

合
作

合

沙
千
里
譯

何人著

作

北
新
書
局
發
行

一九二九年六月付排
一九二九年七月初版

——三〇〇〇

合 作

每册實價一角半

編 者 沙 千 里

發 行 處 北 新 書 局

上海四馬路

分 發 行 處

南京花牌樓
北平楊梅竹斜街
廣州永漢北路

北 新 書 局

目 錄

第一章 合作的意義·····	一
第二章 合作的起源·····	五
第三章 合作的狀況·····	一一
第四章 合作的種類·····	二五
一、消費合作·····	二六
二、信用合作·····	三〇
三、生產合作·····	三二
四、農業合作·····	三四
五、住屋合作·····	三六

第五章	合作的原則·····	四〇
第六章	合作的合作·····	四七
一、	合作協會·····	四八
二、	批發合作·····	五四
第七章	合作的效用·····	五九
附錄	合作書目·····	六四

合作

第一章 合作的意义

合作運動已有百年的歷史，即不論其進步的速度是怎樣快，發展的區域是怎樣廣，「合作是什麼」，應該久已不成問題；就在我們凡百落伍的中國，自有合作運動以來，也有好幾年了，雖然不能家喻戶曉，至少應該已為一般人所明瞭；可是事實上知道合作是什麼的，真是鳳毛麟角的稀少！

合作二字，在我國文字上是常用的一個名辭。「通力合作」的成語，

也是一般人所常說。唯其常用常說，所以專用的合作一辭，其意義就不免混淆難明了。

合作在英文，爲 Co-operation。Co-operation 本由臘丁字變化而成。其意義前半字是『共同』，後半字是『工作』，聯綴說來，是『共同工作』的意思。所謂共同工作；換言之，一人所不能做的，合二人以上的力量去工作；或少數人所不能成功的，集合多數人，互相幫助，共同努力，去求其實現而已。這種解釋，其意義正和我們常說常用的一樣混淆，依舊是字面上的釋義，本書所說的『合作』不是這樣意義廣泛的。

合作二字，可以說有廣義的，和狹義的二種意義。前面所說的，是廣義的；本書所謂的『合作』，是專指的，而非廣義的；是一種新的經濟制度的專門名辭。

此種『合作』的意義，歷來經濟學者，社會學者，以及合作主義者，都各有所說，大半以一己的見解，直下主觀的定義。所以意義互相出入，沒有一致的概念。其實這種專指的合作，是多少根據上面所述那種通力合作，相助不相爭的精神，而結合的一種團體。這團體是以實現經濟的平等和互助爲目的；而以產業組織的方式，爲其達到目的之手段。我們知道產業組織，有種種不同的分別，如什麼金融，販賣，批發，生產，採礦，農業，……等等。產業組織化的合作，也同樣有這種種類別。但二者有最大的分別，爲我們必須明白的；產業的組織，完全是私人的經營，以謀利爲目的；是資本主義的。有時更以剝削他人，以利己爲能事。合作的組織，則是公共的事業，在謀各人相互間的利益，及共同的幸福，而不損害他人的利益及幸福。它有一根本的信條，就是『我爲人人，人人爲我』。所

以合作組織，和資本組織的不同，有如南轅之與北轍；至其相反的極則，等於水火之不能相容。

總之合作是一種經濟事業的結合，其目的在求結合的各分子之經濟的平等，和生活的改善；同時企圖改造社會經濟制度，以求人類的解放而已。

至於如何立一確切明當的定義，那是一件不容易的事情。季特教授 (Prof. C. Gide) 也說過，『合作有種種不同的目的，要下一個確當的定義，是一件難事；因為要以一個意義，而包括目的完全不同，甚至相反的，如生產消費二種合作，已是很不容易；何況合作的組織，另有種種不同的地方？故欲在一種綜合的定義之下，包涵一切的意義，實是難能的。』那末『合作是什麼』，既經有了相當的解釋；一個呆板板的定義，

可以不一定需要了。

第二章 合作的起源

合作發源於英國。時在十八世紀中葉，一千七百六十九年，蘇格蘭（Scotland）名城，格拉斯哥（Glasgow）近村愛先州，（Ayrshire）有芬域織工合作社的創設，這便是近代合作組織的嚆矢。至一七七七年，又有高文糧食合作社的設立；此社至一九〇九年始行消滅；其壽命長至一百三十二年之久。至若一千八百年，和一千八百十二年創設的白里去登，和萊諾棠二糧食合作社，則至今還存在着。以上最早的合作社，都是產生於英國蘇格蘭境內的。其他如黑兒地方的穀廠；（一七九四）陀漢僧正倡設

的商店；（一八〇〇）也是初期的合作事業。稍後，到一八二五，及一八三四年之間，合作的二位父親：烏文 Robert Owen 和金恩博士（Dr. William King）先後——或者可說同時——提倡合作思想，實行合作組織。

金恩博士，並且自備資斧，發刊『合作者月刊』，（The Cooperator）以傳佈他的學說和主張。同時有烏文的工人門徒，努力宣傳。於是合作運動乃大盛；從事實際的組織，一時更覺蜂擁而起。依當時的推計，約有三百餘社之多。其時在利物浦，且有批發合作的組織。又有合作協會等成立，並且開過多次大會。但這創始期內，所有合作的組織，其原理不能與現今通行的制度盡然相同。而除上述幾個到現在還存在的合作外，大都曇花一現，爲失敗之神招去。所以合作史者，多半把此期以後第一個合作社，爲

開山鼻祖。

這合作的鼻祖，就是洛去台爾公平先鋒社（The Rochdale Society of Equitable Pioneers）。其成立的時日，是一千八百四十四年十一月二十一日。與一七六九年的芬域合作社，蓋已遠在七十五年之後了。至於它創立的艱難，及其成功的歷史，有足我們記述的價值，不厭煩瑣地，記之於下。

一八四四年之間，正是歷史上著稱的十八世紀工業革命時代，——就是機器工業生產，手工業破產的時代。那時從事手工業的自給勞動者，因為抵抗不過大規模的生產工業；乃不得不相繼歇業。但勞動者素無積蓄，一旦失業，生活便起了恐慌；於是不得不紛紛投身工廠，把勞力賣給資本廠主。但這時失業的人數多，工廠所有的職位少；因為供過於求，勞動者不能不自相競爭，為求售計，不惜一再貶價；以致勞力的價值，低之又

低。所以縱使獲得工作的，所得的報酬，也不足供一己的溫飽。又以競爭的劇烈，轉瞬卽有失業之虞。而且當時工廠的設備，都不完全；而待遇的酷刻，也無所不用其極。工作的時間，每每一天有十三四時之多。其結果當然免不了罷工。但是罷工的結果，因為勞力的供給多，資本家可以任便僱用其他勞動者，置罷工者於不理。於是罷工者，不得不為他們所淘汰。這種轉輾循環的淘汰，不知犧牲了多少良善無辜的分子。不幸我們合作的創始者，也是當時個中的被犧牲者呀。

洛去台爾地方的一個法蘭絨廠，因為罷工停歇了許多工人；這許多工人，個個垂頭喪氣，自嘆他們命運的乖蹇，而一籌莫展。其中有二十八人，也因為日後的生活問題，集聚在一起商議自救的方法。霍萊約克（J. Holyoake）著合作史，他說：這是一千八百四十三年，英國十一月又

冷又陰，又是滿天重霧的一天；這二十八個又苦又窮的工業革命的犧牲者，聚在一間又破又舊又小的屋裏，會議怎樣自救各人的困苦。他們什麼方法都提議，討論過，終沒有找出滿意的結果。最後他們議定了要開一個商店，自己來做商人，——自己來做資本主，做銀行家，做廠主人，——做一切工業的所有者！他們議定了，誰不蜚笑他們？但是他們忍了飢餓，省下口腹之資，每天積聚半辨士，繼續一年之久，二十八個貧兒，也積上了二十八金磅。更不料光明燦爛的合作事業，即由此二十八人二十八磅開其端咧！

他們處心積慮，竟把理想變成了事實。但是人們還怎樣地笑他們簡陋呢？他們所賃的營業場所，是在托特巷（Toad Lane）之一間湫隘斜頽的老屋中。他們發售的物品，也祇有麵粉，雀麥，糖和牛油四種。營業的時

間，一星期也祇有二個晚上；他們二十八人挨次輪流着服務。他們慘澹經營，因為各人抱定宗旨，不怕困難；於是漸漸得到人們的信仰；由此加入為社員的，便不約而來。成立的下年，（一八四五）社員已增至八十餘人。資本也從二十八磅增至二百餘磅。由是營業日益發達，社員日益增多；而向之蜚笑鄙薄者，一變而為欣羨嫉妬了。他們所以得到這樣的結果，固然由於他們的堅忍耐苦，和困難奮鬥所致。而他們完密的計劃，獨創的制度；實為唯一的原因。下面有『合作的原則』一章，關於分紅及管理權等辦法，全是他們洛去台爾先鋒所創製，稱為洛去台爾制，是最值得我們注意的。

洛去台爾先鋒社，一天發達一天；人們仿效組織的，也一天多似一天。因為它有獨創的計劃而成功，仿效者也無不依它的辦法去實行。所以

它的制度，成了一個模範的制度。便以『洛去台爾制』著稱於世了。其時「洛制」合作社風靡全歐；而其他生產，信用等合作，也接踵產生。其發展的範圍，不限於一個地域，也不限於一階級；它的發展竟是世界的，全人類的了！

第三章 合作的狀況

上章所說的，是消費合作的起源，也就是合作運動早期的情形。至其以後逐漸發達的狀況，和他種合作的產生及現狀。一一述之於下：

英國的消費合作，從洛去台爾社確立了基礎，繼起仿效組織的，日益衆多。其發展的狀況，可以每十年的進步，窺測一斑。現在列表如後：

年 次 社 數 社 員 數 每社社員
平均數

一八六二	三三一	八九、〇〇〇	二六九
一八七二	九三〇	三二四、〇〇〇	三四八
一八八二	一、〇四三	五九八、〇〇〇	五七二
一八九二	一、四二〇	一、一二七、〇〇〇	七九四
一九〇二	一、四七六	一、八九三、〇〇〇	一二一五
一九一二	一、三九九	二、七五〇、〇〇〇	一九七〇
一九二〇	一、三七九	四、五〇四、〇〇〇	三、二六〇

觀於上表，可以知道英國消費合作七十年來發達的狀況。這七十年來無日不在進步之中。而尤足我們注目的，是社員人數的激進。即以一九二