
張季鸞著

季鸞文存
(下)

目錄

本報在漢出版的聲明	一
九一八紀念日論抗戰前途	二
感謝衛國軍人	六
勉全國公務員工	九
讀蔣委員長談話	一一
勉出川抗敵各部隊	一四
趁戰時建設西北西南	一六
對戰事前途應有的認識	一九
從南開復興說到一般教育	二一
滬局與國民的覺悟	二四
關北孤軍奉令退出	二六
中華民族革命同盟宣告解散感言	二九
中國民族的嚴重試驗	三一
恭讀國府宣言	三三
最低調的和戰論	三五
置之死地而後生	三八
打倒北平偽組織	四〇
爲匹夫匹婦復讐	四一

春節念受難同胞·····	四三
中國青年·····	四六
敵軍紀問題之本質觀·····	四八
中德關係大變化·····	五〇
「文化」及「人道」·····	五三
建軍與整軍·····	五五
中國國民應有的自信·····	五八
婦女與抗戰·····	六〇
孫中山先生逝世十三週紀念·····	六二
建國與鋤奸·····	六四
臨沂之戰·····	六六
聞鹿地亘氏講演感言·····	六九
台兒莊勝利以後·····	七二
論保護敵俘·····	七四
團結的增進·····	七七
戲劇與抗戰建國·····	七九
一個建議·····	八二
德政府召顧問回國·····	八五
揭穿後壁的蘇日關係觀·····	八七
胡大使抵美·····	八九

本報移渝出版·····	九一
滅亡的「平和」與奴隸「平和」·····	九三
論黨·····	九六
送邵大使赴蘇·····	九九
民國三十年歲首獻辭·····	一〇三
日本外交與其國民性·····	一〇九
最低調的戰時政治論·····	一一四
師道與學風·····	一一八
論政治教育·····	一二一
本社同人的聲明·····	一二五
論新階段的戰時政治·····	一二八
讀周恩來先生的信·····	一三二
關於省臨時參議會·····	一三六
勉中蘇文化協會·····	一三九
貢獻於審查委員會·····	一四二
最後成敗全在自己·····	一四五
抗戰四週年紀念辭·····	一四七
抗戰與報人·····	一五〇
英蘇協定與遠東·····	一五四
祖國與僑胞·····	一五七

駁有田聲明	一六〇
無所私無所畏	一六二
幾點基本認識	一六五
野村使美與赫爾談話	一六八
抗戰新階段之開始	一七一
政治團結與軍事統一	一七五

附錄

列寧逝世	一
新開報三十年紀念祝詞	三
國開週報十周紀念感言	五
歸鄉記	六
我們有甚麼面子？	一四
贈戰地記者	一八
無我與無私	一九

本報在漢出版的聲明

(漢口大公報註冊。下同)
(二十六年九月十八日)

我們原是天津報，從去年四月在津滬兩地發行。十餘年來，承全國同胞的厚愛，得以成長發達。此次天津淪陷，我們在天津停版了，接着上海戰起，上海本報也郵遞困難。在這國家興亡的關頭，我們的報竟不能與全國多數省區的讀者諸君相見，這是我們同人非常慚愧的。

因此我們決定一面維持滬報，一面在漢口出版，從今天起，在滬漢兩地同時發行。漢口版的號數，是接續天津上月五日停版的號數。當此在漢口出版的第一日，我們願向讀者諸君聲明幾點。第一：我們向來是營業獨立的報紙，但經此國難，已經將多年的經濟基礎犧牲了。天津的機器，未得運出來，紙料也缺乏。現時在漢出版，設備簡陋，一切不敷用，我們希望漸漸的能發充實起來，同時則盼望向來各地愛讀本報的諸君，特別原諒，特別援助。武漢三鎮的各界諸君，多年是同情本報的，今後尤其盼望各位對我們加以庇護指導。第二：本報遵照中央命令，並實際因紙料的奇缺，每日只出一大張。但我們要竭盡心血，使這一張紙與大家有用。我們要儘可能搜集戰地確訊，並加以正當的批評觀察。要儘可能集中全國各界權威的救國高見。同時我們自己要對於外交政治經濟等不斷的貢獻意見，以求裨益於全國持久抗戰的前途。第三：我們這一張紙，希望全國各界充分利用，懇求智識權威充分合作。我們尤其盼望平津流亡學生，留日歸國學生，以及龐大文化界，在前線或後方作各項工作的各位，與我們保持聯絡，給我們投稿或通

信。我們懇求各專門家，在我們這一張報上，共同討論許多戰時的專門問題。

我們自己想對前線與後方軍民說的話也很多，從今天起，陸續發表。希望各位同過去一樣，指教我們，愛護我們；那就感激不盡了。

九一八紀念日論抗戰前途（二十六年九月十八日）

今天是九一八的六週紀念日，年年此日，煩惱愁悶，慨歎呻吟，今年今日，却已展開了壯烈的血戰，以清算六年來日本侵略中國的恥辱。

九一八到今天，中國民族一直在羞辱中過日子。國民的情緒，一天天的沸騰，到前年冬天北方危急之時，業已沸騰達到極點，甚至一部分人懷疑到政府國策。現在抗戰展開，這一個多月以來，在南北戰場的壯烈血戰中，我們的陸軍空軍都表現了優良的成績，比五年前增高幾倍的戰鬥力量。政府國策的效果，國民團結的進步，皆於此大明。但是國民要了解！這戰事也決不是中國所挑動的，多年來我們的政府實在放棄和平的期望，雖在加緊戒備之中，能忍儘忍，此次忍到退無可退了，纔不得已而應戰。

日本在政略上，現在已陷於不可挽回的失敗，南北任何局部戰鬥的一時得失，與全局並不相干。何以言之？第一：中國早已決定在任何情形下，斷不屈服。換句話說，中國民族今天對日本軍閥只兩句話：或者你們全佔了去，或者全吐出來！中國已決心不容零碎分割，要麼全征服，要麼全解放。所有九一八以來日本所用的一切辱華欺華名辭，「特殊化」，「明朗化」，「局部化」，「自治化」一類話頭，中國決心再不理。只

是犧牲拚命，拚到中國完全自由獨立之日爲止。中國這種決心，實在是對貪婪殘暴的日本軍閥的一個重大打擊，而竟使中國不得已而下了這種最後決心，無疑的便是日本對世界對亞洲政略上一個重大失敗。國民要記得！可憐的中國，在盧溝橋事變發生以後，我們政府對於所謂局部解決的最初三項，並且准許了，但是依然不行。不多幾日，故都北平就被佔，天津就被毀了，而且接着就攻平綏，打上海了。蔣委員長多年負國家重任，謹慎又謹慎，小心又小心，愛軍士，愛人民，天天渴望着和平建設，只要日本軍閥給獨立完整的中國留一點路，我政府是斷不肯輕於決裂的。但是蔣先生在廬山早就說過：「一到了最後關頭，中國一定要打到底，斷不能中途屈服妥協，因爲那就要接受亡國條件，就等於投降。」這一月來展開的壯烈血戰，就是蔣先生廬山演說的實行。蔣先生這種忠誠堅決的精神，代表了整個民族，貫徹到全國軍隊。現在不但是國民黨陣營內全國軍人一致奮鬥，不屈不撓，就是新編第八路的朱德彭德懷各軍長的部隊也完全在同一的精神與信念之下，爲祖國效死。請看這一月來的各戰場任何部隊都是寧死不退！每一兵士都明白覺悟其責任，知道犧牲有極高代價。這樣精神統一，這樣犧牲壯烈的對外戰爭，中國歷史上是第一次。這沒有別的，就是共同認識犧牲必得勝利，屈服就是亡國！中國民族這種決心，今後在任何情形下，斷不變更，那麼日本軍閥憑甚麼能征服中國？所以日本不論怎樣兇橫，在政略上業已一敗塗地了。第二：中國這樣大規模的抗戰，當然有苦痛，戰爭延長的苦痛自多。但是不要怕！因爲中國打仗，只這一次，無論怎樣苦，這一戰之後，中國永遠再無戰事。換句話說，我們軍民這一次的犧牲，就換得來全民族子

子孫永遠的自由。這樣子的代價是何等高貴呢？中國在世界上只有這個敵人，而且與日本爲敵，也只是這一時，並且真正的敵人只是日本軍閥，不是日本民衆。所以我們只要將這一仗打完，就永享和平幸福。日本却不然。他的軍備固然爲征服中國，也同時爲對付世界。所以和中國爲敵，打這樣血戰，敗也是敗，勝也是敗。因爲實力日減退，經濟日動搖，對華商業喪失，世界市場被奪。所以在中國越糾纏越深入，他對世界缺陷越大。前年多田小冊子上明明說着要驅逐一切白人勢力出亞洲，真的，這些白人坐候着他征服中國之後再安然驅逐他們嗎？所以極常識的論斷，中國是打一次仗，日本是要打無數次仗，這也是事實上日本軍閥必然失敗的理由。第三：中國不但是消極的抵抗日本侵略，並且在世界上有理想，有主張。中國這一戰，是以自己的生命資財爲世界爭取新秩序，成立新軌道。中國決心爲條約尊嚴，爲國際互助而戰。中國絕不侵略人，不妨害人。其理想是各國民平等互尊，尤其要主張弱小國民要有自主之權。中國現仍忠於國聯盟約，非戰公約，但認爲這些工具不殺。中國要拚命給世界打出一條光明之路，要與全世界主張和平自由的善良人類共同奮鬥！我們相信中國這種精神，就是世界大多數善良人類的共同精神。試看自從血戰開始以來，全世界誰不同情中國？譬如美國，其政府雖然消極，但民衆輿論却一天天增加熱烈同情，又如前幾天香港到一英國商船，是爲日本所雇運鋼鐵往日本的，此事本亦尋常，但船上的英籍海員全體到香港後即罷工，聲明不願幫助日本侵略中國，雖因此失業，甚至下獄，亦所甘心。我讀此電訊，真感到無限感動，無限欽佩！這些海員爲同情中國之故而犧牲職業，遭受痛苦，我們應當怎樣感謝呢？

這種事並不是偶然，我們全國軍民，只要循正義之路勇敢奮鬥，不久全世界善良人類是都要援助我們的。關於世界大勢，可以這樣說：國家講利害，民衆講良心。就利害論，日本征服中國，則世界均衡全破，要實現多田小冊子的驅逐白人，反之，中國站穩了，全世界可以行軍縮，保和平。這一利一害之間相差太遠了。現時主要國家如英法俄。確然是同情我們的。中國與蘇聯更成立了不侵犯協約，鞏固了兩國間的和平友誼。今後相信中國與這些主要國家一定要更增進關係。美國政府也有被輿論震動之一日。就是德國，本來也是我們很好的友邦，近來雖然受了日本蠱惑，但相信德國國民終能珍惜歐戰後中德友誼的價值，覺悟日本是他們最大的商敵，他們也是要被日本驅出亞洲的白人。總之簡單一句話，世界民衆良心上本來同情，而以國家說，利害上也不漠視。中國不是倚外，但是這問題本是世界問題。日本軍閥封鎖中國，是斷不能貫徹的。中國軍民要信賴自己，同時信賴世界輿論。不要說輿論是空的，只要我們自己努力奮鬥，我們多助，日本寡助，是世界大勢必然的歸趨。我前說日本政略的失敗，這也是要點之一。

但是，全國同胞要切記！以上是說結論，不是論過程。中國要達到此結論，必須還要經過許多艱難困苦的過程。本文業已太長了，一切問題，陸續討論。現在乘這九一八紀念之日先簡單呼籲於全國同胞：中國能持久必能勝利。能全國動員，則必能爲最大限度之持久。尤其在廣大後方的各省各界，必須自覺責任，在中央領導之下，切實組織起來。此事中央正在集思廣益，逐步實施，我們先提起此原則，今後再與大家共同討論。今天即以下列諸語結束本文：我們願隨全國同胞之後，敬悼九一八以來爲國犧牲的軍民

先烈之英靈！感謝肩負重任之蔣委員長及諸將帥諸黨政幹部及全國陸空將士，嘉勉慰勞全國前方後方辛勞工作的各級各部門之公務員工及一般做救濟慰勞宣傳工作的民衆團體與個人！我們當此紀念日，又不禁寄念我東北四省同胞，及最近淪陷區的同胞暨一般流亡困苦的學生青年。至於我們自己今後誓竭心血，作戰時言論界之一老兵，在先烈呵護領袖指導各界合作之下，爲國家，爲民衆，爲前線將士，忠實研究與紀載，以求裨益貢獻於雪恥興邦之遠大前程！

感謝衛國軍人

（二十六年九月十九日）

我們於討論戰時一切緊要問題之前，先不得不喚起全國後方非戰鬥員同胞共同對於正在南北各戰場浴血拚命的武裝同胞常要衷心感謝，大家常想想：怎樣愛護他們，援助他們。

日本軍閥欺中國軍備不發，仗他們的武器多，想征服中國。簡單說，日閥所仗的只此一點，同時中國吃虧的也只此一點，要論精神志氣，現時的中國軍人，就比日本強。南北戰場上的我們武裝同胞，只要看見敵兵，只要是衝鋒戰，就喜歡不盡了，因爲肉搏就準能得勝利。前世紀的中國軍隊怕死，現在是喜歡拚命。這並不是誇大之辭，乃是在戰場上的實情，中國軍人近年來確立了新道德，新人生觀。並不是愁眉苦臉的去做犧牲，而是歡欣鼓舞的去盡責任。今天南北戰場上，是爭着死，搶着死。因爲大家有絕對的信仰，知道犧牲自己，是換取中國民族子子孫孫萬代的獨立自由，並且確有把握，一定

達到。人生幾十年，好容易遇見這千載一時的光榮機會，怎能不歡欣，怎能不鼓舞呢？自戰興以來，各戰場上有說不盡的勇敢壯烈的事蹟。全團殉陣地，全營殉危城，中央曾有明令，特別褒揚。這些先烈們，實在是信仰，知道他們未盡的責任更有人盡，前仆後繼，最後一定成功。所以實際上，這種死，並非個體的消滅，而是精神的永生。中國民族整個生命的綿延，就是他們殉國者確確實實的存在。

戰爭是用武器的，只憑精神，不能抵大砲，此語誠然。但是大家要知道：精神的應戰，可以抵補物質上許多缺憾。並且要知道：中國民族如果能常保持這種精神，如果後方各界和軍人一樣，都奮發起來，如果全國總動員，一天天組織成功，那麼中國的武器會越打越多。換句話，精神越堅強，武裝也就自然越充實起來。這理由甚簡單，中國越能發揮堅強自救不畏犧牲的精神，越能得到世界正義的聲援，因為我們理由正而與世界好之故。世界上不止日本有大砲飛機，他並不能封鎖亞洲，叫全世界儘量旁觀到底。所以關於武器，是相對的問題，而精神是絕對的問題。因為中國軍人現能發揮這絕對犧牲精神，所以僅僅一月多天氣，而中國在國際的地位已經提高多少階段，全世界多少善良公道的人類爭着讚揚中國，同情中國，再一月兩月，再半年一年之後，又變到如何與中國有利，這是可想而知的。

中國的衛國軍人，這一月多已經代表中國民族揚眉吐氣，使得殘暴日閥不得不承認估量中國的錯誤，使得全世界對中國都刮目相看，就以現在說，我們武裝同胞的勳勞，已經豐偉大了。在軍人自身，固然只是盡責任，盡良心，並無炫耀勳勞之意，但是我們

全國各地的非戰鬪員却不能不充分表示感謝，並且不能不想我們自己應該盡些甚麼責任。

說到這裏，應當有許多重大問題要討論，現在先簡單說一下，第一：戰鬪員拚生命，非戰鬪員當然應獻資財。中國這一仗若打壞了，就亡國，就一切財產一切事業不保，東四省是榜樣，看最近的平津，更可瞭然，因為國家若喪失獨立，就喪失了一切。大家看朝鮮有無事業家資本公司？看我們東北的工商農，是不是整個消滅。所以軍人拚命衛國，就是保護我們後方的每一個人。而有資財有事業者所得之保護更大。因此之故，憑良心講利害，凡後方各界一定要覺悟，都只許維持最低生活，而貢獻其一切所有於國家，這是自救，並不是犧牲。第二：全國的人與事業，都立刻要軍事化，組織化，因為這一戰是持久的，現時的軍隊並不敷用，需要繼續組織，儘量補充。全國壯丁們應當爭着入伍，莫等到日軍佔領了，搜索殺壯丁！天津一帶，現時不就是這樣嗎？人的問題，尙不止徵兵，一切人須使其有用，所以需要極普遍的組織。關於事業，在海岸封鎖之下，更需要生產製造，並且是機會。一切工廠亟需組織化，而加以軍事管理，戰時農產，更關重要，怎樣保護，怎樣流通，都是急待組織的。總之，後方趕緊組織與工作，是進行戰事的絕對需要，辦法大綱，自然決諸政府，而真正努力，則在各界自身。這也是報答武裝同胞的一種表現了。第三：最後說到直接援助軍人的辦法。我們想有一最簡最要之事，就是社會共同維持軍人家族的生活，這件事河南省政府在本月初已頒布一種辦法，南京社會上最近亦有提倡，我們認為保障軍人家庭生活，本是社會全體當然的責任，全國

各省應當立刻實行，最好由社會自動辦理，而政府輔助之。現在前線假定有一百萬官兵，以全國社會養活一百萬家，是絕對容易辦到的。我們後方各界這一點責任還不能盡，那就是對不起武裝同胞了。

末了，再說幾句。自從血戰開始，我們執筆做報的人衷心對於軍人崇拜感激，同時自己萬分慚愧。尤其在滬在京，目視我們陸空軍青年們勇敢擊敵的光景，固然感覺安慰，但是想到這莊嚴國家，只賴這陸空軍青年們保衛，我們這些人當怎樣慚愧呢？所以在此漢口版發行之始，急速先提出感謝衛國軍人的口號，祝我全灣武裝同胞的勝利！願後方各界人士一致的崇拜，感激，慚愧，努力，自盡責任，勉做軍隊後援！

勉全國公務員工

（二十六年九月二十二日）

這一戰，是民族戰，不僅是軍隊戰，所以必須全國總動員，所以在前線在後方各部門公務員工的責任，特別重大。

我們已經知道，津浦，平漢，平綏前線有不少鐵路員工殉了國難。這些犧牲者的勳勞，與衛國將士一樣偉大，我們一樣敬哀。在戰爭期間，最直接重要的公務員工，如鐵路、電信、郵政及一切管運輸，救護的人，他們出生入死，辛勞盡職，這裏面有多少無名英雄，值得同胞崇拜！

全國各部門的公務員工諸君！你們都要自覺，後方即前線，職務即戰場！一位下級職員或一位職工，他的盡職與否，有時竟關係軍事的勝敗。最顯之例，如關係防空的電

信機關及負有監視敵機專責的人們，雖然機關小，地位微，但有時候，一軍或一城的命運在其手裏。又譬如長途電話接線的男女生，其職務重要，等於前線作戰的勇士。我們知道，各地與軍事有關的公務員工們都很緊張很努力，盼望大家更一致的切實覺悟自己職務的重要與光榮！

我們比較憂慮的，是普通行政方面。現在中央政府已經成了戰時組織，而大多數省市的行政還不能與戰時需要相應。一般帶有過去士大夫社會氣習的公務員，還沒有澈底認識時勢，還不能發揮戰時需要的最高效率，我盼望中央趕緊改造各省市的行政組織，打倒等因奉此式的舊時代的規模，創行簡單有效的戰時行政。組織改好了，纔能講人才，人才也纔能盡其用。若照現在情形，各省市還保持着平時的龐大組織，實際上有許多平時事業現在不暇辦，而急於應辦之事，又沒有機關。等到財政再困難，或軍情再緊張之時，然後裁員減薪，或停薪留職，於公則誤事，於私則不仁。所以中央需要早定辦法，各省市自己也可以籌畫。而在改造組織的前提之下，各公務員應當一致的拚命工作，應當知道中國要達最後勝利，必須全國秩序良好，民衆組織與訓練都辦的認真，內地經濟生產要能維持，教育要有辦法。這都是公務員的責任，直接間接有關於國家的成敗興亡。

自戰興以來，全國抗戰情形般熱烈了，但許多人還把問題未看得清。中國一定能勝利，但必須經過長期的苦痛過程，苦受穀了，纔有出路，所以我們大家不容無條件的樂觀，必須整個軍事化，組織化，以長期奮鬥。公務員工是民衆表率，而受國家委任的，

所以每一員工，不論地位大小，應當自覺是民族前鋒，應當把職務看成戰場，要緊張，要忠實，要有犧牲的覺悟！莫要感徬徨，想逃避，或者糊裏糊塗的混。那是個人的末路，在新中國裏，要喪失一切地位的了。

同時，我們提倡國家對戰時的公務員工必須給保障，一切應新訂辦法。倘有為公務犧牲生命的人，必須保障遺族生活，如同保障軍人家族一樣。而對於一般員工，應當保障其最低限度生活，各機關長官對於此等員工的生活問題，家族問題，應當早些代他們親切的籌畫與指導。

讀蔣委員長談話（二十六年九月二十五日）

蔣委員長因中國共產黨發表共赴國難之宣言，前日特發表談話，其全文已見昨報。我們願乘此對外對內說幾句話。

（一）全世界要明白認識：今天的中國是全民族團結奮鬥，禦侮救亡，只有民族意識，沒有黨派觀念。但是中國是以三民主義為立國原則的，此次中國共產黨宣言，聲明為實現三民主義而奮鬥，這是個要點。中國領袖的蔣委員長現在正率領全國軍隊，連共產黨改編的國軍在內，與暴日作殊死戰。這若干萬的武裝健兒不只是消極拚命抗敵，並且積極的燃燒着建國理想，就是三民主義。中國今天在嚴重的非常時期，軍事緊急，好像不暇他顧。但全世界要知道：中國的建國方針，斷不因戰爭而變更，反而因敵人之破壞而促進，中國在戰時及戰後，一定加速度的向真正的三民主義的建設而邁進。

中國民族確實統一了，團結了，立國原則更加加強的確定了，那麼，今後的問題，只有實行。世界要注意中國今後一定要達到完善的民權主義的政治組織，與民生主義的經濟建設。民權就是民主，若譯西文，是一個字，此次共產黨宣言，特別標明了民權政治，也是尊重三民主義的一證。不過這所謂民權政治，並不是西方通常的議會政治。中國政治要超越階級觀，徹底的實現民主制度，將來不否認黨派，但是要在三民主義原則之下。至於民生主義的經濟建設，當然不是模倣資本主義，也當然不是布爾希維克；中國經濟制度，一方面要將大產業國營，一方面則注意社會化。簡言之，是與世界各國大趨勢相應的。至於對外方針，則全照中山先生之民族主義實行。中國所求只是自由平等，同時尊重各國民之自由平等。中國不侵犯人，不干涉他國內政，而民族主義之適應於內政者，則對於中國民族大旗幟下所包攬之若干落後的少數民族，亦務必期其平等參政，平等發展。

爲什麼對世界人說明此點？則有兩個意思。第一：請世界認識——中國今天是整個團結了。共產黨這樣拋棄成見，共同奮鬥，是加強這團結的。中國今天的對日抗戰，是全民族爭生存，不是某黨派謀利益，蔣委員長今天是代表全軍全民，代表一切黨派。全中國在政府指揮之下，爭取最後的勝利。第二：是請世界認識中國的政治經濟，有確定不易之方針。就是中山先生的民族主義，民權主義，民生主義。任憑戰局怎樣變，這方針不變。而此三民主義建設之實施，與世界和平有利益，而與任何國家無衝突。蔣先生所謂不偏不倚的國策，就是指此。