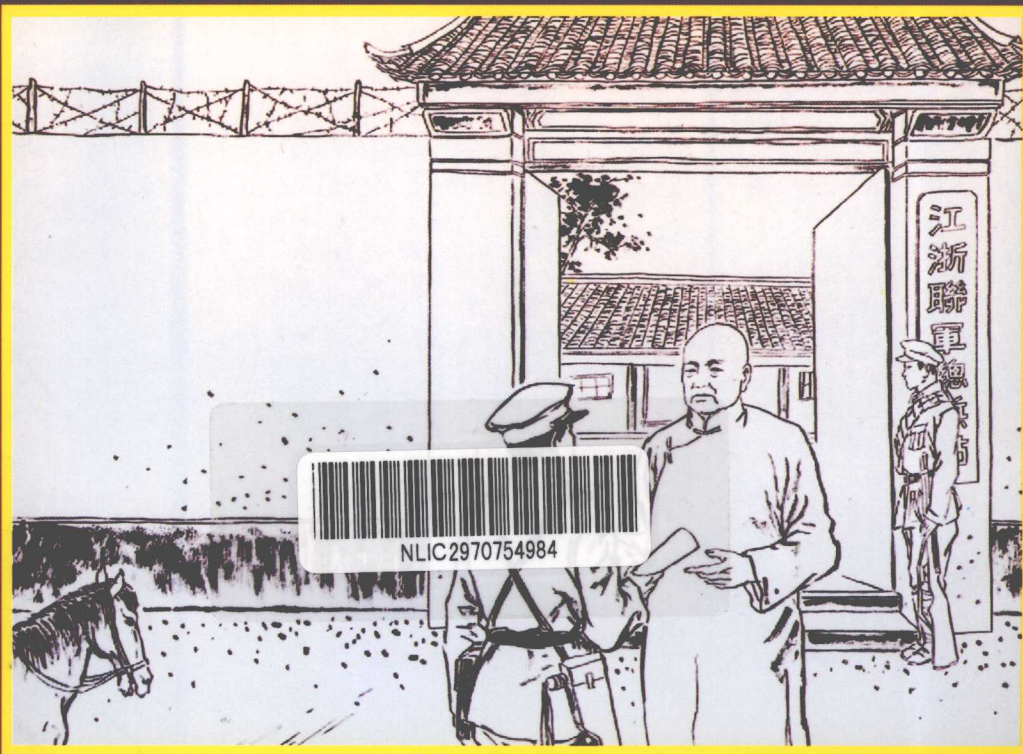


小港李家的故事之五

李家阿大李云书

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编



小港李家的故事之五

李家阿大李云书

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编

天涯 / 文 郑尧青 / 绘

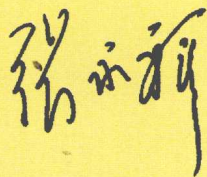


NLIC2970754984

序 言

这是一辑很好的乡土教材

小港李家，被称为江南望族，从李也亭16岁到上海赤手空拳创天下起，迄今已有七代，出了不少杰出人物，在国内外颇有影响，在中国近代史和现代史上也有一定的地位。我们在众多优秀的小港李氏家族人物中，挑选了十位代表人物，李也亭、李听涛、张氏夫人、李咏裳、李云书、李征五、李善祥、李秋君、李又兰、李锦，每人一册，十册小书编成一辑。选择他（她）们人生中最闪光点，用讲故事形式，配以照片、文献资料、插图，图文并茂，把他们的爱国主义精神和敢于创新的勇气发扬光大，我想这种形式很有意义，是会得到中、小学生欢迎的，就是成年人看一看也很有益处。是为序。



张永祥：原宁波经济技术开发区首任书记

李家阿大李云书

天涯 / 文 郑尧青 / 绘

李云书是小港李家“厚”字辈中，一位富有传奇色彩的人物。他是坤房梅塘公和张太夫人所生养的七子三女中的老大，出生于1868年，也是当年叱咤上海滩的风云人物之一，很多商界人士都叫他“李家阿大”。

自从1911年辛亥革命成功，张太夫人带领李氏坤房一百多号老老少少

移居上海，这对李氏家族来说，是一个极其重要的转折点。用通俗的话来说，就是“小鱼游向了大河江”。按照张太夫人对李家的中长期规划，她希望子孙们以后都有一技之长，能自力更生，利国济民，这也是移居上海的主要目的。毕竟，乡下的环境无法与十里洋场相比。



李云书

身为“李家阿大”的李云书,16岁就到上海自己家开的“慎余”钱庄当学徒,他聪明好学,无论是计算还是书写样样都拿得出手。思想观念十分超前,做事风格强势,极具开拓冒险精神。为实现母亲张太夫人的愿望,早在1911年之前,他就和几个兄弟一起谋划布局,斥巨资在李诵清堂路旁置办了400亩左右的地皮,又建造了以李家大院为中心,风格不同的建筑群,使得这场大迁徙得以顺利完成。

李云书的父亲李梅塘喜欢读书,爱结交文人,所以常有些像中国近代最早具有完整维新思想体系的理论家郑观应所著的《易言》、《救时揭要》等书刊在府里传阅,这对李家子弟的思想有一定潜移默化的影响。1895年,李云书的叔父李濂水从京城护送母亲灵柩回原籍,经过上海,与兄弟子侄相聚。李濂水是个很正直的读书人,他见多识广,经历了洋务运动、甲午战争,对朝廷的腐败很失望,思想上倾向维新。当时,正值《马关条约》签署,李濂水愤怒地痛斥了西太后专权,权贵们懦弱无能,签下这丧权辱国的条约。说到翁同龢据理力争,却因为势单而失败,不禁黯然神伤。李云书等几位血气方刚的年轻人听了李濂水这一番话,个个义愤填膺,怒形于色,恨不得立刻就金戈铁马,奔赴沙场。不久,当李家兄弟听说南通状元张謇弃

官南下,高举起实业救国的大旗在“招兵买马”,就积极响应,紧随其后。

按传统观念,家族产业一般都是爷传子,子传孙,结果往往是富不过三代。可李家到了第三代“厚”字辈,事业却蒸蒸日上,财富的雪球也越滚越大。这跟李家挑选接班人的方式有关,“能者为继”。李也亭知道自己的独养儿子对经商没兴趣,于是就选了侄儿李听涛作接班人。而李听涛在掌管这庞大的



李云书的十七个子女

产业中也深刻认识到接班人的能力决定了一个家族的兴衰，经过认真比较后，他也弃子选侄——大家都以为他会选也亭公的嫡长孙李云书，没想到最后他选了二弟李濂水的儿子李咏裳。这可能跟李云书比较喜欢结交文人雅士有关，李听涛怕他太感性，这么大的家业交给他有点不放心，而李咏裳虽比李云书小几岁，却很有魄力，既有开拓精神，还很稳健，是个理想的人选。

4 没有被叔父选为接班人，李云书并不在意，更何况李咏裳对他这位大阿哥十分尊重，凡事都将就着他，对他投资创业一向很支持。李云书有个外号叫“投资大王”，他是最早从家中钱庄贷款去搞投资的人。

现在，让我们来看看这位“投资大王”的辉煌业绩。李云书第一个投资的企业是奉锦天一垦务公司，这是宁波另一个巨商严信厚发起的。当时日、俄都整天虎视眈眈地盯着东北，国人很是忧心，于是就上书朝廷，吁请开放荒地移民，以巩固边陲。清政府对这个问题倒是清醒认识，于是就同意在辽宁锦州一带招垦。类似于我们今天的招商引资，条件很优惠，每亩地价仅为银一二分，跟白送差不多。李云书闻此信息，牢牢抓住了这个机会，和严信厚一起集资80余万两，直奔锦州，以垦务



宁波商人严信厚

公司代表的身份买下大片荒地。深谙生意之道的李、严两人明白,这笔生意最快的赚钱法,就是把荒地变成熟地后转手卖掉。于是,他们就雇了很多人来拓垦,然后熟地以每亩一两的价格出售。除去人工成本,这一来一回,两个人都赚得钵满盆满。

初次投资就获利丰厚,李云书的投资热情一发不可收。这位商海的弄潮儿趋时求新不守旧,眼光又

5

狠又准,胆子非常大,敢于冒险,为人又很仗义、豪爽,声望很高,是上海商界的头面人物。

1905年,李云书投资了南通“末代状元”张謇集资建立的大达轮埠公司,这是私人资本在上海创建的第一家轮船公司。李家参股大达轮埠公司后,久大码头就由大达专用,别家公司的商轮不能再停靠了。1914年,虞洽卿创办三北轮埠公司,没有合适的码头可以停靠,于是去找大达轮埠公司总办刘锦藻商量。刘没同意,虞洽卿就去找李云书,恳请他帮忙。李云书一口答应,让虞洽卿非常感激。



宁波商人虞洽卿

早在 1908 年，中国第一家私营银行——四明银行在上海宣布成立。此银行李云书投入资本 150 万两，和虞洽卿一样，是主要的发起人。最初发行的四明银行钞票没有人肯接受，因为风险太大，李云书就让李家钱庄代为发行。事实证明，四明银行对通融“宁波帮”的资金，支持他们的企业起到了很大的作用。

6

与此同时，李云书还涉足宁波、上海两地的金融、地产、铁路、绢丝出口业、保险业、船业公司、运输业等，支持外甥方液仙创办中国化学工业社。他与李咏裳在上海越界筑路，造了两条私人马路，分别取名为李诵清堂路和地丰路。并沿着这两条马路盖起了大批楼房，大规模投资上海房地产，开办了天、地、元、



三北轮埠公司

黄四家房地产公司。另外,他还送李家子弟们出国学习,其中他的九个儿子分别到德国、美国和日本留学。他们学文科、土木工程、采矿工程、纺织工程、电器工程等专业,期待有一天学成归来,能和自己的父亲一样,走上一条实业救国的道路。而几个女儿们一样享受到教育的权利,送到洋学堂去学习。

李云书并不是个单纯的生意人,他思想进步,倾向革命,家里常有苏联“共产国际”友人光顾,对新生事物特别敏感,关心国际局势。清朝末年,李云书和四弟李薇庄就参加了南通张謇发起的组织预备立宪公会,他还被选为会董。预备立宪会吁请清廷实行新政,并为此发动了三次轰动朝野的签名大请愿,

7



四明银行

可惜没有得到任何回应。既然这条路走不通,很多人把目光转向了另一条路。在年轻时的知交王一亭的介绍下,李云书加入了由孙中山先生领导和组织的中国同盟会。

革命需要大笔的经费支撑。辛亥革命前夕,王一亭担任同盟会在上海的筹饷负责人,为了给起义军筹款,他四处游说上海一些进步商人,让他们为革命的成功尽一份自己的力量。

有一天,王一亭来到李府,和李云书喝茶聊天。他很冷静地给自己的好友分析当下的局势,用了“千钧一发”这几个字来形容。说到激动处,王一亭站了起来,在客厅踱来踱去,说,“国家兴亡,匹夫有责,商界男儿岂能置身时代的洪流之外?要知道覆巢之下没有完卵,有国才有家。”

李云书喝了一口茶,说自己也正在考虑怎样做?王一亭就建议他出钱。李云书表态,自己一定全力支持革命军。

当江浙联军起兵之时,负筹款总责任的中华银行亦一并成立,李云书是其中的一位董事,中华银行的行址就设在李家南市久大码头。有意思的是,连当时沈缙云的沪军都督财政长事务所也设在那里。李云书每天忙得不可开交,在他手上,不仅代发过最早的中华民国公债票、军用钞,还代收过各界助饷捐款。分身无术的他,就把一部分工作交给五弟李征五去负



李云书与堂弟李咏裳在上海越界筑路,造了二条私人马路,分别取名为李诵清堂路和地丰路。

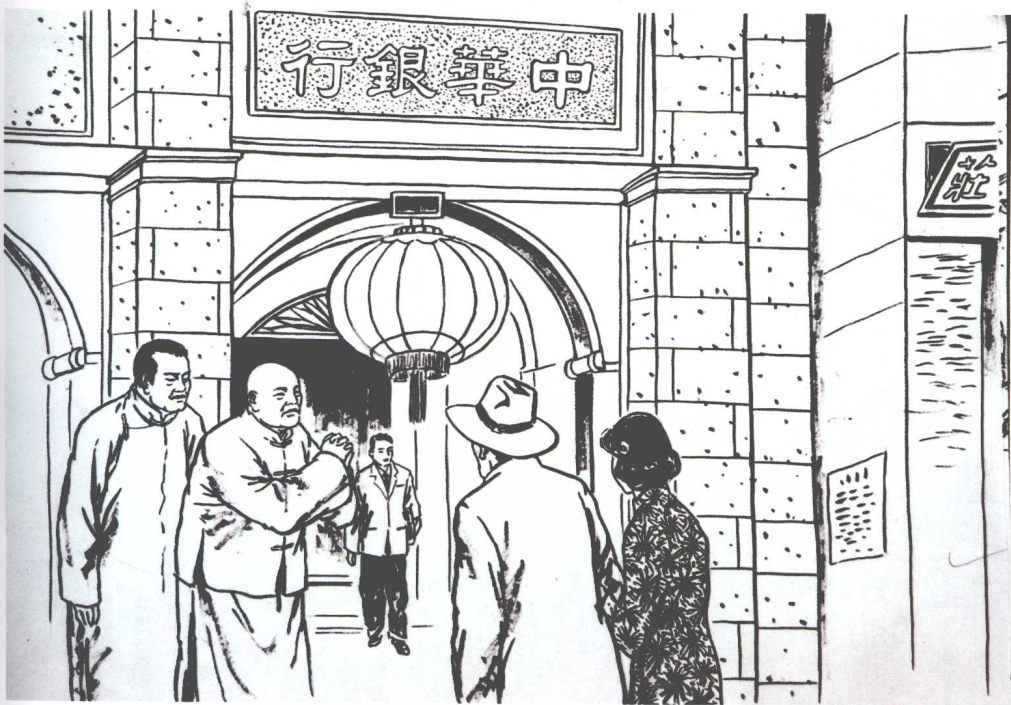
责，还请李咏裳在吉祥弄镇康新记公司代设了中华银行经理发行处。君子一诺千金，李家兄弟就这样用自己的实际行动来支持革命。

李云书还有一个前无古人的壮举，那就是到北大荒用拖拉机开垦荒地。

审视中国农业发展历程，可以发现，鸦片战争之后，中国农业在局部地区开始了由传统农业向近代农业的转变。虽然这种意识还处于萌芽状态，但对中国农业来说，是一个新的开始，其中就包括从畜力手工农具向机械动力农具的转变行为。在这方面，李云书无疑又是先行者。

10 自1902年，李云书变卖了上海部分地产投资东北的开垦事业，设天一垦务公司后，他的心里就埋下了开垦大农场的情结。锦州开垦成功，更让他雄心勃勃，寻找时机，准备大干一场。

1914年，李云书集资数十万元，到黑龙江呼玛县开办了以开垦为主兼事畜牧业的三大公司。和第一次开垦不同的是，这次是单打独斗，而且他想把畜力手工农具改成机械动力农具。李云书坚信，开垦事业要做大，一定要走机械化、工业化生产的道路。他对机械化农具这个新生事物的信心，源于长期对西



当江浙联军起兵时，负筹款总责任的中华银行亦一并成立，李云书是其中的一位董事，行址设在李家南市久大码头。

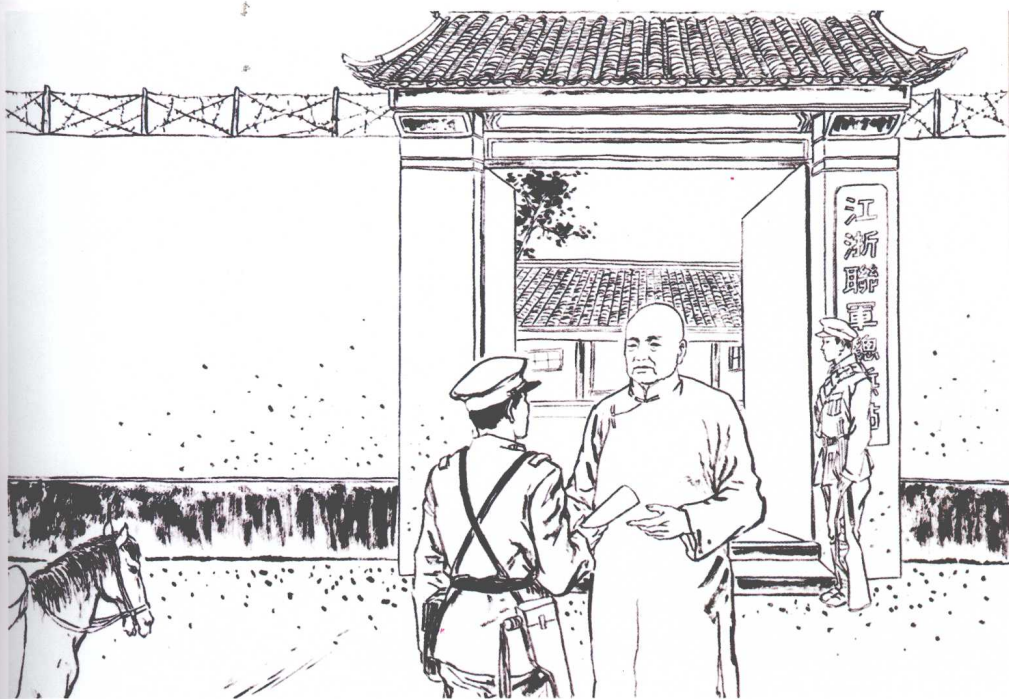
方文化和科学技术的关注。1916年,他一口气向万国农具公司购买了大型拖拉机5台、25匹马力拖拉机2台、打谷机3台、割禾机8台、播种机8台、大型犁3台。派留日学农的次子祖圣当垦牧公司经理,同去的,还有九子祖聘。

千百年来,人迹罕见的荒原,响起了机器的轰鸣声,那是破天荒地第一次,李云书也因此成为中国第一个利用机械开垦处女地的人。

去北大荒开垦,绝不是一件浪漫的事。那个地方特别冷,冬天有“呼气为霜,滴水成冰,赤手则指僵,裸头则耳断”的说法。恶劣的自然环境,全年平均无霜期只有一百多天的现状,使拓垦之路困难重重。从1917年到1920年,垦牧公司在北大荒拓垦成功1000垧熟地,换算成亩,就是15000亩土地,这是一个了不起的成绩。

由于北大荒地地处北纬45度,再加上雨水充沛,所以开垦过的熟地很适宜种水稻、小麦和燕麦等作物。到了丰收季节,蓝天白云之下,千里麦浪滚滚,这是一幅多么令人喜悦的画卷。第一批小麦和燕麦收割后,全部被打磨成粉再出售,提高了作物的附加值。

正当李云书寄希望东北地区的垦荒事业能打开局面,更



江浙联军攻打南京时，李云书还出任了兵站总监。

上一层楼,不料发生了他的九子祖聃被当地“胡子”绑票的事件。李祖聃在日本学的也是农业,李云书圈下东北大片荒地后,就交给两个儿子去打理。没想到刚刚开始进入收益期,就惹来打家劫舍的强盗“胡子”的眼红,他们在一个月黑风高的夜晚,劫走了李祖聃,狮子大开口,索要巨额赎金。

李云书得知爱子被绑票,急得嘴上起泡,连忙让兄弟李征五去找马占山。这位马占山也是个传奇人物,1908年之前,他的身份是寇,之后就“金盆洗手”,带着手下兄弟们从军。若干年后,又成为赫赫有名的抗日英雄。李征五曾当过光复军少将司令,马占山当然买他的面子,于是就率部队去营救李家少爷。那些胡子不愿放弃嘴边的这块肥肉,只好押着李祖聃边战边逃。一日、两日,眼看着要被马占山部队追上,胡子们不禁心里发慌,开始自乱阵脚。李祖聃就趁乱逃了出来,获救后,再也不敢留在东北了。

这件事,对李云书的打击比较大。他一方面顾及儿子和其他员工的人身安全,另一方面北大荒的投资环境实在太差。他这种绝无仅有的创业思路,由于太超前,在推行时遇到重重阻力。好不容易垦成熟地,又有了收成,当地政府不但不支持,还对这片土地开出了巨额税收令。面对天文数目的税收令,李