



湖北文史资料

港澳台专辑

一九九七年第一辑（总第五十辑）

中国人民政治协商会议湖北省委员会文史资料委员会

湖北文史资料

一九九七年第一辑

(总第五十辑)

港澳台专辑



中国人民政治协商会议湖北省委员会
文史资料委员会编

3507/23

湖北文史资料

(季刊 1980年创刊)

1997年第1辑总第50辑 1997年5月出版

开本: 850 × 1168 1/32 印张: 8.375

字数: 206千字 印数: 3000册

主办单位: 湖北省政协文史资料委员会

印刷单位: 武汉市汉阳红旗印刷厂

发行范围: 公开发行

定 价: 8.20元

出版单位: 《湖北文史资料》编辑部

发行单位: 《湖北文史资料》发行部

出版日期: 1997年5月

刊 号: ISSN1006—3285

CN42—1067/K



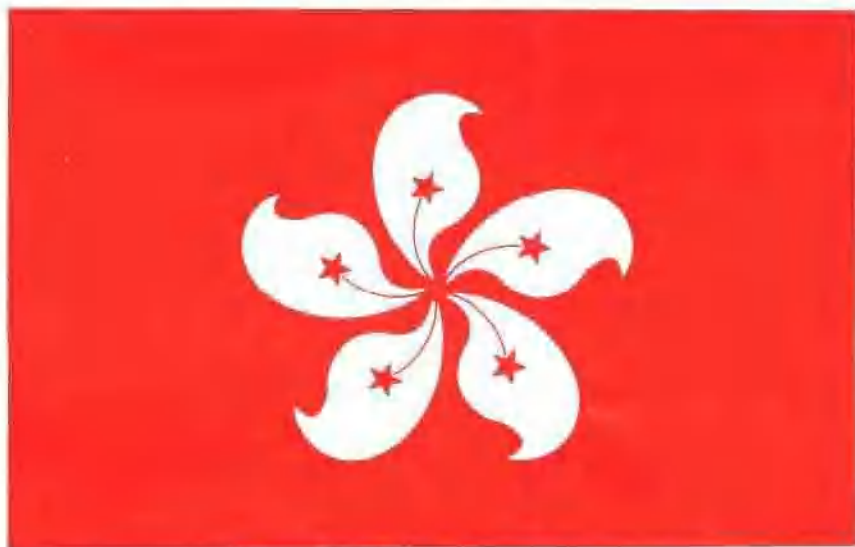
1984年12月19日，邓小平在北京会见英国首相撒切尔夫人



1984年12月19日,中英关于香港问题的联合声明正式签字仪式在北京举行



1987年4月13日,中葡关于澳门问题的联合声明正式签字仪式在北京举行



香港特别行政区区旗



香港特别行政区区徽



钱其琛检阅驻港部队仪仗队



香港各界人士共盼香港回归祖国



湖北省政府领导人与香港湖北联谊会考察团成员座谈



1996年6月底,湖北省政协访港澳代表团参加“香港湖北联谊会迎九七香港回归祖国联谊晚会”



1996年7月初,湖北省政协访港澳代表团拜望全国政协马万祺副主席



◁ 英国占据前的
香港（背景为太平
山）



英国强迫
清政府签订的
第一个不平等
条约——《南京
条约》 ▷



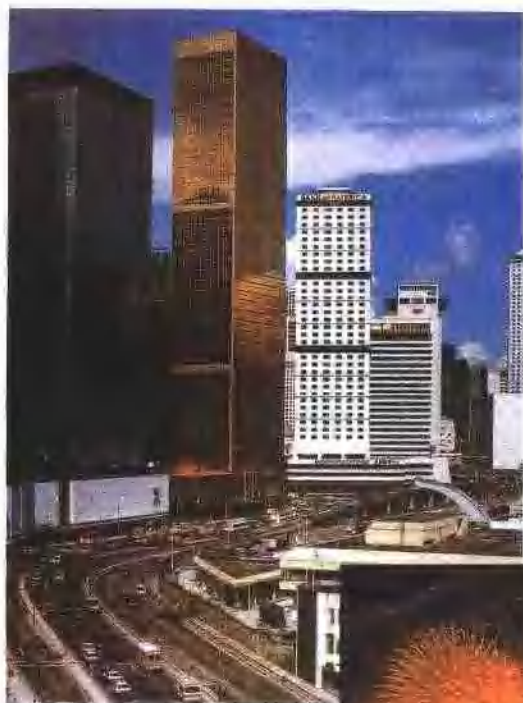
◁ 英法强迫清
政府签订割让九
龙的《天津条约》



1841年1月26日，英军首次在香港的水坑口登陆



1979年4月，由广州直达香港的客车再度通车



◁ 香港的金融中心—中区



香港节日之夜 ▷

目 录

董建华和他的家庭·····	黄家发 (1)
《基本法》是金光道·····	吕伯凌 (11)
推选委员会及其工作概况·····	郑 后 (15)
香港特区临时立法会和首届行政会议班子·····	薛 屏 (22)
香港回归大事记(1982年—1997年)·····	(25)
喜迎香港回归 增强经济合作·····	计佑铭 (30)
回归之际忆往事·····	周云蒸 (33)
重读林公轶史 庆祝香港回归·····	张剑南 (36)
啊、我的故乡·····	钱慧明 (38)
香港问题的由来及收回过程·····	黄焱生 柴福莲 (40)
香港沧桑·····	王腊成 (53)
在香港实行殖民统治的28个总督·····	平 平 (62)
末代港督彭定康·····	山 河 (65)
新政协运动在香港·····	王 予 吴福寿 (75)
父亲卢作孚在香港的生活片断和回京前后·····	卢国维 (80)
香港经济奇观·····	冀 冰 (93)
香港市场经济考察记·····	李春明 (105)
香港的金融业·····	陈 钟 (118)
香港大学访问随感·····	陈厚勤 (126)
香港见闻·····	左国香 (130)
感受香港(三章)·····	曹建勋 (133)
香港掠影·····	沈国凡 (140)
香港风情趣谈·····	燕雪屏 (145)

香港掌故(六则)·····	子 羽 (154)
澳门古今(五则)·····	李鹏翥 明 士 (164)
回忆台湾“二·二八”起义·····	郭水烟 (180)
迟来的扫墓·····	陈良才 (184)
台湾见闻·····	周亚特 (188)

动力来自“有志者事竟成”

——记电剪大王计佑铭·····	符碧珊 (191)
-----------------	-----------

为中国食米文化再创新里程

——记香港实业家林兴识先生·····	胡雁冰 段 英 (196)
杨女士的拳拳心·····	金 剑 (202)
致力“嫁接”花盛开	

——记武汉荣泽印染实业有限公司总经理张盼·····	肖俊超 (206)
---------------------------	-----------

镀金的人生 闪光的追求

——记香港辉煌电镀厂厂长黄坤明·····	刘顺斌 (211)
海峡两岸的义务“绿衣使者”·····	张济仁 (214)
从中学校长到香港“民建联”主席·····	王小鹏 (217)
海峡两岸书坛盛事·····	吴克计 (219)
小人物·大作家·老乡亲	

——怀念旅台名作家邹郎先生·····	吴克计 (227)
--------------------	-----------

情系两岸 造福桑梓

——记台湾企业界名人李重辉先生·····	金 剑 (233)
百岁台胞万足吾和他的思乡诗·····	毛道海 (237)
港台同胞的中国心·····	但尔恕 (244)

情系港澳 为其繁荣稳定多装快跑

——回忆751次列车开行35周年·····	湖北省外经贸厅储运处 (246)
湖北省贸促会——鄂港友谊经贸的桥梁·····	王松炎 (254)

董建华和他的家庭

黄家发

1996年12月11日，在香港国际会议展览中心二楼会议大厅，由400名香港永久性居民组成的香港特别行政区第一届政府推选委员会，在此举行第三次全体会议，选举香港第一任行政长官人选。当国务院副总理、外交部长钱其琛宣布董建华当选为中华人民共和国香港特别行政区第一任行政长官人选时，整个会场爆发出热烈的掌声。这是香港人第一次选举出自己的行政长官。当地舆论指出，这次选举，创造了香港的“选举文化”。香港首任行政长官的产生，不仅是香港历史上的一件大事，也是中华民族历史上的一件大事，它再次证明了“一国两制”方针的正确性。董建华的当选，标志着香港回归祖国后即将开始一个全新的时代。

董建华原籍浙江舟山，1937年5月29日出生于上海。1949年随父母迁移香港。13岁时，进入香港名校圣士提反中学就读。在这里，他度过了几年的快乐时光。这一时期，他父亲的生意发展很快，他也算得上富家子弟。1956年，19岁的董建华以优异的成绩考上了英国的利物浦大学，成为该校机械系的学生。1960年大学毕业，获理学学士学位。大学毕业后，董建华既没有回香港，也没有留居英国，而是出人意外地去了美国。但他既不是去大学深造，也不是去定居，而是去闻名全球的美国通用汽车公司打工。显然，这是他父亲的安排。望子成龙的父亲将他放到美国一家与董氏集团毫无人际关系的大公司，目的是让他从最底层做起，任其摔打磨炼。这一干就是四年。

1964年，董建华在父亲的召唤下，从美国回到香港，被安排专门负责董氏集团的亚洲及欧洲的航运业务；第二年又回到美国，在董氏集团的纽约分公司工作。在美国工作期间，他深感管理知识的不足，因此忙中抽闲学完了工商管理硕士课程。1969年，董建华回香港定居，即致力建设公司的制度，希望将公司业务纳入制度化管理的轨道。从此，他成为父亲的得力助手。

董建华的父亲董浩云30年代还是天津航业公司的一名小职员，但他凭着勃勃雄心和坚韧不拔的毅力，审时度势，终于奇迹般地成为世界七大船王之一。董浩云在事业全盛时期拥有140多艘船舶，总载重量达1200万吨，美国《纽约时报》曾称他为“世界上最大的独立船东”。在国际航运业中，董浩云的名字几乎无人不知。但是，在七八十年代世界航运业已渐露萧条，航价不断下跌之时，董浩云却没有像其他船王一样弃海登陆，反而继续扩大船队，致使债台高筑，公司面临全面崩溃的边缘。

1980年底，董浩云宣布退休，名义上把董氏集团的“话事权”交给了儿子董建华。1982年4月中旬，董浩云因心脏病突发逝世。这既是董家的不幸，也是中国航运业的损失。如今他被人们公认为中国当代航运业的开拓者，从他首次率轮远洋欧美，带头应用最新式的半潜式轮船设计，在亚洲领先进入集装箱航运领域，建造世界上最大的超级油轮，到建立遍及全球的子公司的庞大的海上王国，他为中华民族在世界航运业争得了重要地位，也为中国航运业的后来者树立了榜样。这一年，45岁的董建华接替父亲当上了董氏集团主席及行政总裁。然而，此时世界性的船灾犹如一场酝酿已久的黑色风暴，越来越逼近东方海外公司这个庞然大物了。在世界船价急剧下跌的情况下，董建华名下的财富开始大幅缩水，东方海外的业绩也一落千丈。

1984年，东方海外当年的资产总值为110亿港元，而各种负债已高达90亿港元，负债比率高达82%，也就是说每一百港元中

就有82港元是借来的。以致于船王包玉刚的女婿苏海文当时说：董建华所欠的债款和奥地利整个国家的国债已经一样多。为了摆脱困境，董建华采取了多种拯救措施，想尽办法来重振董氏家族的昔日雄风。

到1985年，具有42年历史的董氏集团陷入了巨大的危机之中，负债共计达210亿港元。9月，东方海外的股票也被迫停止在香港交易所交易。董建华虽然对外从不说半句怨言，但人人皆知，董氏集团遭遇的困境，在很大程度上与董浩云不断进行扩张的经营思想有关。此时，董氏集团虽然有汇丰银行的支持，但由于债务过大，东方海外重组债务结构仍然困难重重，难以有突破性进展。在此期间，董建华曾多方寻求援助，但屡遭冷遇：在外界看来，董家与台湾的关系十分密切，长期以来，董氏集团旗下的东方海外公司，都以梅花图案为标志，同行喻之为“梅花董”。董氏集团出现危机后，不少人以为台湾会伸手援救，岂料台湾银行拒绝了董建华的请求；董建华也曾与太太数赴日本，希望日商基于过去的情谊，协助东方海外渡过难关，但唯利是图的日本船舶制造商却不肯帮这个忙，他们夫妇只好无功而返。面对困境，董建华并不气馁，表示“无论如何，我要尽力把公司这块招牌保下来”。他变卖了家族大量的船舶和物业，实行债务重组，并运用在西方学到的现代经营管理方式积极促使家族企业向多元化方向发展，同时也继承了他父亲的人情味管理方式。正是这种中西合璧的管理方式，使得东方海外的几千名职员，在公司的危机中风雨同舟，共渡难关，或支取半薪，或分文不取，都希望为自己的公司出一把力。在四面求援、到处碰壁的绝境中，董建华终于决定向政府呼救，并开始与内地有关人士接触。

半年之后，东方海外出现了重大转机。1986年3月，香港富商霍英东向董建华伸出了援助之手，拿出11.56亿港元（1.2亿美元），给东方海外救急。这对东方海外来说无疑是雪中送炭。霍

英东的慷慨注资起到了非常重要的作用。这笔资金数目虽不算太大，但其意义却非同一般，因为它使众多持观望态度的股民，看到了东方海外背后强有力的后盾，从而产生了稳定人心乃至稳定整个香港经济的巨大社会影响。5月，董建华决定重整公司债务。1990年，他又作财务重组。苦心经营两年后，1992年又对公司进行一次重组。经过几番厮杀，1991年公司终于拨开云雾开始赚钱了。到1995年底，东方海外已拥有27艘船，14万个标准货柜，股份市值约27亿港元。至此，历经“八年抗战”的董建华，终于使东方海外走上了稳步发展的坦途。他在后来总结东方海外如何走过这段艰难历程时，不无感叹地说：“成功的关键因素，不外乎人才（组织与管理）、客户关系、资产运用、规模效益和强健的资产负债能力这五大因素”。如今，董氏家族又重新取得了东方海外的控制权，持股比例已超过50%。如果说董浩云生前留下的巨大包袱，是对董建华一个巨大考验的话，那么，董建华的确是经受住了这种考验。如果董浩云生前也像包玉刚一样及时抢滩登陆，且旗开得胜的话，那么，董建华就不能卧心尝胆，在巨大危机中表现出力挽狂澜之才，也不可能使香港、全中国乃至全世界的人们认识他、尊敬他、赞扬他。

董浩云有二子三女，他们是：长子董建华、次子董建成、长女董建平、次女董小平、小女董亦平。因受母亲顾丽真“男主外、女主内”的传统思想的影响，董氏家族的企业都交由两个儿子主持，三个女儿都没有参与家族事务，而是按各自的兴趣发展。

作为长子的董建华一直是董浩云重点培养的对象，希望将来由他来接管家族的生意，因此对董建华的要求特别严格。董建华能说流利的广东话、上海话、普通话和英语。他闻博强记，喜欢读历史书籍，特别熟悉《孙子兵法》和《三国演义》。曾专程从台湾请教授开设专题讲座，讲授《孙子兵法》，使员工从中汲取