

合作指導人員手冊

谷正綱題



G 調

正 壓 拍 準
和 平 鏡

合 作 歌

陳 夫 先 生 作 歌
唐 學 誠 生 作 譜

5. 人	3. 人	1. 爲	5. 我	3. 我	2. 爲	1. 人	5. 人	5. 互 助 爲 合 作	1. 之 精 神	3. —
2. 1. 7. 7. 1. 2	2. 1. 7. 7. 1. 2	公 平	公 平	3. 的	6. 事 情	5. —	5. 農 業 振 興	5. 4. 3. 2. 1.	工 業 改 進	1. —
5. 5. 4. 3. 2. 1.	5. 5. 4. 3. 2. 1.	可 不 待 資 本	可 不 待 資 本	7. 1. 2. 5. 0. 5	者 之 相 競 較	5. 6. 6. 7. 1. 3	從 本 民 自 身	2. 1. 1. 1. —	來 造 成	1. —
5. 6. 5. — 3. 2.	5. 6. 5. — 3. 2.	貨 物 不 必	貨 物 不 必	1. 4. 3. —	靠 商 人	2. 1. 7. — 1. 2	消 費 者 自 己	3. 4. 4. 井 營	經 營	5. —
5. 6. 5. 1. 1. 2. 3	5. 6. 5. 1. 1. 2. 3	爲 生 民 爲 民 生	爲 生 民 爲 民 生	8. 2. 1. 1. 7. 6. 5	社 會 經 濟 更 新	3. — 2. —	爲 人	1. — 0. —	通 力 合 作	1. —
4. —	4. —	到 底	到 底	2. 1. 3. 4	底 各 作	3. — 2. —	爲 人	1. — 0. —	人	1. —

合作指導人員手冊目次

第一章 合作綱領

第一節 國父對於合作之遺教

- (一) 對於合作原理之遺教.....一
- (二) 對於合作制度之遺教.....八
- (三) 對於運用合作組織平抑糧食價格之遺教.....一一

第二節 總裁對於合作之訓示

- (一) 合作之本質和類目的與效用.....一二
- (二) 合作行政與合作指導.....二四
- (三) 合作教育.....三一
- (四) 合作金融.....三五
- (五) 合作與經濟.....三九
- (六) 合作與政治.....五二

第三節 推行合作事業綱領草案

五六

(一) 原則

五六

(二) 組織

五七

(三) 業務

五七

(四) 教育

五八

(五) 促進

五八

(六) 實施

五八

第四節 中國合作化方案

五九

(一) 導言

六一

(二) 全國合作社的組織方案

六三

(三) 合作訓練院組織大綱

六六

(四) 全國合作銀行

七三

第五節 全國合作會議總決議案

七八

第六節 合作事業工作競賽辦法大綱

八

第一章 行政機構

第一節 中央

一七〇

第二節 省

一七六

第三節 縣

一八三

第四節 合作行政與合作社團

一八二

(一) 中國合作學社

一八〇

(二) 中國合作事業協會

一八二

(三) 中國工業合作協會

一八五

第二章 人事制度

第一節 任用

一〇八

第二節 訓練

一一二

第三節 考核與獎懲

一一六

第四章 合作組織

一二一

第一節 合作社社務

一二一

(一) 基本法規

一二一

(二) 登記制度

一四九

(三) 社務管制

一五七

(四) 社職員訓練

一八〇

第二節 合作社業務

一八二

(一) 農業合作

一八三

(二) 工業合作

一八六

(三) 漁業合作

一九〇

(四) 運銷合作

一九二

(五) 消費合作

一九四

(六) 倉庫合作

一九九

559.026
104

工廠……由漢治率進一個公司的情形來研究，實業的中心，是在什麼地方呢？就是消費的社會，不是專靠生產的資本，漢治率雖然大資本，但是生產的鋼鐵，在中國沒有消費的社會，所以不能發展，也是不能賺錢，因為實業的中心，是靠消費的社會，所以近來世界上的大工業，都是照消費者的需要，來製造物品。近來有警識的工人，也是幫助消費者，消費是什麼問題呢？就是解決人民的生存問題，也就是民生問題，所以工業實在要黨民生，民生就是政治的中心，就是經濟的中心，和種種歷史活動的中心，好像天空以內的動心一樣。從前的社會主義，錯認物質是歷史的中心，所以有了種種的紛亂，這像從前的天文學，錯認地球是宇宙的中心，所以計算曆數，每三年便有一個月的大差，後來改正太陽為宇宙的中心，每三年後的曆數，才只有一日之差一樣。我們現在要解決社會問題中的紛亂，便是改正這種錯誤，再不可說物質問題是歷史的中心，要把歷史上的政治和社會經濟種種中心，都歸之於民生問題，以民生為社會歷史的中心，先要把中心民生問題研究清楚了，然後對於社會問題，才有解決的辦法。

民生主義的辦法，國民黨在黨綱裏頭，最早是確定了，國民黨對於民生主義，定了兩個辦法，第一個是平均地權，第二個是節制資本，只要照這兩個辦法，便可以解決民生問題，至於世界各國，因情形各有不同，資本發達的程度也是各不相同，所以解決民生問題的辦法，各國也是不能相同。照馬克斯派的辦法，主張解決社會問題，要平民

和生產黨專制，用革命手段來解決一切政治經濟問題，這種是激烈派。還有一派社會黨，主張和平辦法，用政治運動和妥協的手段去解決。……這派主張緩進的人，就是妥協家和聖派，他們所想像的方法，以為英美資本發達的國家，不能用馬克斯那種方法，立時來解決社會問題，要用和平的方法，才可以完全解決。這樣方法，就是前一次已經開過的四種方法，第一是社會與工業之改良，第二是運輸與交通事業收歸公有，第三直接徵稅，就是收所得稅，第四是分配之社會化，就是合作社，這四種方法，就是和馬克斯的辦法不同，要主張行這種方法，來說良經濟問題，就是反對馬克斯用革命手段來解決經濟問題。歐美各國已經陸續實行這四種方法，不過還沒有完全達到所期望的目的，但是大家都以為用這種方法，社會問題便可以解決，所以英美便有許多社會黨很贊成這四種方法。和照這兩派比較起來，馬克斯的方法，所謂是用快刀斬亂藤的手段，反對馬克斯的方法，是和平手段。……

我們要解決社會問題，究竟是用快刀斬亂藤的手段好呀！還是用和平手段？像上面所講的四種政策好呢？……我們國民黨所提倡的民生主義，不但是最高的理想，並是實際的奮鬥力，是一切歷史活動的重心，民生主義能夠實行，社會問題才可以解決，財產公有，財產公有，人類才可以享得大的幸福。……現在一般社會學者信仰馬克斯主義，……

馬克思人民一樣的口調，不知中國今是患貧，不是患不均；在不均的社會當然可用馬克斯的辦法，提倡階級戰爭去打平他，但在中國實業尚未發達的時候，馬克斯的階級戰爭無從專制便用不着，所以我們今日師馬克斯之意則可用馬克斯之法則不可。我們主張解決民生問題的方法，不是先提出一種毫不合時的劇烈辦法，再等到實業發達以求適用，是要一種思患預防的辦法，來阻止私人的大資本，防備將來社會貧富不均的大毛病，這種方法，才是正當解決今日中國社會問題的方法，不是先穿起大毛皮衣，再來希望翻北風的方法。（節錄三民主義民生主義第一講及第二講）

2. 建設之首要在民生。政府當與人民協力共謀之。故對於全國人民之衣食住行四大需要，政府當與人民協力共謀農業之發展，以足民食，其謀織造之發達，以裕民衣，建築大計劃之各式屋舍，以樂民出，修治道路運河，以利民行。（節錄建國大綱第二條）

人類以互助為原則，順此則昌，不順此則亡。故達爾文氏發明物種進化之理，而學者多稱之為時間之大發明，與泰爾氏之精力為空間之大發明相媲美，而作者（按作者係國父自稱）則以為進化之時期有三，其一為物種進化之時期，其二為物種進化之時期，其三為人類進化之時期，物種由微而顯，由簡而繁，本物競天擇之原則，經幾許優勝劣敗，生存淘汰，新

陳代謝，千百萬年，而人類乃成；人類新出之時，亦與禽獸無異，再經幾許萬年之進化，而始長成人性，而人類之進化，於是乎起源，此期之進化原則，則與物種之進化原則不同。物種以競爭爲原則，人類則以互助爲原則，社會國家者，互助之體也，道德仁義者，互助之用也，人類順此原則則昌，不順此原則則亡，此原則行之於人類當已數十萬年也，然而人類今日尤未能盡守此原則者，則以人類未從物種而來，其入於第三期之進化，爲時尚淺，而一助物種遺傳之性尙未能悉行滅除也。然而人類自入文明以後，則天性所趨，已莫之爲而爲，莫之致而致，向於互助之原則，以求達人類進化之目的矣，人類進化之目的爲何，卽孔子所謂大道之行也，天下爲公，耶蘇所謂爾皆得救，在地若天，此人類所希望化現在之痛苦世界，而爲極樂之天堂者是也（節錄建國方略心理建設第四章）

分配之。如此辦法，對於私人之經營事業，既可以資鼓勵，而工業之基礎，亦可因之以成立，但機關之設立，須依各區之需要，由專門家以定其規模之大小，而設中央機關以管理之。（節錄建國方略實業計劃第六計劃鐵業）

2. 地方自治團體，爲一政治及經濟的組織，應以辦理合作爲要事，地方自治開始之六事（按即：清戶口，立機關，定地價，修道路，墾荒地，設學校等）如辦有成效，當逐漸推廣，及於他事，此後之要事，爲地方自治團體所應辦者，則「農業合作」、「工業合作」、「交易合作」、「銀行合作」、「保險合作」等事……總而論之，此所建設之地方自治團體不止爲一政治組織，亦並爲一經濟組織；近日文明各國政府之職務已漸由政治兼及於經濟矣。中國古之治理，教養兼施，後世退化政府，則委去教養之職務，而聽人民各家之自教自養，而政府只存之消極不擾民者，便爲善政也……惟民國人民，當爲自計，速從地方自治，以立民國萬年有道之基，宜取法乎上，順應世界之潮流，採擇最新之理想，以成一高尚進行之自治團體，以謀全數人民之幸福，當一縣辦有成效，他縣必爭先仿行，如是由一縣而推之各縣，以至一省一國，而民國之基於是乎立，有志之士，宜努力篤行之。（節錄地方自治開始實行法）

3. 農民應在合作制度下聯合起來

「……農民向來沒有聯絡，像一盤散沙一樣，就是到今日，還是不知道聯絡，還是

沒有團體，現在政府幫助農民，提倡農民結團體，農民如果利用政府的幫助，去實行結團體，就可以恢復自己的地位，謀自己的幸福，你們農民所受的艱難痛苦是什麼情形呢？大家想想一年辛苦到晚，就是担了多少水旱天災的憂，受了多少風雨寒熱，費了多少的血汗勞動，才收穫若干穀米，或者在穀米沒有收成之先，當青黃不接的時候，急於要借錢度日。或者是已經收成之後，急於要交糧納稅，都不能不把穀米用極平的價出賣，商人用極平的價買得穀米之後，一轉手之勞，便要極高的價再行發賣，中間一買一賣賺很多的錢，都不關你們農民的事，而且農民所耕種的田，大多數都是租來的，租錢又貴，所以你們每年辛辛苦苦得來的錢，都是為商人和田主空勞動的，至於你們所用的衣服器具，更要用很高的價，花很多的錢，才能夠買到手，你們這種生活，凡是買進的衣服器具，都要用很高的價，花很多的錢，賣出的穀米，祇照很低的價，得很少的錢，這就是受經濟的壓迫，因為受了很大的經濟壓迫，所以你們農民便是很窮，所處的地位，便是很低，本來全國人民都是靠農民來吃的飯，農民一日不賣谷米，全國人便一日沒有飯吃，所以你們的地位實在是很重要的，不過因為大家沒有團體，自己固有的利益，都沒有力量保守，在無形之中，都是被人搶去了，所以自己便吃虧，要受種種痛苦，我們革命黨是建立民國的人，實行三民主義，今日第一件事，便留心到農民，便是要救濟這種農民的痛苦，要把農民的地位提高，並且要把農民在從前所受官吏和商人的痛苦，都要

消除，我們要做成這件事，根本上還是要農民自己先有覺悟，自己知道自己的地位是重要的，要有這個思想，然後大家才能夠聯絡起來。

「聯絡的方法，先要一村與別村聯絡，一鄉與別鄉聯絡，一縣與別縣聯絡，以至於一省農民，都能聯絡起來……如果你們在各村，各鄉，各縣，都聯絡了之後，政府還有新的方法，（按即指合作）來指導，要你們每年收穫的谷米，不致被人侵奪，不致受商人工人的欺侮，有種種大利益。要達到這種大目的，就要農民同政府合作，和農民同農民合作，有了這種合作以後，便可以一致實行民生主義，為大眾謀幸福，（節錄對農民黨員聯歡會演說詞）

（三）對於運用合作組織平抑糧食價格之遺教……
1. 工人能和農民合作就能吃到平米

革命沒有成功以前，廣東人有一句俗話，可以包括民生主義，這句話是歡迎民生主義的，很可以用來做宣傳事業的材料，因為要普遍的宣傳，是要對極難得識的羣衆去演講，普通人歡迎的心理，是在什麼地方呢？拿他們心理上極歡迎的話去演講，便可感動許多人，不必費很大的力量，便收很大的效果，這句話不是我們革命黨說的，是普通人民自己造出來的，這是一句什麼話呢？就是「革命成功，我們大家有平米吃」這句話是很有道理的，因為革命成功了，如果實行民生主義，國民真是有平米吃……

我們革命成功之後，要有平米吃，究竟用甚麼方法可以做到呢？外國人想的方法，是工人和農民合作，不要商家做經紀，賺個錢，便可省却許多消耗費，這件事是要大家去做，政府加以提倡，便容易成功。廣州此刻米貴，最大原因，是商家壟斷，有中國的弊端，要除去這項弊端，便要工人同農民合作。要工人同農民知道怎樣合作，便要去宣傳這個道理，現在我們的工人，大多數都有智識的，很容易宣傳，難處是在要農民知道，米出於農民，原價一元，直接可以買二十斤，間接向商家去買，用銀一元，只可買米十斤，中間被商家賺了一半，要米價平便要工人同農民辦一合作社，用工人所做的器具，交換農民所出的米，省去商家的中飽，那樣米價便可以平，外國實行這種方法，最有成績的是英俄兩國，他們所辦的合作社，大約有幾千萬人，我們如果仿照英俄兩國的方法去行，便有平米吃，工人和農民也可以多得錢，要達到這種目的，必要有團體去行，要有團體，便要勸他們入黨，入了黨之後，才可以組織起來。第六節 革命成功，全賴宣傳主義。民國十二年十二月廿日對黨員講演。合衆社。不詳。第八節。不詳。

第二節 總裁對於合作之訓示

(一) 合作之本質，種類，目的與效用

1. 合作的本質

……就合作二字意義來解釋，我們中國國家奇弱如此，毛病是不合作。因為沒有合作的精神，所以弄得國家如此的落後，民族如此的危殆，社會如此的衰頹。欲求挽救，非推行合作不可，合作不但生產消費等要推行，就是黨政軍以及社會國家一切事業，都要推行。我國黨政軍不能合作，各機關各個人也不能合作，這就是同一機關以內，這部份與那部份也是不合作，各行私見，沒有整備的行動，和一致的目標，所以弄得……一切事情都無進步，歐美科學這樣發達，都是分工合作的結果，比如一部機器必須分為好多部份來做，然後合成全體，像這一座鐘，就是許多人分工工作成的，分工越細，效用越大，但分工就要合作，不能合作決不能分工。所以無論工業，政治，及一切事情，外國都能辦理完善，就是能分工的原故，也就是能合作的原故；……須知不能合作，就不能成為現代的社會，現代的國家，現代的民族，現代的人……要造成新的社會，建設新的國家，方法雖多，但是合作是最要方法。」（廿一年十二月一日在四省農村合作指導員訓練所開學訓詞）

「蓋合作之精神為互助，而其具體之運用，貴在系統與條理之分明貫串，倫理精神與科學方法，必須交互為用，方能適應於中國社會之現況，而推進得以順利」，（廿六年一月對合作學院第一屆畢業學員訓詞）

「……應使農村合作社廢除入社之資產限制，切切實實吸收真正生產份子參加，

並建立社內民主，使社員皆有提供意見之權利，免除操縱把持」(廿九年給四聯總處轉各農貸機關電見中農月刊一卷八期)

「合作事業之特質，在以平等互助通力合作之精神，與和平奮鬥自力更生之手段，團結力量，改造社會，以建立一種新的社會經濟體系……」(三十年四月三日在全國合作會議開幕訓詞)

「合作事業，是經濟的組織……合作事業的進展，不僅存量的增加，而重在質的健全」(二十五年一月十一日在四省第二屆農村合作工作討論會開幕詞)

「……只要有三五個人志同道合……提倡勞動為社會國家來服務，就可……以新生活為基本，互相勉勵，共同來為社會國家與民衆服務，風氣所移，必使我們全國四萬萬同胞，個個人抱著「人人為我，我為人人」的合作精神為國家服務……」(廿四年二月十八日在南昌勵志社講「勞動與服務」)

「合作社之精神，較一般商店為優良者，即在合作社之權利不集中於少數人，而分配於有合作行為之多數人，」(廿四年二月一日在行營對各省府訓示)

「合作社制度在求人類之「自助互助」，即所謂「我為人人，人人為我」，前者不偏於營私牟利，後者有利於慈善事業……概括言之(1)合作社為人的結合之組織，非資本的結合之組織(2)合作社為經濟之組織，非單純營利之組織，(3)合作社為自由之組織

(4) 合作社為平等之組織 (5) 合作社為民主之組織…… (廿一年十月農村合作社條例章程說明書)

「合作社乃反資本主義之一種制度，在生產，消費，交換，分配，等經濟行為上，均甚適宜，而在社會行為上亦是為生活之結合，故推行於毫無經濟組織與缺乏集體生活之中國農村，可謂對症下藥，」 (廿一年十月農村合作社條例章程說明書)

「合作的根本原則，是一人人為我，我為人人，」如果我們全國四萬萬同胞都能依此原則努力不懈，不僅經濟建設易於完成，而且可以發揚互助的精神，推進一切事業，完成我們復興民族的共同使命。」 (廿四年九月十五日在峨嵋軍訓團講「總理遺教六講」地方自治為政治建設之要務)

「合作事業不但可以發展經濟，解決民生問題，而且在政治和社會上，可以使人民的精神能夠團結，行動能夠統一，力量能夠集中，即可造成健全的現代社會，而為新政治上的堅固基礎……」 (廿四年九月十四日在峨嵋軍訓團講「總理遺教六講」地方自治開始實行法之解釋)

「我們人羣的進化，與福利的基礎，在於互助合作，必須和平處世，然後可以發揮互助合作的德性，收到互助合作的效果……該所謂和氣致祥，就是說處世和平，則一切的事情皆可以互助合作，事半功倍，方能得到和衷共濟，復興民族的效果」 (二十四年