



第一創

刊

謝傑民啟  
年號

## 發刊詞

編者

中華民國三十六年十月十日版出

代電

省聯通

刊

今天是國慶日，同時是本社創立十四周年之日，「省聯通訊」這本小小的刊物，際此佳日與讀者

見面，在本省合作事業發展的過程中，可算說極富歷史意義。

由於法令的規定，我們知道觀各類合作社成立以後，是不容隨便解散的；省聯合作社是全省縣各級合作社的總合體，具有同樣性質，它應政府負責發展國民經濟的任務，與歷史俱存。因此，本社

經營的成敗，會直接影響本省合作事業經營的成敗。

本社同仁，細念責任之重大，勉懷斯義，除錢號統領以求事業務之進展外，爰創本刊以廣喉舌，藉以報導合作消息，交換合作經驗，研究合作學術，解答合作問題，希望對事業多有點貢獻。

本刊為篇幅所限，歡迎各地讀者，多擇寄合作實務檢討的短文，報導經營成功的心得，請大家努力來栽培這塊小小的合作園地，使其筋骨滋長，逐步促成本省合作事業的繁榮，這也就是本社同仁虔誠的企望了。

### 本期要目

發刊詞………編者

△一年來之省聯合社………葉烈

記述成合作圖書館籌辦經過………謝元章

合作化工廠工作概述………馬勝壽

一月行情誌略………十八則

本社職員一覽表………

南京中央合作金庫總經理馳成先生鉤鑄本社成立已屆周年，各項業務正逐漸展開，因共仰先生為合作先哲，德才兼備，盛業事功炳蔚，著作等身，頗以此鑑金之義，藉予茲將其誠愛於社內開創一動成合作圖書館茲經籌備，事定於雙十節正式開幕，特羅列佐合作之研幾令聞，孔昭新同志之都感特電謹此敬示，并懇將玉照及大作全部賜下，益增光耀。貴州省合作社聯合社全體職員叩冬印

## 一年來之省聯合社

葉烈

本社於上年雙十節成立，貴州合作組織系統，可謂已告完成，然全省尚有半數，上縣份未成立縣聯社，即已成立之各縣聯合社，聯繫仍感不暢密切。此雖由於縣聯社未能普遍伸全展開社業，省聯社本身限於客觀困難，未能奠定根基，進而對各社員社作有力之輔導，亦為重要因素。

目前省聯社力量誠微，但吾人覺其任務宏鉅，實有積極改進推展之必要，筆者於本年三月中，受推派主持社務，際茲一周年紀念之日，顧將一年來之工作，分為兩階段檢討，即成立時至今年三月為第一階段，三月以後迄現在為第二階段，並誠懇接受批評。

### 第一段時期

一、社務：創立時有聯合社二十九社，貴陽市專營社十社加入，社員社共三十九社，認購股金三三、七五〇股，每股金額二百元，共九股金六、七五〇、〇〇〇元，至本年三月底止，尙有三、四百餘股未照章繳清，其實收數僅二、六二三、二三八元。社務室設組織，訓導二課。由社呈請省合管處借調一人辦理，社務室主任由經理兼任，各種會議，除監事會因各監事散處外縣，未能按照規定召開，餘尙能按時召開。

(1) 社員社及股金增減：社員社及認購股人數，及社員員工眷屬住宿起見，將本社空餘房間，設置公寓，所收房金，較一般為廉，旅客尙稱便利。

### 第二段時期

#### 一、財務

(2) 設置合作社產品聯合推銷處：利用合作事業基金科目內之房地產，開設鋪位十一間供本社名生源消費社利用營業。數額，後另附表，茲不贅述。

(3) 附設合作公寓：為便利各項旅館合工人員，及社員社員工眷屬住宿起見，將本社空餘房間，設置公寓，所收房金，較一般為廉，旅客尙稱便利。

政府指定本社可選用活動資金，亦僅五百餘萬元，幸前代營局置有房屋二棟，經呈請政府准撥為本省合作事業基金，交由本社保管選用，本社斟酌實際需要，舉列下列三種業務：

#### (一) 日用品供應業務

在貴陽市聯社尚未

成立前，為減輕市民生活負擔起見，儘本社所有力量。就地批購各種布疋，日用百貨，陶壺玻璃，紙張文具白糖等，以低廉價格零售，每月營業數額，後另附表，茲不贅述。

## 省政府員工消費合作社啓事

本社服裝理髮兩部均經改組服裝部移設富水北路二二號理髮部仍設原地正設法擴充中工精技巧定價低廉凡本社員工理髮與縫製冬衣者請逕向該兩部洽辦可也

(2) 會議召開：成立以後，社務會共召開四次，理事會均能按月召開，監事會則同前述理由未能按月舉行。

(3) 加強社務室組訓工作：經理事會通過，社務室主任改選理事主席擔任，組織訓練課長，均已呈准令管轄派員分別專任，工作逐漸展開，已收社務加強實效。

(4) 編辦辦成合作圖書館：為發揚合作精神，增加民衆對合作認識，及崇敬我國合作事業，領導者壽敏成先生起見，特創辦成合作圖書館一所，徵集合作及有關圖書，供市民閱覽，現已籌備就緒，定變十箇昭幕。

(5) 出版省聯通訊：為報導合作消息，與社員社及有關機關切取聯繫，經創辦「省聯通訊」一類，按月發行，期收宣傳協作之效。

二、業務 合作社產品聯合推銷處，合作公寓，屬公用性質，日用品供應業務，亦限於貴陽市，深感未能與各社員社尤其外縣直接聯繫，除原有業務，亟須另謀改進，乃本此理想，繼續展開三月份以後之工作：

(1) 運銷桐油：桐油產自各縣農村，本社辦理運銷，可與各縣聯社切取聯繫，本年六月，收縮門市大部資金，收購桐油一車，直銷柳州銷售，除運費開支外，獲利五百餘元。

(2) 擴充日用品供應業務：本社桐油、柳銷售後，採購布疋膠鞋百貨汽油一批返黔，又派員至渝大量批購布疋，故除門市照常供應外，並函知社員社前來批購，價格特別低廉，已有部份合作社前來採購，業務數字逐漸擴大（見

附表）。

(3) 興辦合作化學工廠：購肥皂，各社員社均屬須要，為人民日用必需品，惟向市上購買，價格高昂，品質復多欠佳，本社有見及此，利用正館路房屋，投資一千萬元，創辦合作化學工廠一所，為慎重起見，先行試辦二月，暫請製合光牌肥皂，現已出貨，品質優良，訂價低廉，望各社員社直接批購。

(4) 代辦食鹽運銷：食鹽為人民生活必需品，合作社為實現民生主義不可少之民衆組織，故政府近設常平鹽制度，獎勵各縣合作社承辦，本社依據代辦代銷規則，代理在...款鹽，並可預治代運，僅收手續費百分之一，現已有部份社員社委託代辦，本社竭誠服務，並望各社員社盡力舉辦此項業務。

(5) 辦理百貨供給及代銷業務：近來各縣專營合作社紛紛派員來省進貨，其前來本社進貨及委託代辦者，本社予配售及代購後並代為辦理包裝，交涉稅務、運輸等事宜，至今後本社為力求外縣各合作社進貨便利達成，並輔導實行起見，月須向本社配售或委託代購時，勿須派員來省，逕可備具委託書附進貨單並匯寄貨款後，本社自可協助辦理，庶幾本社及外縣機關消費社之業務更能日趨發展。

## 今後動向

總上所述，本社今後於社務方面，除注意內部組織嚴密及一般宣傳教育工作外，為改善社員社之財務業務，擬由...社員社進一步之指導與協助，並辦理業務諮詢會，培養社員社員務人員，以期人事健全，易於聯繫推動。至業務方面，則求配合各縣社員社實際需要，擇重於省內所運銷及生產業務之舉辦，庶使業務發達，增厚本社及社員力量，以促進社務之進展。（附表如次）

貴州省合作社聯合社逐月營業收入支出盈餘統計表

自三十五年十一月起至三六年八月止

年 3;	月 11	收 入 金 額	支 出 金 額	三十六年九月製	
				盈 餘	508,580, 9
	12	10,163,911,08	8,819,513,35	1,346,397,73	
36	1	10,350,916,75	8,180,305,44	2,170,611,31	
	2	11,350,030,00	8,822,380,48	2,728,549,52	
	3	9,957,955,00	7,193,239,31	2,757,715,70	
	4	15,148,785,00	11,458,180,54	3,688,604,46	
	5	26,039,214,00	17,819,062,38	8,220,131,62	
	6	23,484,280,00	16,871,510,29	6,611,760,71	
	7	104,187,806,06	83,574,390,54	14,613,409,50	
	8	35,08,270,00	30,846,452,64	4,181,817,38	
合	計	253,812,032,89	207,007,425,89	46,804,607,09	

## 記勉成合作圖書館籌辦經過

謝元章

在山城的貴陽，雖六月盛暑，也有著適人的氣候。某夜，三數同仁，閒坐談天，話題轉到貴州合作教育時，葉烈先生提出創立合作圖書館的意見來，他以為現實合作教育，注重合作社職社員訓練及一般普通民眾的宣傳，自然重要，但是社會人士，業餘對合作理論實務，有進一步具體研究的機會，更為重要，因為一個有相當地位而對合作有堅定信仰的人，他可以發揮領導作用，產生出相當大的力量來。這個意見為，與談者印讀許，也就是本省合作圖書館創設的動機。

本年七月，本社第六次理事會席上，葉科長又奉承謝處長到任以來重視合作教育的意旨，以兼本社理事主席的立場，提出創設勉成合作圖書館的議案來，得到全體理事的贊同，一致決議付實施。何以要以「勉成」二字命名？因為要表示崇敬我國合作事業領導者壽勳成先，建立合作行政機關，完成合作金融系統，以及培育合作人員的助業；實地說來，薛仙舟先生是中國合作事業的倡導者，壽勳成先生是中國合作事業的力行者，先後媲美。有仙舟合作圖書館來表彰壽先生的偉大，也應有的勉成合作圖書館來表彰薛先生的勳業才算公平。

由於經營此次圖書館的籌備工作中，使我發生了一個異樣的感覺，就是參加籌備的同仁，特別賣力。尤其是捐贈圖書情緒之熱烈，更使我們

它充實擴展起來，成為西南唯一（以下接第八頁）

# 貴州省合作社聯合社

為紀念雙十節創立一週紀念門市各部特於十月十至十二日  
真誠廉價三天酬答顧客

- ★-----★  
業 務  
★-----★
- 運銷業務 —— 運銷社員社產品 —— 貨暢其流
  - 公用業務 —— 創辦合作者公寓 —— 便利住宿
  - 生產業務 —— 開辦合作化工廠 —— 增加生產
  - 消費業務 —— 批購日用必需品 —— 供應消費

社址：中山東路一〇四號 電話：六九四 電報掛號：四一七一

# 合作化工廠工作概述

馬履壽

## 緒言

為實現國父孫先生民生主義之經濟制度，及避免重蹈資本主義經濟制度之覆轍，我國企業之發展，除有全國性之工商企業，應由國家統營經營外，其他輕工業及小型之化學工業，均以劃歸合作組織辦理為宜。年來此種倡議未完全實現，然以全國各地工合運動之發展，及最近于永濟先生創議之全國民營企業合作化方案，我國合作事業已由客觀現實之需要，而進入劃時代之新階段，其所負之使命，已不僅在解決民生問題，而在極力協同政府完成民生主義經濟社會制度之實現。

本省地處邊陲，交通梗阻，生產事業向極落後，本社竭此拙劣艱困之境下，爰本苦幹硬幹之精神，只問耕耘不計收穫之決心，創設合作化工廠一所，茲將該廠成立經過，組織概況，及業務情形，將來計劃，扼要報告於次，尚希望合作先進諸公，及熱心合工人士多予扶持指導，無任感幸。

### 甲、成立經過

本廠於本年八月，經省聯社第八次理事會通過，由聯社撥付資金一千萬元作開辦資本，隨即擇定本市正誼路十二號本社倉庫房屋為廠址，擬訂章程及聘派各部門負責人員，招僱技工學徒，購置機器原料，於九月一日正式開工，從籌備至開工為時僅一月時間，雖倉促成立，然因負責人員之熱心服務，尙能循序推進。

### 乙、組織概況

本廠根據廠章規定，設廠長一人，副廠長一人，人下分事務、工務、會計三股，各設股長一人，並招僱技工學徒，為節省開支計，除副廠長兼工務股長技工學徒由廠開支外，其餘人員均由聯社現職人員派充，不另支薪，茲將各股掌理事項列後：

(一) 事務股：掌理印信、文書、人事，及辦公用具，材料產品之收發登記保管，以及不屬於其個股各項事項。

(二) 工務股：掌理本廠出品之設計、產裝機件之裝修工場管理、工務者，及等事項。

(三) 會計股：掌理本廠預決算、製、帳冊記載，產品成本計算，報表填造，收支憑證審核，以及賬冊表單保管等事項。

### 乙、業務情形

本廠之成立伊始，資金短缺，故業務之規劃先就簡而易舉者入手，蠟燭為日常用品，而其所需之原料，又為本省土產，且易收購，生產設備費用不入，故決首先舉辦，目前已出有八兩裝與八兩裝合光牌蠟燭二種，茲將原料採購及成品推銷，扼述如后：

(一) 原料採購，蠟燭所需原料為木油（動物之油，如牛羊油亦可）漆蠟，蠟芯，目前係由市各大堆棧，商店進貨，將來除蠟芯仍在本市採購外，油、蠟，則派專人赴省本山產縣份如黔西、大定、湄潭等縣大批採購。

## 合作化工廠

廠址：貴陽市正誼路十二號  
光亮充足 耐點化灰  
無煙無臭 經濟衛生  
零售批發 竭誠歡迎  
批發處：貴陽市中山東路一〇四號

## 內衣部

本部精製 兄弟老牌  
絨布襪衫 新式童裝  
玲瓏童帽 兒童睡衣  
軟綢披風 經濟棉被  
廉價供應 歡迎選購  
△ 承印  
軍政表冊 中西帳簿  
五彩商標 喜帖壽帖  
名貴印鑑 八寶印泥  
橡皮圖章 中西名片  
△ 經售  
湖筆徽墨 紙張文具

(二) 烟製推銷：本廠所出之合光牌蠟燭係

採用上等純淨原料研製，燭芯化灰，燃點時無黑

量訂貨。

煙味濃烈之處，出貨由本廠會計股核算成本後

送省聯社推銷，因價廉物美，現雲南省聯社已選

一批往昆明推銷，各縣縣聯社及市區消費社均紛

紛請求訂貨，頗有供不應求之感。

(三) 生產估計：本廠現有燭機五部，以每

月出燭二箱（三百枝）計算，每月可出燭三百箱

，為滿足各社員社，及社會人士之需要，擬積極

增加燭機技工，以求達到月產千箱數額，歡迎大

增辦肥皂，鞋油，墨水，香粉等項。

# 一月行情誌略

蔭昌

四、設備及管理費用：為經濟起見，除廠房  
電燈傢具，係利用本社原有者外，計添購燭機三  
部及購置一部份工具，約支付國幣八十餘萬元，  
管理費用每月亦備百萬元左右。

丁、將來計劃

本廠因限於資金，故創辦之初，備以簡而易  
辦者入手，擬自三十七年度起，寬籌資金，逐類

增辦肥皂，鞋油，墨水，香粉等項。

# 洗染部

近聘名師 精工織補  
科學洗染 顏色不變  
備有電燈 準時取件  
公教人員 七折優待

新到中外呢絨  
各樣花色齊全

聘有京滬技師

精製男女西服  
如蒙各界光顧  
定價克已歡迎

# 服裝部

特請港滬技師

專製男女童鞋  
式樣巧妙新型

各種大小皮鞋

附設定製批發  
工精物美價廉

# 製鞋部

跌看穩抑看續揚呢？以目前國內人民心理財政經  
濟情形看，跌可能性似乎不多，但如大家——

報端，一般囤積家們，看着他們深藏的寶貝發愁  
，消費者們心理上也感到物價的威脅快會減輕了  
。這種心理上的波動，使八月上中的物價釘在平  
穩的線上。魏使發表一個令人不大痛快的聲明離  
开了，中日貿易問題也很多，外匯政策改變，公  
開美匯由一萬二千元至三萬六千元，節節上升，  
貴金官價，跟着漲了數倍，匪亂範圍日趨擴大，  
政府爲了戡亂大計，通貨不能不繼續膨脹，這一  
連串的大事，使疲弱的物價，自八上旬起站住了  
腳，抬起了頭。到九月十日便多開始蠢動，一直  
到月底，似乎越來越兇；實塔紗由一千二百萬漲  
至一千五百五十萬，龍頭布由三十四萬漲至五十  
四萬，美亭士林布由九十五萬至一百廿五萬，紗  
布約漲超百分之卅至六十。上白米由十一萬至十  
五萬，跟蹤升超百分之卅幾，草席由十五萬

尤望其水階級的裏望呢！

# 合作消息

本省

△勉成合作圖書館十月十日正式開幕 收到

各地合作機關團體同仁捐贈圖書三千餘冊，館址

改在正三路省聯社辦公處樓下，翻修後頗為雅潔

，地點適中，將來閱書者必多。

△本社為慶祝一週紀念，特於十月十日起至十二日止，廉價三天，供應市民及社員社廉價日用品，屆時必有一翻勝摺。

△本社附設合作化工廠，產製合光牌蠟燭，現已大量出貨，歡迎各社員社訂貨。

△黔今作處為加強各縣合作事業督導工作，已派督導員傅義、胡朝鈞等分赴貴定、鎮遠等縣視察指導。

△黔合協分會，積極籌備改組，現正徵求團體及個人會員入會，不久即可召開大會改選理監事。

△本省函授學校近來報名學員特多，聞多屬各縣熱心地方事業人士，此舉結果之後，對各省合作事業必有相當助力。

△本省合作金融，謝總經理為重視，月前樂建設副總經理何轉五先生赴京之便，已具文向中樞催請提早設立。

△清鎮合作社，承銷該縣常平鹽每月九萬餘市担，交易額月約三億餘元，已由該社經理黃民貴來社洽訂合同，委托本聯社代辦購運手續。

△貴定為美鹽產區，近來各合作社員收穫極忙，聞今年產量既豐，且價格甚高，各社員莫不利市十倍，生活已漸改善。

△興義縣公教員工消費合作社，近派員來社接洽，批購及委託代購百貨，貨物總值六千萬。

大代表，聞已得該縣多數人贊助，將來頗有希望。  
△貴定為美鹽產區，近來各合作社員收穫極忙，聞今年產量既豐，且價格甚高，各社員莫不利市十倍，生活已漸改善。  
△興義縣公教員工消費合作社，近派員來社接洽，批購及委託代購百貨，貨物總值六千萬。

國內

△酒合協分會，為溝通合作消息，擬設一通訊社，現已呈請社會局備案，核准後即可發稿。

△中央合作金庫，定本月召開首次擴大庫務會議，全國各分支庫主管人，均將趕赴參加。

△湖南省聯合社，接辦衡陽市江東岸紡織縫綉救濟工廠，已由湘省府洽得湘善救分署同意，

不久當可接收經營。

△漢口供銷分處，辦理物物交換，由社採購大批日用百貨，與各縣合作社交換米，棉等農產品，並辦理代購代銷業務。

△台灣魏道明主席，擬合幣二十四億，作推行合作農場事業經費，並派阮模，萬國翁專設機構辦理。

△貴陽魏道明主席，擬合幣二十四億，作推行合作農場事業經費，並派阮模，萬國翁專設機構辦理。

△貴陽魏道明主席，擬合幣二十四億，作推行合作農場事業經費，並派阮模，萬國翁專設機構辦理。

△貴陽魏道明主席，擬合幣二十四億，作推行合作農場事業經費，並派阮模，萬國翁專設機構辦理。

△雲南省聯合社，運白糖一車來黔，委托本省聯社代銷，價值約三千萬元，現已脫售，並購回。

△雲南省聯合社，運白糖一車來黔，委托本省聯社代銷，價值約三千萬元，現已脫售，並購回。

貴陽市  
社會合作生産

第一製鞋  
貴陽市  
社會合作生産

本社被服廠最近增設縫紉機器擴充廠房承接大批軍學服裝如蒙賜顧請向中山東路  
一〇四號省聯合社服裝部本  
社代理處接洽可也  
貴陽市第三服裝生產合作社 經理薛賢舉啓  
電話：六九四號

貴陽市  
社會合作生産

本社自設工廠  
採辦中西原料  
精製皮鞋皮件  
承包大批訂貨  
出產：  
玻璃器皿  
蔚瓶儀器  
價格低廉  
歡迎選購  
貴陽市  
社會合作生産

八號  
西山中  
九號  
路號

本社職員一覽

鮑霞教

監理事

監事主席

謝傑民

本省合管處處長

監事

陳虛谷

晴隆縣聯社理事主席

監事

楊顯臣

玉屏縣合作室主任

監事

黃必尚

紫雲縣合作室主任

監事

王培根

黔西縣聯社理事主席

理事會

理事主席

嚴致齊

合管處科長

常務理事

葉烈

合管處科長

理事

廖志堅

貴陽市玻璃社理事主席

理事

歐陽蔭昌

錦屏縣聯社省聯代表

理事

黎兆元

貴陽市政府消費社經理

理事

余定國

清鎮縣聯社經理

理事

段志明

合管處技正

經理

高正明

赫連縣聯社理事

經理

孟昭麟

合管處主任秘書

理事室

經理

葉烈

見前

副經理

歐陽蔭昌

合管處視導

副經理

盧繼明

合管處科員

總務課長

馬履壽

貴州成烈

見到

會計課長

歐陽蔭昌

合管處科員

總務課長

黃成烈

見到

課員

邱榮

車法天

合管處科員

社務室

主任

葉烈

見前

訓導課長

謝元章

合管處視導

組課長

曾昭統

合管處主任科員

課員

楊繼槐

合管處科員

附設合作化學工廠

廠長

馬履壽

兼本廠事務股長

副廠長

楊定方

兼本廠工務股長

會計股長

黃成烈

兼本廠出納

圖書出納

楊繼槐

見前

附設勉成合作圖書館

館長

謝元章

見前

管理員

車法天

見前

貴陽市肥皂生產合作社

碧王肥皂

萬福肥皂

白蜜肥皂

榮光肥皂

各牌肥皂

泡沫最多

經久耐用

去垢第一

毫無乾縮

歡迎選購

號四二口路西靈黔：部業營

號三五一路基城：址社

(以上接第四頁) 一專業性的圖書館，這才符合我們的初願。更希望大家不要以歌功頌德做表面工作來看它，因為世界上文明先進的國家，對社會教育工作，尤其對那源古今專業典籍的圖書館，非常重視，歐美人士的成功和進步，很多是得力於這上面的。我們應該把勉成合作圖書館，看成貴州合作事業動力的泉源，努力促進它，擴展一百萬人，直接間接都受到它的影響，一致來參加合作運動，享受合作的好處。

# 省政通

謝傑民款

第一期

中華民國三十六年六月一版出

## 漫談本年度縣長考績標準

### 關於合作部份

貴州省政府委員會第一二五五次常會，通過了「三十六年度縣長考績工作成績百分比總標準」：

民政佔百分之八，戶政佔百分之十，財政佔百分之六，計政佔百分之五，教育佔百分之八，建設佔百分之八，保安佔百分之八，糧政佔百分之十，稅政佔百分之十，衛生佔百分之六，合作佔百分之五，社會佔百分之五，地政佔百分之五，一般行政佔百分之六，我們在這些百分比裏面，很明白的看出了政府施政的重點，在現今戡亂共的旗幟下，以這樣合理的標準來衡量縣長的功績，是最治當不過。本文的目的，不在說明這些，而是要分析其中合作所佔的百分之五是什麼道理？以及為什麼重視縣長的年終考績。

一、首先我們要說明的，就是楊主席對於合作社事業的重視，在主席手著《建設新貴州之理論與實踐》一書中，列完成合作為貴州經濟建設工作之

二、他說「防止居間的剝削，以達合理的分配，今日，也許有人以為中央的軍力財力重要，一時

捨完成合作事業以外，實無他道，因此本黨對合

作事業的推行，乃列為七項運動之一，新縣制實

施後，對於健全合作組織，尤有明確的規定，今

後各省合作事業，除加強組織外，對於合作訓練，合作金融，尤須力求進步，務期普遍深入民間

，當以此為根據。

二、縣政的建設，在平時本來是很重要，試

看無論是中央與省的政治，衡量的尺標，均須以

地方政治為基礎，我們在世界上決難找到一個縣

縣，中央建設的目標也在縣，所以建設縣政是一切政治之根本，中央與各省政府，縱使不能稍改

漁縣地方建設，則戡亂時期即不能支持，開宗明義第二章，縣政之良窳，縣長負直接責，其理由

不言而喻。

三、縣政的內容很廣泛，如維持治安，普及教育，講究衛生，改良交通，救濟貧困，開墾荒地，椎行合作，流通金融，發展農工，便利運銷，偏查戶口，訓練人民行使四權等都是很具體的工作，但這些工作裏面，一定有一個重心，這個重心就是民生，一切縣政建設工作都是手段，真正

的目標是民生，以戡亂員來說，縣政員對於戡亂員的任務很多，然而其重心目標，無非是在求民主問題的解決，如果人民在精神上對物質上的生活都能合理的解決，至少可以正亂源而加速戡亂完成的時日，縣長執行政令如何？應予以嚴

### 本期要目

漫談本年度縣長考績標準……葉烈

中央合作金庫壽總經理復函……銅版  
中華民國合作社聯合社籌組前夕……曾昭統

希望感……  
省聯合社業務動向之我見……蕭光遠

工作園地

貴陽市玻璃生產社

（社員社介紹之一）……溪生

農村小談……  
飛鴻寄意……

本主義的政治，不是三民主義的政治。在中國今日，農村地位遠較都市為重要，也可以說縣政建設是目的，中央與省建設是手段，在戡亂剿匪的今日，也許有人以為中央的軍力財力重要，一時

## ○ 本省

## 合作消息

△本年為合作事業五年計劃實施之第一年，

現已時屆年終，各縣均紛紛報實績成績，多能

，消費，運銷，供給，公用，保險等合作組織而所享受的實惠看得出來，這是很實在的事。最後是「衛」的工作，我們如果對於管、教、養已完全做到，實在已解決了衛的問題，在狹義方面解釋，雖然至今沒有一個以保衛為目的的合作社，但在廣義方面解釋，保險的業務即是衛的表現，這樣的工作無論平時與戰亂動員時期，都有它的重要性，一縣縣長不應該忽視了它。

今年省府所訂的考績標準，雖然如此，但不能以其比例之多少，抹殺了政府對於合作事業的重視，反之，我們應該加強對於百分比弱的一環的工作，這些工作是沒有時間空間的區別，一些質在一般人以為合作社的組織，祇有養民的功用」其實合作功能實兼管、教、養、衛而有之，如果合作組織能普及而健全，對於管教養衛的工作一定十分美滿，「管」的目的，在使人民實行自治，人民自己治理自己之事，合作社能使人民自己管理自己的生活，即是管的工作，所謂「教」，其目標在於教民生活，合作社即是改善人民生活的一種教育，除教人民如何生產，如何消費，如何分配，如何運銷，並教人民如何自力更生，如何行使四權，如何治理衆人之事。至於「養」的一五還有百分之九十五呀，這是最低劣的看法。



格考核。

四、省對於縣政，重視，由年終考績可以看出，人所周知，縣政建設係以民生問題的解決為

其中心目標，為達到這個目標，縣政府可以採許多不同的途徑完成之，這些途徑中應該有一條幹路，可使吾人達到目標，這便是合作社的組織，能以其比例之多少，抹殺了政府對於合作事業的重視，反之，我們應該加強對於百分比弱的一環的工作，這些工作是沒有時間空間的區別，一些質在一般人以為合作社的組織，祇有養民的功用」其實合作功能實兼管、教、養、衛而有之，如果合作組織能普及而健全，對於管教養衛的工作一定十分美滿，「管」的目的，在使人民實行自治，人民自己治理自己之事，合作社能使人民自己管理自己的生活，即是管的工作，所謂「教」，其目標在於教民生活，合作社即是改善人民生活的一種教育，除教人民如何生產，如何消費，如何分配，如何運銷，並教人民如何自力更生，如何行使四權，如何治理衆人之事。至於「養」的一五還有百分之九十五呀，這是最低劣的看法。

△貴陽市人力車業公會，總組員費全合作社於十月三十日正式成立，股金收獲一千萬元。△貴陽市果樹生產合作社，在籌組中，該社業務，包括養魚，牧畜，果園，菜場。由鄧占奎，陳星初等十一人發起籌備，現章程已草呈市府，核定後即可正式開辦。

△合管處舉辦之合作廣播宣傳，為時已屆一年，現每半月仍假貴州廣播電台舉行一次，播送合作新聞，及合作事業專題講述，聽衆均富興趣，頗收宣傳實效。

△四聯繫處秘書處，頒電貴州省政府，本省普通農貸，增加六億元，連前十二億三千萬元，共為十八億三千萬元，已由合作處轉行各縣指導，合作組織申貸。

△本社附設勉成合作圖書館，自雙十節成立至本月二十日止，四十天內，來館閱書者，有一千六百五十八人，甚為踴躍，該館現正積極增購報章雜誌，並選購征贈圖書，力求充實，以享讀者。

# 中華民國合作社聯合社籌組前夕希

望感

曾昭統

全國合作社物品供銷處，於三十五年十二月召開第一次全國合作社供銷業務會議時，會通過籌組全國合作聯合社，旋於同月二十二日召開籌備談話會後即席推定籌備委員草擬章程；本年十一月十日籌備委員會第一次常務會議正式通過此項章程草案，並即報請中央合作事業管理局備案，同時分函各省合作社聯合社及合作社物品供銷處協商修訂，以便提早促成此一全國合作社聯合社之組織，至此有人預料實現我國合作組織督

謀系統之期，實已相距匪遠。

我國合作組織之層級系統，計為保社、鄉（鎮）社、縣聯社、省聯社、全國聯合社。惟在戰時力求適應需要與合作社層級系統未次第普遍完成以前，自不能不採複合推進制度，一面由下而上成立鄉（鎮）保社及縣聯社，一面由上而下成立全國合作社供銷處及省分處作全國聯合社及省聯社之過渡機構。時至今日，我國層級合作組織之發展，就全國性作整個觀察，影以下各級合作社已逐年遞增，而省級聯合社及省供銷分處亦次第完成不少，過渡之供銷制度自應轉變趨向合作組織正當體系方面作有計劃之推進，迨無疑義；此我國合作事業劃時代籌組全國聯合社之賢明措施，吾人欣聞之餘，爰具希望三點於后：

一、輔導工作應全面展開：輔導工作為全聯社之中心任務，全聯社之基礎實建於輔導工作普遍有力之開展上，若省聯社不能健全發展，全省聯社將為空中樓閣則無疑。吾人勿庸諱言，目前

多數省聯社及省供銷分處，其本身能力泰半脆弱，亟須藉重輔導助力；是故全聯社須視省聯社及省供銷分處之需要，放寬尺度作嚴密而有計劃之扶植，絕對避免寄希望於側重接近京滬地區或通都大邑一二社之輔導，重蹈過去全供處輔導之力有未逮。至於省供銷分處亦應在短期內促其改組為省聯社，以符我國合作組織正常體系之一元化。

二、輔導工作應與金融配合：合作金融關係合作業務之威勢甚巨，此為吾人所公認，自中央合作金庫於去年成立後，實際與吾人莫大之興奮與期望。然年來中庫輔導業務對象，竟集中側重於經銷區內之各級合作社，其對省聯社之區合作業務之威勢甚巨，此為吾人所公認，自中央合作金庫於去年成立後，實際與吾人莫大之興奮與期望。然年來中庫輔導業務對象，竟集中側重於經銷區內之各級合作社，其對省聯社之區

勞工預備會議我國代表陳穎問，該會已於十月二十七日在印京新德里招幕，我國出席代表有包括國等十五人。

△信用合作社使用支票問題，國府已採納諸省聯社，以符我國合作組織正常體系之一元化。

二、輔導工作應與金融配合：合作金融關係兩部共同管理，此項辦法，現正草擬中，短期即可制定。

△中央合作金庫，惟淮國際合作貿易，發款三億元，交由中合協會國際貿易委員會採購標品，轉英美合作機關，分交各合作社試樣，現已向該全聯社之業務輔導必須與中庫之金融輔導步調一致，迅速促進建立省庫工作以配合省聯社業務；一切實改正過去各自集中點線輔導而不協調之謬。

△蘭州玻璃生產合作社成立，擁有戰時迪化，西安，蘭州三地原有五個玻璃廠之優良技工，出產化學儀器，醫藥用品，俄式燈罩，家庭用器。開幕時舉行觀摩，數萬件成品陳列，洋洋大觀，頗得與會者好評，今後擬產製玻片，以應建築需要。

△農林部為輔導推行合作農場，指導其經營耕種，飼養，加工選銷等業務，會直接派員赴四川遂寧，北碚，及上海三地從事輔導，現各省農場法令，登記，及解答問題與解決實業困難。

## 息消作合

## 省聯合社業務動向之我見

蕭光遠

省聯合社是一省合作社的最高組織，負有輔導各級合作社發展業務與健全社務的使命，在合作組織系統上佔着重要位置。本省合作社聯合社于上年雙十節正式成立，完成本省合作社組織系統，它誕生一年零一個月了，業務發展情形，我們在才刊上期刊載「一年來之省聯合社」一文中，看見了它的全貌，該社所收入股金及前代營局結束經政府指定的活財資金，合起來不足一千萬元，以這有限的資金和人力，能在這短短時間中盈餘四千餘萬元，這不能不說是參加聯合社合作同仁努力的表現，以目前的看來，各部門的業務，是否與各社員社業務配合，發生牽連作用呢？在「一年來之省聯合社」文中，作者曾說：「省聯合社本身限于客觀困難，未能奠定根基，進而對各社員社作有力之輔助」，我們敬這點就可見到省聯合社業務的發展，還未達至理想的地位，在業務方面待努力推進之點甚多，單者聯上一例之感，應答之易，伊新社諸君之參考：

省聯合社業務不外自營與代營兩種，自營者以自有資金向外購進貨物，歸伊社員社之需要，或向社員社購進貨物，運往有利市場推銷，俾生貨物品不經商人之手，直接銷售于消費者，合法利潤為合作社所得，不為商人中飽，代辦業務，係各社員社採購貨物及推銷產品，其盈虧由委託之社員社負責，省聯合社本身不負責，只收傭工之手續費，目前省聯合社在推進日農種業務中，有特改進者有三。

一、日用品供應業務：這部門業務，辦理以來，受到各方面的好評，所感不够滿意的，是銷售物品，大部份是購之於商人之手，合作社的產品不多，以致出售價格，雖比一般市價低，但

極其有限，若能與省內外各大規模的生產合作社或工廠切取聯繫，採購合作產品銷售，價格通常保持在市價八折以上，大量供給市民及各社員社，則將來業務之發展是不可限量的。

二、合作社產品聯合推銷處：這部門的業務與省聯合社本身的業務似乎沒有多大關係，既非自營，又非代銷，徒以鋪位供少數合作社利用。省聯合社的組成分子為各社員社，只是少數合作社業務發展，大多數合作社的業務無効開展，省聯合社亦難收輔導功能，與其以有限的鋪位為少數合作社所佔據，何若改設為委託部或批發部，由省聯合社代各合作社銷售產品，以符省聯合社代辦業務之本旨。

三、附設合作公寓：合作公寓，為一旅店性質，房間少，容納客人不多，各社員社及市民所受利益有限，如能利用原地改設一飲食部或俱樂部，廉價供應，既可以宣傳合作效能，復能符合政府暫約規範之方針。

目前省聯合社除推行上列幾種業務外，並可着手舉辦下列兩種業務：

一、設立運銷部：運銷業務，在一般的合作社是不易舉辦的，也是一般生產合作社業務不易發展的根本原因，合作社有大量的產品，如無運銷業務為之開拓市場，產品無出路，業務是無法發展的。省聯合社有運銷部之設立，在目前本省貴定之美名，黔北之桐油，實為經營之主要業務，可代各社員社運銷產品，也可以自行購進有利市場銷售。

# 貴州省合作社聯合社

★……★  
業務  
★……★

運銷業務——運銷社員社產品——貨暢其流  
公用業務——創辦合作者公寓——便利住宿  
生產業務——開辦合作化工廠——增加生產  
消費業務——批購日用必需品——供應消費

部，調撥社員社資金，使各社員社不感到資金周轉不靈，影響業務之推進（進而舉辦小額貸款，便利市民。亦是目前急切的需要）。

省聯社要推進上列幾種業務，僅以現有資金和人力是不够的，必需開闢財力，培養人才。

### 一、財力方面：

1. 促成省合作金庫之成立，合作金庫是推行合作事業的大動脈，中央合作金庫，早已成立，省合作金庫應速呈請省合作主管機關轉請中央從速籌組成立，進而輔導成立各縣合作金庫，建立合作金融系統，省縣金庫成立，省聯社及社員社資金可以得到有力的援助。

2. 擴大縣聯社：各縣合作社聯合社為省聯社之組成分子，本省現參加省聯社認股金額，僅兩百餘萬元，為數過少，應力求擴大，增加股本金額。

### 二、人力方面：

1. 借用：省聯社業務開展伊始，如開支過大，則本身負擔不易，在業務尚未達於全盛的時候，所需各部門業務人才，應呈請省合作主管機關調用。

2. 舉辦講習會：訓練合作業務人才，是發展合作業務根本之途，省聯社本身及各縣聯社各單位所屬人才，均可由省聯社舉辦講習會訓練，培養大量合作人才，發展各種業務。

工作  
園地

## 寫在篇前

記得本社創立之初，社員社的代表們，紛紛遠道來筑，在會場中對本社的一切，都表示着極度的關心，尤其談到將來的社務發展問題；社員社的聯繫問題，更覺得分外親切，熱忱，這確實值得我們寶貴，也象徵着本社前途的樂觀。與諸代表別來，忽忽新年，這熱情好客慢饋，冷淡下去了！究竟為甚麼會冷漠呢？難道真有「人隔路疏」了嗎？

我們知道一件事業的成功，必須依靠着高度的熱力，而且要維持這種熱力，否則忽冷忽熱，絕難有成功之望，省聯社又何能例外呢？誠然，一年中人事的異動，社會經濟環境的轉變，處處都可能使我們的事業發生波折，但去，畢竟還是要人來克服的，我們決不能採取消極態度。

一年來本社無論就社務或業務方面來說，都有相當的成就，這無容諱言，是同仁們努力和社員社協助之結果，我們非常感謝，真的，如果有更進一步的成果，那不是更好嗎？我想這一定是在大家的祈求。

前些時接到友人來信說：一本社在經濟困難中有《省聯通訊》的創刊，是一件難能可貴的事，這刊物發開埠合作消息，交換合作經驗；之外，最好能藉重它把社員社與省聯社；及社會間相互的情誼建立起來，做到切實聯繫；社員社間相互的情誼建立起來，做到切實聯繫；「這個有請筆者衷心感佩，也算是本篇寫作的動機。

代表間情感的交織很重要；社員社間社務業務概況的彼此明瞭更重要；由相知而按需彼此發生業務關係與互助是最重要了！因此，本刊特創「社員社介紹欄」每一期介紹一社，以促近相互瞭解，並歡迎社員社自我報導的稿件，倘能稍有一集，其功也非編者所可私了。（編者）

# 貴陽市榮軍肥皂生產合作社

碧玉肥皂  
萬福肥皂  
白蜜肥皂  
榮光肥皂  
各牌肥皂  
泡沫最多  
去垢第一  
經久耐用  
毫無乾縮  
歡迎選購

號四二口路西靈黔：營業部

號七十八路北城環：社社址

## 社員社介紹之一

## 貴陽市玻璃生產社

## 溪生

三十一年，貴陽設市，貴陽市玻璃生產合作社先向市府登記設立，在本省工礦業業者生產社當中，它可說是牌子最老的一個了。其實，這個合作化的玻璃工廠，在未向合作販賣以前，也有它悠久的歷史。

張肖梅著「貴州經濟」一書，在工商業調查

章，對化學品之製造與販賣，敘述無詳，其中特別提出為代表，並讚為本省工業佼佼者流的「義利玻璃廠」，就是這個合作社的前身，該廠二十一

年，由廖志堅君創設，資本一千元，股東十人

，租用城隍廟房屋六間，分賬房，爐房，磨房三

部份，用手搖機產製藥瓶，磨花杯皿，玻璃等物

，僱用工人十四人，廖任董事長。

談到廖志堅其人，他是現任玻璃理事主席，合作堂管理委員，本省合作社聯合社常務理事；在貴陽化學工業界，鮮有不知其名的，因為他辦廠很早，而且能够自動放棄廠主的權利地位，來與工人們站在平等地位講互相合作，所以社員們都愛戴他，現任副經理劉明安，就是由工人出身的，當年的學徒，他們都出人頭地，成為今天的正式社員了，正因如此，該廠內部更精誠團結，出貨迅速精良，戰時和戰後對醫藥用俱，化

學儀器，增產不少，三十四年，社會部合作事業管理局敘獎，廖君名列前茅，考語中說他是成績優良，刻苦自勵，恆久不變的合工人員。

十月的贛陽天，日暖風和，是那麼使人好動，某晨八時，筆者和一二同人，興起了參觀玻璃社的念頭。一入該村城隍廟工廠，熊熊爐火，烘得我們出汗了。工人們大家都身着單衣，穿梭般的吹製玻璃，弄得十分有勁，有幾個童工，花着臉也在幫同打什。他們的技術相當精巧。經理楊昌熙和我說：「玻璃工業，向例都招收學徒的，因為有些技術須從小學習，擇些童工，等學滿師以後，他們就可加入本社做社員了」。

到成品部，成千成萬的大小藥瓶，堆滿一地，還有不少的痰盂，玻鏡，茶杯，式樣都相當精緻，儀器部的玻璃，長長短短，也堆了一屋，過磨工部正關着門，經理對我說，磨花工本太貴，不划算，所以暫時停工不做，由門縫中，還看得出他們有很好的設備。到描畫部，一個五十五以上的老先生，在那裏花花綠綠的上花瓶的顏色，筆者以為畫得太俗，他解釋說，這是為適合鄉間的

大量銷莊。庫房裏藏着不少的鐵模用器，原料並不算多，我問現值幾何？據說全廠設備總在一億開外，但是活動資金就得可憐，還不上三千萬，目前的運轉金，全靠訂貨收入來維持生產，和卅多個社員的生活，太大的訂貨又吃不下來，因為物價變動過巨，不能不時刻注意到，不要因訂貨影響虧本。太平路的門市部，尚可維持開支，但是時間也談不到擴展，社員們都說：「本廠從開辦到

本社被廢廠最近增設縫紉機器擴充廠房承接大批軍學服裝如蒙賜顧請向中山東路一〇四號省聯合社服裝部本社代理處接洽可也

貴陽市第三服裝生產合作社 經理薛賢皋啓 電話：六九四號

貴陽市第一製鞋生產合作社

本社自設工廠 採辦中西原料 精製皮鞋皮件 承包大批訂貨 話電四..中陽一號八山九號西路

出產：

玻璃器皿 藥瓶儀器

價格低廉 歡迎選購

平太陽貴：商業營口 路平太陽貴：廠內

貨款也從沒有借得過，我們總是自己想辦法來哭喊。農業界是我們的老主顧，但是從這上面，我們也替數不清的傷兵病民和過務。如果政府對我們有點幫助，本廠一定是會有更多的貢獻的。」

十時興辭出來，對社員們的耐苦和熱心社事，我們都衷心欽佩，並殷殷寄語廖楊兩先生注意工人們的健康。

人勤種植，謹質致富食衣豐；（鄉諺：「千根桐，萬根桐，子千孫孫不受窮」，意謂經常栽植保此數量，則子孫不虞凍餓也。）

多栽桐漆廣栽桑，賣了新絲換布裳，儉樸可

勤風足法，半年辛苦是蠶娘。

我們都衷心欽佩，並殷殷寄語廖楊兩先生注意工人們的健康。

## 農村小咏

金 炎

### 一、小引

吾鄉位黔省東北，地近川湘，氣候溫和，土壤肥沃，山田參半，都宜耕種，山地多植油桐漆櫟（木油樹）柏（白蠟樹），旱田則以油菜蠶豆麥類為冬耕主營，春三月間，撲鼻花香，目繡五色，嘉木葱蘢，尤了麥秀，洵農村之天然妙景。當地民風淳樸，奉牛務農，過去亦為器業出產之區，民二十六七年禁令所及，早經絕種，殆亦淳良風尚遷行政令之所致歟！

### 二、綴詞

處處桐林爭吐豔，粉紅顏色似桃花，種桃佳話傳潘岳，實利民生且慢誇。

田連阡陌菜花黃，菊井還輸百卉場，香引蜂媒爭蜜釀，豐收積實定盈穰。

千株漆樹萬株桐，定保兒孫不受窮，寄語鄉

編者先生：

在我未到省聯社附設勉成合作圖書館閱覽以前，內心寄懷着無上的景仰和希望，既至該館參觀以後，竟而感到衷心的空寂和莫名的盛喟！合作事業在中國推行時間，雖然不到卅年，但它與整個國策的民生主義，顯有不可分割的黏狀性，政府方面一貫採取執行和指導的步驟來推行，而人民方面，則鮮有自動參加，自謀發展，恆視政

府之扶植力以定他們的取捨，政府對合作社有款可貸，則社員組社貸款順形躍躍，如貸款力削弱，則社員棄合作社如蔽履。形成此種趨勢之主因，當然不能完全歸咎合作社自漠視合作的真理而惟利是務，也不能怪政府執行合作政策不够力量，應當說是一般民眾對合作事業沒有澈底了解，合作工作者沒有完全盡到「以先知覺後知」的實踐責任。由於合作歷史的短暫，合作教育和合作文化尚未普遍提高以前，一般漁利之徒罔識互助合作之旨，乘此政治與經濟極端動盪環境中，輒機

## 合化工作廠

批發處：貴陽市中山東路一〇四號  
零售批發 竭誠歡迎  
光亮充足 耐點化灰  
無煙無嗅 經濟衛生

勉成合作圖書館鳴謝  
本館成立辱承

國內合作機關團體合作界同仁暨社會熱心合作文化人士惠贈各類圖書，情高誼厚，莫名謹此申謝

貴陽印刷公司  
軍政表冊 中西帳簿  
彩色商標 喜帖壽帖  
△發售  
名貴印鑄 八寶印泥  
橡皮圖章 中西名片  
營業處：貴陽市中山東路一〇四號

取巧、固積居奇，操縱金融市場，造成經濟瓦解崩潰局面。而省聯社執事諸公，高瞻遠矚，鑒於挽此危機，舍合作事業無能為力，而發展合作事業，非著手於合作教育及合作文化之宣導莫為功，今乃針對當前事實需要，使此一專業性圖書館應運而生，此種啓發民智的服務精神，和對政府盡宣傳責任的偉大動機，是最值得吾人欽佩的！因為民眾不了解合作的真理，合作社員不熱心合作事業，無疑的是沒有受到完美的合作教育和合作文化的洗禮，該館之成立，吾人不敢斷言全省一千一百餘萬人民都能獲到它的神益，但至少本市三十一餘萬市民中是有不少熱心合作事業的青年，在今日精神食糧——合作圖書——缺乏的實境，是足以療止饑渴的！同時我敢武斷的說，今後貴陽合作事業將增加一種新力量，此種力量的培成，合

作文化禮拜的傳播者，自然首膺其功。但如果達

此理想之目的，它的內載條件，也不十分單純筆者謹就該館目前設備，提出改進意見兩點，希望採納。(一)館舍欠寬，多人閑覽其間，即形擁擠，此一看法，已成閱覽者之一致呼聲。再不論

內容陳設如何充實，如外形設備偶欠觀瞻，殊不足以引人注意，如今後業務日臻繁榮，招徠更多讀者計，館舍似應及早設法擴充，能以全棟樓房為館址，蓋壯觀瞻，倘能另覓軒敞適宜地點，尤為讀者所企望。(二)圖書內容欠充實。該館為一專業性圖書館，自然對專業圖書及有關書籍應當力求充實。吾人不敢奢望該館搜羅世界合作圖書

約。蓋該館讀者多屬熱心合作

之人士，惟買不一，陳列應廣，始免借讀不遂而失望，館中現存專業圖書雖有千餘種，但我相信還有更多合作書刊未被搜集。今後欲達創立該館之最高理想，除應刻專款選購

合作圖書增訂適當之有關刊物，以適應一般讀者需求外，更須廣為募集各類圖書以資內容，藉補經費之不足。以上芻蕘之見，係於參觀該館後的由衷之言，用敢冒昧直陳，請予衡

卓照頌

作瓊

作瓊先生：

大函接悉，承示寶貴意見

，至感！本館今後當力求充實改善，以符讀者之望。

至云修建獨立館舍，本社

有此計劃，惟目前力有未逮，尙難即付實施。此覆，並頌

文祺

編者啟



貴州省聯合社圖書館開幕典禮