

張季子九錄

實業錄

冊九

卷之二十一

目錄

一

實業錄

卷三

擬開墾通分司九場蓄草餘地章程

清光緒三十年甲辰

通分司九場之有餘地百餘年矣。鹽法舊例曰蓄草供煎。又曰民不業竈。夫必蓄草云者。慮地之不足產草。或鹵氣衰。草不中鹽用也。必禁民之不業竈云者。謂卽有餘地。當以厚竈丁。民羸入焉。是奪竈丁之利也。法因事生。而勢隨時變。法能約已定之事。而不能禁必變之勢。今九場之中。獨掘港餘西餘東三場。餘地爲最多。民戶之徙居而開墾者亦不少。金沙呂四石港三場。則鹵氣衰而墾田多。草固不足供煎。竈垣嘗私買他場之草供煎。或竟買他場鹽充繳矣。官有照例放荒之禁。民驚墾荒成熟之利。胥吏操縱其間。以官之禁爲其禁。以民之利爲其利。由是平時則需索陋規。藉涉訟則把持科罰。豪強大戶素與交通。聲氣者。猶可冀失此而取償於彼。懦弱窮乏之家。則有一事而傾家。一案而破產者矣。控官而請完糧。重則適罹私墾之刑。輕則亦被嚴辭之斥耳。上有田而無

可徵之糧。民有糧而無可完之路。病國病民。莫甚於此。官利胥吏之利。大官利小官之利。語於人。則曰吾守成法也。其賢者畏事。曰吾卹貧民也。其實則自大官至小官。無不知有私墾。夫易私墾爲公墾。事猶反掌也。以鹵衰之地種植。以鹵王之地蓄草。通九場鹽額之衰。王爲九場草地之盈縮。田農鹽法。兩無所妨也。化科罰私墾之貪泉。爲徵賦平餘之義取。官有益而無損也。何憚不爲。今擬試辦章程於左。

一先明諭以安人心。豪強者占田多。田多則由此益富。貧乏者占田少。田少則僅足救貧。然雖無官糧。皆有私費。今明告之曰。汝有田不汝奪也。但先照江藩司草灘塗灘例繳價。大約草灘定價每畝二錢五分二釐。塗灘每畝一錢二分六釐。雖貧戶易措也。以後每歲錢糧上下。照各場完引舊例。以私費抵之。有餘也。人以爲田猶我之田。從此而利爲我之利。則心安矣。

一查成例以定草地。各場鹽額實若干。草額實若干。實尙有草地若干。不足者應由他場撥草若干。有餘者應就近量撥他場草若干。但取光緒鹽法志考之。

卽得原定鹽額草地額之數。清查統核後。卽得應撥草若干之數。

一開方里以清界。畫測量輿地。測不如量之密實。可用英人記里車。先緣范公隄脚周轉海濱。定九場之合數。次分緣各場交界處。定各場之分數。又次橫緣已墾未墾之界。有草無草之界。定各場分數中之分數。逐日量畢。記而算之。路盡而圖成矣。

一量留地以完鹽額。供煎之草。利鹵氣王。則近海宜種植之田。利鹵氣淡。則遠海宜留草地於外。畫墾地於內。彼此有益。分界處宜闕界河一道。以免侵犯。如供煎草地應需千畝者。留千五百畝。此千五百畝中。草灘千畝。塗灘五百畝。千畝供目前供煎之用。五百畝備將來產草之用。

一設賦局以驗田契。清丈之後。就各場設一清賦局。令民以田契報驗。無論田數多寡。田價貴賤。止須買主賣主兩面俱到。具報驗田契結。結式 具報驗

田契結。實結得某某年某月某人。有坐落某場蕩田若干畝。賣於某人管業。某人已給時價幾千幾百文。某人收清立契。並無虛假。所具切結是實。契上卽

與蓋印作爲稅契。記明底冊。示期令圩長用官簞照契分丈畫地。給予各該戶管業。稅契價照鹽場創引舊例。領契及分地之費。卽於繳價內略加一二成。由官扣給。胥吏臨時不許向業戶需索分文。

一定田限以便業戶。各該場除報明有主之田外。所有荒田。無論紳民。許其報買。惟民間貧戶多而富戶少。未可盡聽豪強兼并。宜立限制。至多者不得過五百畝。一家父子兄弟叔姪不得過三人。以杜化名。其極貧之戶。確係無力買田者。查明人數。每人各給田二畝。其田價由報買二十畝以上者。照塗灘價代爲攤繳。或由官按人給予卹田。以活窮黎。

以上六條。大致略具。現在海灘甚遠。終歲無大上之潮。無須再築長隄。至溝洫水利。聽民相度。自爲草地設竈之處。官爲多築潮墩。以備意外萬一之虞。亦仁至義盡之道。如此行之。而猶謂民有不服。斷無是理。但奉行者須得其人。否則民無事而官吏生事。至於生事則本不樂爲此事者。得持長短以自鳴其智。謂此事之終不可辦。此固不得不慮者耳。

附奏通州鹽場餘地略

再通州鹽運分司所轄石港金沙餘西餘東呂四掘港豐利拚茶角斜等九場煎鹽草地皆在范公隄外自海勢東漲灘地日遠增多之地袤長幾一百八十里廣亦三四十里六七十里不等而以掘港爲最多餘西次之餘東又次之近隄數十里之田鹵氣旣淡產草不中煎鹽其漲地校少之場竈丁或向隣場買草供煎完額或竟圖便買鹽充繳查鹽法舊例場地放荒產草蓄草供煎又以鹽丁墊溢辛苦卽有餘地皆給竈丁爲業以示存卹今統計九場漲地多於原額蓄草之區不下十倍閒地有餘而草賤於穀旣不能強人以種賤值之草竈戶有限而民隣於竈又不能封田以阻隣界之民由是竈丁私自開墾轉售民戶所謂照例放荒者皆成熟田矣所謂民不業竈者民戶相望矣吏以此劫制鄉民官以此遇案科罰近十數年來該各場私墾之民時請繳價升科兩淮運司輒援成例駁斥而私墾固不能禁也臣維國家用度日繁利源日竭每奉廷旨令臣等振興農務商務臣等汲汲籌之而未有當也今通州九場閒田如此

之多。或則聽民私墾。而上不能得可徵之賦。或且禁民私墾。而下並廢此有用之田。官吏徒奉虛文。上下均無利益。誠不如早爲之計。量與變通。臣擬一面先行出示。一面清丈各場隄外已墾未墾及新舊蓄草閒田。除照各場原額供煎草地酌量寬留外。有主者令其繳價升科。無主者令其報買升科。既於鹽務無缺損之虞。仍於農務有推廣之利。如蒙俞允。當由臣專派廉明道府親詣督率測量繪圖。次第舉辦。此外如泰屬海屬各場並有餘地。應候通屬辦完。再行酌量推廣。臣爲振興農務起見。是否有當。伏候聖裁。

同仁泰鹽業公司舊法鹽業說略

清光緒三十一年乙巳

呂垣本以整頓改良爲入手之主義。三年以來。力除舊法因循之習。激厲在事堅忍之心。未之懈也。甲辰春夏。事機漸順。希望發達。詎至本年喪失屢見。天時人事。實構成之。謹以事狀列說如左。

鹽業以春秋兩季爲旺產。其所希望必兩暘時若。而後收效可期。本年晴雨日記。春季連晴。未及匝月。夏季晴四十五日。此百八十日中收數已形歉薄。此則

失於天時不獨呂垣爲然也。

因此之失益決不恃天而恃人之計。灰場不廣則同受一晴日之熱力而收瀘寡。故推廣灰場。埵舍不繕則煎丁不寧其居而力無所施。故增繕埵舍。此在人。事之不當恡惜者也。計所用銀已七百餘兩。

入秋天氣轉晴。方冀東隅之失可以收之桑榆。詎八月初三日惡颶狂潮。舉經營甫竟之灰場埵舍蕩而摧之。十不能保存其一二。說者謂先事之經營稍委蛇焉。則失我舊所有而已。不至更益以新。此世界事後之智者類然。走愚人也。未見其可。且煎丁之失所可念也。不亟賑撫。失又將在人事。乃先以錢物急賑。計費銀六百兩有奇。又爲之修復埵舍。俾免露處。旋又削場濬塘。造瀘桶。購草灰。計第二次之脩理。并所漂失存草。凡耗銀四千二百餘兩。公司常年正支雜支暨股息。須收鹽三萬二千桶。乃足應付。今至年終。僅收一萬三千十六桶有奇。約短收十分之六。收數旣短。而一歲動用各款。無從輸轉。按本計利。乃受兩傷。計所虧耗又九千八百餘兩。統計以上一年之中。種種虧耗。凡銀一萬四千

餘兩。失敗昭然。無所用諱。幹旋天事。豈不在人。雖然。乙巳年爲擴充改良計。布啓廣告股東。增集貲本銀十二萬兩。各股東未有以應也。而久雨颶潮之失敗。隨之。若以補救論。當更增集一萬四千餘兩。而失利之後。不能責人作壁上觀也。其能知我說之不妥。而諒我非戰之罪者。一二健者耳。中國鹽業改良。議發自走。頓兵堅城之下。苦戰援絕之時。乃走之責。正不得以未用公費自解。況尙有知我諒我者乎。

爲目前治標計。首在籌草。按鹽一桶需草兩石。公司所恃壅塗之產。歲僅五六萬石。居民炊爨共之。市價每石值錢三四百。而向章垣購定價每石二百四文。以是草戶居奇。而漏私日益甚。非增草價。不足得草。而非遞增桶價牌價。則入貴而出賤。虧損之害。將獨垣商當之。乃請於官。官苦運商之劫持。增價久不定。無已。則請按草戶出租壅塗草價。包其蕩租。草戶復苦樵戶所劫持。乃願每年認繳四萬石。不足則向鄰場或他處採購。爲治本計。仍無以易我聚煎之說。聚煎有二義。一卽前啓所謂參變舊法。相度廿九總滷氣較王之區。築墩削場。雇

工聚煎。參中法者。曬灰淋滷。參東法者。灰不足亦兼用沙。鐵不利亦略仿釜草。貴則燃煤。竟用東法者。舊滷不桶而池。汲滷不擔而機。儲鹽不露積而棧。已將創辦情形呈荷院司批准。丙午正月即可動工。

通州資生鐵冶公司集股啓

清光緒三十一年乙巳

史記貨殖傳。中國人待農而食。虞而出。工而成。商而通。工固農商之樞紐矣。顧工有子有母。有子之子。有母之母。泰西以工貴。利用機械。一機所成。小者當人工數十。稍大者當牛馬數十。更大者當數百。或至千。其力均。故其成也精。其用常不息。故其出也夥。其母本覈而儉。故其賣也常以市於我而得倍息。今中國興工業而不用機械。是欲驅跛鼈以競千里之逸足也。用機械而不求自製。是欲終古受成於人。處第三位。至於五六七位。常以第一位奉泰西工廠。以第二位奉通商步之居間人。我之工所成者。但分其入市於我之物之利。而嘗有自占資養人工之利。與所輸出於機械之母之利。以除減之。非計之全得者也。往嘗請改上海製造局爲商廠。製造一切農工機械。附設一完全高等工藝學校。

以造就工科機械化學染陶釀冶船舶之材當事者唯唯否否未有成議而世變之迫乃倍於我理想之比例不啻萬萬也擬就傍近紗油麵廠之唐聞建一鐵工製造廠備置農工諸器以便有志農工業者之求然中國今日有志之士與資本家不能便合實業之興尚稀而製造之本息不能相生也乃度與鐵工相近而爲江以北行銷最廣之物品附設冶鑪以造食鍋庶銷市之衰王相倚而資本之周轉相資以舊業之暢通濟新業之漸進區區微意倘亦識時俊傑之所許乎所需資本酌度豫計分詳於後集股章程並奉衆覽

鹽業整頓改良被厄記

清光緒三十一年乙巳

鹽法不合今情鹽官便於痼疾故鹽愈絀而弊愈甚兩淮各場額鹽自咸豐八年同治初年先後按鑿火定數按草價工價定值大亂初平湘淮退伍軍人得飽初回尚足自贍不遽爲梟官亦尚足制梟故收數頗能如額近十年餘則梟日進官日退鹽遂減收最後三年春雨秋潮連歲爲患兩淮各場額乃大減呂四一場遂被同等之影響

呂四鹽業公司自光緒二十九年始承積弊之後力圖整頓去閉塞之習刻意改良一一陳明前運司舉辦整頓就舊法言鹽須丁煎私從丁出不恤丁而責鹽猶不事耕而望穫也乃先求丁所苦者去之去收鹽之忙工爲其習於舞弊視丁賄之有無而輕重其手也忙工窟宅長子孫已數百年把持甚牢卒去之而易爲僱工定章約束之違章卽斥去歲費僱銀一千五百五十八兩二錢四分費資遣忙工銀八十六兩二錢五分去下竈之巡役爲以其查私之官符爲縱私之利券私不絕而丁受累也與場官約丁疲或犯漏私公司偵實則白場籤差指名提丁平時公司給費非特差不得下竈下竈復給路費歲費五十五兩九錢五分次求丁所便者與之丁舍距草蕩遠或二三十里每一牽草取票於公司取草於蕩戶牛車往返多且三日少亦二日爲審度近竈之處築東西草場二由公司平日儲草於場以待丁用是與之牽草之便費銀二千一百零三兩四錢攤灰多少視場面積之廣狹舊場病狹亦多病荒爲之擴充修整是與以增場之便費銀一百五十兩聚灰入池須水淋之久雨久不雨皆足爲患

爲之浚塘。與以蓄水之便。費銀一千四百五十二兩二分五釐。場地近港。日通潮汐。滷氣乃足。呂四場地濱海三十五六里。潮港壅塞大半。爲之相度疏導。與以通港之便。費銀四百九十兩二錢一分九釐。凡此六者爲特別之整頓。至於修埤修桶。換鑿換鍋。定竈頭長費。除銀圓拾價。爲尋常之整頓。開辦之初。凡用銀九千二百五十八兩三錢八分二釐。竈丁稱便。而繳鹽故不大勇。又爲每卯分別加如額之賞。逾額之賞。凡一切用於整頓之事。按本計息。合之鹽本。他場收價四五文者。呂四須七文。恩運司亦常舉呂四之整頓爲他場冠。然鹽仍不旺。則一以爲天不順成。一以爲人無良。而推究事理。殊不然。他場漏私。獨一陸路。呂四竈丁。大率漁戶。舊竈現共三百五十六戶。漁船現共一百三十四隻。各丁中有本者爲船主。無本者受僱爲船夥。則多一海私。春秋漁汛。用粒鹽半。用末鹽亦半。鹽不足。并用滷曬蝦。則并用灰場粒鹽。買自山東或海州。末鹽則埤場鍋鑿皆商之本。草亦商本。不按草繳鹽。則列入竈欠丁。但費工勢不他買。兼此陸私。故耗鹽特多。此就漏私言之。若夫草爲鹽本。近十年來之草價。至賤三百文。多者且六七百文。而場例草價。仍同治所定。每石二百四文。

本場之草運往他場者亦謂之私例亦禁之。呂四草蕩墾塗一處一百四頃三十餘畝。隄北三十總并丁蕩九百五十七頃零。以每畝每年產草五石計額鹽五萬桶。需草十萬石。產草之地過於鹽額且四倍。何至盡絀。然強以二百四文之價。非草戶所願。勢必漏私。現各竈私鹽之價。每斤至少八九文。貴或十二三文。所得桶價連加賞。每斤止五文二毫。非煎丁願。勢亦必漏私。此爲鹽產缺額二大原因。不得已乃由商稟場請加草價三十六文。繼又請加桶價。然牌價例止十一文七毫。若加草價桶價而不加牌價。是無以爲應。加草價桶價相當之出入困難。獨中於場商。而運商獨享三分至五分之利。於是疊請於運司。又疊陳鹽院行司。議加牌價。以遞加草價桶價。運司不可。始謂運商中有權要人。繼謂衆運商不願。然於衆場商不願不顧也。場商病而運商亦不能久久獨利不顧也。尤奇者。通屬掘港場草旺。他場往購。運司許可。呂四往購。獨不許可。其意以爲通海墾牧公司地兼及呂四。開墾則妨蓄草。故以是難之。陰以敗墾牧時固嘗合草地統計草產足供煎料。陳牘具在也。此整頓後被阨於運司者一。

舊法製鹽。天事居七八。人無可爲。改良有三意。一用沙而不用灰。卽不用草。免與人爭草。一鹽果多。則有菽粟如水火之效。私不病公。而公足。一欲盡人事。以待天。等於舊法所受風日潮氣之天益。而得加多。方光緒二十九年。發起人徐君顯民。羅君叔蘊等。購呂四舊垣。建立公司。審在日本聞訊。卽挈一皮鞆。與王君惕齋。徧訪鹽田。在所乘汽車。更迭上下。走六晝夜。考查其法。歸告發起人。發起人公推。審爲經理。乃爲延日人仿造鹽田。租墾牧公司海灘地。規畫築隄。開渠。闢試驗場。一百二十畝。自開辦至今。費銀三萬九千九百餘兩。計用東法。日久可得濃滷而多。然需本重。出鹽雖良。而銷路多阻。後仿浙東刮土淋滷法。募浙工爲之。滷濁鹽黯而止。費銀五百六十七兩五錢八分八釐。復仿海州及山東曬鹽法。築土池。土理疏滲。不任盛滷。改磚池。仍漏。用水泥塗縫而止。會秋多雨。及晴而日薄。無良效。亦止。費銀七百六十四兩一分。最後試松江板曬法。刮沙淋滷。滷潔而鹽白。自製板貴。製於寧波。運遠而仍貴。會本年歲歉。呂四場地。方木滯不銷。改用木行所存溫木。鋸板自製。而價廉平。計板一萬塔三千。費銀

三萬四千五百六十七兩。此以新法改良者。仍慮創行之事。鹽收不旺。乃闢場
畫界。開港築墩造舍。試爲僱工聚煎。凡闢灰場面五十方。港長九百十七丈四
尺。墩方廣十一丈。造舍二十五間。竈二十四具。費銀二萬七千八百十四兩七
錢八分七釐。此以舊法改良者。夫費財勞力。辛苦改良何事乎。以言公則爲之
模範。導鹽業進步。以言私則利凡入貲之股東。兩言可決也。整頓改良何爲二
事兼營。計不得於彼而得於此。一言可決也。整頓須錢。改良尤須錢。綜計三四
年間。除購產成本四萬五千金外。曹平合規平計五萬三十六兩有奇用於整頓者。共九千二百
餘兩。用於改良者。六萬八千九百餘兩。以得鹽成本論。舊法鹽收入祇五文二
毫。加以整頓成本之息。每斤二文。又加各費用。須每斤四文。然牌價祇十一文
七毫。每年非得鹽三萬二千桶。不能有正息。而計前商租辦十三年中。收數逾
四萬者。僅一年。餘均不及三萬。或不及二萬。公司購辦三年。最短者三十一年。
颶潮爲害。不及一萬五千。舊法虧損。旣已衆著。卽不得不望補救於新法改良
之產。按東法鹽田之鹽。統計一切成本。每斤須二十七文。板曬一切成本。每斤