

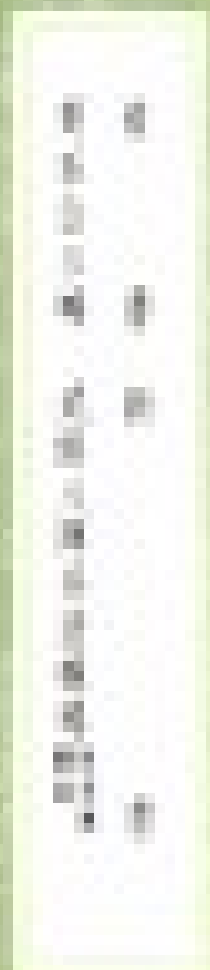
素 書 新 書

黃石公三略

武侯八陣兵法輯略

附用陳
雜錄





黃石公三略

撰人未詳

中華書局

叢書集成初編

素

書（及其他三種）

中華書局出版發行

（北京王府井大街三十六號）

秦皇島市資料印刷廠印刷

一九八五年北京新一版

開本：七八七乘一〇九二毫米三十二分之一

統一書號：一七〇一八·一五一

黃石公三略

此據武經七書本
排印初編各叢書
僅有此本

黃石公三略卷上

上略

夫主將之邊務。擊英雄之心。賞祿有功。通志於衆。故與衆同好。靡不成。與衆同惡。靡不傾。治國安家。得人。也。亡國破家。失人也。含氣之類。咸願得其志。軍讖曰。柔能制剛。弱能制強。柔者德也。剛者賊也。弱者人之所助。強者怨之所攻。柔有所設。剛有所施。弱有所用。強有所加。兼此四者。而制其宜。端未末見。人莫能知。天地神明。與物推移。變動無常。因敵轉化。不爲事先。動而輒隨。故能圖制無疆。扶成天威。匡正八極。密定九夷。如此謀者。爲帝王師。故曰。莫不貪強。鮮能守微。若能守微。乃保其生。聖人存之。動應事機。舒之彌四海。卷之不盈懷。居之不以室宅。守之不以城郭。藏之胷臆。而敵國服。軍讖曰。能柔能剛。其國彌光。能弱能強。其國彌彰。純柔純弱。其國必削。純剛純強。其國必亡。夫爲國之道。恃賢與民。信賢如腹心。使民如四肢。則策無遺。所適如支體相隨。骨節相救。天道自然。其巧無閒。軍國之要。察衆心。施百務。危者安之。懼者歡之。叛者還之。冤者原之。訴者察之。卑者貴之。強者抑之。敵者殘之。貪者豐之。欲者使之。畏者隱之。謀者近之。讒者覆之。毀者復之。反者廢之。橫者挫之。滿者損之。歸者招之。服者居之。降者脫之。獲固守之。獲阨塞之。獲難屯之。獲城割之。獲地裂之。獲財散之。敵動伺之。敵近備之。敵強下之。敵佚去之。敵陵待之。敵暴綏之。敵悖義之。敵陸據之。順舉挫之。因勢破之。放言過之。四網羅之。得而勿有。居而勿守。拔而勿久。立而勿

取爲者則已有者則士焉知利之所在彼爲諸侯已爲天子使城自保令士自取世能祖祖鮮能下下祖祖爲親下下爲君下下者務耕桑不奪其時薄賦斂不匱其財罕徭役不使其勞則國富而家娛然後選士以司牧之夫所謂士者英雄也故曰羅其英雄則敵國窮英雄者國之幹庶民者國之本得其幹收其本則政行而無怨夫用兵之要在崇禮而重祿禮崇則智士至祿重則義士輕死故祿賢不愛財賞功不踰時則下力并而敵國削夫用人之道尊以爵贍以財則士自來接以禮勵以義則士死之夫將帥者必與士卒同滋味而共安危敵乃可加故兵有全勝敵有全困昔者良將之用兵有饋簞醪者使投諸河與士卒同流而飲夫一簞之醪不能味一河之水而三軍之士思爲致死者以滋味之及己也軍讖曰軍井未達將不言渴軍幕未辦將不言倦軍竈未炊將不言飢冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂將禮與之安與之危故其衆可合而不可離可用而不可疲以其恩素蓄謀素和也故曰蓄恩不倦以一取萬軍讖曰將之所以爲威者號令也戰之所以全勝者軍政也士之所以輕戰者用命也故將無還令賞罰必信如天如地乃可御人士卒用命乃可越境夫統軍持勢者將也制勝破敵者衆也故亂將不可使保軍乖衆不可使伐人攻城則不拔圖邑則不廢二者無功則士力疲弊士力疲弊則將孤衆特以守則不固以戰則奔北是謂老兵兵老則將威不行將無威則士卒輕刑士卒輕刑則軍失伍軍失伍則士卒逃亡士卒逃亡則敵乘利敵乘利則軍必喪軍讖曰良將之統軍也怨已而治人推惠施恩士力日新戰如風發攻如河決故其衆可望而不可當可下而不可勝以身先人故其兵爲天下雄軍讖曰軍以賞爲表以罰

爲裏賞罰明則將威行官人得則士卒服所任賢則敵國震軍識曰賢者所適其前無敵故士可下而不可驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑士驕則下不順將憂則內外不相信謀疑則敵國奮以此攻伐則致亂夫將者國之命也將能制勝則國家安定軍識曰將能清能靜能平能整能受諫能聽訟能納人能採言能知國俗能圖山川能表險難能制軍權故曰仁賢之智聖明之慮負薪之言廊廟之語興衰之事將所宜聞將者能思士如渴則策從焉夫將拒諫則英雄散策不從則謀士叛善惡同則功臣倦專已則下歸咎自伐則下少功信讒則衆離心貪財則姦不禁內顧則士卒淫將有一則衆不服有二則軍無式有三則下奔北有四則禍及國軍識曰將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀密則姦心閉士衆一則軍心結攻敵疾則備不及設軍有此三者則計不奪將謀泄則軍無勢外闕內則禍不制財入營則衆姦會將有此三者軍必敗將無慮則謀士去將無勇則吏士恐將妄動則軍不重將遷怒則一軍懼軍識曰慮也勇也將之所重動也怒也將之所用此四者將之明誠也軍識曰軍無財士不來軍無賞士不往軍識曰香餌之下必有懸魚重賞之下必有死夫故禮者士之所歸賞者士之所死招其所歸示其所死則所求者至故禮而後悔者士不止賞而後悔者士不使禮賞不倦則士爭死軍識曰興師之國務先隆恩攻取之國務先養民以寡勝衆者恩也以弱勝強者民也故良將之養士不易於身故能使三軍如一心則其勝可全軍識曰用兵之要必先察敵情視其倉庫度其糧食卜其強弱察其天地伺其空隙故國無軍旅之難而運糧者虛也民菜色者窮也千里饋糧民有飢色樵蘇後爨師不宿飽夫運糧百里無一年之

食二百里無二年之食。三百里無三年之食。是國虛。國虛則民貧。民貧則上下不親。敵攻其外。民盜其內。是謂必潰。軍識曰：上行虐則下急刻。賦斂重數。刑罰無極。民相殘賊。是謂亡國。軍識曰：內貪外廉。詐譽取名。竊公爲恩。令上下昏飾。躬正顏以獲高官。是謂盜端。軍識曰：羣吏朋黨。各進所親。招舉姦枉。抑挫仁賢。背公立私。同位相訕。是謂亂源。軍識曰：強宗聚姦。無位而尊。威無不震。爲羣相連。種德立恩。奪在位權。侮下民。國內譁諠。臣蔽不言。是謂亂根。軍識曰：世世作姦。侵盜縣官。進退求便。委曲弄文。以危其君。是謂國姦。軍識曰：吏多民寡。尊卑相若。強弱相虜。莫適禁禦。延及君子。國受其咎。軍識曰：善善不進。惡惡不退。賢者隱蔽。不肖在位。國受其害。軍識曰：枝葉強大。比周居勢。卑賤陵貴。久而益大。上不忍廢。國受其敗。軍識曰：佞臣在上。一軍皆訟。引威自與。勳達於衆。無進無退。苟然取容。專任自己。舉措伐功。誹謗盛德。誣述庸庸。無善無惡。皆與己同。稽留行事。命令不通。造作奇政。變古易常。君用佞人。必受禍殃。軍識曰：姦雄相稱。障蔽主明。毀譽並興。壅塞主聰。各阿所以。令主失忠。故主察異言。乃覩其萌。主聘儒賢。姦雄乃遜。主任舊齒。萬事乃理。主聘巖穴。士乃得實。謀及負薪。功乃可述。不失人心。德乃洋溢。

黃石公三略卷中

中略

夫三皇無言。而化流四海。故天下無所歸功。帝者體天則地。有言有令。而天下太平。君臣讓功。四海化行。百姓不知其所以然。故使臣不待禮賞有功。美而無害。王者制人以道。降心服志。設矩備衰。四海會同。王職不廢。雖有甲兵之備。而無鬪戰之患。君無疑於臣。臣無疑於主。國定主安。臣以義退。亦能美而無害。霸者制士以權。結士以信。使士以賞。信衰則士疏。賞虧則士不用命。軍勢曰。出軍行師。將自專。進退內御。則功難成。軍勢曰。使智使勇。使貪使愚。智者樂立其功。勇者好行其志。貪者邀趨其利。愚者不顧其死。因其至情而用之。此軍之微權也。軍勢曰。無使辯士談說敵美。爲其惑衆。無使仁者主財。爲其多施而附於下。軍勢曰。禁巫祝不得爲吏士卜問軍之吉凶。軍勢曰。使義士不以財。故義者不爲不仁者死。智者不爲闇主謀。主不可以無德。無德則臣叛。不可以無威。無威則失權。臣不可以無德。無德則無以事君。不可以無威。無威則國弱。威多則身蹶。故聖王御世。觀盛衰。度得失。而爲之制。故諸侯二師。方伯三師。天子六師。世亂則叛逆生。王澤竭。則盟誓相誅伐。德同勢敵。無以相傾。乃肇英雄之心。與衆同好惡。然後加之以權變。故非計策無以決嫌疑。非譎奇無以破姦息寇。非陰謀無以成功。聖人體天。賢者法地。智者師古。是故三略爲衰世作。上略設禮賞。別姦雄。著成敗。中略差德行。審權變。下略陳道德。察安危。明賊賢之咎。故

人主深曉上略，則能任賢擒敵；深曉中略，則能御將統衆；深曉下略，則能明盛衰之源，審治國之紀。人臣深曉中略，則能全功保身。夫高鳥死，良弓藏；敵國滅，謀臣亡。亡者，非喪其身也，謂奪其威，廢其權也。封之於朝，極人臣之位，以顯其功；中州善國，以富其家；美色珍玩，以說其心。夫人衆一合而不可卒離，威權一興而不可卒移，還師罷軍，存亡之階，故弱之以位，奪之以國，是謂霸者之略。故霸者之作，其論駁也，存社稷，羅英雄者，中略之勢也，故世主祕焉。

黃石公三略卷下

下略

夫能扶天下之危者，則據天下之安。能除天下之憂者，則享天下之樂。能救天下之禍者，則獲天下之福。故澤及於民，則賢人歸之。澤及昆蟲，則聖人歸之。賢人所歸，則其國強。聖人所歸，則六合同。求賢以德，致聖以道。賢去則國微，聖去則國乖。微者危之階，乖者亡之徵。賢人之政，降人以體。聖人之政，降人以心。體降可以圖始，心降可以保終。降體以禮，降心以樂。所謂樂者，非金石絲竹也。謂人樂其家，謂人樂其族，謂人樂其業，謂人樂其都邑，謂人樂其政令，謂人樂其道德。如此，君人者乃作樂以節之，使不失其和。故有德之君，以樂樂人。無德之君，以樂樂身。樂人者久而（而）長，樂身者不久而亡。釋近謀遠者，勞而無功。釋遠謀近者，佚而有終。佚政多忠臣，勞政多怨民。故曰：務廣地者荒，務廣德者強。能有其有者安，貪人之有者殘。殘滅之政，累世受患。造作過制，雖成必敗。舍己而教人者逆，正己而化人者順。逆者亂之招，順者治之要。道德仁義禮五者，一體也。道者人之所蹈，德者人之所得，仁者人之所親，義者人之所宜，禮者人之所體，不可無一焉。故夙興夜寐，禮之制也。討賊報讎，義之決也。惻隱之心，仁之發也。得己得人，德之路也。使人均平，不失其所道之化也。出君下臣名曰命，施於竹帛名曰令。奉而行之名曰政。夫命失則令不行，令不行則政不正，政不正則道不通。道不通則邪臣勝，邪臣勝則主威傷，千里迎賢其路遠，致不肖其路

近是以明王舍近而取遠，故能全功。尙人而下盡力，廢一善則衆善衰，賞一惡則衆惡歸。善者得其祐，惡者受其誅，則國安而衆善至。衆疑無定國，衆惑無治民。疑定惑還，國乃可安。一令逆則百令失，一惡施則百惡結。故善施於順民，惡加於凶民。則令行而無怨，使怨治怨，是謂逆天。使讎治讎，其禍不救。治民使平，致平以清，則民得其所而天下寧。犯上者尊，貪鄙者富。雖有聖王不能致其治，犯上者誅，貪鄙者拘，則化行而衆惡消。清白之士不可以爵祿得，節義之士不可以威刑脅。故明君求賢，必觀其所以致焉。致清白之士，修其禮，致節義之士，脩其道。而後士可致而名可保。夫聖人君子，明盛衰之源，通成敗之端，審治亂之機，知去就之節，雖窮不處亡國之位，雖貧不食亂邦之祿。潛名抱道者，時至而動，則極人臣之位，德合於己，則建殊絕之功。故其道高而名揚於後世。聖王之用兵，非樂之也，將以誅暴討亂也。夫以義誅不義，若決江河而既燭火，臨不測而擠欲墮，其克必矣。所以優游恬淡而不進者，重傷人物也。夫兵者，不祥之器，天道惡之，不得已而用之，是天道也。夫人之在道，若（若）魚之在水，得水而生，失水而死。故君子者，常畏懼而不敢失道。豪傑秉職，國威乃弱，殺生在豪傑，國勢乃竭。豪傑低首，國乃可久。殺生在君，國乃可安。四民用靈，國乃無儲。四民用足，國乃安樂。賢臣內則邪臣外，邪臣內則賢臣斃。內外失宜，禍亂傳世。大臣疑主，衆姦集聚。臣當君尊，上下乃昏。君當臣處，上下失序。傷賢者殃，及三世。蔽賢者身受其害。嫉賢者其名不全。進賢者福流子孫。故君子急於進賢，而美名彰焉。利一害百，民去城郭。利一害萬，國乃思散。去一利百，人乃慕澤。去一利萬，政乃不亂。