

胡文忠公遺集

胡文忠公遺集卷八十五

長沙鄭敦謹

纂輯

永康胡鳳丹重編刊

湘鄉曾國荃

蔡甸局呈解釐金批

看似涓滴無補按月二十餘萬之餉然山海之高深
必由土壤細流而起所患者久習晏安不以軍事爲
事兵心爲心則人心之自私自利賊未來而有倖心
賊將至而有懼心賊將去而又有怠心矣若一意奉
公合吾楚之羣策羣力以謀此事富强之效可立致
也

漢陽府詳請漕折章程批

民間完納糧米按畝輸將本無所謂折價也邇年軍務迭興漕船停運大部乃有折漕之議然每石僅定銀一兩三錢國家寬大之政無非愛惜民生若如該府所詳歷年辦漕浮收本色勒收折色本色除水脚外每石加米七八斗至石餘不等折色每石連耗米水脚收銀四五兩或錢九千十千不等而本部院訪聞尙不止此維正之供徒填胥役家丁刁生劣監之慾壑積弊相沿實堪髮指本應逐任查叅循照部定價值一律折收姑念積弊百餘年事非一手官非

一任且糧船開運旗丁雇船起撥阻風守水向於例款不敷之外州縣酌加津貼係屬實在情形今值停運每州縣準暫提兌費解赴藩庫道庫充餉一俟北漕開兌仍作爲州縣津貼糧船之費此外上下衙門各項陋規一概裁革至折色數目經此次痛加核減之後如敢加增一文定卽分別特叅究治決不稍寬民爲邦本兵燹之餘非整頓漕務剔弊除奸更無實惠及民之事除本部院委員並差親信嚴密訪查外該府爲親臨上司職司表率尤須破除情面認真查察各屬中如有陽奉陰違侵漁中飽等事立卽揭參

倘亦扶同隱徇並干嚴譴切勿代人受過也

漢陽府稟陳錢漕積弊批

閱稟詞一過不禁爲之淚下所言錢漕大弊不在閭閻之疲欠督催之怠惰而在糧書之飽蝕包庇推原其故皆由州縣以糧書爲爪牙而甘受其愚糧書以黎庶爲魚肉而羣遭其害尤爲扼要之至論此時府州縣之受病總以冊籍無憑欲姑容冊書糧書耳殊不知姑忍一年而冊籍終不可得不如摘其尤者立置重典所謂殺汝璧將焉往也

天門縣稟辦堤工批

兵燹之後舉廢興利本屬急務所稟由紳設局集費
協修鍾祥二三工潰口尙屬可行查此項工程不辦
則已辦則必期實濟若半途而廢則害民更大大抵
堤工之事不難於始而難於終假令未能合龍則前
此工本付之東流而士民見識不難於開工而難於
集費倡始之時情甚不難殆至工用不敷集費無著
則衆人付之不理該縣知修堤之利而不知前已兩
次集費付之流水若第三次再掉以輕心則殘黎之
膏血幾何一誤豈容三誤此事應一面集費一面估
工必須費多於工乃可不誤又必須取具認承經手

甘結並某縣應承認若干丈某紳士承認若干丈切實甘結萬一中道阻格或有他虞必責令賠償須務費歸實用不許草率偷減刻期報竣并飭將興工日期及修理工程分數隨時報查俟工竣時照例委驗取具保固年限倘保固限內再有塌坍潰口情事卽勒令按段經手之人賠修毋泛視遲延切切

漢陽府稟陳漢川沔陽漕南災緩批

沔陽之事精心果力尤爲得法賈生不云乎治天下者至纖至悉也閱稟情及示諭各則纖悉不遺卽此便是經天緯地之奇才又程子稱司馬公爲九分人

又稱爲腳踏實地人蓋經天緯地之才並非驚高遠
談竒妙之謂不過踏實二字便是竒才

札荆宜施道

鹽課爲軍餉之大宗實楚省之大政自五六年以來
該道竭力奉公廉正自矢每次批解鄂城征兵餉糈
力全大局人僅知馬隊水師及李方伯湘軍功勛莫
二而不知該道籌餉之功大有裨於吾楚異日之

天心嘉貺豈有涯哉本年水陸東征曾與該道函
約每月銀錢搭放約以月供十二萬串爲衡以宜沙
兩處合力辦此實爲處其有餘該道復函欣然無難

色茲閱來詳并不如式應一併飭查稟復本部院嘗
反復於古今治亂之故而知亂世之財與治世之財
其盈絀之數不在兵荒而在人心卽如有明之季四
海困窮人所共憫我朝入關以後並未攜帶餉銀
而以天下之財供天下之兵削平禍亂沛然有餘無
他奉公則日見有餘奉私則日形不足也該道叻有
千秋目營四表尙其追思前鑒力挽頽瀾以軍事爲
事以兵心爲心則潯皖金陵之事將惟吾楚軍是賴

江陵縣稟陳整頓錢漕積弊批

據稟該縣錢漕積弊全在冊書里書以致官民交困

殊堪痛恨該令既深知其弊亟圖補救如果不憚煩
勞隨時遇事親歷查辦何患弊之不除今明知操縱
在於里書乃仍著落里書造冊即使開載田畝坐落
試問信乎不信該令徒慕查弊之名無如性耽安逸
又圖省便日與役處不與民親自處於積弊之中無
怪毫無把握所以有恐私弊出於意料之外害端卽
在更張之中之語而四鄉農民非不欲進城實望城
哭也安用此地方官爲耶至所稱錢糧正耗並火耗
解費書役紙張飯食等項按照市價每正銀一兩折
收錢二千四百五十文出示曉諭銀錢聽民自行赴

櫃完納此釐剔里書冊書積弊之一端事屬可行應
由荆宜施道就近察實飭遵其花戶田畝坐落等處
則如何完納錢漕各若干里書冊書如何可以革除
淨盡底冊如何設法追繳始得其真不致被其朦混
非寄耳目心思於人者所能奏功必得親詣各鄉實
心實力認真籌辦庶可清源節流亦不愧父母斯民
之義總之該令久厯宦途積弊甚深因循廢弛牢不
可破卽如漕米改折一事明知通行有案部文及本
部院奏報有案尙欲巧爲嘗試是其胆大妄爲已可
概見其陽奉陰違不問可知仰荆宜施道轉飭迅速

警惺痛改痼習毋以空言了事毋任甘言搪塞也

訓後營稟陳所部勞績懇請保獎批

凡軍營之事冒濫在文不在武在大不在小在游說之徒不在打仗之人刪減不得其當是人之待我不仁然我之自處仍不可不義我楚軍之舍命不渝者亦忠義激發不盡爲名爲利也查江撫於瑞州之戰該營獎叙惟刪除文員數人其陰岡嶺之役則未見奏咨明文業咨請江西撫院設法補保該營各員未奉飭知將士不無缺望今照江西來咨札抄行知此後有難處之事儘可實稟來轅我視兵勇如一家人

苟有盡心盡力不忍負其苦戰血戰之心也

咸豐縣稟陳講求吏治批

閱稟尙有思路可入官先事士先志志在爲好官必無不好之理嘗笑近年官吏若以小學生作八股之勤苦施於政事事無不辦若以歲得束脩之數爲自奉於官場則雖瘠苦亦沛然有餘 朝廷之設官其祿養固較束脩爲優矣該令亦思及近數十年凡蠹國病民之吏其子孫有至今昌熾者乎幸勿墮落迷途力矯積弊至囑至囑

咸豐縣稟陳整頓錢糧革除冊書批

犯法者當懲奉法者當留書吏中亦有人才特官貪則吏必逞其私官惰則吏必攬其權非書差必不可用也該令果能立志爲好官則書差亦奉令惟謹

義營縷稟蘄州急務四端批

所稟四端均有仁人之心君子之度撫卹難言堯舜猶病只在官吏擇正人不擾民事事挾一至誠惻怛之心以與民相見便是實心愛養之道若錢漕則正供也 國與民相維相繫僅有此耳譬如父母待養而子以病貧爲詞欲人之代吾養也欲父母不資吾養也豈非悖逆子孫哉此事可以類推巨賊如龔秉

極等應由該令密行訪拏審明後卽行正法保甲之法實團練之根本行之於賊匪已退是亡羊補牢行之於賊匪未至是未雨綢繆今日之亡羊補牢卽異日之未雨綢繆勉力行之勿迂緩勿拘執爲要五家連坐之法須神明而變通之選舉妥紳爲練總尤爲至要之論

札蘄州牧

訪聞該州現用團總及人局管事者多係曾經從賊甘受僞職之人殊爲駭異該牧之意欲得著名僞職假以事權藉可壓服鄉民收斂團費爲清結積欠口

糧之計嘻亦謬矣夫甘受僞職之人是賊黨也其從
前曾假賊權以脅民今又使假官權以行事人亦何
憚而不從賊且邪正不兩立該州豈無正人能籌團
費倘從賊之人與正人共處其稍知自愛能自立者
必潔身以去而羞與爲伍其不肖者又將共相糾結
而攫取爲工萬一有事邪黨復肆行無忌團練必潰
裂而不可恃自來豪傑每恥因人成事今該牧乃欲
因賊以成功惴惴然仰其餘息藉其寬馘猾計以儼
伏地方其可恥孰甚本部院訪聞該州著名僞職管
步瀛徐駝子周大寵皆久在賊中又僞總軍帥龔秉

極在賊中恣行兇悍上年曾招開化勇五百人臨陣
降賊刻下皖賊鴟張反與管步瀛私議欲撤五鄉團
局其居心大不可問實爲罪大惡極該牧立即不動
聲色密速掩捕審明各情卽行正法其管步瀛徐駢
子周大寵等俱密行查拏訊明逆蹟稟請分別辦理
其餘從賊之徒除實係被賊逼脅罪在可寬者仍不
許任事所有甘心從賊爲害地方兇徒亦須一體嚴
究此爲扶正抑邪整頓團練本務該牧毋稍姑容致
干叅辦

黃岡縣稟懇募勇並籌撥餉精批