

数 全 科 百

第 九 集

本 钢 第 二 炼 铁 厂

一 九 九 一 年 二 月

内部资料
注意保密

百 科 全 数

第九集

本钢二铁厂《百科全数》编写组

一九九一年二月

目 录

一、一九九零年工作简要总结	1
二、二铁厂概况	11
三、生产技术	12
1、全厂生产主要技术经济指标	12
2、1986年~1990年主要经济技术指标	46
3、重点企业炼铁主要技术经济指标	63
4、重点企业烧结主要技术经济指标	75
5、原燃料消耗定额	81
6、原燃料年消耗量	82
7、1986年~1990年原燃料定额	84
8、1986年~1990年厂内外铁路运输	85
9、科技项目及说明	87
10、全厂工序能耗	89
11、炼铁工序能耗量	91
12、烧结、球团工序能耗量	92

13、能源消耗量比较	93
14、质量管理	95
15、化验工作	97
16、自动化管理	98
17、计量工作	99
四、财务管理	100
1、财务分析表	100
2、资金占用	101
3、工资总额构成及分配表	102
4、流动资金占用表	103
5、财务各项指标表	104
6、本钢内部利润核算总表	110
7、厂矿内部利润明细计算表	111
8、产品成本汇总表	114
9、生铁成本明细表	118
10、烧结矿成本明细表	126
11、竖炉矿成本明细表	132
12、厂矿管理费明细表	135

13、厂矿管理费其它明细表.....	137
14、车间经费明细表.....	138
15、增收节支措施呈报表.....	141
16、生产费用.....	142
17、1986年~1990年主要财务数字.....	14 ³
五、企业管理	145
1、高炉工序企业晋级指标完成情况.....	145
2、烧结工序企业晋级指标完成情况.....	146
3、公司内部考核指标完成情况.....	147
4、1986年~1990年企业晋级指标完成情况.....	148
5、企业管理工作大事.....	151
六、供销管理	152
1、物资供应.....	152
2、定额材料消耗.....	154
3、仓库概况及主要工程消耗.....	155
4、1986年~1990年物资供应情况.....	156
5、公司内部月份用铁表.....	157
6、公司内部用铁表.....	159

7、月份外销生铁表·····	160
8、铁耗情况·····	162
9、其它供销情况·····	164
10、五炉供二钢铁水扣渣情况·····	166
11、产成品资金占用·····	167
12、生铁产存销表·····	169
七、机械动力 ·····	170
1、备件管理·····	170
2、设备各项指标完成情况·····	171
3、设备大中修及技措·····	172
4、设备改进·····	173
八、安全、环保 ·····	174
1、安全概况·····	174
2、人身事故统计表·····	175
3、环境保护·····	177
4、1986年~1990年各项环保指标完成情况·····	181
九、劳资、教育、干部管理 ·····	186
1、年末职工人数·····	186

2、全厂各单位职工人数.....	187
3、职工增减变动情况.....	188
4、全部职工工资总额.....	189
5、出勤率、劳动生产率.....	191
6、职工教育.....	192
7、教育科主要工作.....	194
8、干部管理.....	195
9、1986年~1990年总汇.....	200
十、监察、保卫、档案.....	203
1、监察工作.....	203
2、治安保卫.....	204
3、档案管理.....	206
十一、福利、计划生育、信调、法律事务.....	208
1、职工福利.....	208
2、计划生育.....	210
3、信访、调解工作.....	211
4、法律事务工作.....	212
十二、第四焊管厂、二建安装公司、劳动服务公司.....	213

1、第四焊管厂各项指标完成情况.....	213
2、本钢第二建筑安装公司各项指标完成情况.....	218
3、劳动服务公司生产数据.....	219
4、1986年~1990年劳动服务公司各项主要指标及人事工作.....	221
5、劳动服务公司大事记.....	225
十三、政治工作.....	226
1、1990年党委主要工作.....	226
2、组织工作.....	227
3、宣传工作.....	228
4、纪检工作.....	23 ^u
5、民兵工作.....	232
6、综合治理工作.....	235
7、工会工作.....	236
8、老干部管理.....	238
9、科协工作.....	240
10、团委工作.....	242
十四、二铁厂科级以上干部名单.....	244
十五、二铁厂1990年大事记.....	251

一九九〇年工作简要总结

1990年是“七五”的最后一年，也是二铁厂生产经营活动中较困难的一年。全厂广大职工历尽艰辛，经受了一场严峻的考验。年初，太子河水源枯竭、大雪封路、持续严寒等罕见自然灾害曾使全厂的生产几乎陷于绝境，打乱了生产的正常运行，损失很大。紧接着对一些主体设备进行大中修，检修规模大、范围广。再加上市场疲软、资金紧张等不利因素影响，给完成全年生产经营任务带来了很大困难。在这种情况下，全厂广大职工齐心协力，坚持党的基本路线，贯彻治理整顿方针，坚持技术进步，强化企业管理，发扬了二铁厂精神，不怕困难，不畏艰险，坚韧不拔，勇于拼搏，各项工作取得了令人瞩目的成绩。

主要经济指标完成情况

1，产量

生铁224.1万吨，比企业计划超产22.1万吨，此目标计划超产4.1万吨。

烧结矿347.1万吨，比企业计划超产2.1万吨。

球团矿26.7万吨，比企业计划超产1.7万吨。

2，品种

铸造铁10.7万吨，球铁25.96万吨。

3，质量

生铁合格率100%比目标计划提高0.2%。

烧结矿合格率96.5%，完成企业计划，比目标计划降低0.5%。

球团合格率99.61%，比企业计划提高2.61%，比目标计划提高1.61%。

炼钢铁优质率31.34%，比企业计划提高6.34%，比目标计划提高4.34%。

铸造铁优质率96.68%，比企业计划提高6.68%，比目标计划提高4.68%。

球铁优质率74.65%。

烧结矿优质率60.25%，比企业计划提高0.25%，比目标计划降低2.25%。

球团矿优质率98.91%，比企业计划提高8.91%，比目标计划提高3.91%。

4，消耗

入炉焦比538公斤/吨，比企业计划升高8公斤/吨，比目标计划升高15公斤/吨。

烧结煤耗45公斤/吨，比企业计划下降2公斤/吨，比目标计划升高2公斤/吨。

炼铁工序能耗524.7公斤/吨，比企业计划降低0.3公斤/吨，比目标计划升高4.7公斤/吨。

烧结工序能耗67.6公斤/吨，比企业计划降低5.4公斤/吨，比目标计划降低3.4公斤/吨。

球团工序能耗93.6公斤/吨，比企业计划降低48.4公斤/吨，比目标计划降低44.4公斤/吨。

炼铁工序电耗20.05千瓦时/吨，比企业计划下降2.45千瓦时/吨，比目标计划下降

1.45千瓦时／吨。

烧结工序电耗21.03千瓦时／吨，比企业计划下降0.17千瓦时／吨，比目标计划上升0.33千瓦时／吨。

喷煤比54.6公斤／吨，比企业计划多喷4.6公斤／吨，比目标计划少喷0.4公斤／吨。

5，劳动生产率

完成114329元／人，比目标计划增加12582元／人。

6，成本

超支4251万元，比计划多超支4332万元（未扣除影响因素）。

7，利润

4482万元，比目标计划增加482万元。

8，流动资金

平均占用1724万元，比计划少占用181万元。

（一）生产组织工作积极有力

一季度，因自然灾害影响，加上主体设备临近大中修，给我厂生产带来严重困难。经过全厂广大职工的顽强拼搏，采取一系列措施，逐步扭转生产的被动局面，但一季度仍欠产近10万吨生铁。

二季度，全厂摆开生产，大修两条战线，一面抓主体设备大中修，一面抓生产，坚持稳定顺行，三个月都完成了目标计划。

三季度，两条战线逐渐变成一条战线，加上外围条件有所好转，生产出现持续上升的局面，特别是9月份创出日平均8011吨，9月6日高产8981吨的历史最好水平。

四季度，保持了相对稳定的势头，全年生产形势可以概括为：一季度被动，二季度好转，三季度持续上升，四季度相对稳定。

在生产组织上是积极有利的，由于我们吸取了教训，认真贯彻“安全、优质、低耗、长寿、高产”的十字生产方针，在操作上严格执行“三不、一稳、一活、一降”的制度（即不准出黑渣，不准低炉温，不准高硫磺，稳定顺行，活跃炉缸，降低消耗），为生产稳步上升提供了保证。

调度系统注意加强各系统、各环节和各部门的联系，及时反馈信息，加强大宗原燃料的平衡和对渣铁罐的管理工作。五炉大修期间，积极组织烧结矿、球团矿落地贮存以弥补高炉高产时的需要。并及时组织有关单位扣罐、砌罐，保证高炉的正常生产。

厂领导积极带领科室人员，现场办公为基层解决实际问题。几大车间积极发挥作用争做贡献。防汛、防寒工作也都下手早，安排细，实现了安全生产。

（二）双增双节见成效，节约降耗有进步

鉴于一季度的生产情况，公司将我厂的指标下调，但利润指标却没有改变，减产不减利。一季度只完成利润计划的1.9%，财务任务相当繁重。通过开展双增双节活动，从增产、节支、降耗中要效益，并有针对性地制订了《降低消耗定额奖罚办法》、《降低费用奖罚办法》和《加强资金管理奖罚办法》等一系列措施，将指标分解、落实到人头，分口管

理，为降低成本、增加利润提供了保证。

各种节能降耗攻关也取得明显成效，自4月份起入炉焦比逐月下降，11月份达503公斤/吨，创近几年较好水平。

物资供应部门加强计划管理，降低消耗，减少库存储备，加速资金周转；销售部门积极配合车间努力生产外销球铁，都为增收创造了条件。

（三）安全环保工作再上新台阶

厂始终贯彻“预防为主，安全第一”的思想，领导逐级负责，认真落实安全生产责任制，积极组织春秋两季安全大检查工作，党委开展了“三无两保”活动，并将这项内容纳入到党员建功立业活动当中去，团委组织“青安杯”竞赛活动，工会积极开展各类攻关赛。全厂认真开展了安全宣传月和配合省、市、公司举办的安全周活动。进行了各种安全培训教育，强化了岗位标准化作业。党政工青密切配合、齐抓共管为安全生产提供了可靠保证。全年实现了无死亡、无重大设备、火灾事故。千人负伤率0.341%，比计划降低0.259%。粉尘合格率也完成了计划。

污染因子合格率69.43%，比计划提高0.61%。环保设施运转率96.90%，比计划提高0.93%，粉尘排放量3485.95吨，比计划多排放385.95吨，三高炉出铁场除尘工程将达到单体试车。完成了荒山植树任务，绿化率达99.3%，比计划提高0.3%，受到市、公司表扬。

（四）胜利完成了以高炉大中修为主体的设备检修攻坚战，为二铁“八五”生产持续稳定发展奠定了基础

以4*高炉中修为先导，5*高炉大修为核心的主体设备大中修工作全面展开。一年修两座炉子，这在我厂历史上是少有的（我们感谢公司的果断决策提前4#炉中修，为我们完成全年任务提供了保证），经过全体参战人员的积极努力，科学组织，精心施工，4#高炉中修、5#高炉大修及烧结机、翻车机大修和竖炉检修等重点工程全部安全、优质、高效完成。检修后的两座高炉各项指标都明显好于往年，达到了稳产顺行。进行了春秋两季设备大检查工作，通过检查对一些问题进行了整改。组织了全厂职工学习《设备管理条例》，开展“条例”知识竞赛、“无泄漏岗位”等活动。

设备休风率 1.06%，比计划减少 0.54%；设备故障停机率 1.30%，比去年同期降低 0.8%，比计划降低8.7%；设备停机率2.5%，比计划降低2.5%；设备可开动率 95.69%，比计划升高0.19%；设备完好率98.48%，比计划提高2.98%。

（五）企业管理工作有所加强

针对以往在管理方面的失误和漏洞，吸取了教训，加强了工作。为提高全厂的技术素质和管理水平，组织了技术管理大讨论，收到一定效果。

质量工作进一步提高。根据年初公司确定的科技质量效益型经营战略，开展了质量升级总体战，积极开展了“质量月”活动，促进了产品质量的稳定提高。技术、质量部门为稳定高炉操作、提高生铁和人造富矿质量作了积极的努力，其中生铁合格率连续十年保持100%，球铁优质率达75.34%创历史最好水平。烧结车间QC小组连续两次获得全国优秀QC小组光荣称号。

检验部门认真做好本职工作，在对炼钢铁、球铁的抽样调查中，受到省、市质量检查好评。

生产技术部门为四、五炉大中修停开炉一次成功做了大量工作，总结出“五炉大修开炉实践”的经验材料，围绕高炉长寿、五炉使用美国碳砖及测厚装置等进行了大量研究工作。自动化部门做了不少努力，使我厂计算机控制系统达到了一定水平。

档案管理部门努力面向一线，在生产和设备大中修过程中发挥了作用。计量工作有成绩，一级复评换证顺利通过验收。

劳动管理部门严格各项规章制度，在奖金分配上向一线倾斜，实行突出重点，保证一线原则，对一线工人实行优惠政策，调动了岗位工人的生产积极性。定员定额工作有一定进展。对于厂内违章违纪现象及时进行处理。

企业升级方面，对公司下达的升级指标进行了层层落实，逐项逐月分析，但由于一季度的影响10项指标完成得不太理想，距要求还有很大差距。标准化工作有进展，全厂经验合格的标准化班组为283个，占全厂班组总数的81.79%。

（六）计划生育、职工福利工作有成绩

为纪念中央“九、二五”公开信发表十周年，厂党政工青和计划生育等部门做了大量工作，开展了形式多样的宣传和纪念活动，表彰了一批先进集体和先进个人。计划生育率、独生子女率和节育率继续保持了100%，晚婚、晚育率也都完成公司下达的指标。我厂再次获得市、公司计划生育先进单位称号。

职工福利进一步提高。为保证生产一线创高产，食堂坚持送饭到炉台。在高炉大中修期间，尽管就餐人数多，食堂工作量大，福利科还是想尽办法，克服困难保证了施工人员的就餐需要。为解决职工后顾之忧，龙凤托儿所建成开班。在资金相当紧张的情况下，厂部千方百计想办法为职工谋福利，先后给职工分发了肉、蛋、鱼、豆油、大米等。

基建工地去年共承担21781平方米的建筑任务。经过努力，前进住宅楼已竣工交付使用，整个工程高速、优质，被公司评为优质工程。基建队被公司评为质量管理先进单位。

（七）职工教育有进一步提高

为适应生产需要举办了各种类型的培训班，圆满地完成了公司下达的各项培训指标。职工全员培训率50.4%，其中工人岗位培训1317人，干部培训758人次，都100%完成计划。工程技术人员的继续教育也收到明显效果。我厂被公司授予职工教育先进单位称号。

（八）集体经济和农副事业进一步发展

劳服产值250万元，比计划增加94万元。利润40.5万元，比计划增加7.5万元。农副种地150亩，养猪200头，饲养蛋鸡8570只，产蛋10万公斤。

二建公司产值720万元，比计划提高44%。利润80万元，比计划提高100%。上缴税金86万元。

综合厂产值4504万元，比计划增加504万元。利润240万元，比调整计划增加90万元。生产焊管36947吨，超额完成计划。研制了新产品的开发，生产的 $\varnothing 32\text{ mm}$ 焊管填补了本钢的空白。

（九）精神文明建设有成果

党委、厂部始终把促进精神文明建设、加强职工的思想政治教育当作全厂的一项重点工作来抓。去年初，党委下发了《一九九〇年精神文明建设工作安排意见》的文件，狠抓了精神文明建设和思想政治工作。针对生产形势被动、上下压力大的情况，党政工青密切配合，认真总结教训，找差距、订措施，重视和加强生产过程中的思想政治工作，收到了成效。坚持了以思想教育为主的原则，开展各种群众喜闻乐见的有益活动，与安全生产、双增双节、夺铁攻坚、设备大中修施工等活动和工作相结合，使宣传鼓动和思想政治工作的作用得到了有效发挥。

班子建设进一步加强，干群关系得到改善。恢复和建立了厂领导信访接待日，党政班子现场办公，干部下基层调查研究、跟班劳动等一系列联系群众的好制度。规定了奖金分配、住房分配、评先选优等向一线倾斜的政策，得到了广大职工群众的支持和拥护。

干部的社会主义信念教育、党员的“三基本”教育和职工的“双基”教育提高了干部和群众的政治素质。全年较好地完成了“双学一树”、“党员建功立业”等活动，工会、共青团积极开展活动，为丰富职工的精神文化生活做出了贡献。九〇年厂党委被评为“公司思想政治工作先进单位”、“公司统战工作先进党委”，厂纪委荣获“辽宁省先进纪检单位”称号。

我厂在努力完成生产经营任务的同时，还积极参与各种社会活动，圆满完成了第四次人口普查任务，受到上级好评。法制教育、综合治理、信访工作等收到较好效果，贯彻合同法