

李氏叢話之二

三略



話

李昌明話

355.4
Go 51

李氏叢
詰之二
二畧詰

緒言

三畧爲呂尙之國後追憶佐文武用兵時之缺陷著此以完充之者也秦時

民元前二

一二九年黃石公嘗推演之以授張良世人遂以之爲石公所作誤矣宋元豐時

前元民八

三餘年以之列於武經後之陋儒以其中少述兵事嘗非議之且有武斷之爲僞書

者閒嘗讀之本書於兵畧僅述十之一二於政畧則占十之八九軍事爲政治之一部分政畧不定則兵畧無本此種超譚非聖賢孰能道之其自云「三畧爲衰世作上畧說禮賞奸別雄着成敗中畧言德行審權變下畧陳道德察安危明賢賊之咎深曉上畧則能任賢擒敵深曉中畧則能御將統衆深曉下畧則能明盛衰之源審治亂之紀」洵爲實言歷世陋儒武夫何能昧此稽三千年來於軍政措施中曾有不少以三畧旨意相合者而於現代更將一一見諸實現矣茲採中

外上古與現代內時期之事實適乎是旨者以詰証之前者明著者之旨意有所
自後者彰法言之不磨云爾

中華民國二十五年兒童節日南城李昌明三辰氏識於南寧三瑞寄廬

李氏叢
詁之二
三畧詁

呂 尙著

李昌明詁

上畧

夫主與必守之法務能總擘英雄賢豪之稱草之精秀者為英獸之拔羣者為雄之心賞祿有功者通志志國是也於民

衆故與衆同好者靡不成與衆同惡者靡不傾治國安家得人心也亡國破家失

人心也含有血氣之人咸願得知其志

詁曰稽中外之史乘中凡能成就大業者靡不由於總擘英雄之心賞祿有功之士而通志於衆使含氣之類得知其志在著者前夏啟伐有扈氏將戰作甘誓告六卿雖為後世誓師之本源亦即通志於局部在著者直後管仲佐齊與俗同好惡俗之所欲因而予之俗之所否因而去之令順民心故下令如流水

之原民元以來國父孫文對於民衆須組織之訓練之喚醒之使民衆認識國
乃民有民爲國民知先國事而後已事如是而運用之則治國安家事靡不成
蘇俄行之其効昭然迨夫本二年德法二國國家如遇重要問題即公諸國民
求國民之取決以國民爲後盾是可証其政治亦已趨向於斯途

軍識軍之符圖言將來得失之兆者曰柔能制剛弱能制強柔者修改治即德也剛者張軍備即賊也弱者親人善隣可得

人之所助強者侵人略地必受人之所攻柔有所設剛有所施弱有所用強有所加柔弱剛強各有

所宜須能兼此四者而制其宜則事機之端末未常見敵而人莫能知我之金圖矣

詰曰有國者宜明修政治邦交暗求軍備充實

天地神明與物推移變動無常對敵亦然因想敵國情勢之轉化而轉不可僅據己爲之確立不變事

先須依敵情勢之變動而轍隨之

詰曰就己國之情勢而定之基本作戰計畫曰國防作戰計畫依國際情勢之

轉動而修正其國防作戰計畫者曰某年度作戰計畫自普法戰後至世界第一次大戰之前德法二國之參謀本部歷更其作戰計畫合此旨也

故能圖制無疆扶成天威康正八極蚤同早定九夷如此謀者爲帝王師

詰曰通志於衆則國與民一體明修政治暗張軍備則隣國不知不疑而不備依據國際情勢之轉動而轍隨修正國防作戰計畫能如此謀者則我之圖人制敵莫有止境天威於是扶成八極於是康正九夷於是早定矣秉國鈞者當致意焉

故曰有國者莫不貪其國之強但多暴露其強鮮能守其幾微若能守其幾微乃能使隣國不疑保其生息之機聖人

人格之最高者存之之代微也以應事機故舒之彌四海卷之不盈杯居之不以宅室守之不以

城郭舒卷居守能如此乃守微之效藏之胸臆中而能使敵國降服

詰曰前述三步尙不足以圖人故述守微以完成之且注重之守微者圖人之

精神也筦仲佐齊作內政寄軍令得守微之旨矣

軍讖曰能柔能剛其國彌光能弱能強其國彌彰純柔純弱其國必削純剛純強其國必亡

詰曰修政治實軍備其國乃愈光大攻外交兼侵略其國乃愈彰明如威廉第一與俾士麥毛奇等治普魯士時其謀略適乎此旨若僅修內政倚外力其國必弱承桑氏與徐子是其先例僅恃軍備專侵略其國必亡有扈氏與夫差可爲殷鑒處茲競爭劇烈之現代吾國尙柔弱日本主剛強均非宜也此數語爲回顧上文以足其意而結束之

夫爲國之道恃賢

多才有善行者與民國之本也

信賢如心腹使民如四肢則

治國之

策無遺所適

如肢體相隨骨節相救

若天道之

自然其

中機巧無可間

軍國之要在

在察衆心而

施百務

如國危者安之懼者歡之

非政治之叛者還之冤者原

之訴者察之貴者卑之強者抑之敵者殘之此八務施於國際間貪者豐之欲者使之畏者隱

之謀者近之讒者覆之毀者復之反者廢之橫者挫之滿者損之歸者招之服者

活之降者脫之此十二務施於保護國獲堅固之處守之獲險阨之處塞之獲艱難之處屯之獲城割之

獲地裂之獲財散之此六務施於占領地敵動伺之敵近備之敵強下之敵佚去之敵陵待之

敵暴綏之敵悖義之敵睦携之此八務施於預想之敵國順舉師出有名也挫之因勢破之放流言惡宣傳也

過之張四網羅之得無關係之處而可勿有居無足輕重之地而可勿守二者免據敵地而可久久則銳

鈍兵立國而勿取取則羣聚而攻為之計者則在已有之務則在士焉敵能使知我利之所在施於

作戰間彼為諸侯國已為天子主宗使城自保令士自處惟征服之世世能祖其祖以祖我而

鮮有能下其下之人祖祖為親下下為君下下者須使務耕桑不奪其時薄賦斂不

匱其財罕徭役不使其勞則屬國富而家娛然後選其國中忠士以司牧之夫所

謂士者英雄也故能羅其英雄則彼雖欲與我再為敵國而其窮矣英雄者國之幹庶民者

國之本得其幹

即可

收其本則政施

行而無怨

我者矣以上施於征服地而詳說之也

詰曰軍國要圖在察衆心以施百務而分示國際間與保護國之操縱佔領地之處置相敵後之策動作戰間之方略而於征服地之措施更詳述之使彼世屬藩籬永爲外府諸葛亮對於蠻方英吉利對於印度法蘭西對於安南深合此旨

夫用兵之要在崇禮而重祿禮崇則智士至祿重則義士輕死故祿賢須不愛其財賞功須不踰其時則下力併而敵國可削夫用人之道尊以爵贍以財則士自來接以禮勵以義則士死之

詰曰用兵之道在得人得入之道在實行崇禮重祿

夫將帥者必與士卒同滋味而共安危敵乃可加故用兵有全勝殲敵有全困昔

者良將之用兵有饋簞醪者使投諸河與士卒同流而飲夫一簞之醪不能味一

河之水而三軍之士思爲致死者以滋味之及己也

同滋味之効

軍議曰軍井未達將

不言渴軍幕未辦將不言倦軍灶未炊將不言飢冬不服裘夏不揮扇雨不張蓋是謂將禮與之安與之危故其衆可合而不可離可用而不可疲以其恩素蓄謀素合也故曰蓄恩不倦以一取萬

其安危之効

詰曰此將六韜勵軍篇歸納而闡明之也戰鬥綱領十云指揮官爲軍隊指揮之中樞須常與部下同其甘苦率先躬行爲軍隊之儀表使部下等信之如神明又德國連合兵種之指揮及戰鬥五云各級指揮官對於部下軍隊務常親炙因此可得適當觀察其要求與能力爲指揮官若知以部下之利益爲念分部下之憂則其軍隊必樂盡全力以圖勝利縱遇失敗亦能由指揮官以下至最後之一兵以發揚其軍隊之價值含斯意旨

軍議曰將之所以爲威者號令

嚴明

也戰之所以全勝者軍政

嚴密動員完整

也士之所以輕

死者用命也故將無還令決心堅確令出唯行賞罰必信如天如地之一乃可使人士卒用命

乃可越境

詰曰此歸納六韜將威與賞罰二篇也現代所稱之軍紀亦是此意陣令總綱
二云軍紀爲軍之命脈張則勝弛則敗而軍紀之要素在於服從故全軍應以
服從長上恪守命令爲第二天性所謂萬衆一心也

夫統軍持勢者將也制勝敗敵者衆也故亂將不可使保軍乖衆不可使伐人攻
城不可拔圖邑則不廢二者無功則士力疲敝士力疲敝則將孤衆悖以守則不
固以戰則奔北是謂老兵兵老則將威不行將無威則士卒輕刑士卒輕刑則軍
失伍軍失伍則士卒逃亡士卒逃亡則敵乘利敵乘利則軍必喪軍讖曰良將之
統軍也恕己而治人推惠施恩士力日新戰如風發攻如河決故其衆可望而不
可當可下而不可勝以身先人故其兵爲天下雄

軍議曰軍以賞爲表

賞者多其軍必精良因人盡職而樂功故爲表

罰爲裏

罰者乃不得已而用之也故爲裏

賞罰明則將威行

官人得則士卒服所任賢則敵國畏軍議曰賢者所適其前無敵故士可下而不可驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑士驕則下不順將憂則內外不相信謀疑則敵國奮以此攻伐則致亂

夫將者國家之命也將能致勝則國家安定軍議曰將能清能靜能平能整能受

諫能聽訟能納人能採言能知國俗能圖山川能表險難能制軍權

十二能

故曰仁

賢之智聖明之慮負薪之言廊廟之語興衰之事將所宜聞將者思士如渴則策士從歸夫將拒諫則英雄散策不從則謀士叛善惡同

無別

則功臣倦專己則下歸

咎自伐則下少功信讒則衆離心貪財則奸不禁內顧則士卒淫

八失

將有一則衆

不服有二則軍無式

法也

有三則下奔北有四則禍及國

詰曰將者國家之命也其選任不可不慎故示十二能八失爲標準而定取去

以補六韜論將篇五材十過之不足但歷來選將其標準各有不同現代則以有責任心而學識才能且與職務相稱意志堅強而機敏有創作之精神愛名譽有大無畏之精神強大之記憶力全健之身體通達人生之機微爲標準而定取去也

軍讖曰將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀密前奸心閉士衆一則軍心結攻敵疾則備不及設軍有此三者則其計不爲敵奪將謀泄則軍無勢外窺內則禍不制

財入營則衆奸會將有此三者其軍必爲敵敗將無慮則謀士去將無勇則士卒恐

將妄動則軍不重將遷怒則一軍懼軍讖曰慮也勇也將之所重動也怒也將之所用此四者將之明誠也

軍讖曰軍無財士不來軍無賞士不往軍讖曰香餌之下必有死魚重賞之下必有勇夫故禮者士之所歸賞者士之所死招其所歸示其所死則所求者至故禮

而後悔者士不往賞而後悔者士不使

軍讖曰與師之國務先隆其恩攻取之國務先養其民以寡婦衆者隆其恩致也以弱

勝強者養其民致也故良將之養士不改易於養身故能使三軍如一心則其勝可全

軍讖曰用兵之要必先察敵情如視其倉庫度其糧食審其強弱察其天地伺其

空隙等也故國無軍旅之難而向外連糧者即知其國之糧虛也民菜色者窮也千里饋糧士有

饑色樵蘇薪草也而後爨師不宿飽夫運糧千里則壯丁疲於道路不得耕耜因之致無一年之食二千里則

間與運輸者倍之致無二年之食三千里更增之致無三年之食是謂國虛國虛則民貧民貧則上

下不親敵攻其外民盜其內是謂必潰

詰曰用兵必先察其情此爲中外古今不變之定理其察敵情中重視倉庫糧食且詳述之洵厲至理於其中蓋國以民爲本民以食爲天苟國中糧食空虛必生內亂而自崩潰世界第一次大戰德國之敗乃坐是也

軍讖曰上因國虛必行虐政則下更急迫求之所謂虐者刻賦重斂數數刑罰苛求無極以致民相殘賊

是謂亡國

詰曰此補足上文國虛用兵最後所必趨之途結果乃至亡國

軍讖曰內貧外廉詐譽取名竊公爲恩令上下昏昧亂飾躬正顏以獲高官是謂

盜端僞軍子之害軍讖曰群吏朋黨各進所親招舉奸枉抑坐仁賢背公立私同位相

訕毀謗也是謂亂源羣小結黨營私之害軍讖曰強宗聚奸無位而尊威而不振葛藟也相連種

德立恩奪在位權侵侮下民國內喧譁臣蔽不言是謂亂源強宗聚奸之害軍讖曰世之

作奸侵盜縣官進退求便委曲弄文以危其軍是謂國奸世家奸欺之害軍讖曰吏多民

寡尊卑相若強弱相虜莫適禁禦延及君子國受其害分守不明之害軍讖曰善善不進

惡惡不退賢者隱蔽不肖在位國受其害寡斷之害軍讖曰枝葉強大比周親厚也居勢卑

賤後賁久而益大上不忍廢國受其敗末強本弱之害軍讖曰佞臣在上一軍皆訟引威

自與勳達於衆無進無退苟然取容專任自己舉措伐功誹謗盛德誣述庸庸無

善無惡皆與己同稽留行事命令

現代命令
二字本源

不通造作苛政變古易常君用佞人必

受禍殃

用佞
之害

軍議曰奸雄相稱障蔽主明毀譽並興壅塞主聰各阿所私令主失

忠

於職奸
雄之害

詰曰引言軍議十害秉鈞者當遠絕之

故主察異言乃覩其萌主聘儒賢奸雄乃遷主任舊齒萬事乃理主聘岩穴士乃
得實謀及負薪功乃可述不失人心德乃洋溢

詰曰欲遠絕十害當致意於六務

中畧

夫三皇無言而化流四海故天下無所歸功帝者體天則地有言有令而天下太

平君臣

主佐
之義

讓功四海化行百姓不之其所以然故使臣不待禮賞有功

者而自
勸能盡

美而無害王者制人以道降心服志設矩脩衰四海會同王職不廢雖有甲兵之
脩而無戰鬪之患君無疑於臣臣無疑於主國定主安臣以義退亦能美而無害
霸者制士以權結士以信使士以賞信衰則士疏賞虧則士不用命

詰曰就三皇五帝之政治以推演王霸之政治而定皇帝王霸四者之界限以
証明人群愈演進則理智愈紛出法制愈嚴整之義

軍勢曰出軍行師將在軍自得自專若進退

須由政府內御則

文書往返滯留時日其敬情早已變化以不適情況之內令處置之其

功難成

詰曰現代統帥權獨立適此旨也

軍勢曰使智使勇使貪使愚智者樂立其功勇者好行其志貪者邀趨其利愚者
不顧其死因其至情而用之此領軍者之幾微之權謀也

詰曰各級指揮官須注意部下之性格而利用之俾得發揮其所長