

本教團練訓部幹政行方地省建福

軍訓教程

冊上

軍訓教程

(上冊)

目錄

黨員守則	一
軍人讀訓	二
國歌	三
團歌	四
軍事訓練之要領	五
軍事訓練基本動作的意義與效用	四〇—五一

軍訓教程 目錄

二

國家總動員 五三一一〇二

軍語摘要 一〇三十一一七

軍制學摘要 一一九十一四九

陸軍禮節條例 一五一十一六六

陸軍軍隊內務規則摘要 一六七十一九四

基本體操之動作及口令表 一九五一二〇〇

軍訓教程

(上冊)

- 黨員守則十二條
- 1 忠勇爲愛國之本。不容言諂諛奸妄之言語。
 - 2 孝順爲齊家之本。不容言妄語謬言譖言。
 - 3 仁愛爲接物之本。不容言譖讐辭難之言語。
 - 4 信義爲立業之本。不容舉火不看言類無禮之言語。
 - 5 和平爲處世之本。奉旨命令不容言過端出端之言語。
 - 6 禮節爲治事之本。不容人只不容言對揚詎々言語。
 - 7 服從爲負責之本。不容言毀譽背賴之言語。
 - 8 勤儉爲服務之本。不容言譖罔索不容言藉脅惑之言語。
 - 9 整潔爲強身之本。
 - 10 助人爲快樂之本。
 - 11 學問爲濟世之本。
 - 12 有恆爲成功之本。

軍人十約

黨員守則十二條

中華民國陸海空軍軍人讀訓十條

- 第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽之行為
- 第二條擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽背離之行為
- 第三條敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行為
- 第四條盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行為
- 第五條嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行為
- 第六條團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行為
- 第七條負責知恥，崇尚武德，不容有污辱貪鄙之行為
- 第八條刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行為
- 第九條注重禮節，整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之行為
- 第十條誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐偽之行為

C調

國

歌

四

八

正

國歌
主義
吾黨
所宗
以建
民
國
進
大同
多士
民前
鋒夙

頌
歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌
主義
吾黨
所宗
以建
民
國
進
大同
多士
民前
鋒夙

頌
歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌
主義
吾黨
所宗
以建
民
國
進
大同
多士
民前
鋒夙

頌
歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌

國歌

G調 4/4 福建省地方行政幹部訓練團團歌

沈代國主任作詞
黃驥作曲

$\overline{5\cdot5} \overline{5\cdot5} \overline{5\cdot5} \overline{5\cdot5}$	$\overline{5\cdot5} \overline{5\cdot5}$	$\overline{1\cdot2}$	$3\cdot\overline{1\cdot0\cdot1}$	$2\cdot\overline{2\cdot2}$	$3\cdot\overline{3}$	$2\cdot\overline{2}$	$1\cdot\overline{1}$	$1\cdot\overline{5}$
我們要做個模範的	政幹	學員，將道德	知能修養	加緊；				
$\overline{6\cdot6} \overline{6\cdot6} \overline{5\cdot3} \overline{5\cdot5}$	$\overline{1\cdot2}$	$3\cdot\overline{3\cdot0\cdot1}$	$5\cdot\overline{5}$	$5\cdot\overline{3}$	$2\cdot\overline{5}$	$2\cdot\overline{1}$		
我們要做個革命的	行政幹部，把腐化	政治	掃除	淨盡。				
$\overline{5\cdot3\cdot5} \overline{6\cdot5\cdot0} \overline{5\cdot5}$	$\overline{1\cdot1}$	$2\cdot\overline{3\cdot0\cdot1}$	$2\cdot\overline{3}$	$2\cdot\overline{2\cdot0\cdot1}$	$3\cdot\overline{4}$	$5\cdot\overline{5}$		
我們的責任；爲主義	盡忠，爲人民服務，爲國家							
$\overline{6\cdot5\cdot5} \overline{5\cdot5}$	$3\cdot\overline{5\cdot3}$	$0\cdot\overline{4\cdot2\cdot0}$	$4\cdot\overline{4}$	$5\cdot\overline{3}$	$2\cdot\overline{3}$	$2\cdot\overline{1}$		
我們的精神，勇敢，奮鬥，一切	一樣，牲勇往	前進。						
$\overline{5\cdot5\cdot5} \overline{5\cdot5}$	$1\cdot\overline{1\cdot7\cdot6}$	$6\cdot\overline{6\cdot5\cdot1\cdot3\cdot3}$	$5\cdot\overline{5\cdot4}$	$3\cdot\overline{1}$	$2\cdot\overline{2}$	$1\cdot\overline{1}$		
同學們團結認真，發揚	本國的精神，完成	我們的責						

軍事訓練之要領

一、國與民不知軍事者，不能生存於今日。

二、軍事為一切學問事業之本；故軍事訓練，亦一切教育訓練的基本訓練。

三、真正基本的軍事學問，應由精勤自習，刻苦鍛鍊得來——有了軍事學問，人人皆可嫋習軍事。

四、軍事的基本要旨：

1. 軍事組織，最要嚴密，不能有分毫之差異。
2. 軍事紀律，最要嚴明，不能有上下之分別。
3. 軍事計劃，最要精確，不能有萬一之疏漏。
4. 軍事命令，最要周到，不能有絲毫之遺誤。
5. 軍事動作，最要迅速確實——對於基本動作

6. 軍事行動，最要整齊劃一，共同一致。

7. 軍事生活，最要整潔簡樸，刻苦耐勞。

8. 軍事管理，應以培養德、智、體、羣四育為重心；而以管理「人」、「事」、「物」、「地」、「時」為要項。

9. 軍事性質，在「靜敬機密，面面顧到」。

10. 軍事效果，在親愛精誠，團結一致；而軍事目的，在仁愛和平。

五、軍事教育的要領，在定靜安慮。

- 六、軍事要訣，在貫注全神，集中一點。
- 七、戰術的一般原則。

立正之解釋：

軍事訓練之要領

1. 武藝——禮、樂、射、御、書、數。

2. 武德——智、信、仁、勇、嚴。

3. 軍魂——三民主義。

4. 軍心——禮、義、廉、恥與敬慎心。

5. 軍紀。

九、戰術的基本要領：

1. 時間、地形與數目。

2. 組織（編制）與隊形。

今天要講軍事訓練的要領，亦可以說是軍事基本常識。

這次我們黨政訓練班各期的教育，差不多五分之一的時間，是施行軍事訓練；而且除了學科、術科之外，各位在受訓期間，一起居飲食等日常生活行動，都是實行軍事化。這就是要將軍事訓練的精神與軍事的原理和法則，應用到實際生活裏面去；也就是一種基本的軍事訓練。我們黨政訓練班為什麼要這樣注重軍事教育與訓練呢？軍事是什麼？就我們做人、辦事和革命前途，究竟有什麼關係呢？這個道理，如果我們不研究明白，大家如果沒有真切的了解，那各位對於軍事訓練，也許

3. 奇正虛實，進退分合。

4. 前後左右，上下遠近，縱橫深寬。（間隔與距離。）

十、軍事成功根本要件，在謹慎、預備、與檢討。

十一、建國方略，建國大綱，三民主義與軍人精神

教育，皆為軍事之基礎。

十二、希望大家遵循總理遺教，本着軍事要旨，澈底實行三民主義，完成抗戰建國大業！

視同普通訓練一樣，以為不過是這麼一回事，就隨隨便便的看過了；或者因為對於軍事訓練沒有感到興趣，就覺得他沒有意思，甚至以為這是不必要的課程，只要應付應付就完事。這樣，就根本錯誤了！要知道：軍事訓練，是我們一切訓練的基本訓練。因為軍事實在是我們一切學問事業的基礎，而為我們國家與個人生有所必具的要件。我們一切學問與事業，如果沒有軍事作基礎，就不能救國濟世，亦不能成功立業！尤其是在現在這個時代，任何國家與個人，如果不知軍事，沒有軍事，就根本不能生存於世界！我們中國有這樣廣大的土地，有

這樣衆多的人民，又有這樣多數的軍隊，為什麼要受外國的壓迫欺侮？為什麼區區三島的倭寇，敢來侵略我們，甚至要想來滅亡我們呢？這就是他欺侮我們中國人不懂軍事，一切不能軍事化；所以他說我們中國不成一個現代的國家。所以他敢來欺凌我們，侵略我們！而我們自己反省，我們國家民族近百年來之所以受人侵略壓迫，最主要的一個原因，就是我們軍事落後，以致積弱不振；而毫不諱飾的說，根本上也就是我們中國人不重軍事，不懂軍事。尤其是一般讀書人——智識階級，向來以爲「習文不必講武」，認軍事只是少數軍人分內所應講的事，我們文人可以不必注意，因而就更加不懂得軍事了，那裏知道，我們國家的力量在民衆，而民衆的柱石與中堅，就是智識階級。如果我們知識階級不知道這一個做人立國的基本學問，就不能領導民衆，就不能作民衆的中堅；民衆沒有中堅，就失了重心，就如一盤散沙，就不能發生力量！這樣，就是完全卸除了武裝，當然要受人家的欺侮壓迫！這樣，不只是倭寇——日本帝國主義者，他已有五十餘年的準備，已建立了很強大的陸

海空軍，處心積慮要來侵略我們；就是二三等的小國，也想要來欺侮我們，這是各位華僑同志特別要知道的！爲什麼人家二三等的小國，也想要來欺侮侵略我們？這沒有旁的原因，就是他輕視我們不懂軍事！由此可知軍事的重要。軍事關係於國家個人，既如此其重要；則軍事訓練的必要，就不言可喻了！而我們黨政訓練班之所以要這樣注重軍事訓練，並要求大家將來畢業回去，訓練部下學生和民衆的時候，也一樣要以軍事訓練爲基本，來發揮訓練的效能，加強國家的力量，其意義實在是非常之重大！

我們既然明瞭了軍事的重要和軍事訓練的必要，那我們今後不講訓練則已；要講訓練，要使訓練能够確實發生革命救國的效力，一切就要從軍事訓練起頭，要將軍事訓練，作爲一切教育訓練的基礎，而要使人人都要學習和熟練；否則我們的教育，就不合現代國家的需要，就不能發生效果！大家都知道：凡是現代強盛的國家，從上到下，沒有不注重軍事教育，沒有不講求尚武精神的。上而言之，無論他是帝制國家的皇帝，民主國家

的大總統，或極權國家的元首與黨魁，都是要經過嚴格的軍事訓練；也可以說，都是要當過兵的。現代各帝國的皇太子，他是一定要入伍學習軍事的；共和國家的大總統，一定要兼任陸海空軍大元帥的；這就是國家元首，一定要受過軍事訓練，纔能够作這樣一個典型的軍人。他們國家的元首，尚且如此，則其下一般公務人員和成年國民，更是要受軍事訓練，和具備他基本的軍事知識和軍人的精神，亦就可想而知了；尤其是現代國家的外交人員，雖然是文職，更是要具有軍人的精神和修養。所以現代國家，無論文武國民，幾乎個個人都要受過軍事訓練；即令不會肄業於軍事學校，也至少要受幾個月的新兵教育，要具有基本的軍事常識，懂得軍事的原理和應用，纔能够勝任艱危，不辱使命。即如英國前任外相艾登，他從前就受過嚴格的士兵教育，是最懂得軍事的；不僅艾登和其他英國外交人員是如此，現在那個強國的外交人士都是如此。所以他們一切儀容、態度、精神、體格和生活行動等，無一不表現他大國的風度；一切作人、辦事，也無不合乎軍事的規律和法則。即

就小的地方來說，他們的日常行動，一定是有行動的規律，動作一定合乎軍事的要求；就是坐立起居，也必有一定的姿勢，不會隨便動搖怠忽。總之，他們的國民，無論文武人員，處處地方都能够代表他的國家，表現他國家的尊嚴。我們中國的外交官，多半缺乏這種素養，甚至坐立也都不能穩定，隨便搖動，不像一個樣子。這樣外國人的外交官看見你沒有儀容、精神，也要輕視你，看不起你。換句話說，也就不怕你了，亦就是不尊重你了。這就是缺乏軍事訓練的緣故。各位當中，有許多從前雖然受過軍事訓練，但嚴格的檢閱起來，老實說，我們從前所受的軍訓，很少切實按照要領作到的。這就不是真正的軍事訓練！即如你們今天在場的這幾百個學員，要你們立正站起來；試問有幾個人真正能够將立正的姿勢作到完全不差、絲毫沒有動搖呢？也許你們自己雖然覺得沒有動，其實你的身體仍在搖擺不定；不僅要你立正三分鐘或五分鐘，真正是身心合一如鼎之鎮，大多數不能作到，就是要你這樣立正半分鐘或幾秒鐘，也不一定是有多少能够作到的！外國人凡是受過軍事訓

練的，就不是如此；他們立正起來，真是像釘子釘住了。一樣，無論是幾分鐘或幾點鐘，都不致於搖動。這樣立正，纔是真正的立正；這樣的軍事訓練，纔能發揮他的

效用。這不過就是「立正」一端來說明而已；其他的動作，都是如此！總之，軍事訓練，是一個人生活、行動、精神、體魄的基本鍛鍊；而一個人的生活、行動、精神、體魄之健全進步，就是他一生事業的基礎。因此，我們的一切事業的基礎，可以說都是要從軍事訓練起頭。故軍事是個個人都要學習，個個人都要懂得的；否則，無論他有怎麼深遠的學問，怎麼高大的本領，都不能發揮他的效用！這是說明軍事的重要和軍事訓練的必要；大家要切實記住這一段話，接受力行纔好！

但是軍事是什麼？我們怎麼樣纔能懂得軍事呢？是不是人人都要在軍官學校畢業，纔算懂得軍事；抑或大家都參加部隊作了正式的軍官，纔能懂得軍事呢？大家應知道：通常軍事學校所教的和所學的，是軍事的專門技術；而我現在所說的軍事，是指軍事基本的常識，就是軍事的意義與原理，和軍事的基本精神與他的要

領而言。這些基本的軍事常識是什麼？我們如何纔能够懂得這些軍事要領呢？這就是我今天要對大家詳細講明白的幾個要點。

大家要知道：所謂軍事最重要的，就是他有軍事的組織、紀律和精神；其次就是平常所謂軍事的命令與計劃，軍事的生活與行動等項。我們只要能够明瞭這些軍事的內容特點和基本的原理原則，再進一步能够領會到軍事的基本精神和他的要旨所在；本此研究，本此自習，就可以逐步達到高深的造詣；不必人人都要入專門的軍事學校，學了兩年三年畢了業，纔算懂得軍事。你們都曉得：在我國歷史上，那一個朝代，都出了許多軍事大家；即如我們民族的鼻祖——黃帝——就是我們中國第一個軍事大家。因為懂得軍事，擅長軍事，所以能够消滅蚩尤，掃蕩國內一切障礙，樹立中華民族五千年生存、發展、永固不拔的基礎，一直綿延到現在；但是黃帝並沒有入過專門的軍事學校。黃帝以後，那一個朝代也都沒有像現在這樣設備完全，科目齊備的軍事學校；那一朝代的軍人，也沒有像現在的軍人一樣同能够受

到這樣專門的軍事教育；但是那一個朝代，都有不少戰勝攻取，開疆闢土的英雄豪傑。這是什麼道理呢？這就是我所說的真正基本的學問，不是專從普通學校裏面所能學到的；而完全要由我們自己精勤學習，刻苦鍛鍊，不斷研究創造出來的！所以我今天只要將軍事學問的基本要旨告訴各位，各位如能心領神會，透澈瞭解，真正依照這個軍事的基本原理和精神去切實自修，並能將這個原理運用到一切事業上去；那無論你辦理黨務、政治、經濟、外交，或經營工商實業等，都可以獲得最大的成功！否則，如果違反軍事基本原理，無論何事，就沒有不失敗的！

所謂軍事的基本要目是什麼？第一、先講軍事組織。我首先要特別提示的一點，就是軍事組織，比其他各種組織來得優勝的特點，就在他能層層節制；就是對於其各級部下、各個人，皆有人切實負責，嚴密管理，整然秩然，毫不能有所侵越與推諉的弊端。現代各國，無論在黨務、政治、外交、交通和經濟，以及工商實業各方面，都是最注重組織；而且凡事越有組織，組織越能

科學化的，就越能够增强他的效能，發揮他的力量。這種組織是什麼？這就是根據軍事組織而來的。軍事組織是什麼？軍事組織，就是軍事的根本；沒有組織，就沒有軍事；沒有軍事，則現在一切政治、外交、交通、經濟、實業的組織，也都將無從發展出來。故軍事組織的最高典範，我們現在要講組織，就要效法軍事組織，就要將軍事組織的原理原則和根本精神，推行於一切組織；然後纔能够造成真正現代化的組織，纔能盡量發揮組織的力量。講到軍事組織，最主要的，就是編制與隊形，如軍、師、旅、團、營、連、排、班、伍，這就是軍隊的編制；而縱隊、橫隊等各種的排列，就是軍隊的隊形；有了這編制與隊形，無論在平時和戰時，都可以將一切兵員組織起來，部勒起來，以造成有組織的武力，來擔當戰鬥的任務。否則，如無一定組織與部勒，不僅到了接戰的時候，要陣形散亂，潰不成軍；就在平時，亦將紛亂不堪，無法維繫。即如一軍，至少有三萬人；如果沒有組織，那只有一個軍長，如何能够統率指揮

得了呢？又如我國現在全國軍隊有幾百萬人；如果沒有完備的組織，如何能够統一指揮呢？但是既有一定的編制，全國軍隊都按照這個編制組織起來，不要說幾百萬人，就是幾千萬人，也可以層層節制，指揮裕如！所以軍隊之能發生絕大的威力，克盡戰爭的使命，能貫澈國家的意志者；就在於他有嚴密的組織，亦就是有良好的編制。至於軍事組織的內容，分開來說，如軍、師、旅、團、營、連、排、班、伍等，就是軍事組織的形體；而命令、指揮與典範、法規，以及各種任務，就是軍事組織的運用；貫澈乎體與用之全體的根本精神，就是「嚴密」兩個字。就「體」來說：如一中隊（連）從前是由二排或四排或五排編組而成；但到了現在，二排四排或五排，都不能成為一中隊（連）的軍事組織，現在操典規定「連以連部及三排編成之」；全國軍隊的步兵連，正式的組織，都要按照這個規定編成，便不能有絲毫的差異。現在再將編制的要點，乘便對各位說一說：你們要看這編制裏面，為什麼一連只分三排，再看到最基層的組織，一班為什麼最多不能超過十二到十六個人呢？

軍事訓練之要領

這就是編制最重要的地方，亦就可以說是軍事最重要的道理；如果你們不明白這個道理，那就是成為軍事最大的祕密了。你們應該知道，無論什麼大的機關，他所管理的單位，不能超過十個到十六個單位以上的；如果超過這個數目，就管理不好了。因為人和機關的性能，是相聯一貫的；一個人的能力，最多只能管理十個至十六個人，而且還恐管理不周，所以要設副班長，來協助管理。至於機關的能力，亦是一個樣子。例如現在一師，最多管轄四個步兵團，再加上騎、砲、工、輜、交通、衛生等各兵種，總合起來，就有十幾個單位；如果單位超過十個以上，那管理就會覺得費力，照顧不周了。又例如現在所定保甲的基本組織，一甲管轄六戶至十五戶，亦就是這個道理。因此，你們就可知道軍隊的組織編制，不是隨便定出來的；而是由於無數將士血肉和心思的積累，經過長久時間的奮鬥犧牲，纔研究規定得來的。所以軍隊的組織，特別精密；一切的組織，都要仿照軍隊的組織，亦就是這個道理。而軍隊的編制，一經確定，就不能變更，除非將來地形、武器、戰術，另有變

遷；否則，是絕對不能變動的！如編制之人數制式與裝具等，固然各有一定，非有命令，不能隨便更改；就是隊形之距離間隔，亦都要按照規定，切實作到，不能差一分一毫；否則，如一人有一分一毫之差，則擴展開來，就不知要差了幾多，如此，隊形就亂了，就不成其為軍隊的組織了！再就組織的運用來說：無論軍隊的指揮調遣，軍人的生活行動，都是絕對遵從命令與紀律；對於命令所規定的任務，一定要如限實行完成，而不能有絲毫違背；對於紀綱與軍風紀，一定要絕對遵守；而不容有一人違犯。否則，如違反了命令，破壞了紀律，就不僅不能維持軍隊的組織，發生團結的力量；甚且根本不能維持軍隊的存在；故軍事組織，最為嚴密，而不能有分毫的差異與紛亂。這就是軍事上一個最重要的基本原則。我們懂得這個原則以後，就可以知道，我們軍事訓練為什麼要編隊管理，分列操練；為什麼要嚴守秩序，恪遵號令？大家一定要領會這個基本原理和根本精神之所在，不好和普通訓練一樣，照例站隊操練即算了。事；只要大家真能懂得這種軍事的基本學問，而能運用

到一切黨務、政治、外交、經濟和工商實業的組織上去，就沒有不能發揮效力、成功事業的！

第二、軍事的紀律。軍事組織，既如上面所說，是這樣的嚴密；則賴以實現這個嚴密的組織，並為之保持而發展之者，就全靠有軍事的紀律。如果沒有紀律，則組織鬆懈，上下凌亂，一切軍事都要敗壞！所以組織固要嚴密，而紀律更要嚴明；必須組織不致有一分一毫的差異，紀律亦就不能有一人一事的分歧；組織是軍隊的軀體，而紀律就是軍隊的生命。軍隊因為要發揚他的生命，來盡到他救國、救民的革命責任；又因為軍隊的生命，完全繫於軍紀之能否確保；所以他要規定嚴格的紀律，要求全軍官兵，上下共同遵守，並要使各個人都不能不自動遵守；如果違犯了紀律，無論何人，都要受嚴厲的制裁，而決不能稍有寬假。所以軍事紀律最為嚴明；並且是要一律平等，而決不能有上寬下嚴的分別。因此，我們要講紀律，就要講軍事紀律。我們一切黨紀與法紀，一定要如軍紀一樣嚴明，一定要如軍紀一樣平等，纔算是真正的紀律。現在我們黨、政、各種組織，多

半是鬆弛散漫，有名無實；而一切紀律，亦多不能發生積極的效果；以致各種事業，紛歧錯亂，缺少成效，都是由於不明紀律，不能嚴守紀律的緣故。我們今後真要使一切組織軍事化，就要拿軍事紀律的精神，貫徹於一切組織和事業。這樣，纔能够真正樹立嚴整的秩序與條理，纔能够建設現代的國家和社會。我們果能作到這一步，就算是具備了軍事家最大的本能。

第三、軍事計劃。軍事組織與軍事紀律，既然是如此嚴格；則凡軍事計劃，也一定是特別周密完備。通常軍事計劃，必有幾個具體條件：（一）對象——即敵人。也就是要明瞭敵情，如：敵人的番號，性能，慣技，以及人數的多少，力量的大小，距離我軍的遠近，運動的速度，接近的時間等一切情況，都要調查明確，然後計劃纔有根據。（二）環境。如我軍所處的地形，交通，與我為鄰的友軍有幾多，位置何在，彼此聯絡的方法是如何，我軍的實力與敵人力量的比較是如何，如何纔能使我軍先為不可勝，而能待敵之可勝，種種客觀環境，都要觀察清楚，然後計劃纔能完備。（三）本身的任

務和目的。就是我軍自己本身內容，如：部隊種類，實力大小，資量強弱，以及如何配備，如何行動，更要規定任務，指明目標。（四）預備事項——亦可說後方勤務，就是軍隊戰爭要應用的糧秣，子彈，衛生藥品，以及交通、通信等各種設備；這項預備工作，是戰鬥計劃中最重要的一項事項。如此研究設計準備周到，方能量力計時，謀定後動。故軍事計劃，最要精密，而不能有萬一之疏漏；否則，便要失敗。這是軍事上最緊要的一個制勝成功的原則。我們知道了這個原則，以後無論擬訂黨務、民政、經濟、外交、交通以及工商商業等計劃，都要依此原則，研究其對象、環境、和本身的實際環境，必須件件明晰，估量精確；然後根據實在數字，乃可定出周密完善計劃，實施起來，纔有成效！現在我們一般黨務、政治等，有了工作計劃，而不能實現，甚至一切事情廢弛敗壞，最主要的一個原因，就是定計舉事，忽略了基本的原則。往往計劃只是憑空懸揣，講求書面文字而已，頂多也只是顧到自己本身，對於客觀的對象與環境，不免輕忽；這樣定出來的計劃，無論書面文

章如何完美，也不能够切實推行。兵書上說：「知己知彼，百戰百勝」。這不但事軍隊打仗，應該如此；無論定什麼計劃，辦什麼事情，都要如此。何況現代所有黨務、政治、外交、經濟以及工商貿易、市場競爭等，都是打仗？我們如果不按照這個軍事計劃的基本原則，來努力，來奮鬥，如何能够達到成功的目的呢？

第四、軍事命令。軍事計劃定妥之後，就可以頒佈軍事命令。軍事命令，最要注意簡單明瞭，切實周到；要能使部下接到你這個命令，能夠絕對信賴，忠勇奉行，雖至赴湯蹈火，亦所不辭。否則，如有違誤，便要軍法從事。所謂「軍令如山」，「令出必行」，就是這個道理。但是我們現在無論政府機關團體，往往不知道命令的原理和法則，因而不知道命令的重要，也不知道重視命令；甚至不當命令是命令，而隨便延擱，隨便塞置，弄得一切事業，都不能着實推進，發生成效。大家要知道：軍事命令，固然要極端敬重，嚴厲執行；但其他事業，只要他有組織、有系統，就都有命令，就都要和軍事命令一樣，慎^慎將事，澈底作到；而不能因循怠忽。

，隨便擱置。如此，組織纔有力量，事業纔能成功。大家還要知道：我們一切事業之所以要有組織、有系統，就是爲便於傳布命令，執行命令，和監督命令之實施；如果命令不能貫澈，那末，組織豈非等於虛設。所以我們現在各種組織，既要如軍事組織一樣嚴密；而各項命令，也都要如軍事命令一樣周到澈底。可以說：現代無論那一個強國之所以能成爲進步強盛的國家者，就是他們今後革命建國，亦要如此；無論黨務、政治、經濟、教育與外交等，一切命令，都要拿軍事命令作標準；以軍事命令的原理與法則作基礎，共同一致，貫澈實施，纔能够發揮我們革命的力量，來完成抗戰建國的任務！

至於軍事命令的特點，第一，在注意命令的條件，如：時間、地點、工作事項與範圍等，都要有精確的計數和詳明規定；受命的人，纔有所適從；監督的人，纔便於督察；而一切責任，繩分明而有所歸着。尤其是時間與地點兩項，通常命令二字之下，必須要首先記載明白，無論年、月、日、時、分，不能有一毫疏漏；發命