

# 段祺瑞

## 中編 段氏之政績

### 一 段氏前清時代之政績

#### (1) 北洋之練兵

北洋練兵爲段祺瑞一身事業之始基亦滿清一代軍事歷史上之重要關鍵也總其大成者雖爲項城袁氏然袁氏特建議於富軸爲創辦之一人耳至於軍旅之訓練則段氏實司其權機蓋當時稱軍事學第一者厥惟段氏而其人之幹練沉毅有守有爲尤爲項城所信服故新軍教練之事一以委諸祺瑞所由養成今日之北洋軍系而舉足重輕左右一世者其源皆肇於此吾人欲知遜清二百餘年軍旅之歷史及革命成功之內幕則段氏之練兵實有密切之關係洎於今日統系之競爭軍閥黨之或離或合尤與段氏息息相通前因後果倚伏相乘請爲國人就當時軍備之變遷與因革之由來約陳梗概如左以覘得失之源可乎。

(2) 新建軍之緣起

新建軍者。北洋新軍之嚮號也。練兵之緣起。蓋由於中日之役。亦發憤自強之一端也。滿清入關之始。國基甫定。反側滋擾。乃挾其戰勝之威。神聖威武之譽。分遣強兵。勦撫要害之區。四散備置。以爲駐防。意在壓制漢族。以武力經營新邦。使人屈服於兵威之下也。乃承平日久。士卒習於宴安。恒相虎士。不再傳而已。成軟化矣。然翁坐領餉。幫從容。備以養其。定之。天人人有洗淨甲兵。永保和平之思想。遠洪楊之變。而向之。歲糜巨餉。爲政府所費者。乃一敗塗地。如鎗刀之不堪一試。曾胡諸人。乃募練湘軍。以資削平內亂。湘軍漸。雖有准軍以繼其後。而洪氏卒由此覆亡。愛親。覺羅。竟。潮。淮。二軍之力。圖克復其所失之土地。蔚成中興之業。此百年之中。軍事之一大變遷也。繼准軍而興者。卽爲袁氏與段氏所練之新軍。段祺瑞之訓練新軍。視曩時之湘軍。准軍。其器械。行陳。戰術。操典。固不可同年而語。然軍人之資格及習慣。則與從前不甚相遠也。且其練兵之地點。卽爲當日准軍駐紮之所。卽小站是也。

(3) 小站軍區之關係

小站者在天津與大沽之間。李鴻章爲直隸總督時。曾撫淮軍舊部。駐紮於此。講屯田治溝。漁興水利。開阡陌。耕耨。以時步充國屯田之制。小站本接近河流。加以人治之。經劃土質。皆成膏腴。故小站營田生產之饒。富首屈一指。至今猶賴其利焉。中日之役。中國兵隊。既爲日本所敗。日人遂據朝鮮。袁世凱自朝鮮歸於德宗。召見時。力言我國軍旅之窳。敗當今之世。欲與列強爭衡。非修明武備。棄舊謀新。無以安內攘外。德宗頗然之。授世凱溫處道。旋升江寧藩司。皆未之任。留近畿。總督練新軍。小站既爲淮軍屯駐之地。此時雖已成陳迹。然壘壘。猶存。畎畝無恙。因仍舊貫。莫善於此。遂劃爲練兵區域。而以北洋武備之將校。司督率教練之。段祺瑞既負時譽。學識亦試優。湛故其得當時之公。仰凡近畿諸軍。學皆由段氏所創。辦段亦能出其所學。以餉學者。教訓有方。成結甚著。故北洋之軍官。強半受教於段氏。爲其弟子。行有林李。盡屬公門之概。至於今日。則又百般紅紫。競鬪芳菲矣。段氏勢力之發育。當以小站爲發祥之地。而袁世凱既成之也。袁氏既資段祺瑞以成新建軍之功。當時新練之兵。號新建陸軍。段氏亦資項城而成軍界之偉人。斯時段之於袁。固如膠之投漆。魚之得水。而日後之離。豈非惟項城所不料。亦合肥始。類此也。

## (4) 段氏練兵之效果

段祺瑞之練兵實爲清代武備之一大變遷。蓋袁氏初則治新軍於小站及其代率鴻章總督直隸又繼續與段氏編練新軍更於德州置兵工廠以備軍營卒成北洋新軍七鎮而以新建軍舊校分充統將每歲率濫支三百餘萬之巨費以貢獻清廷之內用其賄事李蓮英慶王奕劻等之需費皆取給於是津貼軍官之資亦取給於是當時新軍之待遇甚優營柳隊諸長雖干犯軍紀而陽繳其任職仍給以津貼且得委爲廳差長如遇出缺仍得領還其寬大如是宜乎今日之武人戰敗而雖邀功且索款增餉之無已時也滿清雖暴飲橫征歲以巨餉資新軍顧殊未得其效用余嘗謂段氏之治兵其結果不在滿清而在民國。何則新軍既興其時陸軍之中級下級軍官既受新教育之陶養而一般武備學生又各富於革命思想故辛亥之秋武漢起義而四方軍旅以及統將無不聞雞起舞望風景從袁世凱乃得以北洋十師爲根基利用段祺瑞以求己之所大欲平心論之革命成功之速未始非新軍之功蓋教育上所得之結果也紀元以來騷兵悍卒跋扈飛揚恃寵怙勢舉動乖方則亦平時有以養成之也蓋段祺瑞雖長於軍事學識然我國數千年來人民不知當兵之義所

有士卒皆由召募而來。非雜鳴狗盜之雄。卽市井無賴之侶。清光緒時。雖設立練兵處。廢棄舊械。效法歐西。然徒法不能以自行。厥後又深悟募兵之無用。由各省創辦徵兵之制。然當時國民教育尙未發達。爲軍官者又不能竭忠盡智。爲遠大之謀。訓練之事。但資外鑠。按其實際。仍與募兵殊途而同歸。余故曰。論其資格習慣與奮時代。不甚相遠也。然則段祺瑞練兵之成績。乃造成一北洋軍系而已。雖然。段氏者。創造新軍之人也。其人民國也。又無日不操軍政。則此數年之中。兵事上之關係與政潮之起伏。其近因雖甚複雜。下東編其發源實起於北洋練兵之時。且段氏之與民國。此後之關係。正未有艾。欲知段之歷史者。於此發軔。時代之情形。不可不知。故爲述。如此亦考鏡之一助也。

#### (5) 江北提督之重要

段氏練新軍。既成。身爲統制者。有年。旋任爲江北提督。江北地廣民殷。又扼長江之衝。要而伏莽四潛。頗資緩靖之才。清之末葉。曾建議改設行省。與江南之境。齊疆分沿。惟江北生產遠不逮江南之繁盛。而歲入歲出。殊有盈牘之感。若欲酌盈劑虛。取江南之羨餘。以補江北之不足。則又區區所定各懷畝之見。不肯以己沾之利益。分潤他人。此關於權利之困難。

者一也。且其時江南設總督。蘇州又設巡撫。省治之勢力範圍。規模宏大。一日。對江爲境。則土地分裂。勢力卽因以縮小。身任兼圻者。頗滋弗悻。此關於勢力之消長者。又一也。且設官分治。選才與能用人之際。尤多逐鹿之爭。以是種種分省之議。乃不能成爲事實。然江北提督之體制。則由是優崇有加。居是官者。率兼兵部侍郎銜。儼然具巡撫之資格。非資望兼優者。不能希冀此位。段祺瑞之被簡。蓋項城汲引之功。亦所以酬治兵之勳也。

(6) 段氏提督江北之由來

江北提督之重要。已如上所述。在段氏未受命之前。居是官者。初爲劉永慶。永慶之後。爲王士珍。之二人者。與祺瑞皆爲北洋武備之同學。且皆貢時譽。王士珍則尤稱佼佼。士珍在武備學堂時。與段祺瑞爲莫逆交。每富考試。輒居優等。李鴻章甚器之。拔入營隊。既而從袁世凱於小站練兵之事。段氏與王共任之。而才識之縝密。志願之宏大。當時實超出祺瑞之上。與王英搭。劉永慶等同享盛名於北洋。袁氏爲直隸總督。段氏則爲統制。王士珍乃以統制出代。永慶爲江北提督。亦兼兵部侍郎銜。未幾因母喪去任。廷議以姜桂題繼。王士珍以他故。不果任。段氏斯時既爲北洋統制。袁世凱欲伸張北洋勢力於長江。竭力謀以本系之人。

繼王聘卿之後而資格之完美者莫如段遂力薦以段氏繼任且王氏與段素厚亦與有力焉。段之資望乃自此益重矣。

(7) 段氏在江北時之清廉與風雅

江北既爲長江衝要之區又當南北交通之中心故提督一官實有專制方面之權惟時長江流域尙稱安謐一切舉動均在潛伏時代提督職務又較巡撫爲簡單故段氏居此未能有所表見然段之學識思想既與從前之頑固武人不同頗能漸除舊習一新武人之觀瞻且段承王士珍之後猶有後先輝映之致蓋士珍爲提督時頗能整飭官方砥礪廉隅凡屬官有所饋獻皆擯却不受一時風聲所播上下肅然有嶺表清風冰宇潔望之概段氏與王少同志長同官斯時復繼其官守平居亦廉靜自詡故風節之修潔不減於王氏頗負一時之譽段氏平生所學既概爲軍事上之新學術又復身歷外洋親見歐西之文明其所吸之空氣自與一般官僚不同且當時軍界新人物無不厭棄清廷之政治而含有革命思想段氏者實當時有心改革之軍官也其在江北時日瀏覽歐洲政治之歷史研究十九世紀以來列國革新之原因及政法之改進嘗與諸幕僚抵掌而談慨然有澄清天下之志提督署

地。頗。清。曠。而。辟。宇。半。承。舊。制。茂。樸。雖。具。居。處。殊。不。適。段。氏。於。從。政。之。暇。則。於。官。廨。之。左。度。地。治。新。舍。引。水。鑿。池。葺。亭。爲。歷。經。事。泡。園。林。之。勝。以。爲。養。息。燕。游。之。地。段。氏。此。時。雖。處。國。府。避。牙。之。地。而。一。生。優。游。之。樂。此。爲。其。最。矣。

(8) 段氏與革命之影響

段氏之居江北也。以虎符鎮壓之榮。而有漱石枕流之雅。可謂極官游之樂矣。其平居頗好奕。暇輒一枰相對。心運手拒。旁若無人。革帶綈袍。頗有叔子輕裘之度。余友爲言。鎮瑞在江北時。既有國事之勝。曾自製長聯懸諸壁間。聯中大意。率含有改革政治之希望。意在寄託景物。除舊佈新。蓋爲寓其平生抱負之作。聯中有（好一派黨毅情形）之句。聞者每資爲談柄。殆園林落成時。正當深秋。或有所感。而云然耳。惟時革命黨人多聚於長江流域。故南方之空氣。與北方迥異。段氏本主張革新之人。自居江北。又久吸南方之空氣。所轄軍隊。其中下級軍官。半受段氏之教育。成爲陸軍士官生。故自軍官以迄徵兵之下。士類無不富於革命思想。聲氣相求。已匪朝夕。迨武昌起義。而清廷授段氏爲軍統。欲其剷除革黨。宜乎段之不與也。自江北接督以後。段氏遂入儲之政潮。而爲年來要之人物。更於下章分別述之。



(9) 辛亥光復時代之段氏

女媧鍊石補天。處石破天驚。逗秋雨。此非辛亥之秋。革命軍由武昌起義之狀況乎。余嘗謂革命之成功。其最初發難時間。促成者爲馮國璋。直接促成者爲段祺瑞。盡馮與段同拜統軍之命。而漢口一役。馮軍焚掠殺戮。慘無人道。不特人民銜之切骨。卽外人之目擊者。亦同深憤嫉。怒清軍之殘忍。相率左袒。民軍以成。停戰議和之局。及後清廷之遜位。南北之統一。共和之告成。臨時政府之完全成立。則段祺瑞實爲中流之砥柱。故辛亥光復之歷史。與段氏一身之歷史。同屬一種新紀元。而欲知段氏之歷史者。尤不可不知光復時之歷史。蓋英雄之造時勢。與時勢之造英雄。每相須而相成。而事變之來。每由局外而牽入局中也。且段祺瑞爲清廷之將帥。與革命軍立於絕端反對之地位。而革命之功。卒藉段氏以告成功。尤不得謂之局外矣。編者故爲略述武漢舉戰之緣起。卽謂之述段氏歷史之緣起。可也。閱者幸勿譏其辭費焉。

滿清之季。主少國危。僉壬弄政。監國之載灃。與秉政之奕劻。皆貪庸驢塞之尤。政治之腐敗。未有甚於此時者也。民之憔悴於虐政。亦未有甚於此時者也。又引頭會箕歛之盛。宣懷假

鐵路有之名因緣爲奸以憲民而病國。國人交憤於是革命之機誠以啓發難者黨人促成者實軍人也。蓋民黨醞釀之際早爲傳播革命種子於軍界。如安徽徵兵之變黨成基實主之。是爲軍界贊同革命之始。而段祺瑞之贊同共和則謂之集大成可也。段氏曾親歷歐洲習見西洋之文明及其國政之優點。思想甚新。其所親率各部自將弁以至下士又多寓於革命思想者。故雖受清廷軍統之命而與張勳馮國璋之志趣絕不相侔。其贊成共和殆出於本心。或謂其受袁氏意指者。雖事出有因。然不得謂其純然被動也。

(10) 革命開始之概略

清政不綱。人心思亂。釀成武昌之起。義段祺瑞與革命之關係。既如上章所述。則欲覘段氏之真相者。不得不先言革命之經過情形。作後果前因之考證。當亦閱者所樂聞也。辛亥八月十九日。即陽歷十月十日民軍在武昌起義發難之初。實由地方官吏搜捕黨人非常嚴厲。故挺而走險。其義近於物理學之反動力。若後來之大功告成。則原因殊複雜也。先是鄂中盛傳革黨約期起事之耗。其時瑞澂總督湖廣。徵爲滿人聞耗。即教偵黨人機關四出。搜捕八月十九日武昌城中。捕獲黨人彭楚藩、劉汝夔、楊安勝等三十餘人。並旗幟印信炸藥等。又得

黨人名冊中列名多軍人。皆惴恐不自安。於是迫不及待。遂於是夜舉火爲號。左腕皆纏白布以爲識。工程輻重兩營亦自城外斬關而入。會攻督署。於是敵隊馬隊接踵而至。電繞蛇擊。霧合星羅。總督瑞澂及所屬官吏皆倉皇謀遁。乘夜逃入兵輪。惟時爲滿清守土之官。既已各鳥獸散。民軍遂完全占領武昌。分兵保衛地方。及外入教堂。推黎元洪爲都督。駐諮議局。黎乃下令安民。慷慨誓師。以推翻清室。光復漢族。八月二十四日。陸續遣師渡江。佔領漢陽。兵工廠鐵工廠並照會漢口租界各領事。請其守局外中立。以七種條件相約。其重要主義不外各國從前一切權利皆繼續承認有效。並約其勿助清廷。以爲交換條件。民軍既佔武漢。聲勢大振。清海軍提督薩鎮冰會合河南軍隊水陸兼進。來攻民軍。二十八日。民軍猛擊清師於劉家廟。清師戰不利。敗走沈家磯。而薩鎮冰之軍艦初猶鳴砲助戰。既而爲守武昌礮臺之民軍轟擊。薩艦不能支。而遁。清軍於是大敗。沿鐵道而退。直至漢口。京師震動。清廷乃諭海陸兩部各退出兵隊作戰。由薩鎮冰帥師會攻。又起袁世凱於彰德。令爲湖廣總督。與蔭薩協同各路援軍。規復武漢。其倉皇失措之態。令人忍俊不禁。蔭昌奉命南下。道出彰德。問袁世凱於私邸。袁氏誠之曰。此次武漢之變。吾度不逾一月。鳳湖將

通全國子其憤之俄而各省果響應紛紛獨立。薩昌懷世凱之旨。頗有衷心。僅礙於儲。李應之。間。慮作。戰。備。頓。兵。不。過。重。以。將。帥。不。習。軍。心。不。因。遷。延。中。途。以。嫌。且。夕。而。民。軍。趨。有。一。日。千。里。之。勢。矣。當。是。時。湖。南。山。西。陝。西。雲。南。江。浙。各。省。皆。宣。告。獨。立。清。室。已。成。強。弩。之。末。惟。日。望。袁。世。凱。之。出。而。逼。君。而。不。知。黃。雀。在。後。已。則。為。螻。也。

(11) 任軍統帥之段氏

薩昌奉命南下。逗遛鄂豫之交。不敢進。取其部下將士皆北洋舊校大半。皆愛知袁氏。昌自度不能勝。任密疏請起用袁世凱。清廷亦稔其怯。惟慮命袁督師而召薩。還京。袁氏未到以前。即以馮國璋帥第一軍。段祺瑞帥第二軍。皆歸袁節制。廷旨日促作戰。各軍固當保來。然則踴躍用命。於是段祺瑞之第二軍。習性憤。應馮國璋則帥第一軍。南下與民軍戰於漢口之南。民軍初勢甚狂。嗣以薩鎮冰之兵。靈用巨礮助戰。民軍死傷過多。翌日乃敗退。馮軍直入漢口街市。大肆焚掠。繁盛之區。糜付諸一炬。漢人至今激言馮之殘忍也。段祺瑞雖與馮同受清廷之命。而始終未與民軍激戰。當時論者謂若以段馮則漢口之既。贖人民之損失。或可避免。則段與馮之優劣於此可見矣。漢口既。逼。劫。之。慘。民。心。愈。憤。各。國。駐。漢。

之領事亦斥清軍之橫暴而深許民軍之有紀律其後清軍陷漢陽據龜山攻武昌漢之人  
民渡江而南者往往舟至中流輒爲清軍所擊斃男婦老弱斷肢絕體者隨波逐流哀號之  
聲聞者酸鼻外人目擊情形憫地方之糜爛至十月初十日駐漢英領事出爲介紹兩方商  
議停戰是時袁世凱已爲內閣總理大臣發縱指示規畫大計漢口既得一面顧外人之趨  
向陸飭馮軍停戰一面授意段祺瑞節制所部待時而動一而奏請清廷雙方議和解決時  
局段氏本無意與民軍鏖戰故決鬪之役一讓諸馮既受袁氏之意指態度益鎮靜作壁上  
觀以規議和之趨勢部下有所建議段輒曰待官保命至十月十五日清內閣電開條件至  
漢口其大旨有二一南北兩方停戰十五日二派唐紹儀爲總理大臣即袁之代表與黎都  
督或其代表人討論大局南方既得此電遂決議止戰以漢口爲議和地點派伍廷芳爲黎  
都督代表雙方議和旋以伍氏居留上海辦理外交不便來漢遂移至上海會議面和議於  
是開始矣。

段祺瑞既密受項城之意盤馬彎弓引而不發作沉機觀變之圖斯時一若無事實之可言  
然和議之頓挫大局之變遷國勢之安危與共和之成敗皆與段氏生直接之關係固者欲

知民國之由來及段氏贊助之成績則於此時議和之情狀不得不略述梗概以爲印證之資亦知人論世之一助也和議開始之際爲十月二十八日下午三時唐伍兩代表換議文憑開第一次會議伍代表提議停戰期內凡江蘇安徽山東山西奉天陝西及湖北等均應一律停戰如有擅自行動者應以嚴罰唐代表允電告袁氏越兩日袁內閣電主謂已飭各路軍隊遵守信約一律停止進攻斯電也雖爲伍廷芳所提議實獲袁氏之心蓋袁氏此時之政策不在戰而在和其所以議和者不爲清廷而爲己身故此電既傳而袁氏計畫之第一步已告克捷段祺瑞者項城所引爲心腹者也至是既奉明令停止進攻則絕對承認不復與民軍作戰矣。

(19) 南北議和時代之段氏

南方議和之條件其大綱有四一推倒滿清政府二主張共和政體三禮遇舊皇室四以人道主義待滿人故十一月初一日開第二次會議伍代表所提議者其唯一條件即（必須清內閣承認共和方有開議之餘地）二語唐應之曰然今日欲和平解決非共和不可然余雖爲全權代表而承認共和一層事關國體之根本問題必須電達袁內閣得覆再商既

而袁以大局不堪糜爛。不如召集國會解決國體。入告清廷。得旨報可。而各省代表決議。先舉臨時總統。以促共和之成立。而北廷之贊成與否。則視爲第二步。於是孫文適由英倫回國。被舉爲臨時大總統。受職於南京。改辛亥十一月十三日爲中華民國元年。政局一大變。而唐紹儀於是辭職。而國會解決國體之議。於是打消。和議中輟。而戰端以啓。大局岌岌。國民皆惴惴焉。懼戰禍之將及。地方之蹂躪。此時若無段祺瑞之奮臂一呼。不特共和破壞。而國勢益不堪聞矣。請於下章詳述之。

(13) 段氏贊成共和之聯電

以數千年專制之國。一躍而爲民主共和。蟬蛻龍變。談何容易。而我國共和之告成。則收效尤速於他國。此固當時革命家始願所不及。而締造之初約。可分爲三時期。一發源於武昌之起義。二醞釀於滬上之和議。三促成於段氏之聯電。而第二步與第三步尤有相須而成之勢。故欲知段氏之促成共和。則當和議孕育之際。其實與趨勢不可不連類陳之。夫當伍唐兩代表開議之初。原各持有唯一之主義。伍氏唯一之旨。則在建設共和。唐氏唯一之旨。則在第一任總統必選袁氏爲推翻清室。承認民主之交換條件。一則明揭標幟。一則暗

示權利南方則恐共和之不成立故先舉總統於南京急急於部時政府之組織以求主義之實現袁氏則恐南方之不守密約謂通文已就緒也面專電責問謂國體問題當由國民會議解決今議會未集南京忽組織政府是何用意南方答以選舉臨時總統為民國內部之組織亦鐵治上之通例於是往返電詰各逞詞鋒面和議幾決與此袁氏與南方當日互相爭論之大概也

當此往復討論之概北方之暗潮愈生蓋其時清廷中如概壽、駱、海、善者各義責與良弼、鐵良等對於共和均極端反對尤以良弼為中堅人物此數人者不特仇敵南方且甚猜忌袁氏夫漢眼之戰眼雙方之停戰以及分派代表之議和此中消息實出袁世凱之計畫明眼人自能知之至於眼體問題發生唐紹儀據以入告袁世凱正為滿人所清算之時不能有所表決和議停頓清廷則分遣軍隊攻山西奪娘子關入太原窺皖北倪嗣沖復率其所部鐵騎於穎毫之間一面集兵河南一面徵師甘肅將遙合兩地軍論為夾攻陝西之計烽煙四起和會之解決無望袁內閣亦陷於逼後之地位蓋皆宗社黨魁良弼等為之也袁黨彭家珍於是計轟擊良弼宗社黨至是人人自危始不敢倡言反對政議問議乃得一



轉機清廷則屢開御前會議共決大計然各親貴王公猶冀保全君體以爲自固身家之計其不識大勢如此故每當開會輒紛呶不休袁氏於途次幾爲炸彈所擊南方則孫文雖爲臨時總統設立臨時政府於南京改易正朔興民更始祇以滿清帝號猶保殘喘於北京未能告完全統一之功若復遷延時日則內政外交將愈不堪設想此時乃忽得一有力者爲之斡旋而清帝於是退位而民國於是統一而共和於是告成其人爲誰卽清之統將段祺瑞是已

段祺瑞者本主張革新之人也其任江北提督時每以改進政治之意從容汎論於賓朋燕侍之時當此衆難交萃之秋袁氏有反側之嫌大局有飄飄之患段氏於是慨國體之久懸憤貴族之牽掣乃於紀元之一月二十六日聯合統兵大員四十二人以贊成共和之電忠告清廷電中大意謂人民心理傾向共和應請早日退位宣布共和以定大局而免生靈塗炭云云並附以最後之警告曰如各親貴尙懷疑懼或以共和爲不利祺瑞當即帶全隊入京與各親貴剖陳利害等語於是各貴族王公皆倉皇失措不敢更執私見清隆裕太后遂以決大計之權授之內閣袁氏竄乃逕電伍廷芳謂今日始有權討論優待皇室條件共議