

綜合考察工作簡訊

(內部刊物 注意保存)

第 期

中国科



河西農業綜合考察隊工作總結(草稿)

河西農業綜合考察隊是根據我會第二次籌委會議(1955年11月)所規定1956年的基本任務及甘肅省黨政領導的建議而組織起來的。自去年12月間着手籌各,今年6月下旬開始,9月初結束。參加人員共186人(包括醫生、翻譯、勤雜、警衛、嚮導、馬夫、炊事員等)。專業人員69人,其中省上配備10人,來自高等院校和科學研究機關者59人。在此59人中蘭州大學12人,西北師範學院14人,西北畜牧獸醫學院8人,西北農學院10人,西北工學院6人,西北農業科學研究所2人,西北農業生物研究所2人,西北畜牧獸醫研究所1人,北京鋼鐵學院8人,山東大學1人。相當于教授副教授的18人,講師12人,助教13人,學生助理人員16人。此外專區縣上也配備了若干專業人員。全隊分五個專業和六個小組,即農藝組、園藝組、水利組、植物地理疏勒河上游組、植物地理疏勒河中游組和畜牧獸醫組。考察地區主要是疏勒河流域,即嘉山谷外的玉門、安西、敦煌、肅北四縣。農藝以安西為重點,園藝以敦煌為重點,畜牧以肅北為重點,水利以疏勒河和黨河干流的幾個水庫為重點,植物地理方面,上游主要考察祁連山區的疏勒河經濟的區域,中游組以玉門為重點。各組工作時間連總結約40—45天左右。往返行程有的組達三千多公里。經費共支出五萬四千余元。

總的來說,這次考察隊工作是成功的,有以下主要收穫:

一、解決了一些生產實踐中存在的實際問題,調查了解了自然情況,對如何開發和利用該地區的自然資源,進一步發展農業生產,支援工業建設提供了一些寶貴意見。農藝、園藝兩組,調查研究了該地區的自然情況,對該地區農藝、園藝作物生產情況和發展條件作了分析和研究。認為河西地

區是戈壁灘上的糧庫，是內陸流域新棉區的主要基地之一，也是一個很好的蔬菜和菓產地區。根據群眾經驗和科學原理，結合當地實際情況，提出了不少改進意見，制訂了1957年棉花和春麥兩種主要作物的耕作栽培技術措施試行方案（草稿）。提出了改進現有菓園、發展新菓園、發展蔬菜生產、改進蔬菜管理供應等方面的具體意見。對作物培植問題也提出了建議。還在省上和地方上作了多次報告和技術傳授。水利組勘测肯定了幾個土具址的地理地質條件，地震情況，以及土具車由線的選擇等問題。對若干工程技術設計問題，一些地區的地下水的情況以及如何開發該流域水利資源，進行水利建設等方面都作了研究，提出了意見。山丹水庫地質上久懸未決的問題，這次得到了解決，使這一中途停建的工程迅速复工興建，當地干部群眾非常滿意。畜牧組對於肅北縣的畜牧獸醫情況作了調查研究，特別是對鹽池灣草原的自然條件，牧草生產及畜牧業情況作了比較全面的調查了解，對今後如何有效的開發利用草原，發展畜牧事業提出了建議。植物地理組對疏勒河中游的植被、動物與自然地理、氣候作了初步的調查，并對疏勒河上游的植物群落、土壤情況，（主要是鹽鹼土、沼澤土）風蝕地形等，進行了調查研究，對改良利用鹽鹼土、沼澤土、防止沼澤化、鹽鹼化和風蝕現象等問題，提出了意見和建議。此外，還在祁連山某地發現了煤礦露頭。

以上調查研究和提出的意見，省的有關領導均表示滿意，認為絕大部份都是切實可行的，對當前生產有重要的指導意義，同時給今後生產的長遠規劃工作也提供了一定的科學根據。當然這些調查由于時間短，地區廣，還不可能是全面的詳細的，不少方面還得繼續進行工作。

二、在學術研究和科學資料的搜集方面，也有不少收獲，并對今後如何開展這一地區的科學工作提出了一些意見。大家認為祁連山和河西地區是很好的

科學工作園地，以後應繼續進行自然資源的調查，高山氣候的研究等。建議在祁連山設立綜合性的科學調查研究機構，在河西設立各種農業實驗場、站等。各組都收集到很多實際資料、照片和標本，有不少植物是書籍上從來沒有記載過的新種，還發現并觀察了西藏雪雀和黃鼠同穴共生的現象，得到了真實標本。

三、教師們通過實際考察積累了很多實際資料，開闊了視野，提高了思想水平，給豐富教學內容，提高教學質量，更好的使理論與實際相結合創造了條件。專家們通過這次業務的實踐，在思想上也得到了教育和提高，他們深深體會到黨政對科學技術的重視，干部群眾對科學技術要求的迫切；大家看到生產建設向科學工作者提出了許多問題，看到蒙族同胞熱淚縱橫的控訴反動派對他們的迫害，感謝毛主席共產黨，感謝科學隊伍第一次到草原上來幫助他們建設的情況，專家們深為感動。大家更加認識到黨對知識份子政策和民族政策的偉大和正確，更加熱愛新社會。認識到在我們新社會裏，做一個科學工作者的光榮和責任的重大，從而提高了覺悟和積極性。

四、密切了科學家和生產單位、地方干部以及群眾的聯系，為今後教學、科學研究和生產實踐的進一步配合和合作創造了有利條件。專家們委託地方干部，群眾給他們搜集標本，供給有關資料，地方干部和群眾要求專家們給他們經常指導和解決生產實踐中的科學技術問題。大家要求長期合作，互相支援。他們說：“我們已經掛上了鉤，以後還要進一步掛牢掛緊”，這樣下去就自然的使科學技術指導生產實踐，生產實踐反過來豐富和推動科學技術的發展。

取得以上成績的原因，首先是由于我們認識到這一工作客觀上的迫切

需要，充分估計了客、主觀的有利條件，推動和發揮了各方面的積極因素和潛在力量，糾正了以往認為分院本身沒有力量，就沒有條件和可能組織科學活動和調查考察工作的保守看法。

其次，省上黨政領導、地方干部、群眾的重視和熱烈支持是考察工作得以順利進行的保證。省和地方政府調派行政業務干部及其他人員 120 余人，專職處長以上干部就有四人。地方先後動員牲口 200 余頭，交通供應和其他工作條件也都給予大力支持，保證了工作需要。考察隊每到之處，都受到黨政、群眾、干部的熱烈歡迎和親切招待。干部搬家給專家住，縣長親自陪同考察。專家們說：“這樣器重和款待我們，我們一定要把自己微薄的知識力量毫無保留的貢獻給祖國的建設事業”。這樣，由于物質條件和工作條件的保證以及精神上的鼓舞，就保證了在這短短時間內順利地完成了考察任務。

再其次，專家們的積極性是考察隊得以組成和取得成績的重要條件。黨提出知識份子問題以後，知識份子的積極性普遍提高，我會第二次籌委會組織調查考察工作的倡議得到普遍的贊同，醞釀河西考察隊的過程中，本會副主任委員、西北農學院院長辛樹勳先生自告奮勇擔任隊長；西北工學院田鴻賓院長和西北農業科學研究所俞啓葆所長都願積極參加并協助組織和領導這一工作。通過醞釀和科學家們互相串連，很多專家都願意犧牲假期休息時間，克服與教學工作的若干矛盾，參加這一工作。隊的人數由原來計劃的科學家 15—20 人，迭次增加至近 70 人。在工作中大家都能吃苦耐勞，以積極負責的態度進行工作。有的說：“我們親自做飯，幾天不洗臉，騎馬跌交，越險路，渡急川，每人都因勞累掉了幾磅肉，但我們高興，以後還希望組織我們參加”。

但是，这次考察工作由于队伍大，時間短，工作地點分散，参加的單位很多，再加我會力量薄弱，又沒有經驗，因而也發生了一些缺點：主要是行政總務干部配备過遲，具體籌備工作着手較晚，一些物資準備不盡適用，事前對於野外津貼標準未能很好討論和明確宣佈，以致顯得緊迫忙亂，也引起一些意見；專家們感到有些工作沒能做得很細緻；各專業組獨立工作和總結沒有進行綜合研究；有的組思想領導差，團結上還存在一些問題；也有個別人思想意識生活作風上有毛病，再加上地方干部、群衆對他們的特點了解和諒解不夠，有關人員又沒有及時地給以解釋和說明，以致引起一些意見。另外，有些人員對我院野外工作費用開支办法和院外單位不統一問題提出不同意見，中途伙食補助和住勤費標準過低等也給我們工作中造成一些被動和困難。

我們在組織这次考察隊工作中體會到在我們主觀力量薄弱、主要依靠組織院外科學力量、藉假期時間進行科學調查考察工作時，必須考慮到單位多，時間短，又不易統一以及組織工作復雜等特點，組織應力求嚴密、精干、任務要具體明確，緊防偏高偏重。此外，還要注意做好準備和供應工作等問題。主要經驗有以下幾點：

(一)關於組織領導方式根據具體情況可有以下幾種：

1、凡由業務部門或生產單位提出，以解決當前生產建設中的具體問題為主要任務的（如勘测鑑定某水庫的地震、地質等），應屬政府部門的責任，因而，應交由有關的業務部門或生產單位直接負責組織。我們在組織科學力量方面給以可能的協助。這樣可以充分利用和發揮業務部門和生產單位的積極性及一切可能利用的人力和設備條件。

2、凡比較帶學術性的或由科學家提出與生產關係較為間接的調查考察工作（如區域地質、某一地區的植物地理自然概況的調查等）可視工作性質，參加人員情況和條件，委託某一高等院校（或系、組）負責組織領導以充分發揮和利用高等院校的有利條件。而且，這樣做由于人事熟悉，工作易協調。

3、若高等學校沒有條件或我們認為有必要時，可親自組織之。

(二)必須做好工作計劃和各項準備工作。首先應 明確任務，根據具體任務約請專家，或參照專家的專長修訂任務，使任務和專家的力量特長統一起來。在確定任務過程中，首先遇到的是地方業務部門和高等學校要求“口徑”不一致的問題，業務部門要求多，要求急，多着眼于生產實踐中的具體問題，不大了解科學家的實際力量和時間條件；相反，高等學校的科學家，對於某一問題的調查考察則往往着眼自己的學術研究上的要求，而且可能拿出來的時間不多（僅利用暑假時間）。我們針對這種情況，提出“兩利”原則和“互相照顧”的精神，組織雙方進行協商，從而解決了這一矛盾，統一了認識，既滿足了地方業務部門的需要，也適當地照顧了科學家的要求。完成任務的方法和步驟也必須計劃好。最好能有對地區熟悉的人員參加或可先派人去工作地區做一般的了解，以確定路線和工作地點，了解交通供應等條件和問題。應把已有的資料加以搜集連同計劃即發給有關人員，以便其掌握情況和問題，作好思想準備。考察前爭取機會作必要的討論，以統一認識，這次個別很需要的專家約請很遲，來不及很好的作準備。有的組工作計劃不具體或者沒有貫徹；有的專家出發時還不了解具體任務，連一些普通的必需的儀器也沒有帶上。有的組沒有系統的考慮需用

物品，以致想起什麼買什麼，搞得忙忙亂亂，費了力氣事情還沒有辦的很好。

(三)野外開支及生活津貼的標準和辦法必須作完善明確的規定，管理人員必須熟悉掌握標準辦法，並給有關人員作公開的明確的宣佈。這是關係到每個成員的物質生活問題，必須予以重視，否則會影響工作情緒。這次補助標準事前沒有給大家宣佈，有些行政管理人員，本人也沒有弄清，曾經引起一些同志的意見，對工作多少有些影響。關於個人津貼標準問題，對邀請院外科學家臨時參加短期工作者，應是按一定標準負責考察期間全部生活所需之外，並酌情給以適當補助的精神來規定，不能和我院干部同等對待。

(四)交通運輸是順利進行考察工作的保證條件，特別是像這次任務重、時間短，工作地點轉移多的情況下，交通問題更為重要。每去一處一般都應事先派人具體組織和安排。這次考察有兩個組因旅程較遠，雖交通工具并未誤事，而將近三分之二的時間花費在路途上，可見交通條件必須放在完全可靠的基礎上，否則考察工作就無法保證按時完成。

(五)堅強的政治思想領導和嚴密的行政組織工作起着極重要的作用。由於考察隊的成員來自各個不同的單位，有着不同的習慣，不同的工作方法和生活方式，在緊張復雜的工作活動過程中，難免發生不協調的現象，以致分散精力，影響團結，影響工作，因而必須作好政治思想和行政組織工作，一方面從思想上團結教育所有人員；另一方面在工作和生活條件上也要很好地注意和安排。我們認為考察隊（組）配備一定的作政治思想和行政組織的人員參加領導是十分必要的。可能發生和已經發生的情況和問題應

及時向大家解釋說明這是消除意見、安定情緒、搞好團結的有效辦法。

×

×

×

有關考察資料都是各專業組分別總結撰寫，沒有進行綜合的研究分析；又這次考察花費了很大的人力物力，收獲是可貴的，而更重要的是如何付諸實踐，因此建議甘肅省有關部門給予重視，加以具體研究，提出實際措施。

五六年工作已告一段落，目前我們除處理一些遺留問題外，擬着手醞釀明年考察工作意見，具體情況容後另報。