

茶 根 源



远方出版社

菜根譚

第二部

主编：郑福田

远方出版社

第二部

目
录

为政卷

菜根撷英	(1)
顺乎民情	不可郁积	(1)
当官称职	并非易事	(1)
人无心言	谓真无过	(1)
一世业官	学习不断	(1)
取守天下	贵在民安	(2)
忠言逆耳	奸言顺心	(2)
治人所慎	无所顾惜	(2)
祸患根源	在“苟可以”	(2)
往日过失	不足讥笑	(3)
设官为民	积极有为	(3)
为官禁忌	心胸狭小	(3)
为官盛德	平易近人	(3)
谨慎千日	防止一旦	(3)
非吾所有	一毫莫取	(4)
出泥不染	濯涟不妖	(4)
贫不改节	达不改志	(4)
名节为重	利欲为轻	(4)
两袖清风	免话短长	(4)
其身若正	不令而行	(4)
苟正其身	从政何难	(4)
子帅以正	孰敢不正	(5)
薄身厚民	聚敛难行	(5)
身不先行	民不能止	(5)
治民以仁	万民从之	(5)
口若言之	身必行之	(5)
光晖于外	其贼于内	(5)
言出己口	勿止于人	(6)
正矩有方	正规有圆	(6)
禁胜于身	令行于民	(6)
自身正直	邪恶自除	(6)

先禁自身	而后禁人	(6)
求之于己	不以貴下	(6)
善人不賞	暴人不罰	(6)
賞罰輔教	其教有常	(7)
興國行罰	民利且畏	(7)
利出一空	其國无敌	(7)
慶賞勸善	刑罰懲惡	(7)
嚴明賞罰	用眾若一	(7)
執法操柄	據罪制刑	(7)
刑罰當罪	則奸邪止	(8)
無德而官	無功而賞	(8)
賞不當功	不如不賞	(8)
賞及無功	恩不足勸	(8)
世之治亂	在賞當功	(8)
無有遠迩	用罪伐死	(8)
雖所憎者	有功必賞	(8)
評論功績	實行賞罰	(9)
寵不增功	疏不忘勞	(9)
罰避親貴	不可主兵	(9)
雖心所愛	無功不賞	(9)
行誅罰罪	不避權貴	(9)
祿不私親	授之多功	(9)
罰不讳強	賞不私親	(9)
不賞私勞	不罰私怨	(10)
獎不遺人	亲不弃功	(10)
賞賢罰暴	勿偏弟兄	(10)
先便請謁	而后功力	(10)
若誠有功	雖疏必賞	(10)
賞非愛之	罰非惡之	(10)
明主賞罰	非以為己	(11)
功多賞之	能者處之	(11)
獎賞所愛	而罰所惡	(11)
賞罰不曲	人以死報	(11)
盡忠益時	雖仇必賞	(11)
寵習之臣	仇仇之士	(11)
賞無私功	刑無私罰	(12)
獎不忘遠	刑不阿近	(12)
無功不取	貴勢不免	(12)
無擾則寧	無拂則全	(12)
天下之患	在不可為	(13)

(1)	治国之具	莫详于周	(13)
(2)	于子孙计	愧于三代	(14)
(3)	讲求实际	令今可行	(14)
(4)	善陶者贵	不善者廉	(15)
(5)	政令适时	则百姓一	(15)
(6)	当时则动	物至而应	(15)
(7)	事后而虑	则事不举	(15)
(8)	举事因时	人事不广	(15)
(9)	天不再与	时不久留	(15)
(10)	简选精良	兵械鋩利	(16)
(11)	捷先之道	在知缓急	(16)
(12)	先发制人	后发被制	(16)
(13)	功者难成	时者易失	(16)
(14)	天与弗取	反受其咎	(16)
(15)	智不信时	明不弃利	(16)
(16)	不应事机	是谓非智	(16)
(17)	料知敌情	在于敏思	(17)
(18)	时机易逝	重在迅速	(17)
(19)	坐昧先兆	必贻后诛	(17)
(20)	见利不失	遭时不疑	(17)
(21)	凡修政教	当修适时	(17)
(22)	道在难见	事在难闻	(17)
(23)	用贵玄默	动贵不意	(18)
(24)	攻贵无行	出贵不意	(18)
(25)	善出奇者	广如天地	(18)
(26)	将欲歛之	必固张之	(18)
(27)	无备不虞	不宜出师	(18)
(28)	治宜多变	政宜少变	(18)
(29)	屡遇变故	应变不穷	(18)
(30)	遵守根本	顺应变化	(19)
(31)	兵有大要	知谋则得	(19)
(32)	用力贵突	使智贵卒	(19)
(33)	智者举事	因祸为福	(19)
(34)	失火之家	岂暇告人	(19)
(35)	军尚随机	期于合宜	(19)
(36)	听命劫败	决非良将	(19)
(37)	处危自谋	因危为功	(20)
(38)	谋藏于心	事见于迹	(20)
(39)	其心谋大	其迹示小	(20)
(40)	时备不虞	军政之要	(20)

事有便宜	不拘常制	(20)
权不预设	变不先图	(20)
善战致人	否则被致	(20)
公正治国	奇兵取胜	(21)
为谋谨慎	乱况削减	(21)
思之又思	又重思之	(21)
举失国危	形过权倒	(21)
上离其道	下失其事	(21)
上下相干	臣主同则	(21)
君子思考	不出其位	(21)
其位在上	不应犯下	(22)
代为大匠	鲜不伤手	(22)
人之百事	不可相借	(22)
贪于政者	不分人事	(22)
国有大任	焉得专之	(22)
有道之主	因而不为	(22)
有道之主	使臣有轡	(23)
人主治官	与驥俱走	(23)
以从地者	公作则迟	(23)
人君为官	兔化而狗	(23)
异道则治	同道则乱	(23)
君不明职	有司无为	(24)
终日问之	下无所对	(24)
主代臣事	则非主矣	(24)
不亲不劳	不侵众官	(24)
慎乎不睹	惧乎不闻	(24)
善为小善	而不舍之	(25)
不为非事	不取非有	(25)
受鱼失禄	无以食鱼	(25)
受人者畏	与人者骄	(25)
见利思难	见利忘患	(25)
陷其身者	为贪财利	(25)
徇私贪浊	非止坏法	(25)
见金忘刑	径自受纳	(26)
尚贤使能	赏功罚罪	(26)
凡治天下	必因人情	(26)
赏罚利器	操之制臣	(26)
赏刑分明	则民尽死	(26)
亡功受赏	有罪不杀	(26)
有功不赏	则善不劝	(27)

善为刑罚	圣人自来	(27)
赏勉罚偷	则民不怠	(27)
国之安危	百姓治乱	(27)
有功不赏	有罪不诛	(27)
明赏不费	明刑不暴	(27)
赏功罚罪	天下从之	(27)
赏罚不明	未能治民	(28)
见其可也	喜之有征	(28)
申之宪令	劝之庆赏	(28)
号令使下	斧钺畏众	(28)
曹代萧相	属其后任	(28)
扰害天理	严惩不贷	(29)
人各有长	贵在善用	(29)
居官念头	有其三用	(29)
宁用破绽	不用寻常	(29)
放阔眼界	识见自别	(29)
为政之道	民众为本	(30)
为政首务	扶持世教	(30)
知微知彰	杜绝祸患	(30)
鼓舞人心	振作士气	(30)
天下存亡	系于“人心”	(30)
国之所惧	贪欲怒气	(31)
用恩威者	不忘施怒	(31)
居上之患	赏罚不明	(31)
治病择医	安民择吏	(31)
为政之本	百姓富足	(31)
德感诚孚	令行禁止	(32)
权之所在	利之所归	(32)
择用小人	摒弃小人	(32)
良官廉吏	乐其所苦	(32)
居官曰任	信任责成	(32)
居官为政	有其五要	(33)
用天下心	作为己心	(33)
矫枉过正	难治天下	(33)
掌握一理	而忘众理	(33)
违背客观	祸患必及	(33)
谋夫孔多	是用不集	(33)
蜚蓬之问	明主不听	(34)
无稽之言	不见之行	(34)
制世御俗	不夺众口	(34)

贤主所作	浅闻弗知	(34)
死者之病	难为良医	(34)
见人不见	知人不知	(34)
下将用兵	博闻自乱	(34)
行在审已	不恤浮议	(35)
利可共享	谋可寡议	(35)
经略大事	不待众言	(35)
兴一世功	不恤流俗	(35)
于人则智	自知则愚	(35)
以物为法	感而后应	(35)
必然之理	必治之政	(36)
用非其有	使非其民	(36)
天时地利	不如人和	(36)
虽有智慧	不如乘势	(36)
君子役物	物役小人	(36)
造父善御	假以舆马	(36)
以猫致鼠	以冰致蝇	(37)
变化应来	而皆有章	(37)
智谋短浅	则不知化	(37)
无逆天数	必顺其时	(37)
凡立功名	必有其具	(37)
假以外物	则功可成	(37)
因之自然	六合足均	(37)
知于物浅	其穷不远	(38)
投隙抵时	应事无方	(38)
望时待之	孰与使之	(38)
人率则从	身光则信	(38)
家长不正	家亦乱矣	(38)
古之君子	先身后民	(38)
要道之本	正己而已	(39)
将欲正人	先正己身	(39)
治天下者	必本诸身	(39)
自身不正	何以养人	(39)
散乱于内	必决于外	(39)
自身端正	而天下正	(39)
士人正己	以匡时世	(39)
用行教化	亲于言教	(40)
臣不忠谏	非吾臣也	(40)
苛刻对上	宽恕对下	(40)
下无政上	从上政下	(40)

行私无祸	纵欲不穷	(40)
上若多故	则下多诈	(40)
罚不讳亲	功不忌仇	(40)
刑赏公道	不徇私情	(41)
奖远忠臣	化近臣公	(41)
一人夺私	兆民理废	(41)
虽有所渝	光和求当	(41)
施行刑罚	不以忿怒	(41)
遇喜妄法	逢怒加罪	(41)
喜则滥赏	怒则滥杀	(42)
赏不因喜	罚无因怒	(42)
官赏刑罚	与天下共	(42)
赏虽由己	勿因喜行	(42)
刑赏为公	非为一人	(42)
圣人厚赏	非为侈也	(42)
丰赏厚赐	以致竭藏	(43)
爵禄不荣	则民不急	(43)
为治去法	不几亦明	(43)
无法而正	千万之一	(43)
以法治国	国家强盛	(43)
刑罚生力	有力则强	(43)
不恃赏罚	恃民自善	(44)
法之为道	前苦长利	(44)
家无怒笞	过也立见	(44)
天下度量	人主准绳	(44)
无法亡国	非无君也	(44)
绳之以法	断之以刑	(44)
法贵有恒	治乱之出	(44)
罚严令行	百吏皆恐	(45)
治国靠法	止暴用刑	(45)
无法致乱	无度失仪	(45)
国无法制	何以出令	(45)
法虽不善	强于无法	(45)
善治国者	塞民以法	(45)
背法而治	无马行路	(46)
苟非明法	危亡为邻	(46)
法律法令	为治之本	(46)
簪衡不饬	不能致远	(46)
国无常治	又无常乱	(46)
法者治政	禁暴率善	(46)

其立法也	非以苦民	(46)
有制之兵	无能之将	(47)
法令大弛	是非易位	(47)
国之权衡	时之准绳	(47)
治理国家	正其制度	(47)
为治之具	辅治之法	(47)
号令既明	刑罚勿弛	(47)
圣人之治	审于法禁	(48)
饰法不迁	法平吏治	(48)
礼烦不庄	业烦无功	(48)
必同法令	所以一心	(48)
王者为民	治则必明	(48)
事寡易从	法省易因	(48)
政事简易	民有亲近	(48)
有道以统	足以化矣	(49)
刑靡定法	律无定条	(49)
诏令格式	若不常定	(49)
大有天下	小有一国	(49)
知者之知	固以多矣	(49)
事事自谋	人莫若己	(49)
力不敌众	智不尽物	(50)
好暴示能	好唱自奋	(50)
以智强智	以能强能	(50)
不知乘物	而自怙恃	(50)
博于从辞	观于众物	(50)
百羊而群	童子随之	(50)
位高事简	教民不苛	(51)
元首丛脞	股肱惰哉	(51)
不自见明	不自是彰	(51)
一君瞻下	不瞻之道	(51)
自治其事	易致昏愦	(51)
有道之君	正德莅民	(51)
不言之言	无为之事	(52)
自治其国	劳而招祸	(52)
圣人非通	知物之要	(52)
圣人明君	察要而已	(52)
亲自治详	未有不乱	(52)
倍时任己	弃数用虑	(52)
君者无任	而受职任	(53)
勤于求贤	逸于得人	(53)

(8) 位尊身佚	身大事少	(53)
(8) 刻木无为	有为用斧	(53)
(8) 君道知臣	臣道知事	(53)
(8) 身居上位	德泽被民	(53)
(8) 君功选将	将功理兵	(54)
(8) 有功则赏	有罪则罚	(54)
(8) 事有万变	日有万机	(54)
(8) 天下之权	尽收在上	(54)
(8) 庶狱庶慎	有司是训	(54)
(8) 勿误庶狱	有司之责	(54)
(8) 乱主自智	事败祸生	(55)
(8) 不言智能	而朝事治	(55)
(8) 明主任贤	不用己智	(55)
(8) 无用之辩	弃而不治	(55)
(8) 不烦而功	治之至也	(55)
(8) 治天下众	若使一人	(55)
(8) 将治大者	不拘治细	(56)
(8) 处大官者	不欲小察	(56)
(8) 大明弃小	假乃理事	(56)
(8) 勿愁不虑	执要而已	(56)
(8) 执一应万	握要治详	(56)
(8) 治大勿烦	烦则易乱	(56)
(8) 为人主者	无为为道	(56)
(8) 制国分人	立政分事	(57)
(8) 为人君者	不及下事	(57)
(8) 为人君者	不言官道	(57)
(8) 兼而一之	人君之道	(57)
(8) 上下分明	君臣异道	(57)
经典案例	(58)
(8) 激流能勇退为人杰	(58)
(8) 投其所需官运通	(60)
(8) 激流勇退留清名	(61)
(8) 认清形势再决断	(64)
(8) 良臣不平离君去	(65)
(8) 救时济世挽狂澜	(66)
(8) 择人而侍顺时势	(68)
(8) 以色事人品级低	(69)
(8) 谨防小人背后刀	(73)
(8) 冷庙烧香抱佛脚	(75)
(8) 另报喜事做高官	(76)

韬光养晦建大业	(78)
自毁名声求自保	(80)
贪心不足蛇吞象	(81)
争权夺势全身退	(82)
八仙过海显神通	(83)
泪水武器煽民情	(84)
宽待下属树形象	(86)
退一步海阔天空	(88)
带光环瞒天过海	(88)
以不变应对万变	(91)
政治联姻升大官	(92)
善恶到头终有报	(92)
背靠大树好乘凉	(94)
进退自如官运久	(95)
违背天意失人心	(97)
敢于直谏犯天威	(97)
“察言观色”办大事	(98)
“好马”也吃回头草	(99)
知己知彼 投其所好	(100)
拍马屁官运亨通	(101)
笑里藏刀潜杀人	(102)
识实务弃暗投明	(104)
先天下之忧而忧	(105)
人中之杰不畏权	(106)
淡泊名利成霸业	(107)
节制欲望以自保	(108)
顾大局不计前嫌	(110)
应痛打落水狗	(111)
小不忍则乱大谋	(112)
借花献佛媚上司	(115)
避位让贤开贤路	(116)
八面玲珑应官场	(116)
做官清廉名留史	(120)
无官自是一身轻	(121)
识时务者为俊杰	(123)
驭人卷	
菜根撷英	(125)
正确管理 敬畏服从	(125)
取非其官 岂不难哉	(125)
任天下才 无所不可	(125)

无为而化	用人得要	(125)
恃智自用	国将忧矣	(125)
天下混乱	在于立法	(126)
非常之功	待非常人	(126)
天下之难	难在用人	(126)
中人之性	在于使用	(126)
有机可乘	定能取胜	(126)
为治之道	在于用人	(126)
不患无才	只患无道	(127)
用人行政	相扶以治	(127)
正确用人	后能制之	(127)
御将者难	有才者甚	(127)
知人者难	用人更难	(127)
苟大意得	不拘小节	(127)
人不同能	不可责成	(127)
主管部门	选贤为先	(128)
尺有所短	寸有所长	(128)
失于真士	黎丘之智	(128)
揽名考质	以参其实	(128)
任用官吏	必以其才	(128)
任用之人	要看实际	(128)
选用人才	多方考察	(128)
择圣以德	用贤以道	(129)
表现相同	则观其道	(129)
通达显贵	观其所举	(129)
校之以礼	安于慎重	(129)
要知其人	可视其友	(129)
有行好善	事君日益	(130)
何谓六戚	何谓四隐	(130)
示其一物	看其好恶	(130)
示以财货	见之廉洁	(130)
有识之人	遍知其事	(130)
任贤举能	官民和睦	(131)
事在是非	公无远近	(131)
人洁以进	与其洁也	(131)
体恤下属	下属感激	(131)
以力服人	非心服也	(131)
君子贤人	气度如海	(131)
尊敬贤人	容纳众人	(131)
君子之爱	人也以德	(132)

菜
根
谭

目
录

威严猛厉	闭而不竭	(132)
人以类聚	物以群分	(132)
贤圣之君	不私其亲	(132)
以能受官	成功之君	(132)
选拔贤能	以循绳墨	(132)
君功以选	吏功以治	(133)
得贤者昌	失贤者亡	(133)
治国家者	先择佐臣	(133)
辅不可弱	辅弱则倾	(133)
唯才是举	得而用之	(133)
举善任之	择善从之	(133)
选择官吏	考其实才	(133)
千金易得	一士难求	(134)
所用之人	必要称职	(134)
必考其终	必求其当	(134)
知贤不举	岌岌殆哉	(134)
推举贤良	注重功业	(134)
所创功绩	如实则赏	(134)
听取意见	审查其实	(134)
知虑取舍	稽之以成	(135)
明主之吏	起于州郡	(135)
观其容貌	听其言辞	(135)
考察实际	观察行为	(135)
臣守其业	以致其功	(135)
无以益民	尸位素餐	(135)
以官课材	以官为验	(136)
有能之人	后居其位	(136)
考查官员	不以声誉	(136)
官员选弃	功劳实绩	(136)
天下万事	不可备能	(136)
一眚不掩大德		(136)
瑕不掩瑜	瑜不掩瑕	(137)
天地之间	绝无全能	(137)
不可必得	故思其次	(137)
所谓贤者	并非全才	(137)
举贤任能	难得十全	(137)
事物选择	重其长处	(137)
进贤之难	在于废贱	(137)
毫无妒忌	荐举贤能	(138)
如今士子	与往甚远	(138)

(7)	治理天下	求得人才	(138)
(7)	乱国之中	非无贤人	(138)
(7)	贤者废锢	不得圣主	(138)
(7)	何世无才	弃之草泽	(138)
(7)	普天之下	不缺贤才	(139)
(7)	千里马有	唯缺伯乐	(139)
(7)	何患无才	尺度宽些	(139)
(7)	有贤不知	如同无贤	(139)
(7)	苟能识之	何患无人	(139)
(7)	所求材者	为其治民	(139)
(7)	见贤而用	不善则废	(140)
(7)	内不避亲	外不避仇	(140)
(7)	自今立政	勿以检人	(140)
(7)	为政之要	在于用人	(140)
(7)	能者进之	不能者退之	(140)
(7)	官无主见	自害其身	(141)
(7)	才臣庙堂	能臣臂指	(141)
(7)	任用人才	兴作事功	(141)
(7)	遇士无礼	不可得贤	(141)
(7)	广得贤才	可建功劳	(141)
(7)	知人之道	方法七则	(141)
(8)	课勤竟能	从以赏罚	(142)
(8)	选贤贡士	据实而言	(142)
(8)	亲贤近士	国无衰理	(142)
(8)	治世之短	缘由无贤	(142)
(8)	天下贤者	岂古之人	(142)
(8)	相马失马	马在相中	(142)
(8)	不遇其世	所以功名	(143)
(8)	论材审用	必明于象	(143)
(8)	不可而已	无所不已	(143)
(8)	任人以事	治乱之机	(143)
(8)	善于用人	使之自觉	(143)
(8)	有才之官	善于用人	(143)
(8)	不肖以罚	使贤以义	(144)
(8)	人主之弊	使而无用	(144)
(8)	驭下之权	不可释之	(144)
(8)	任人之长	不强其短	(144)
(8)	因人而宜	因才委任	(144)
(8)	明主之举	在于治吏	(144)
(8)	知人善任	各得其所	(144)

圣贤之美	莫过聪明	(145)
以道御之	无所不可	(145)
舜举五臣	无为而化	(145)
善人必赏	暴人必罚	(145)
严明赏罚	用众若一	(145)
按功设赏	据罪制刑	(145)
罚当罪	奸邪止	(146)
无德莫官	无功莫赏	(146)
赏不当功	不如不赏	(146)
赏及无功	恩不足劝	(146)
赏当其功	罚当其罪	(146)
罪伐厥死	德彰厥善	(146)
有功必赏	有罪必罚	(146)
论功行罚	不敢蔽贤	(147)
宠不增功	疏不忘劳	(147)
罚避亲贵	不可主兵	(147)
无功不赏	无罪不罚	(147)
行诛罚罪	不拘贵贱	(147)
禄不私亲	授之多功	(147)
不患无才	患无用道	(147)
智者献计	能者进功	(148)
不明于象	论材审用	(148)
良弓难张	良马难乘	(148)
择用小人	摒弃小人	(148)
亡功不赏	有罪必诛	(148)
有功不赏	则善不劝	(148)
善为刑罚	圣人自来	(149)
赏功罚罪	天下从之	(149)
赏罚不明	未能治民	(149)
见其可也	喜之有征	(149)
人各有长	贵在善用	(149)
宁用破绽	不用寻常	(149)
识人察言	枉人鲜矣	(150)
其进锐者	其退速也	(150)
任人以事	存亡治乱	(150)
所谓明者	众不得为	(150)
贤德之人	必用道义	(150)
小才大用	力不从心	(151)
不能而为	岂不悖哉	(151)
君子操权	正以立术	(151)

论德定次	量能授官	(151)
德不称位	不祥大焉	(151)
因任授官	循名责实	(151)
功劳俸禄	与之相配	(151)
力胜其任	能称其事	(152)
人尽其才	物尽其形	(152)
官盛任使	忠信重禄	(152)
知人善任	按劳取酬	(152)
任之以事	断予之令	(152)
亲佞远贤	非治之道	(152)
亲近君子	朝无秕政	(153)
近贤则聪	近愚则聩	(153)
采德戒色	近严远技	(153)
疏远贤人	大权旁落	(153)
不近小人	谗者自远	(153)
国有忠臣	奸邪不起	(153)
取信去诈	禁暴止奢	(154)
驱逐奸民	社会安定	(154)
选才之道	以德为先	(154)
衡量人才	以德为本	(154)
国家用人	品德为本	(154)
知人之性	莫难察焉	(154)
是否有才	实践检验	(154)
人才难得	人才易失	(155)
见贤不留	使能不怠	(155)
推荐德才	国家兴旺	(155)
馈赠国宝	不如荐贤	(155)
当务之急	亲近贤人	(155)
贤者在位	能者在职	(155)
天下之事	尤在于人	(155)
欲讲富强	则要储才	(155)
论资排辈	难得异材	(156)
论别艺能	百官序矣	(156)
尺有所短	寸有所长	(156)
贵之不骄	委而不专	(156)
骐骥不乘	皇皇更索	(156)
歪风盛行	绳墨不正	(156)
奸佞之人	勿委重任	(156)
重信小人	将失贤士	(157)
用非所养	古今通病	(157)