

小磷矿 小磷肥生产经

福建省革命委员会 科 委 合 编
燃 化 局

一九七五年二月

前 言

全国小磷矿、小磷肥生产经验交流会议于一九七四年十二月二十八日至一九七五年元旦在辽宁省锦州市召开。参加会议的有各省、市、自治区燃化局的领导同志，部分地、县的同志，小磷矿和一部份磷肥厂的代表、以及科研单位的代表，共八百五十多人。会前，参加会议的代表分两路参观了辽宁省和广西壮族自治区的十一个小磷矿、小磷肥厂。

这次会议以毛主席关于安定、团结的伟大指示为指针，学大庆，赶开滦，总结交流了各地发动群众大找磷矿、大开小磷矿、大办小磷肥，用好低品位磷矿的经验。现从会议材料中选出20篇，编成《小磷矿、小磷肥生产经验选编》发给你们，供参考。

目 录

在全国小磷矿小磷肥生产经验交流会议上的讲话.....	(1)
自力更生, 艰苦奋斗积极开发利用低品位磷矿辽宁省革委会石油化工局	(17)
放手发动群众, 大办磷矿, 大办磷肥广西壮族自治区革委会燃化局	(25)
立足本地, 自己动手, 坚持办好低品位小磷矿中共辽宁省建平县委员会	(35)
坚持正确路线, 办好磷矿磷肥	中共辽宁省锦县高峰公社委员会 (43)
高峯公社磷肥厂生产简介	辽宁省锦县高峰公社革委会 (47)
以总路线精神办好低品位小磷矿	中共辽宁省绥中县委员会 (50)
办厂先开矿, 发展小磷肥.....	广西壮族自治区玉林地区革委会工业局 (57)
依靠群众开矿办肥.....	中共广西壮族自治区横县委员会 (64)
开矿办肥保丰收	广西壮族自治区玉林县葵阳公社党委会 (70)
大队办矿就是好	广西壮族自治区玉林县葵阳公社龙口大队党支部 (76)
古平大队磷矿粉肥厂简介	(79)
葵阳公社龙口、中泉磷矿简介	(80)
贵县桥圩公社化肥厂腐植酸磷生产情况简介	(82)
磷矿粉肥肥效试验情况介绍.....	中国农业科学院土壤肥料研究所 (83)
低品位磷矿利用势在必行	燃化部化工矿山设计研究院科技情报室 (94)
自力更生生产“腐磷”全心全意支援农业吉林省长春市郊区西新化肥厂	(102)
贵县磷肥厂利用粉煤生产钙镁磷肥试验情况简介.....	(107)
桂平磷肥厂钾肥车间简介	(108)
利用钾长石生产磷钾复合肥料	江苏省镇江磷肥厂革委会 (110)

在全国小磷矿小磷肥 生产经验交流会议上的讲话

一九七五年一月一日

同志们：

这次全国小磷矿、小磷肥生产经验交流会议，从年前二十八日开始，今天就要结束了。

这次会议是经过国务院领导同志同意，国家计委批准召开的。参加会议的有各省、市、自治区燃化局的领导同志，部份地、县的同志，小磷矿和一部分磷肥厂的代表，以及科研单位的代表，共八百五十多人。

会前，我们分两路学习参观了辽宁省和广西壮族自治区的十一个小磷矿、小磷肥厂，然后集中到锦州开会。辽宁、广西两个省区的各级党政有关领导部门对我们的会议给了很大的支持，我代表到会全体同志再一次向他们表示衷心的感谢。

这次会议，宣读并学习了中央二十六号文件、国务院一百一十号文件、全国技术革新经验交流会议综合简报和国务院领导同志接见全国技术革新经验交流会代表时的讲话。会议以毛主席关于要安定、要团结的指示为指针，学大庆，赶开滦，总结交流各地发动群众，大找磷矿，大开小磷矿，大办小磷肥，用好低品位磷矿的经验。毛主席说：“手中有粮，心里不慌，脚踏实地，喜气洋洋。”“那一年的农

业丰收了，我们那一年的日子就好过。”大办小磷矿，吃好低品位矿，增产磷肥，支援农业，也是做有利于安定、团结的工作，做有利于加强工农联盟的工作，做有利于发展大好形势的工作。

这次会议时间比较短，安排比较紧，尤其是参观矿山，比参观工厂要艰苦一些。同志们以“工业学大庆”、“农业学大寨”的精神，以大打矿山之仗的战斗姿态，攀山峯，钻岩洞，不怕疲劳，不怕严寒，学习的劲头很足，情绪始终很高。大家边看、边听、边问、边议，普遍反映收获很大，振奋了“开发矿业”的革命精神，决心把辽宁、广西等地的经验带回去，放手发动群众，大找磷矿，大开小磷矿，用好低品位磷矿，为增产磷肥，支援农业的大发展作出贡献。

根据会议情况，讲三个问题。

一、小磷矿、小磷肥为支援农业作出了大贡献

在各省、市、自治区党委的一元化领导下，磷肥战线广大职工，认真贯彻执行“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的总路线和“以农业为基础、工业为主导”的发展国民经济总方针，贯彻执行一整套两条腿走路的政策，促进了我国磷矿和磷肥的大发展。

全国解放初期，只有一个磷矿在维持小生产，一九五〇年产量仅一千多吨。建国以来，我们放手发动群众，坚持大中小并举，土洋并举，磷矿生产发展很快。到一九七三年，全国磷矿产量达到五百三十万吨。一九七四年可以达到六百二十万吨以上，比无产阶级文化大革命以前的一九六五年增长了两倍多。磷肥产量增长幅度也很大，一九七三年产量接近一千万吨。

无产阶级文化大革命和批林批孔运动以来，小磷矿、小磷肥如雨

后春笋，得到了迅猛的发展，开始出现了一个大办小磷矿、小磷肥的群众运动。目前，全国已有二十六个省、市、区找到了磷矿。除西藏外，全国省省都有了磷肥厂。广西壮族自治区大办小磷矿、小磷肥的群众运动声势大，效果好，成千上万的贫下中农上山找矿报矿，全区八十二个县，有四十八个县找到了磷矿，县、社、大队、生产队四级办矿办肥，矿厂结合，矿肥结合，一九七四年可以生产标矿十五万吨，比一九七三年增长十多倍。经过实践，广西壮族自治区在办矿的路线、方针和分配政策上开始有了一套比较完整的经验。辽宁省采取群众找矿与专业队伍找矿相结合的办法，初步发现的磷矿储量达四亿多吨，但绝大多数是含五氧化二磷百分之二至五的低品位矿。一九七〇年丹东蛤蟆塘矿肥厂首闯了选矿技术关，起了探路的作用。建平矿肥厂在蛤蟆塘经验的基础上，成功地闯过了经济关，成本低于南磷北运的磷矿石，大大低于进口的磷矿价格。现在绥中、锦县等地都搞起了采选结合的矿肥厂，为充分利用北方地区贫矿开始走出了一条路子。在办矿办肥中，辽宁省地质局中心实验室出了大力。湖北、湖南、云南、甘肃、山东、陕西、宁夏、贵州等地，群众性的找矿开矿办肥运动也取得了好成绩。小磷矿、小磷肥为支援农业作出了大贡献。这几年都是“大的欠产小的补，小的挑了一大半”，一九七三年磷肥超额完成高线指标，主要是靠了小矿和小厂的力量。一九七四年，全国磷矿产量可以达到历史最高水平，也是靠小矿的大增产，小磷矿的年产量可以达到三百四十万吨以上，占当年磷矿总产量的百分之五十五。同样小磷肥厂的产量占磷肥总产量的百分之七十以上。小磷矿、小磷肥已经成为全国磷肥战线的一支重要力量。

这几年的实践，使我们深刻认识到小磷矿、小磷肥具有强大的生命力，越来越显示出它的巨大优越性。

第一，小矿小厂的发展，可以更好地做到大家动手办磷矿、办磷肥，有利于充分发挥两个积极性。举办小矿、小厂，县能办，公社能办，生产队也能办。目前，各地的小矿、小厂多数是县和社、队办的。广西壮族自治区一九七四年生产的磷矿，百分之八十是社、队办的矿生产的。贫下中农自己找矿，自己办矿，自己造肥，自己使用，能够更大地调动广大群众的积极性，大搞群众运动。

第二，可以因陋就简，土法上马，花钱少，收效快，容易上。尤其是社、队办的矿，一不要国家投资，二不要劳动力指标，三不要增加商品粮。这些矿上去以后，很快就能见效。

第三，可以充分合理地利用分散的、零星的磷矿资源。从目前已经发现的磷矿资源看，各省、市、区都有很多分散的零星的磷矿点，建设小矿，就可以使这些资源得到充分合理地利用。在开发小矿的过程中，经过详细勘探，有可能找到更多的储量，扩大开采规模，由小到大，加快磷矿、磷肥的发展速度。

第四，可以进一步改善布局，有利于备战。小磷矿、小磷肥遍布各地，点多面广，能够大大提高各地的磷矿、磷肥自给水平，使各地磷肥生产逐步立足于本地资源。尤其是北方地区的大量贫矿，如果能够充分利用起来，可以加速改变“南磷北调”减少全国磷矿调运的数量，一旦打起仗来，就不会被动。

第五，有利于壮大化学矿山和磷肥工人队伍。小磷矿，小磷肥的工人队伍来自农村，扎根农村，机动灵活，是一支群众性的不脱离农村的队伍。它和专业队伍结合起来，不仅壮大了矿山和磷肥生产建设力量，而且对进一步巩固工农联盟具有重要意义。

总之，发展小磷矿、小磷肥的优越性是多方面的。随着大办磷矿、大办磷肥的群众运动更加广泛深入的开展，它的优越性将进一步

显示出来。

小磷矿、小磷肥发展得这么快，是各省、市、区党委坚决贯彻执行毛主席的革命路线和各项方针、政策的结果，是广大干部和羣众自力更生、艰苦奋斗的结果。从我们部里的工作来说，在过去的一段很长时间内，我们对发展矿山、加强基础工业建设的重要性认识不足，对大磷矿的生产建设抓得不力，对小磷矿的发展又缺乏足够的重视，对各地的帮助支持也不够。我们一定要在毛主席革命路线指引下，认真总结经验，满腔热情地赞颂和支持小磷矿、小磷肥的发展，大打矿山之仗，大上磷矿，大上磷肥，更好地支援农业的新跃进。

二、学大庆、赶开滦，掀起一个大找磷矿、大开小磷矿，用好低品位磷矿的群众运动

前面已经说到，我国磷矿的资源是丰富的，绝大多数省、区都发现了磷矿。据初步统计，探明的储量达到九十三亿吨，这个数字还不包括各地羣众性找矿报矿发现的储量。从这些初步探明的储量看，有两个特点：一是资源的分布不平衡，百分之八十五左右的磷矿集中在南方云、贵、川、湘、鄂五个省；二是品位低的比较多，大体上百分之八十左右的矿属于中低品位，尤其是北方地区的大片磷矿，品位较低。这两个特点同时反映了我们的地质勘探工作只是初步的，还要做大量的工作。毛主席教导我们：“按照实际情况决定工作方针，这是一切共产党员所必须牢牢记住的最基本的工作方法。”发展我国磷矿必须从我国当前的实际出发。这次会议上，大家根据毛主席有关工业建设的指示，和广大羣众的经验，对如何发展磷矿的问题，进行了讨论。我们初步归纳大家的意见，认为最近几年发展磷矿的具体方针，是不是可以这样说：

第一，放手发动群众，大搞找矿报矿的群众运动。大矿小矿一起找，富矿贫矿一起找，小里见大，贫中找富，不断扩大储量。办矿首先得有资源，尤其是至今没有找到富矿和大矿的地区，更要下功夫找，把储量拿到手。这是基础。

第二，在已经发现储量比较大，品位比较高的云、贵、川、湘、鄂等五省，以及虽然品位低一些，但储量很大的北方有关省，要集中主要力量建设一批磷矿基地，作为我国磷矿的骨干。经验证明，要发展我国磷肥工业，没有这样一批骨干是不行的。

第三，对于分布面广而又分散、零星的磷矿资源，要发动群众，大打人民战争，群众开矿，群众办肥。实行“三个就地”：就地开采，就地加工，就地使用；“三个为主”：县社为主，小型为主，土法为主。

第四，用好中低品位矿，学会吃贫矿的本领。能够直接利用的，首先要直接利用，要尽可能多搞磷矿粉肥以及同秸秆发酵沤肥，多搞腐植酸磷肥。

以上几点，本质问题是要敢于发动群众找矿，敢于组织群众开矿，敢于依靠群众用好贫矿。对于地下的矿藏，找还是不找；找到了矿，开还是不开；开出了贫矿，用还是不用，反映了路线觉悟高不高的问题，反映了敢不敢打硬仗的问题。搞矿是比较艰苦的，这是一场名符其实的硬仗、攻坚仗。这一点同志们都有很深的感受，在学习参观中，我们又一次体会到了，找矿挖矿没有雄心壮志干不了，没有一股勇气干不了，没有很大的干劲干不了。“舒舒服服找不到矿，轻轻松松开不了矿。”贫下中农说得好，矿就在地底下放着哩！拿出来就是肥，就是粮，看你敢不敢拿。我们要学习大庆、开滦工人阶级和大寨贫下中农那种天不怕、地不怕、苦不怕、累不怕的革命精神，吃大苦，耐大劳，花大力气，敢于攻坚啃硬，敢于向地球要矿。

这场硬仗怎么打？根本还在于端正路线，把路线搞对头。各地各单位要在省、市、区党委的一元化领导下，抓路线、抓大事，把批林批孔运动普及、深入、持久地进行下去，认真学习马列著作和毛主席著作，批判修正主义，批判资本主义，批判资产阶级意识形态，批判孔孟之道。矿山是采掘工业，是基础工业。实践证明，修正主义路线破坏社会主义建设，总是把破坏采掘工业作为主要目标之一。磷矿的几起几落很说明这个问题。比如大跃进时，在总路线的光辉照耀下，全国磷矿生产得到了飞速发展，产量从一九五七年的三十万吨猛升到二百零八万吨，提高了六倍。但是在刘少奇修正主义路线的干扰下，大砍大杀，小磷矿几乎全部下了马，到一九六二年只剩下十万吨产量。国内自产的磷矿石，只有国外进口的六分之一，使矿肥生产靠进口矿过日子。经过无产阶级文化大革命，广大干部和羣众提高了路线斗争觉悟，到一九七一年，很快上升到了五百多万吨。这说明，思想路线对头了，磷矿石生产就上去了，思想路线不对头，生产就上不去，即使搞上去了，也会跌下来。因此，我们要学大庆，赶开滦，象大庆、开滦那样，抓大事、抓路线，搞好上层建筑领域的社会主义革命。象大寨那样，狠抓意识形态领域的革命，不断提高路线斗争觉悟，分清化学矿山建设中的路线是非。比如在办矿办肥问题上，我们是自己动手，立足本地资源，还是伸手向上，两眼向外；是放手发动羣众，大家动手办矿，还是只靠少数人，一家独办；是大打矿山之仗，还是只搞加工，不抓原料，搞“无米之炊”；是推行爬行主义、洋奴哲学，还是打破洋框框，走自己道路；是贪大求洋，还是土法上马，土洋结合等等，都要从路线上进行分析，不断开展斗争，坚持按毛主席革命路线办事。这是最根本的。

下面，对于如何掀起一个大找磷矿，大开小磷矿，用好低品位矿

的羣众运动，谈几点具体意见。

(一) 要进一步樹立强烈的支农思想。

农业是国民经济的基础。农业问题，特别是粮食问题，是个政治问题，战略问题，是涉及国民经济全局的问题。

发展农业，主要靠毛主席的革命路线，靠“**农业学大寨**”，靠亿万贫下中农。但是化肥对促进农业的发展也有很大作用。农业“**八字宪法**”，肥是第二位。化学肥料的生产，是农业机械化的重要组成部分。因此我们搞化肥工业的同志，必须牢固地树立农业为基础的思想，搞好工业支援农业。不但要生产大量的氮肥，而且要生产足够的磷肥，还要有钾肥。氮、磷、钾是作物营养的三要素，那一方面也不能放松。根据农业部门提供的资料，氮磷的大体比例是一比零点六。我们目前氮肥和磷肥产量是符合这个比例要求的。但是，我们要看到一个情况，这几年氮肥的基础搞得比较好一点。一九八〇年以前，又要兴建一批大型合成氨装置，如果磷肥不快马加鞭赶上去，到一九八〇年氮肥与磷肥的比例就要下降到一比零点五或者是零点四，不能适应农业增产的需要。我们化肥工业部门在订规划、想问题的时候，必须以更好地支农作为出发点。实践证明，支农思想明确还是不明确，树立得牢固还是不牢固，大不一样，不能简单地认为我们是搞化肥的，支农思想就一定很明确。会上，大家介绍的经验说得很清楚，当我们支农思想不太强的时候，地下有矿也不去找，找到了矿又不想开，品位低一点又不愿意用，两眼就是盯着进口矿、外地矿。但是，一旦支农的思想牢固地树立起来了，路线端正了，没有矿，就找到了矿；发现了矿，就马上办起了矿；有富的吃富，没有富的吃贫，贫的富的都能吃。所以这里有个真想增产磷肥支援农业，还是假想增产磷肥支援农业问题，有个想得厉害还是不厉害的问题。真想支援农业，

而且想得很厉害，就要下苦功夫，花大力气，发动羣众找矿，发动羣众开矿，发动羣众用好低品位磷矿。如果既不找矿，开矿，又不千方百计用好贫矿，搞“无米之炊”，那么，即使办了多少个磷肥厂，也只能说是假想支援农业，或者至少是对支农想得还不太厉害。这是一个路线问题。

广西的同志有一个提法，很有启发，叫做“抓矿保肥，抓肥保粮，抓粮保全局”。这个提法，正确地处理了矿、肥、粮和全局的关系，大大促进了羣众性的找矿、办矿、办肥运动。辽宁建平县的矿肥厂，所以能够在困难的条件下，坚持办下来，很重要的一条原因，也是他们支农的自觉性高。县委的指导思想很明确：“凡是支农产品，方向就对，再困难也要办下去，工业亏了，农业找，总的收入不减少。”正因为有这么大的决心，他们才走出了一条利用贫矿的路子。我们学习广西、辽宁等地的经验，就要学习他们的全局观点，进一步树立强烈的支农思想。

（二）要解放思想，破除迷信，大胆实践。

这次会上介绍经验的单位，有一个共同的特点，就是思想解放，敢想敢干，勇于试验，重视实践。大办小磷矿，用好低品位矿，就要有这种革命的精神状态。一有迷信，就会束缚我们的思想，不敢捅破框框想问题，迈不开大步子。

有几个框框，看来必须发动羣众，狠狠地批，把它们统统打破。

一要大破“贫磷论”，为找矿扫除思想障碍。有的同志认为只有云、贵、川、湘、鄂才有富矿，其他地区，特别是北方地区没有富矿，甚至有人据此推理，错误地认为我们是个贫磷的国家，辽宁明明全省有四亿吨磷矿储量，有的人以五氧化二磷在百分之八以下是石头，不是磷矿的框框，作为依据，硬是说辽宁是个“无磷省”。有了

这样错误的依据，就把大家找矿的积极性扼杀了。用辩证唯物主义分析一下，显然这个“贫磷论”是站不住脚的。毛主席教导我们：“一切结论产生于调查情况的末尾，而不是在它的先头。”我们对磷矿的地质勘探工作做得还很少很少，只能讲在北方地区现在初步发现的磷矿，中低品位的矿多一点。经过周密的地质勘探，这个情况一定会起变化。河北涿鹿县有一个很大的贫矿，平均含五氧化二磷只有百分之四左右。但是在二百七十米以下，发现了一层二米七的富矿。这个事实就打破了所谓磷矿的品位是“上面贫，下面更贫”的框框。自然界的资源，从来也不是铁板一块，不会上层下层的含量全是一样，在原生时，中间和下部就不会生成富矿。从不少地方“贫中见富”的情况看，很可能北方地区许多矿是“外贫内富，上贫下富”，打个比方，也许是个“肉包子”矿，越往里越好吃。这两年，就在一些所谓贫矿区内，陆续发现了一些富矿，事实早就打破了“贫磷论”。

二是要大破“贫矿无开采价值论”，积极开发中低品位矿。这同开发江南煤田一样，过去刘少奇修正主义路线，就有这个“无开采价值”的论点。在磷矿开发中，也有这种思想的影响，总觉得“大而贫，不能开”，“小而富，又不值得开”。这个思想对找矿开矿运动阻碍极大。有没有价值，合算不合算，要从国民经济的整体利益来看，从长远的利益来衡量。全国几百个磷肥厂，只靠五省（云、贵、川、湘、鄂）、五阳（开阳、昆阳、浏阳、绵阳、襄阳），千里迢迢，南磷北调，经济上很不合理，资源上是个很大的浪费，布局上不利于备战。有的同志说得好，本地的矿虽然贫一点，几吨才顶上别人一吨，但是它毕竟是自己的，靠得住，可以用一辈子；别人的矿再好，一有情况就指不上，只能用一阵子。这个思想是符合辩证法的，有力地批判了“贫矿无开采价值论”。立足本地资源，逐步扭转“南

磷北调”，就是贯彻“备战、备荒、为人民”的方针，不仅有巨大的经济意义，而且有重要的政治意义。这个价值是无法估算的。

三是要大破所谓“百分之八以下不算磷矿”的“贫矿无用论”，为用好贫矿创造条件。“百分之八以下不算磷矿”，这是一个很怪的论点。它怪就怪在明明是磷矿，硬要不算，硬要不承认。怪就怪在这个外国人多年前定下的框框，今天还有人相信它；现在连外国人自己也已经降低标准，回过头来开发中低品位矿，而我们还有人抱住不放。朝鲜同志早就用本国百分之二到五的低品位磷矿了。

把磷矿粉加上腐植酸，生产腐植酸磷肥或者腐植酸磷铵，是去年下半年以来新发现的一个路子。苗头很好，可以大量使用中低品位矿。吉林长春的西新化肥厂，以及广东、广西的一些磷肥厂，都有这方面的初步经验。全面推广以后，不仅可以节省大量硫酸，而且可能成为发展复合肥料的一条新路子。考虑到全国有一千多个小合成氨厂、七百多个小磷肥厂，我们有个想法，能不能以小合成氨厂为基地，把小合成氨和小磷肥结合起来，凡是有硫铁矿和硫酸的地方，可以生产磷酸铵这种氮磷复合肥料，努力闯出又一条多快好省地发展我国肥料工业的新路子。

把各种磷矿石，尤其是中低品位矿加工成磷矿粉直接使用，已经有两、三年的大面积实践经验了。无论在南方，还是在北方，都有很好的增产效果。如果先把磷矿粉同农家肥堆沤，或者先填厩，然后施到地里，效果就更好。不少地区的使用结果表明，磷矿粉的肥效，可以达到普钙的百分之八十、九十。其实有百分之七十也是很合算的。这样可以节省大量硫酸。广西自治区社、队办的磷肥厂，多数加工中低品位的磷矿粉肥，全区搞了一百三十三套，自治区大力扶植，每一套给了三大件（破碎机、球磨机、柴油机），三吨钢材，贷款三万

元，三十个贫下中农每年可以生产三千吨标准肥，每吨成本不到三十元，合起来叫做六个“三”，中低品位矿发挥了大作用。

此外，许多钙镁磷肥厂利用中品位矿制造磷肥也有许多成功的经验。

当然，不是说这么一来，今后就不搞普钙了。推广磷矿粉肥、腐植酸磷肥，不是意味着普钙不要。普钙有它的优点，生产方法比较简单，已经推广几年了，贫下中农欢迎，在磷肥中占了很大比重。只要有品位较高的磷矿和硫酸有保证，仍要组织生产。问题是还要生产更好的品种磷铵。宁夏磷肥厂是一个年产一千五百吨的磷铵厂，生产简单，一吨磷铵相当于三吨普钙，再加上一吨硫铵。这个品种是世界水平的，符合毛主席关于赶超世界先进水平的教导。

总之，我们要解放思想，破除迷信，大胆实践，尊重科学。要因地制宜，因矿制宜，形形色色的框框必须一一打破。如果有了“贫磷论”，就不会动员群众去找矿；有了“贫矿无开采价值论”，就不会积极去开矿；有了“贫矿无用论”，就不会千方百计用贫矿。这样，既不找，也不开，又不用，只能等进口矿、外地矿，磷肥生产就打不了主动仗。毛主席教导我们：“社会主义不仅从旧社会解放了劳动者和生产资料，也解放了旧社会所无法利用的广大的自然界。”我们应该有这样的志气，也有这个能力，外国人所不能利用的矿，我们要利用起来，过去没有充分利用的，我们要扩大利用范围，提高利用程度。物质不灭。只要石头里有磷，那怕只有百分之一，也要用到农业上去。

（三）要发扬自力更生，艰苦奋斗革命精神，土法上马，因陋就简。

小磷矿、小磷肥是自力更生生长起来的，是艰苦奋斗斗出来的。小磷矿、小磷肥厂中有许多自力更生、艰苦奋斗的好典型。这次会议

上介绍经验的单位，个个都有一本自力更生、艰苦奋斗的历史。特别是社队办的一些矿肥厂，艰苦奋斗的精神很感人。有的靠了一条扁担、两个箩筐、一把锄头办起了矿，羣众称为“1007部队”。有的小矿小厂几年如一日，保持艰苦奋斗的本色不变，千方百计多挖矿、多产肥，为农业服务，羣众称赞他们是贫下中农的积肥队，这是一个崇高的荣誉。我们要进一步发扬“1007部队”的好风格，把所有的小磷矿、小磷肥都真正办成贫下中农的积肥队，有积肥队的思想，积肥队的精神，积肥队的作风。

积肥队一心一意为农业服务，把肥料当作宝，只要对农业有利，只要放到地里有增产效果，点点滴滴不漏掉，不受那种洋框框的限制。我们的小磷矿、小磷肥厂也要那样，想贫下中农之所想，急农业之所需，充分利用磷矿资源，逐步做到科学化、半机械化和机械化，更好地为农业服务。

积肥队来自贫下中农，是贫下中农的一员。我们小磷矿、小磷肥厂是贫下中农办，贫下中农用，许多人既是贫下中农，又是矿山工人，亦工亦农，要保持“农村作风”，永不脱离农村，脱离贫下中农。

积肥队一个粪筐一把锹，起早贪黑，收粪、收尿、挖泥、沤肥，不怕苦，不怕脏，不怕累。我们小磷矿、小磷肥厂，就是要坚持“1007部队”作风，不管是荒滩一片、乱石峭壁、山洞石缝、坑坑洼洼，什么困难统统甩在一边，土法上马，因陋就简，使小磷矿、小磷肥越办越兴旺。

（四）加强领导，大搞羣众运动。

小磷矿、小磷肥是在羣众运动中诞生的。辽宁、广西等地的经验说明，小磷矿、小磷肥的蓬勃发展，一是靠党的领导，各级党委抓得

紧，抓得狠；二是大搞群众运动。小矿、小厂的建设一开始就是在党的一元化的领导下，靠群众调查研究，上山找矿报矿；靠群众分析化验，鉴定品位；靠群众的力量，自己开矿运矿；靠群众出主意、想办法利用贫矿；靠群众总结提高，不断发展。体现了“从群众中来，到群众中去”的工作方法。

群众的智慧和创造性是无穷的。他们土生土长，对当地的山山水水，一石一木最熟悉。依靠了广大群众，实行群众与专业队伍相结合，我们就能够迅速发现和查明更多的资源。现在的磷矿资源，许多就是群众提供线索，群众化验分析才发现的。广西贵县樟木公社的龙斑岩这个大溶洞磷矿是怎样发现的呢？就是有人提供，过去从这个洞里曾经挖出岩泥，能够肥田。他们一化验，原来这些岩泥就是磷矿石。桂平县蒙圩公社罗榕山的钾矿也是这样。因为贫下中农发现这个山上长的草木特别好，又硬又长。这样的事例到处都有。

群众动起来了，这个力量是估不透的。对于贫矿富选，我们化肥主管部门的不少同志长期以来就没有这个决心和胆略。设计部门说得很深刻：他们曾经要搞百分之六的贫矿富选设计，几年也没有动手，至于要把含量只有百分之三、四的贫矿富选，更是想也不敢想。群众才是真正的英雄。我们坐在办公室不敢想的问题，群众搞出来了。不仅县里办了选矿厂，连公社也办了。这对我们是个很大的教育。矿保厂，厂抓矿，有条件的小厂都要办矿。这个指导思想很重要，符合不搞无米之炊的精神。要把觉悟高、干劲大、肯吃苦的好同志派到矿山上去。领导要带头上山，带头大干苦干，大战矿山。这是首要的问题。

有关科研、设计、地质单位要象辽宁省地质局中心试验室那样，深入实际，虚心向群众学习，认真总结群众的经验，热心指导群众找矿