

内蒙古自治区皮革皮毛工业(集团)公司

联合成员首届代表大会

暨(集团)公司成立大会

文件汇编

一九八八年七月

内蒙古自治区皮革皮毛工
业（集团）公司联合成员首届
代表大会暨（集团）公司
成立大会文件汇编

一九八八年七月

目 录

- 一、内蒙古自治区对外经济协作办公室文件：关于同意成立《内蒙古自治区皮革皮毛工业（集团）公司》的批复……………（ 1 ）
- 二、轻工业厅吴一微副厅长在《内蒙古自治区皮革皮毛工业（集团）公司》成立大会上致开幕词
……………（ 3 ）
- 三、联合起来，形成拳头，统一对外，多创外汇，为振兴内蒙古皮革皮毛工业而奋斗！

——内蒙古自治区轻工业厅副厅 长、内蒙古自治区二轻集体 工业联社副主任旺希嘎同志 在《内蒙古自治区皮革皮毛 工业（集团）公司》成立大 会上的讲话·····	（ 11 ）
--	--------

四、内蒙古自治区皮革皮毛工业（集 团）公司章程（试行）·····	（ 41 ）
-------------------------------------	--------

五、（集团）公司常务董事会成员名 单，正、副董事长、正、副秘书 长名单，总经理、副总经理和总 工程师名单·····	（ 60 ）
--	--------

六、（集团）公司总部关于生产经营 基本决策和创建初期主要工作要 点的报告·····	（ 63 ）
---	--------

七、（集团）公司董事长旺希嘎同志 总结讲话·····	（ 73 ）
-------------------------------	--------

八、《内蒙古日报》1988年7月21日
头版新闻报道和短评……………(84)

九、附件：

之一：内蒙轻工业厅、内蒙二轻
集体工业联社，关于组建《内蒙
古自治区皮革皮毛工业（集团）
公司》的报告……………(90)

之二：（集团）公司成员单位和
法人代表名单……………(104)

ᠠᠨᠤᠯᠤᠰ ᠤᠨ ᠤᠯᠤᠰ ᠤᠨ ᠤᠯᠤᠰ ᠤᠨ ᠤᠯᠤᠰ ᠤᠨ ᠤᠯᠤᠰ ᠤᠨ ᠤᠯᠤᠰ ᠤᠨ ᠤᠯᠤᠰ ᠤᠨ ᠤᠯᠤᠰ

内蒙古自治区 对外经济协作办公室文件

内外协综字(1988)第48号



关于同意成立《内蒙古自治区 皮革皮毛工业(集团)公司》的批复

自治区轻工业厅、二轻集体工业联社：

你们(88)内联字第1号“关于组建《内蒙古自治区皮革皮毛工业(集团)公司》的报告”悉。经研究，同意成立“内蒙古自治区皮革皮毛工业(集团)公司”。(集团)公司实行董事会领导下的经理负责制。它的核心层是自主经营、独立核算、自负盈亏、独立承担经济责任、具有法人资格的专业性生产经营服务

型经济实体。（集团）公司企业性质为国营集体联营。

（集团）公司成立后，除要进一步吸收同行业企业参加联合外，还要特别重视与原料产地的联合，努力把（集团）公司办成具有很强的科研开发能力和生产、销售、信息、服务等综合功能，实现原料—加工—内外贸易一条龙的大型企业（集团）公司。

为了扩大（集团）公司的经济实力，建议吸收有关专业银行参加。

（集团）公司到工商行政管理局注册登记后即可挂牌经营。

此 复

内蒙古自治区对外经济协作办公室

一九八八年五月十四日

抄送：自治区计委、经委、工商局、财政厅、
税务局、工商银行，有关盟市计委、经委、
协作办。

轻工厅吴一微付厅长
在《内蒙古自治区皮革皮
毛工业（集团）公司》成立大
会上致开幕词

（一九八八年七月四日）

各位领导、同志们：

经过两年多的调查研究和四个月的紧张筹备，于五月十四日经内蒙古自治区对外经济协作办公室批准，《内蒙古自治区皮革皮毛工业（集团）公司》今天正式宣布成立了。

值此，我代表轻工厅党组，向前来光临指导的各位领导和来自各个部门、基层企业的同志们，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

组建《内蒙古自治区皮革皮毛工业（集团）公司》，始终得到轻工业部和自治区人民政府的关怀。筹建过程中，又始终得到自治区对外经济协作办、体改委、工商税务部门、银行和各盟市旗县政府及主管部门的大力支持，在此，谨一并表示感谢！

这次会议的任务是：

一、讨论、修改、审定《内蒙古自治区皮革皮毛工业（集团）公司章程（草案）》；

二、民主选举产生董事会、常务董事会及（集团）公司领导机构；

三、审议组建（集团）公司报告及经营决策报告。

四、落实入股和联合协议项目。

同志们！随着科学技术的进步，当今世界的经济发展趋势呈现为：技术的集约化、生产的集

中化、市场的国际化和企业组织的集团化。经济发达国家大都拥有几十个乃至上百个大的联合企业。这些大型企业公司汇聚了庞大的资本，综合了科研、生产、经营、服务等多种功能，带动了成千上万的中小企业，不仅成为各国经济发展的重要支柱，而且成为现代化大生产进程中企业组织的有效形式。

近几年来，在我国经济体制改革中，随着商品经济的发展和企业之间横向经济联合的展开，也陆续出现了一批企业集团，而且正在显示出强大的生命力。

这就促使我们必须对我区具有丰富皮张资源、又有一定皮革加工实力、皮革皮毛工业的实际情况进行认真调查研究和反思。

内蒙古自治区居全国五大牧场之首，有着丰富的皮张资源。据1986年统计，年产牛皮就达35.98万张，羊皮571.55万张，羔皮100余

万张。我区皮革皮毛工业到1987年末，有企业186个，加工能力为：鞣制皮革（折牛皮）145.25万张，鞣制毛皮（折绵羊皮）400万张，如果把这两个能力折合牛、猪、羊皮，可鞣制牛皮50万张，猪皮40万张，羊皮850万张。加工能力大大超过了原皮产量。

但实际上，1987年鞣制牛皮41.36万张（包括外地采购和兰湿皮来料加工）；鞣制革裘投泡羊皮251.19万张。据统计：“六五”期末，我区皮革工业总产值、利税总额、销售收入利税率，在全国28省、市、区中均占第15位。而且1986、1987两年与1985年相比又出现下降。

那么，原因何在？带着这一问题，我们组织了专门力量，用了两年多的时间，经过对全区46个地方（市、旗、县）的近百家皮革皮毛企业进行了调查，得出的结论：其主要原因一是我们的多数工厂装备、科研、技术、管理落

后，因而导致产品档次低，出口产品批量少，经济效益差。特别带有普遍性的问题是：交通不便、信息不灵、管理落后，至今没有完全脱开手工业的经营管理方式和传统观念，面对改革开放搞活和发展社会主义商品经济的新形势很不适应；二是我们的企业生产组织结构是行业内互不联系的“大而全”和“小而全”，是自我封闭的自然经济状况，缺乏有效的组织，一些新科研、新技术、新工艺没有得到很好的推广，形成全行业的“丰产丰收”，如毛革两用光面革和绒面革，改良羊皮服装革、稀土助染新技术，绵羊皮鞋面革，在全国均处于领先地位，但目前只限于研制这些技术和产品的个别厂家；三是资源和加工能力两个优势都没有发挥出来，资源优势和加工优势没有转化为商品和经济优势。城市工厂装备好有技术而原料不足，旗县企业守着原料没技术、有料吃不起。

其有效的途径是走联合之路，其最佳的形式是组建企业集团，使我们的企业联合起来，形成拳头，互相促进，共同发展。

企业集团是适应社会主义有计划商品经济和社会化大生产的客观需要而出现的一种具有多层次组织结构的经济组织。组建企业集团有利于打破条块分割，改变企业“大而全”、“小而全”的格局，促进企业组织结构的合理化；组建企业集团有利于发展社会化、专业化生产协作，实现生产要素的优化组合，资源的合理配置，形成合理的经济效益规模。同时有利于促进技术进步，使科学技术迅速转化为生产力；组建企业集团有利于增强企业经济实力，提高企业在国内外市场中的竞争能力；组建企业集团有利于转变政府管理经济的职能，实行政企职责分开。

今年，轻工业部对全国皮革工业提出“联

合起来，形成拳头，统一对外，多创外汇”的方针。自治区人民政府刘作会副主席在今年三月份召开的全区轻纺工业局处长会议上曾指出：

“确定以扩大出口创汇为重点行业，以出口产品和优势产品为龙头，从科研、生产、消费到原材料基地的一条龙出口企业群体和集团，…研究和制定发展联合、促进各行业的诸生产要素适当转移和合理配置的措施。重点抓糖业、奶业、毛纺、皮革、服装等行业集团的组建、推动企业间的相互联合”。现在皮革（集团）公司已经成立。这是厅和联社机关改革的重要组成部分，是全区轻纺工业系统的一件大事。因此、我代表轻工厅党组、拜托诸位、竭尽全力、密切合作，使（集团）公司尽快地汇聚和综合资本、科研、生产、经营、服务等多种功能，为联合企业提供优质优惠服务，带动全行业闯出一条共同发展的路子来。

同志们，建成一个多功能的全区性（集团）公司，区内还没有一个现成的模式可以借鉴，也没有什么经验可循。我们是在创业。是在办一件过去还没有办过的大事情，难度大，任务重，工作之艰巨是可以想象得到的。因此，希望大家集中精力，专心致至地把会议开好，完成预定的任务，为振兴我区皮革皮毛工业而团结奋斗！

联合起来 形成拳头
统一对外 多创外汇
为振兴内蒙古皮革皮毛工业而奋斗！

——内蒙古自治区轻工业厅副厅长、
内蒙古自治区二轻集体工业联社
副主任旺希嘎同志在《内蒙古自
治区皮革皮毛工业（集团）公司》
成立大会上的讲话。

（一九八八年七月四日）

各位领导、各位同志：

经内蒙古自治区人民政府对外经济协作办
公室批准，组建《内蒙古自治区皮革皮毛工业

（集团）公司》，这是轻工厅、联社改革的一个重要组成部分，也是我区轻纺工业系统的一件大事。现在，我受轻工厅党组的委托，代表厅和联社，就我区皮革皮毛工业的发展和问题、组建（集团）公司的基本原则和任务等，向大会报告，请审议。

一、我区皮革皮毛工业的基本情况

内蒙古自治区做为全国的牧业基地之一，有丰富的皮张资源，又有一定实力的皮革皮毛加工工业基础，皮革工业是全区轻纺工业的一个主要行业之一。

（一）、我区皮革皮毛工业的发展简史和成就

内蒙皮革皮毛工业，在各个时期发展的速度是很快的，从一九四九年开始到一九八五年为止的六个五年计划和二个调整恢复期，皮革