

萬有文庫

第二集七百種

王雲五主編

史 繹

(三十)

馬驢撰

商務印書館發行

史 繹

(三十)

撰 驢 馬

書 叢 本 基 學 國

萬有文庫

第二集七百種

總編輯
王雲五

商務印書館發行

釋史卷四十四

桓公霸業三 管子著書上

【管子】民牧凡有地牧民者。務在四時。守在倉廩。國多財。則遠者來。地辟舉。則民畱處。倉廩實。則知禮節。衣食足。則知榮辱。上服度。則六親固。四維張。則君令行。故省刑之要在禁文巧。守國之度。在飾四維。順民之經。在明鬼神。祇山川。敬宗廟。恭祖舊。不務天時。則財不生。不務地利。則倉廩不盈。野蕪曠。則民乃菅。上無量。則民乃妄。文巧不禁。則民乃淫。不璋兩原。則刑乃繁。不明鬼神。則陋民不悟。不祇山川。則威令不聞。不敬宗廟。則民乃上校。不恭祖舊。則孝悌不備。四維不張。國乃滅亡。○國國有四維。一維絕則傾。二維絕則危。三維絕則覆。四維絕則滅。傾可正也。危可安也。覆可起也。滅不可復錯也。何謂四維。一曰禮。二曰義。三曰廉。四曰恥。禮不踰節。義不自進。廉不蔽惡。恥不從枉。故不踰節。則上位安。不自進。則民無巧詐。不蔽惡。則行自全。不從枉。則邪事不生。○四維政之所興。在順民心。政之所廢。在逆民心。民惡憂勞。我佚樂之。民惡貧賤。我富貴之。民惡危墜。我存安之。民惡滅絕。我生育之。能佚樂之。則民爲之憂勞。能富貴之。則民爲之貧賤。能存安之。則民爲之危墜。能生育之。則民爲之滅絕。故刑罰不足以畏其意。殺戮不足以服其心。故刑罰繁而意不恐。則令不行矣。殺戮衆而心不服。則上位危矣。故從其四欲。則遠者自親。行其四惡。

則近者叛之。故知予之爲取者。政之寶也。○四

順。

錯國於不傾之地。積於不涸之倉。藏於不竭之府。下令

於流水之原。使民於不爭之官。明必死之路。開必得之門。不爲不可成。不求不可得。不處不可久。不行不可復。錯國於不傾之地者。授有德也。積於不涸之倉者。務五穀也。藏於不竭之府者。養桑麻。育六畜也。下令於流水之原者。令順民心也。使民於不爭之官者。使各爲其所長也。明必死之路者。嚴刑罰也。開必得之門者。信慶賞也。不爲不可成者。量民力也。不求不可得者。不彊民以其所惡也。不處不可久者。不偷取一世也。不行不可復者。不欺其民也。故授有德。則國安。務五穀。則食足。養桑麻。育六畜。則民富。令順民心。則威令行。使民各爲其所長。則用備。嚴刑罰。則民遠邪。信慶賞。則民輕難。量民力。則事無不成。不彊民以其所惡。則詐僞不生。不偷取一世。則民無怨心。不欺其民。則下親其上。○士以家爲鄉。鄉不可爲也。以鄉爲國。國不可爲也。以國爲天下。天下不可爲也。以家爲家。以鄉爲鄉。以國爲國。以天下爲天下。毋曰不同生。遠者不聽。毋曰不同鄉。遠者不行。毋曰不同國。遠者不從。如地如天。何私何親。如月如日。唯君之節。御民之轡。在上之所貴。道民之門。在上之所先。召民之路。在上之所好惡。故君求之。則臣得之。君嗜之。則臣食之。君好之。則臣服之。君惡之。則臣匿之。毋蔽汝惡。毋異汝度。賢者將不汝助。言室滿室。言堂滿堂。是謂聖王。城郭溝渠。不足以固守。甲兵彊力。不足以應敵。博地多財。不足以有衆。惟有道者。能備患於未形也。故禍不萌。天下不患無臣。患無君以使之。天下不患無財。患無人以分之。故知時者可立以爲長。無私

者可置以爲政。審於時而察於用。而能備官者。可奉以爲君也。緩者後於事。吝於財者失所親。信小人者失士。○六親五法。形勢。山高而不崩。則祈羊至矣。淵深而不涸。則沈玉極矣。天不變其常。地不易其則。春秋冬

夏不更其節。古今一也。蛟龍得水而神可立也。虎豹得幽而威可載也。風雨無鄉而怨怒不及也。貴有以行令。賤有以忘卑。壽夭貧富。無徒歸也。銜命者。君之尊也。受辭者。名之運也。上無事。則民自試。抱蜀不言。而廟堂旣修。鴻鵠鏘鏘。唯民歌之。濟濟多士。殷民化之。紂之失也。飛蓬之間。不在所賓。燕雀之集。道行不顧。懺怪圭璧。不足以饗鬼神。主功有素。寶幣奚爲。羿之道。非射也。造父之術。非馭也。奚仲之巧。非斲削也。召遠者。使無爲焉。親近者。言無事焉。唯夜行者。獨有也。平原之隰。奚有於高。大山之隈。奚有於深。訾譽之人。勿與任大。譴臣者。可以遠舉。顧憂者。可與致道。其計也。速而憂在近者。往而勿召也。舉長者。可遠見也。裁大者。衆之所比也。美人之懷。定服而勿厭也。必得之事。不足賴也。必諾之言。不足信也。小謹者。不大立。訾食者。不肥體。有無棄之言者。必參於天地也。墜岸三仞。人之所大難也。而猿猱飲焉。故曰。伐矜好專。舉事之禍也。不行其野。不違其馬。能予而無取者。天地之配也。怠倦者。不及。無廣者。疑神。神者在內。不足者在門。在內者。將假。在門者。將待。曙戒勿怠。後穉逢殃。朝忘其事。夕失其功。邪氣入內。正色乃衰。君不君。則臣不臣。父不父。則子不子。上失其位。則下踰其節。上下不和。令乃不行。衣冠不正。則賓者不肅。進退無儀。則政令不行。且懷且威。則君道備矣。莫樂之。則莫哀之。莫生之。則莫死之。往者不至。來者不極。道之所言。

者一也。而用之者異。有聞道而好爲家者。一家之人也。有聞道而好爲鄉者。一鄉之人也。有聞道而好爲國者。一國之人也。有聞道而好爲天下者。天下之人也。有聞道而好定萬物者。天下之配也。道往者其人莫來。道來者其人莫往。道之所設。身之化也。持滿者與天。安危者與人。失天之度。雖滿必涸。上下不和。雖安必危。欲王天下。而失天之道。天下不可得而王也。得天之道。其事若自然。失天之道。雖立不安。其道既得。莫知其爲之。其功既成。莫知其釋之。藏之無形。天之道也。疑今者察之古。不知來者視之往。萬事之生也。異趣而同歸。古今一也。生棟覆屋。怨怒不及。弱子下瓦。慈母操箠。天道之極。遠者自親。人事之起。近親造怨。萬物之於人也。無私近也。無私遠也。巧者有餘。而拙者不足。其功順天者。天助之。其功逆天者。天違之。天之所助。雖小必大。天之所違。雖成必敗。順天者有其功。逆天者懷其凶。不可復振也。烏鳥之狡。雖善不親。不重之結。雖固必解。道之用也。貴其重也。毋與不可。毋彊不能。毋告不知。與不可。彊不能。告不知。謂之勞而無功。見與之交。幾於不親。見哀之役。幾於不結。見施之德。幾於不報。四方所歸。心行者也。獨王之國。勞而多禍。獨國之君。卑而不威。自媒之女。醜而不信。未之見而親焉。可以往矣。久而不忘焉。可以來矣。日月不明。天不易也。山高而不見。地不易也。言而不可復者。君不言也。行而不可再者。君不行也。凡言而不可復。行而不可再者。有國者之大禁也。修權萬乘之國。兵不可以無主。土地博大。野不可以無吏。百姓殷衆。官不可以無長。操民之命。朝不可以無政。地博而國貧者。野不辟也。民衆而兵弱者。民無取也。故末

產不禁則野不辟。賞罰不信則民無取。野不辟民無取。外不可以應敵。內不可以固守。故曰。有萬乘之號。而無千乘之用。而求權之無輕。不可得也。地辟而國貧者。舟輿飾臺榭廣也。賞罰信而兵弱者。輕用衆使民勞也。舟車飾臺榭廣。則賦斂厚矣。輕用衆使民勞。則民力竭矣。賦斂厚。則下怨上矣。民力竭。則令不行矣。下怨上。令不行。而求敵之勿謀己。不可得也。欲爲天下者。必重用其國。欲爲其國者。必重用其民。欲爲其民者。必重盡其民力。無以畜之。則往而不可止也。無以牧之。則處而不可使也。遠人至而不去。則有以畜之也。民衆而可一。則有以牧之也。見其可也。喜之有徵。見其不可也。惡之有刑。賞罰信於其所見。雖其所不見。其敢爲之乎。見其可也。喜之無徵。見其不可也。惡之無刑。賞罰不信於其所見。而求其所不見之爲之化。不可得也。厚愛利。足以親之。明智禮。足以教之。上身服以先之。審度量以閑之。鄉置師以說道之。然後申之以憲令。勸之以慶賞。振之以刑罰。故百姓皆說爲善。則暴亂之行。無由至矣。地之生財。有時。民之用力。有倦。而人君之欲無窮。以有時與有倦。養無窮之君。而度量不生於其間。則上下相疾也。是以臣有殺其君。子有殺其父者矣。故取於民有度。用之有止。國雖小必安。取於民無度。用之不止。國雖大必危。地之不辟者。非吾地也。民之不牧者。非吾民也。凡牧民者。以其所積者食之。不可不審也。其積多者。其食多。其積寡者。其食寡。無積者不食。或有積而不食者。則民離上。有積多而食寡者。則民不力。有積寡而食多者。則民多詐。有無積而徒食者。則民偷幸。故離上不力。多詐偷幸。舉事不成。應敵不用。故曰。察能授官。

班祿賜予使民之機也。野與市爭民。家與府爭貨。金與粟爭貴。鄉與朝爭治。故野不積草。農事先也。府不積貨。藏於民也。市不成肆。家用足也。朝不合衆。鄉分治也。故野不積草。府不積貨。市不成肆。朝不合衆。治之至也。人情不二。故民情可得而御也。審其所好惡。則其長短可知也。觀其交游。則其賢不肖可察也。二者不失。則民能可得而官也。地之守在城。城之守在兵。兵之守在人。人之守在粟。故地不辟。則城不固。有身不治。奚待於人。有人不治。奚待於家。有家不治。奚待於鄉。有鄉不治。奚待於國。有國不治。奚待於天下。天下者。國之本也。國者。鄉之本也。鄉者。家之本也。家者。人之本也。人者。身之本也。身者。治之本也。故上不好事。則末產不禁。末產不禁。則民緩於時事。而輕地利。輕地利。而求田野之辟。倉廩之實。不可得也。商賈在朝。則貨財上流。婦言人事。則賞罰不信。男女無別。則民無廉恥。貨財上流。賞罰不信。民無廉恥。而求百姓之安難。兵士之死節。不可得也。朝廷不肅。貴賤不明。長幼不分。度量不審。衣服無等。上下凌節。而求百姓之尊主政令。不可得也。上好詐謀。開欺。臣下賦斂競得。使民偷壹。則百姓疾怨。而求下之親上。不可得也。有地不務本事。君國不能壹民。而求宗廟社稷之無危。不可得也。上恃龜筮。好用巫醫。則鬼神驟崇。故功之不立。名之不章。爲之患者三。有獨王者。有貧賤者。有日不足者。一年之計。莫如樹穀。十年之計。莫如樹木。終身之計。莫如樹人。一樹一穫者。穀也。一樹十穫者。木也。一樹百穫者。人也。我苟種之。如神用之。舉事如神。唯王之門。凡牧民者。使士無邪行。女無淫事。士無邪行。教也。女無淫事。訓也。教訓成俗。而刑罰

省數也。凡牧民者，欲民之正也。欲民之正，則微邪不可不禁也。微邪者，大邪之所生也。微邪不禁而求大邪之無傷國，不可得也。凡牧民者，欲民之有禮也。欲民之有禮，則小禮不可不謹也。小禮不謹於國而求百姓之行大禮，不可得也。凡牧民者，欲民之有義也。欲民之有義，則小義不可不行。小義不行於國而求百姓之行大義，不可得也。凡牧民者，欲民之有廉也。欲民之有廉，則小廉不可不修也。小廉不修於國而求百姓之行大廉，不可得也。凡牧民者，欲民之有恥也。欲民之有恥，則小恥不可不飾也。小恥不飾於國而求百姓之行大恥，不可得也。凡牧民者，欲民之修小禮，行小義，飾小廉，謹小恥，禁微邪，此厲民之道也。民之修小禮，行小義，飾小廉，謹小恥，禁微邪，治之本也。凡牧民者，欲民之可御也。欲民之可御，則法不可不審。法者，將立朝廷者也。將立朝廷者，則爵服不可不貴也。爵服加於不義，則民賤其爵服。民賤其爵服，則人主不尊。人主不尊，則令不行矣。法者，將用民力者也。將用民力者，則祿賞不可不重也。祿賞加於無功，則民輕其祿賞。民輕其祿賞，則上無以勸民。上無以勸民，則令不行矣。法者，將用民能者也。將用民能者，則授官不可不審也。授官不審，則民閒其治。民閒其治，則理不上通。理不上通，則下怨其上。下怨其上，則令不行矣。法者，將用民之死命者也。用民之死命者，則刑罰不可不審。刑罰不審，則有辟就。有辟就，則殺不辜而赦有罪。殺不辜而赦有罪，則國不免於賊臣矣。故夫爵服賤，祿賞輕，民閒其治，賊臣首難。此之謂敗國之教也。

立國之所以治亂者三：殺戮刑罰不足用也。國之所以安危者四：城郭險阻不足守也。

國之所以富貧者五。輕稅租。薄賦斂。不足恃也。治國有三本。而安國有四固。而富國有五事。五事。五經也。君之所審者三。一曰德不當其位。二曰功不當其祿。三曰能不當其官。此三本者。治亂之原也。故國有德義未明於朝者。則不可加於尊位。功力未見於國者。則不可授以重祿。臨事不信於民者。則不可使任大官。故德厚而位卑者。謂之過。德薄而位尊者。謂之失。寧過於君子。而毋失於小人。過於君子。其爲怨淺。失於小人。其爲禍深。是故國有德義未明於朝。而處尊位者。則良臣不進。有功力未見於國。而有重祿者。則勞臣不勸。有臨事不信於民。而任大官者。則材臣不用。三本者審。則下不敢求。三本者不審。則邪臣上通。而便辟制威。如此。則明塞於上。而治壅於下。正道捐棄。而邪事日長。三本者審。則便辟無威於國。道塗無行禽。疏遠無蔽獄。孤寡無隱治。故曰。行省治寡。朝不合衆。○三本君之所慎者四。一曰大德不至仁。不可以授國柄。二曰見賢不能讓。不可以與尊位。三曰罰避親貴。不可使主兵。四曰不好本事。不務地利。而輕賦斂。不可與都邑。此四務者。安危之本也。故曰。卿相不得衆。國之危也。大臣不和同。國之危也。兵主不足畏。國之危也。民不懷其產。國之危也。故大德至仁。則操國得衆。見賢能讓。則大臣和同。罰不避親貴。則威行於鄰敵。好本事。務地利。重賦斂。則民懷其產。○四固君之所務者五。一曰山澤不救於火。草木不殖成。國之貧也。二曰溝瀆不遂於隘。鄣水不安其藏。國之貧也。三曰桑麻不殖於野。五穀不宜其地。國之貧也。四曰六畜不育於家。瓜瓠葦菜百果不備具。國之貧也。五曰工事競於刻鏤。女事繁於文章。國之貧也。故曰。

山澤救於火。草木殖成。國之富也。溝瀆遂於隘。障水安其藏。國之富也。桑麻殖於野。五穀宜其地。國之富也。六畜育於家。瓜瓠葦菜百果備具。國之富也。工事無刻鏤。女事無文章。國之富也。○五事分國以爲五鄉。鄉爲之師。分鄉以爲五州。州爲之長。分州以爲十里。里爲之尉。分里以爲十游。游爲之宗。十家爲什。五家爲伍。什伍皆有長焉。築障塞匿。一道路。博出入。審閭閻。慎筦鍵。筦藏於里尉。置閭有司。以時開閉。閭有司觀出入者。以復於里尉。凡出入不時。衣服不中。圈屬羣徒不順於常者。閭有司見之。復無時。若在長家。子弟臣妾屬役賓客。則里尉以譙於游宗。游宗以譙於什伍。什伍以譙於長家。譙敬而勿復。一再則宥。三則不赦。凡孝弟忠信賢良儁材。若在長家。子弟臣妾屬役賓客。則什伍以復於游宗。游宗以復於里尉。里尉以復於州長。州長以計於鄉師。鄉師以著於士師。凡過黨其在家屬。及於長家。其在長家。及於什伍之長。其在什伍之長。及於游宗。其在游宗。及於里尉。其在里尉。及於州長。及於鄉師。其在鄉師。及於士師。三月一復。六月一計。十二月一著。凡上賢不過等。使能不兼官。罰有罪不獨及。賞有功不專與。孟春之朝。君自聽朝。論爵賞校官。終五日。季冬之夕。君自聽朝。論罰罪刑殺。亦終五日。正月之朔。百吏在朝。君乃出令布憲於國。五鄉之師。五屬大夫。皆受憲於太史。大朝之日。五鄉之師。五屬大夫。皆身習憲於君前。太史既布憲。入籍於太府。憲籍分於君前。五鄉之師出朝。遂於鄉官。致於鄉屬。及於游宗。皆受憲。憲既布。乃反致令焉。然後敢就舍。憲未布。令未致。不敢就舍。就舍謂之畱令。死罪不赦。五屬大夫。皆以行車朝。

出朝不敢就舍。遂行至都之日。遂於廟致屬吏。皆受憲。憲既布。乃發使者致令。以布憲之日。蚤宴之時。憲既布。使者以發。然後敢就舍。憲未布。使者未發。不敢就舍。就舍謂之畱令。罪死不赦。憲既布。有不行憲者。謂之不從令。罪死不赦。考憲而有不合於太府之籍者。侈曰專制。不足曰虧令。罪死不赦。首憲既布。然後可以布憲。○首凡將舉事。令必先出曰事。將爲其賞罰之數。必先明之。立事者謹守令以行賞罰。計事

致令。復賞罰之所加。有不合於令之所謂者。雖有功利。則謂之專制。罪死不赦。首事既布。然後可以舉事。○首修火憲。敬山澤林藪積草。夫財之所出。以時禁發焉。使民於宮室之用薪蒸之所積。虞師之事也。

決水潦。通溝瀆。修障防。安水藏。使時水雖過度。無害於五穀。歲雖凶旱。有所秬穫。司空之事也。相高下。視肥磽。觀地宜。明詔期。前後農夫。以時鈞修焉。使五穀桑麻皆安其處。由田之事也。行鄉里。視宮室。觀樹藝。簡六畜。以時鈞修焉。勸勉百姓。使力作毋偷。懷樂家室。重去鄉里。鄉師之事也。論百工。審時事。辨功苦。上完利。監壹五鄉。以時鈞修焉。使刻鏤文采。毋敢造於鄉。工師之事也。○省度爵而制服。量祿而用財。飲

食有量。衣服有制。宮室有度。六畜人徒有數。舟車陳器有禁。修生則有軒冕服位穀祿田宅之分。死則有棺槨綯衾壙壟之度。雖有賢身貴體。毋其爵。不敢服其服。雖有富家多資。毋其祿。不敢用其財。天子服文有章。而夫人不敢以燕。以饗廟。將軍大夫以朝。官吏以命士。止於帶緣。散民不敢服雜采。百工商賈。不得服長鬚貂。刑餘戮民。不敢服綰。不敢畜連乘車。○服寢兵之說勝。則險阻不守。兼愛之說勝。則士率不

戰全生之說勝則廉恥不立私議自貴之說勝則上令不行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵服下流觀樂玩好之說勝則姦民在上位請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說勝則巧佞者用○九期而致使而往百姓舍己以上爲心者教之所期也始於不足見終於不可及一人

服之萬人從之訓之所期也未之令而爲未之使而往上不加勉而民自盡竭俗之所期也好惡形於心百姓化於下罰未行而民畏恐賞未加而民勸勉誠信之所期也爲而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也爲之而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則止憲之所及俗之所被如百體之從心政之所期也○七馬凡立國都非於太山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足下

無近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩○立無爲者帝爲而無以爲

者王爲而不貴者霸不自以爲所貴則君道也貴而不過度則臣道也○大地者政之本也朝者義之

理也市者貨之準也黃金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其理可知也爲之有道地

者政之本也是故地可以正政也地不平均和調則政不可正也政不正則事不可理也春夏秋冬陰陽

之推移也時之短長陰陽之利用也日夜之易陰陽之化也然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不

可益也天地莫之能損益也然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦正短亦正小

亦正大亦正長短大小盡正正不正則官不理官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知貨之多

也。曰：事治，何以知事之治也？曰：貨多，貨多事治，則所求於天下者寡矣。爲之有道。○陰朝者，義之理也。

是故爵位正而民不怨，民不怨則不亂。然後義可理，理不正則不可以治，而不可不理也。故一國之人，不

可以皆貴，皆貴則事不成，而國不利也。爲事之不成，國之不利也，使無貴者，則民不能自理也。是故辨於

爵列之尊卑，則知先後之序，貴賤之義矣。爲之有道。○爵市者，貨之準也。是故百貨賤，則百利不得，百

利不得，則百事治。百事治，則百用節矣。是故事者，生於慮，成於務，失於傲，不慮則不生，不務則不成，不傲

則不失。故曰：市者可以知治亂，可以知多寡，而不能爲多寡，爲之有道。○務市黃金者，用之量也。辨於

黃金之理，則知侈儉。知侈儉，則百用節矣。故儉則傷事，侈則傷貨。儉則金賤，金賤則事不成，故傷事。侈則

金貴，金貴則貨賤，故傷貨。貨盡而後知不足，是不知量也。事已而後知貨之有餘，是不知節也。不知量，不

知節，不可謂之有道。天下乘馬服牛，而任之輕重有制，有壹宿之行，道之遠近有數矣。是知諸侯之地，千

乘之國者，所以知地之小大也。所以知任之輕重也。重而後損之，是不知任也。輕而後益之，是不知器也。

不知任，不知器，不可謂之有道。地之不可食者，山之無木者，百而當一。涸澤百而當一。地之無草木者，百

而當一。樊棘雜處，民不得入焉。百而當一。藪鑣纏得入焉。九而當一。蔓山，其木可以爲材，可以爲軸。斤斧

得入焉。九而當一。汎山，其木可以爲棺，可以爲車。斤斧得入焉。十而當一。流水，網罟得入焉。五而當一。林

其木可以爲棺，可以爲車。斤斧得入焉。五而當一。澤，網罟得入焉。五而當一。命之曰地均。以實數方六里。

命之曰暴。五暴命之曰部。五部命之曰聚。聚者有市。無市則民乏。五聚命之曰某鄉。四鄉命之曰方。官制也。官成而立邑。五家而伍。十家而連。五連而暴。五暴而長。命之曰某鄉。四鄉命之曰都。邑制也。邑成而制事。四聚爲一離。五離爲一制。五制爲一田。二田爲一夫。三夫爲一家。事制也。事成而制器。方六里爲一乘之地也。一乘者四馬也。一馬其甲七。其蔽五四乘。其甲二十有八。其蔽二十。白徒三十人。奉車兩。器制也。方六里一乘之地也。方一里九夫之田也。黃金一鎰。百乘一宿之盡也。無金則用其絹。季絹三十三。制當一鎰。無絹則用其布。經暴布百兩當一鎰。一鎰之金。食百乘之一宿。則所市之地六步一畝。命之曰中歲。有市無市。則民不乏矣。方六里名之曰社。有邑焉。名之曰央。亦關市之賦。黃金百鎰爲一篋。其貨一穀。籠爲十篋。其商苟在市者三十人。其正月十二月黃金一鎰。命之曰正分。春曰書比立。夏曰月程。秋曰大稽。與民數得亡。三歲修封。五歲修界。十歲更制。經正也。十仞見水。不大潦。五尺見水。不大旱。十一仞見水。輕征。十分去二三。二則去三四。四則去四五。則去半。比之於山。五尺見水。十分去一。四則去三。三則去二。二則去一。三尺而見水。比之於澤。距國門以外。窮四竟之內。丈夫二犂。童五尺一犂。以爲三日之功。正月令農始作。服於公田。農耕及雪。釋耕始焉。芸卒焉。士聞見博學意察。而不爲君臣者。與功而不與分焉。賈知賈之貴賤。日至於市。而不爲官賈者。與功而不與分焉。工治容貌功能。日至於市。而不爲官工者。與功而不與分焉。不可使而爲工。則視貨離之實而出夫粟。是故智者知之。愚者不知。不可以教民。巧者能之。拙

者不能不可以教民。非一令而民服之也。不可以爲大善。非夫人能之也。不可以爲大功。是故非誠賈不得食於賈。非誠工不得食於工。非誠農不得食於農。非信士不得立於朝。是故官虛而莫敢爲之請。君有珍車珍甲而莫之敢有。君舉事臣不敢誣其所不能。君知臣臣亦知君知己也。故臣莫敢不竭力俱操其誠。以來道曰均地分力。使民知時也。民乃知時日之蚤晏。日月之不足。飢寒之至於身也。是故夜寢蚤起。父子兄弟不忘其功。爲而不倦。民不憚勞苦。故不均之爲惡也。地利不可竭。民力不可殫。不告之以時而民不知。不道之以事而民不爲。與之分貨則民知得正矣。審其分則民盡力矣。是故不使而父子兄弟不忘其功。○士農工商聖人之所以爲聖人者。善分民也。聖人不能分民則猶百姓也。於己不足安得名聖。是故有事則用。無事則歸之於民。唯聖人爲善託業於民。民之生也。辟則愚。閉則類。上爲一下爲二。○聖人時之處事精矣。不可藏而舍也。故曰今日不爲明日忘貨。昔之日已往而不來矣。○失時上地方八十里萬室之國。一千室之都。四下地方百里。萬室之國。一千室之都。四以上地方八十里。與下地方百二十里。通於中地方百里。○地有七言是而不能立。言非而不能廢。有功而不能賞。有罪而不能誅。若是而能治民者。未之有也。是必立。非必廢。有功必賞。有罪必誅。若是安治矣。未也。是何也。曰形勢器械未具。猶之不治也。形勢器械具。四者備治矣。不能治其民而能彊其兵者。未之有也。能治其民矣。而不明於爲兵之數。猶之不可不能彊其兵。而能必勝敵國者。未之有也。能彊其