

GUIYANG WENSHI 1999.

1

2201

贵



阳

卷12 5月

文

史

一个从困境中崛起的内迁三线企业

中国核事业的开拓者秦元勋

改革开放二十年贵阳市政协工作回眸

台儿庄战役的回忆

贵阳百联公司的社会主义改造概况

贵阳“二·四”惨案六十年祭

ISSN 1007-6778

04 >



9 771007 677007

贵阳文史

1999 · 1

(总第 12 期)

《贵阳文史》编辑部

顾 问: 廖海波 章德华 王萼华

编委主任: 杜云峰

编委副主任: 李守明

编 委: 尹克恂 韦廉舟 王正山

朱崇演 孙重贵 向邦文

宋洪宪 何静梧 李长城

袁伯康 顾大全 张 垠

张建军 张清河

主 编: 李守明

副 主 编: 朱崇演 何静梧 张建军

责 任 编 辑: 陈 石 李人选 田见丰

美 术 编 辑: 杜 宁

主办单位: 贵阳市政协文史和学习委员会

协办单位: 贵州省史学学会近现代史研究会

印刷单位: 贵州三维电脑排版彩印公司

统一刊号: ISSN1007/6778
CN52-1104/K

出版单位: 《贵阳文史》编辑部

地 址: 贵阳市中华中路 114 号

邮 编: 550001

电 话: 5823930

定 价: 5.00 元

EA: 5

目 录

●改革开放话贵阳

- 4 一个从困境中崛起的内迁三线企业
——贵州轮胎股份有限公司改革开放 20 周年回眸与展望 高正乔
- 10 贵阳市真理标准问题讨论的历史回顾 李亚玲 陆知中
- 14 贵州尊荣贵宝有限公司发展绿色产业 杜松竹
- 17 为贵州电力建设添砖添瓦
——记贵阳大江公司 蓝 敦
- 20 白手起家的贵阳星火玻璃钢厂 木 每
- 21 生产抗糖尿病药的天安公司 白天白
- 23 发展中的贵阳鸿灵公司 洪 林
- 25 补鞋女的“富豪”梦 何新建

●文教春秋

- 27 缅怀邹质夫先生 王 伦
- 30 解放前的贵州电影业 何明扬

●天南地北贵州人

- 31 南昌起义中的贵州人 洪 波
- 33 中国核事业的开拓者秦元勋 启 麦
- 38 自 传 文洁若
- 44 晚霞情深
——记孟昭方同志关心下一代先进事迹 徐韵安
- 49 记最年轻的翰林邢端 蓝 敦

●两岸文化交流

- 51 徐霞客《黔游日记》的真知卓识 台 湾 任时燮

54 江山也要人文扶

促进黔黔旅游事业发展之浅见

台湾 李永久

58 贵州民族音乐传播者

——访柏林自由大学民族音乐学博士李秀琴

肖 茵

●统战政协工作

59 改革开放二十年贵阳市政协工作回眸

张道煌 叶长春 冯德能

64 对新时期政协工作的探索

云岩区政协

●历史沉思

68 台儿庄战役的回忆

台湾 王仲廉

73 贵阳百货联营公司的社会主义改造概况

贵阳市工商业联合会

●日军“二·四”轰炸贵阳六十周年

78 贵阳“二·四”惨案六十年祭

杜家瑶

80 日军“二·四”轰炸贵阳亲历记

袁树三

82 牢记这一天

——纪念“二·四”贵阳被日军轰炸六十周年

张 垠

85 “二·四”轰炸与贵阳抗日救亡运动

尹克恂

●游 记

86 穿越历史的丛林

——《烽火不息》在京展出侧记

丁 涛 赵丹霞

89 芦荻萧萧尚有声

罗来安

91 青岩古镇访古桥

李长城

●文史动态

77 一部了解研究贵州近代史的好书

赵飞煌

92 对文史学习工作的回顾与展望

本刊资料室

95 香港约会(主题诗)

孙重贵

96 乡恋(诗)

孙重贵

杨近文兔年之作(国画)

杨近文

贵阳文史

1999 · 1

(总第 12 期)

《贵阳文史》编辑部

顾 问: 廖海波 章德华 王萼华

编委主任: 杜云峰

编委副主任: 李守明

编 委: 尹克恂 韦廉舟 王正山

朱崇演 孙重贵 向邦文

宋洪宪 何静梧 李长城

袁伯康 顾大全 张 垠

张建军 张清河

主 编: 李守明

副 主 编: 朱崇演 何静梧 张建军

责 任 编 辑: 陈 石 李人选 田见丰

美 术 编 辑: 杜 宁

主办单位: 贵阳市政协文史和学习委员会

协办单位: 贵州省史学学会近现代史研究会

印刷单位: 贵州三维电脑排版彩印公司

统一刊号: ISSN1007/6778
CN52-1104/K

出版单位: 《贵阳文史》编辑部

地 址: 贵阳市中华中路 114 号

邮 编: 550001

电 话: 5823930

定 价: 5.00 元

EA: 5

目 录

●改革开放话贵阳

- 4 一个从困境中崛起的内迁三线企业
——贵州轮胎股份有限公司改革开放 20 周年回眸与展望 高正乔
- 10 贵阳市真理标准问题讨论的历史回顾 李亚玲 陆知中
- 14 贵州尊荣贵宝有限公司发展绿色产业 杜松竹
- 17 为贵州电力建设添砖添瓦
——记贵阳大江公司 蓝敦
- 20 白手起家的贵阳星火玻璃钢厂 木每
- 21 生产抗糖尿病药的天安公司 白天白
- 23 发展中的贵阳鸿灵公司 洪林
- 25 补鞋女的“富豪”梦 何新建

●文教春秋

- 27 缅怀邹质夫先生 王伦
- 30 解放前的贵州电影业 何明扬

●天南地北贵州人

- 31 南昌起义中的贵州人 洪波
- 33 中国核事业的开拓者秦元勋 启麦
- 38 自传 文洁若
- 44 晚霞情深
——记孟昭方同志关心下一代先进事迹 徐韵安
- 49 记最年轻的翰林邢端 蓝敦

●两岸文化交流

- 51 徐霞客《黔游日记》的真知卓识 台湾 任时燮

54 江山也要人文扶

促进黔黔旅游事业发展之浅见

台湾 李永久

58 贵州民族音乐传播者

——访柏林自由大学民族音乐学博士李秀琴

肖 茵

●统战政协工作

59 改革开放二十年贵阳市政协工作回眸

张道煌 叶长春 冯德能

64 对新时期政协工作的探索

云岩区政协

●历史沉思

68 台儿庄战役的回忆

台湾 王仲廉

73 贵阳百货联营公司的社会主义改造概况

贵阳市工商业联合会

●日军“二·四”轰炸贵阳六十周年

78 贵阳“二·四”惨案六十年祭

杜家瑶

80 日军“二·四”轰炸贵阳亲历记

袁树三

82 牢记这一天

——纪念“二·四”贵阳被日军轰炸六十周年

张 垠

85 “二·四”轰炸与贵阳抗日救亡运动

尹克恂

●游 记

86 穿越历史的丛林

——《烽火不息》在京展出侧记

丁 涛 赵丹霞

89 芦荻萧萧尚有声

罗来安

91 青岩古镇访古桥

李长城

●文史动态

77 一部了解研究贵州近代史的好书

赵飞煌

92 对文史学习工作的回顾与展望

本刊资料室

95 香港约会(主题诗)

孙重贵

96 乡恋(诗)

孙重贵

杨近文兔年之作(国画)

杨近文

一个从困境中崛起的内迁三线企业

——贵州轮胎股份有限公司改革开放20年回眸与展望

高正乔



贵州轮胎股份有限公司办公、科技大楼

根据市委贯彻落实党的十五大精神的要求，在国有企业改革上要有大的突破，要把国有企业的改革同改组、改造、改制和加强管理结合起来。最近，我们对贵州轮胎股份有限公司进行了调查。

贵州轮胎股份有限公司，是国家大型一档企业、全国重点轮胎生产十大企业之一，贵州省建立现代企业制度试点成功的单位之一，也是国家重点扶持的512家企业之一。公司享有进出口经营权，设有保税仓库和进出口公司，同时，也是国内一些工程机械厂家配套产品的生产厂。该厂始建于1958年，1965年由上海大中华橡胶厂部份职工内迁扩建的，1996年资产重组后改制为贵州轮胎股份有限公司，现有总资产14.61亿元，净资产6.36亿元；固定资产原值3.22亿元，净值2.19亿元。员工4000余人。主要产品有：“前进”牌汽车斜交轮胎、工程机械轮胎、子午线轮胎、农业轮胎共四大类100多个规格品种。主导产品9.00—20载重系列轮胎被评为国家A级产品；工程机械轮胎主要性能指标符合美国TRA、日本JIS和欧共体标准。产品和质量管理体系于1995年分别通过国家轮胎产品认证委员会、国家商

检局组织的ISO9002认证，取得了进入国际市场的“通行证”。生产的“前进”牌大型工程轮胎是贵轮的拳头产品，深受国内外用户欢迎，出口居全国第一，远销中东、东欧、北美等20多个国家和地区。

贵州轮胎厂领导班子，坚持党的十一届三中全会以来的路线方针政策，坚持实践是检验真理的唯一标准，认真贯彻邓小平同志“发展才是硬道理”的思想，以“三个有利于”为标准，以提高经济效益为中心，认真贯彻“三改一加强”的方针，推进了经济增长方式从粗放经营向集约化经营的转变。改革开放二十年来，共实现利税14亿。“八五”末期与“七五”末期相比，轮胎产量从40万套提高到115万套，增长184.37%；销售收入从2.16亿元提高到7.22亿元，增长234.3%；实现利税从5031万元提高到14150万元，增长181.4%；职工人均收入增长1.5倍，主要经济指标年平均递增率达16%；综合实力居全国轮胎行业前茅，销售额、利税总额跨入中国化工百强行列，并连续四年进入全国500家最佳经济效益企业之一、全国250家人均利税最佳企业之一。1996年荣获全国五一劳动奖状。1997年实现利税

20705 万元,居全国同行业第 7 位;实现利润 9814 万元,居全国同行业第 4 位;全员劳动生产率 9.5 万元/年·人,居全国同行业第 3 位;出口创汇 1466 万美元,成为贵州省的利税大户和出口创汇大户。1998 年上半年实现利润 3328.89 万元,名列全国同行业第 3 位。

“问渠那得清如许,为有源头活水来。”改革开放二十年来,贵州轮胎厂为什么能从一个处于困境中的中型企业一跃而成为国家大型一档企业?主要原因是什么?从调查的情况分析,有以下几点启示:

一、转换企业经营机制,建立现代企业制度

我国市场国际化的步伐不可逆转,断绝了企业的退路,再加上行业重复建设,结构性矛盾突出,历史包袱沉重,特别是企业机制落后等矛盾交织在一起,不少企业举步维艰,迫使企业领导重新考虑企业的生路。贵州轮胎厂是省内转换经营机制、三项制度改革较早较好的单位之一,从 1992 年前后,在企业内部进行了劳动、人事、工资三项制度的改革,精简、分流富余人员,建立内部劳动市场,推行全员劳动合同制和岗位技能工资制,调动了广大职工的积极性,为进一步深化企业改革打下了基础。近几年来,我国轮胎行业出现了前所未有的合资、兼并、联合的浪潮,集团化的发展,合资热的升温,使同行业之间的竞争更加激烈。为了更好地转换国有企业的经营机制,逐步建立起适应社会化大生产要求和市场经济要求的企业制度,党的十四届三中全会果断地提出了建立现代企业制度的构想,把建立现代企业制度作为国有企业改革的方向。一些外商看中贵州“前进”牌轮胎这块品牌,三顾茅庐来黔洽谈合

资。贵轮人最终还是舍不得这块凝聚自己三十年心血的民族品牌,毅然决然地谢绝了外商苛刻的合资条款。他们紧紧抓住被省里确定为建立现代企业制度实行股份制改造试点单位的机遇,按照“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”的原则,实现资产重组,组建股份有限公司,转换企业经营机制,增强了企业抵御市场风险的能力和市场竞争能力。

——积极理顺产权关系,落实企业经营自主权。明确产权、确定企业法人财产权是建立现代企业制度的关键环节。1995 年 9 月,经省政府批准,贵州轮胎厂作为独家发起人,实行股份制改造。他们委托中介机构进行清产核资,资产评估,界定产权归属。改制后的股份有限公司有总股本 11855 万股,其中原贵州轮胎厂以主要经营性资产为主的投入,折为国家股 7855 万股,占总股份的 66.26%,由贵阳市国有资产管理部门持有。向社会公开发行 4000 万股 A 股(含内部职工股 400 万股)股票,占总股份的 33.74%。由于理顺了企业的产权关系,明确了出资者所有权和企业法人财产权,为实现政企分开,落实企业经营自主权创造了有利条件。

——建立法人治理结构,营造起新的用人机制。按照决策、执行、监督三权分离、相互独立、权责明确、相互制约又相互协调的原则,建立了由股东会、董事会、监事会、经理层组成的公司法人治理结构,制定了公司章程,规范了董事会、监事会、总经理办公会会议议事规则。同时,从党委、监察审计和职代会等方面加强监督与约束,在全公司范围内建立起企业决策科学化与民主化相结合,运行机制上激励与约束相结合,权力运用上责任与

监督相结合的新机制,促进了生产效率与管理效率的提高,同时也推进了企业改革的进一步深化。在改革人事制度方面,试行中层管理人员聘任制,遵循“公开、平等、竞争、择优”的原则,营造起新的用人机制。

——用好企业募集资金,把有限资金用在刀刃上。在省、市政府的关心支持下,1996 年初,他们通过深圳证券交易所上网定价发行 4000 万 A 股股票,直接融资 1.72 亿元,缓解了企业的资金困难,改善了资本结构,资产负债率由 75.05% 下降到 61.29%。募集的资本除一部分用于补充急需的流动资金和还贷外,大部分用于企业的技术改造,主要投入年产 3 万条出口无内胎工程轮胎和新增 5 万条工程胎建设项目,其中 5 万条工程轮胎项目已投入生产,开始发挥效益。1997 年通过配股再次募集资金 1.65 亿元。上市公司从股票发行之日起就置于股东的监督之下,每年两次向社会公布经营情况,增强了董、监事会成员振兴企业的紧迫感和危机感。《经济日报》证券周刊发布'97 股市龙虎榜中指出,在深、沪 514 家 A 股上市公司中,黔轮胎排在 141 位,投资收益率为 48.95%。

两年来,贵州轮胎股份有限公司建立和运作的实践,对加快企业从粗放经营向集约化经营过渡,促进企业经济效益的增长起到了积极作用,走上了投资主体多元化,直接融资和间接融资相结合的路子,不仅调整了负债结构,而且对企业扩大规模创造了有利条件。公司组建的 1996 年,全国 59 家定点轮胎生产企业中亏损面高达 40% 以上,而该公司的主要财务经济指标却保持两位数的增长。改制后的“贵州轮胎(集团)有限责任公司”为国有独资公司,并授权为国有资

产投资主体。目前正在积极探索构建集团公司的框架,以贵州轮胎厂为母体,把生活服务、运输、建设等部门从母体剥离,分别改制为全资子公司,通过授权,形成以产权联接为纽带的母子公司体制,向集约化经营的方向迈进。

二、制定超前发展战略,实施科技兴企工程

企业的发展战略是企业的灵魂,如果一个企业没有自己的发展战略,就不可能凝聚和造就一支有竞争力的职工队伍。在市场经济条件下,企业经营的实质就是通过交换实现价值的增值。交换能否顺利进行,取决于企业的生产水平,这就要求企业在转换机制,灵敏地反映市场信息的前提下,加快科技进步,调整产品结构,用现代科技装备企业,提高产品科技含量,把适销对路的精品推上市场。通过实施科技兴企工程,提高企业技术构成,增强市场竞争优势,使企业效益的增长真正转移到依靠科技进步和提高劳动者素质上来。

1985年5月,贵州领导班子换届后,新的领导班子面对全国轮胎行业不少厂家加大技术改造投入,不断扩大生产规模,而该厂“六五”时期技术改造基本没有投入,企业面临后劲严重不足的严峻局面,为此他们重新审视企业的发展战略,针对贵州轮胎厂是一个老企业,经济规模较小,产品结构单一,工艺装备陈旧的实际,坚定不移地依靠科技进步,高起点地对传统产品

进行技术改造。为增强企业发展后劲,提高企业市场竞争能力,他们委托化工部桂林橡胶工业设计研究院编制了贵州轮胎厂第一个《十年总体规划》,确定了“引进国外先进设备和技术,调整产品结构,实现优质轻量化,形成规模经济”的发展目标。规划分三期工程实施:

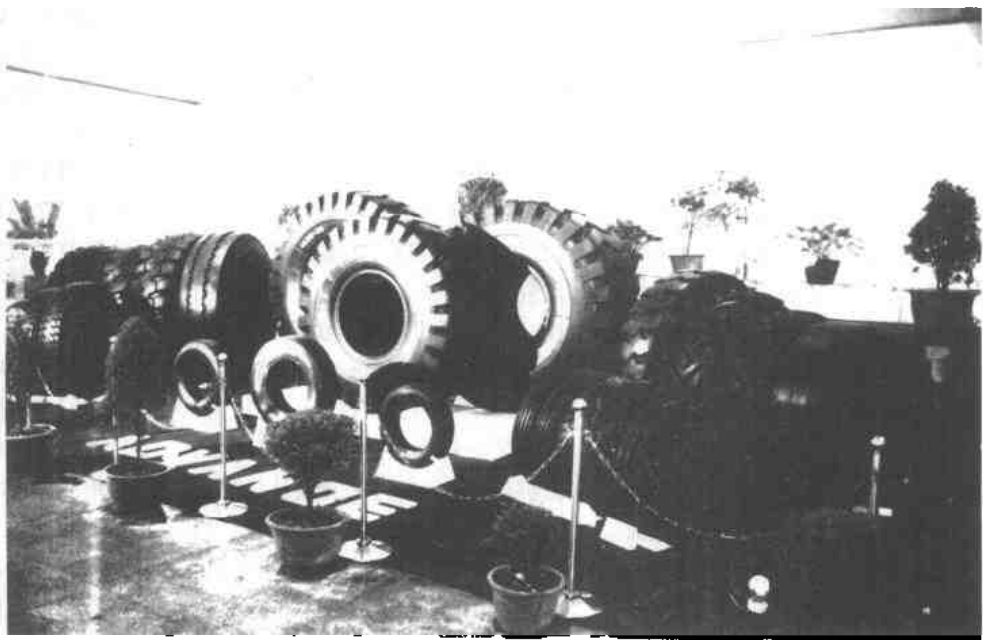
——一期工程为工程轮胎车间扩建项目。工程胎是该厂一大优势,产品供不应求,但生产能力仅五、六千套,经过改造,现生产规模已达到11万套,并形成系列,生产量、出口量和配套量居全国同行业第一。

——二期工程是尼龙斜交轮胎优质轻量化技术改造项目。该工程的完成使企业主要装备和生产条件达到国内先进水平,部分达到国际九十年代初期水平,斜交轮胎的生产能力扩大到150万套,主导产品9.00—20—14PR外胎。原材料消耗7.4%,单胎重量接近国外同类产品水平,产品技术含量、质量特性进一步提高,达到优质轻量化

的要求。一、二期技改工程,均评为省优秀技改项目。

——三期工程为子午胎试验车间技术改造。子午线轮胎是轮胎工业的更新换代产品,科技含量高,发展前景广阔。1991年,实施子午胎试验车间的技术改造,引进关键生产设备和检测设备,采用国内先进的子午线轮胎生产技术,目前已开发出20多个规格品种的轻卡、轿车子午胎,生产能力达到15万套,成为新的经济增长点。另外,还研制成功目前国内最高速度级别的轿车子午胎、技术水平国内领先的公制系列轻载子午胎,部分规格产品填补了西南地区的空白,为实现轮胎于午化打下一定的基础。

在实施科技兴企工程过程中,他们从企业的实际出发,坚持实用第一、效益第一的原则,严格项目审批程序,实行项目负责人制度,积极采用土建工程招标,引进设备国际招标,大额订货集体讨论,运用网络技术安装设备,既保证了技



贵州轮胎股份有限公司产品

改计划的落实,又降低了工程造价。贵轮第一个《十年总体规划》总共投资2.2亿元,其中“八五”期间,累计完成技改资金2.02亿元,除全面完成三项重点技改工程外,还先后完成了40万套小胎技改、胶囊车间技改、5万套工程轮胎技改等一批填平补齐项目。由于技改项目起点高,速度快,成效显著,该公司1996年,被化工部授予技术改造先进单位。贵轮在第一个《十年总体规划》提前三年完成之后,他们在充分分析国内同行业生产经营情况的基础上,结合企业生产经营实际,按照化工部轮胎行业规划,编制了贵州轮胎厂第二个《十年总体规划》,预计总共投资10.5亿元,已投资3.1亿元,确定了“九五”期间生产经营规模、产品结构调整、市场开拓、技术开发、资本运营、职工队伍建设六项战略目标,其中生产经营规模目标,确保年产300万条,为实现500万条打好基础,形成西南最大、覆盖全国的国内市场网络。经国家经贸委批准立项的3万条无内胎工程胎技改项目已于去年12月试生产,5万套工程轮胎项目已投入生产,开始发挥效益,30万套半钢子午胎技术改造工程土建已开工,30万套全钢子午胎技改项目前期准备工作正在抓紧进行。通过实施科技兴企工程,贵轮主要经济指标1997年与1985年同比:轮胎产量增长578.71%,产值增长469.46%,销售收入增长695.87%,利税增长416.17%,出口创汇由零上升到1466万美元。

三、认真学习邯钢经验,加强内部经营管理。

贵轮是我市国有大中型企业内部管理的先进单位,也是学习邯钢经验的先进单位之一。近几年来,他们以自身发展形成的优势为基础,抓住国家对国有企业进行战

略性重组的机遇,对资本运营进行了大胆的探索。同时,他们结合轮胎行业的特点和企业生产经营的实际,认真学习邯钢“模拟市场核算,实行成本否决”的经验,并提出了“1352工程”管理目标,即围绕提高经济效益“一个中心,完成三项改革(增资减债,减员增效,人事制度改革)。五个攻坚战(质量管理、市场开拓、成本管理、设备管理、现场管理),两个建设(二级单位领导班子建设、职工职业道德建设)”。同时,引导员工转变观念,苦练内功,突出抓好质量管理、成本管理和营销管理三项管理,并制定了切实可行的措施,取得了较好的效果。

——抓好质量管理,实施名牌战略。产品质量是企业参与市场竞争最基本的条件,企业的生存、发展全靠产品质量来支撑和维系。近年来,他们全员发动,集中精力贯彻ISO9002质量标准,着手建立与国际惯例接轨的质量保证体系,并定期开展质量内审和管理评审,狠抓质量管理工作,并逐步实现质量管理规范化、程序化、标准化。1995年先后通过中国商检认证中心组织的质量体系认证和中国轮胎产品认证委员会组织的产品质量认证。1996年、1997年又相继通过了认证复查,并且获得国家技术监督局颁发的“完善计量检测体系合格证书”和“国家计量一级合格证书”。在贯彻ISO9002系列标准的过程中,严格执行“四不”制度:不合格原材料不投入生产,不合格半成品不流入下道工序,工艺过程控制不漏检,不合格产品不流入社会;坚持“四个优先”:不满足工艺条件的装备优先安排检修,提质降耗的技术措施和资金优先安排,生产调度与质量发生矛盾时优先采取保证质量的措施,技术操作水平不达

标的员工优先安排培训。他们紧紧抓住提高原材料采购合格率、工艺执行率、半成品合格率、成品合格率和降低退赔率,强化、巩固质量体系的运行效果。近几年来,公司明确提出创名牌的发展战略,通过持之以恒地抓质量,品牌优势得到体现,载重轮胎被评为国家A级品,工程轮胎荣获全国用户满意产品称号。该厂生产的“前进”牌轮胎获得了DOTY(美国交通运输部)、ECE(欧洲经济委员会)的质量认证,取得了进入国际市场的通行证。

——抓好成本管理,降低生产成本。成本管理是经济管理的重要组成部分,产品成本是市场竞争的主要要素之一。该厂在实行厂内内部银行核算的基础上,认真学习邯钢经验,成立了公司成本管理中心,推行费用预算制,建立保证网络体系,抓好成本关键点。每年厂财务部以市场可以接受的产品销售价格和年度目标利润为依据,运用“倒算法”确定当年的工厂成本总目标,并落实到各到各分厂、处室,与经济责任制挂钩考核,实行从原材料采购——生产——销售——资金回笼全过程的成本监控。在控制原材料采购价格上,坚持就近取材、最高限价、择优比价的原则。在控制成品单耗上,一方面依靠技术进步降低设计成本,另一方面在关键工序设立成本控制点,把执行工艺与严格定额结合起来,减少损耗;在降低销售成本、加速资金回笼上,同样采取相应措施,制定了驻外销售公司财务管理办法,对用户定期进行资信分析,提高应收帐款率和销售利润率。近年来,为进一步加强成本管理,又推行完善成本费用预算制,把管理、财务、销售三项费用分解成若干预算,用限额卡形式下达到各个

部门和公司分管领导,纳入经济责任合同书挂钩考核。在分厂、处室健全纵向分级管理,横向协作配合的责任成本保证体系,在班组、责权明确、全员参与的成本监控网络,并且坚持月度成本分析制度,随时对成本控制的重点与难点提出具体措施,使投入资源得到合理配置和有效利用,保证目标利润的实现。

——抓好营销管理,开拓国内外市场。近几年来,他们一直致力于国内、国际两个市场的开拓,坚持产品适销对路和以销定产。在国内销售方面,一方面对老客户实施“巩固、扶持、提高”的经营方略,并采取地区总代理、联合经销、股份合作经销等多种形式,稳定、优化四川、云南、贵州、湖南、广西等临近地区的传统市场,确保每年销量以10~20%的幅度增长;另一方面,花大力气逐步建立覆盖全国的自营销售体系,不断培育新市场,扩大市场份额,先后在华东、东北、西北等10省市建立了30个销售网点,年销售额已达2亿元,对营销人员加强法律知识、管理知识和业务知识的培训,实行个人收入与销售实绩挂钩的考核办法,增强促销的积极性。同时,不断完善售后技术服务,在同行业中率先推出工程轮胎质量保证卡制度,定期走访用户,不断改进产品质量。建立市场信息反馈制度,作好超前预测,及时调整营销策略,争取主动权。他们还充分发挥享有自营进出口权的优势,采用来料加工、定牌加工等灵活多样的经营方式,扩大出口量,年创汇在1000万美元以上,被国家经贸委评为自营出口先进企业。近几年来,在国际市场轮胎价格下跌的困难条件下,保持了较好的外销势头,产品销往近20多个国家与地区,出口比率逐年上升。

几年来,贵轮像邯钢一样推行“模拟市场核算,实行成本否决”的同时,还注意成本核算从大处着眼、小处着手,从节约一度电、一张纸、一升油、一颗螺丝钉做起,将上万个市场成本核算指标分解到4000员工身上,直至公司总经理。不仅如此,他们还把成本否决引入基建、技改项目上,如3万条无内胎工程项目,原设计投资3.27亿元,由于实行成本一票否决制,结果将投资压缩到1.2亿元以下。今年上半年,由于受亚洲金融危机影响,贵轮面对国内外轮胎市场的激烈竞争,两次较大幅度地降低销售价格,预计全年将减少利润4400万元,为了确保公司长远发展,维护员工长远利益,公司已经制定具体措施,将所减少的利润分解到各个环节消化。

四、企业领导班子素质,决定企业兴衰成败

领导班子是企业的核心,面临同样的外部环境,同样的政策,有的企业兴旺发达,有的企业濒临破产,一个重要的原因,就是扑下身子干事业的劲头不一样,关键在于领导班子的素质和领导成员的精神状态。精神状态的好与坏,说到底还是世界观、人生观和价值观问题的反映;在具体行为上,精神状态又是事业心和责任感的反映。内迁三线企业贵州轮胎厂从困境中崛起,到底有什么成功的秘诀?经过多次深入企业调查研究后,我们发现其成功的关键主要是公司坚持不懈地加强领导班子建设,提高领导班子素质。

企业的经营和发展,要有一个富有朝气、充满活力,有着强大的事业心和使命感的领导班子,同时在班子里也要有一个好班长。在调查中,不少员工反映公司董事长、总经理、公司党委书记马世春同

志,正是这样一个有胆有识的好班长,他1966年从山东青岛化工学院橡胶工程系毕业后,响应党的号召,服从国家分配,支援三线建设,来到贵州山区,投身橡胶工业,三十多年如一日为橡胶工业的发展奉献青春。他性情谦和内敛,工作扎实肯干,作风清廉正派,在他身上既有着中国知识分子淡泊名利、专注事业的传统美德和情操,又有着党的干部克己奉公、严于律己的政治品格和修养。在他的带领下,贵轮领导班子,以国家利益为重,正确处理国家、集体、个人三者之间的关系,始终坚持在不损害国家利益的前提下,上为国家作贡献,下为职工谋福利;企业严格合法经营,取财有道,在企业技改资金十分困难的情况下,开源节流,多方筹措,保证了技改工程的顺利实施;发扬三线企业员工自力更生,艰苦创业的精神,使一个处于困境中的中型企业一跃而成为国家大型一档企业,取得了连续14年持续、快速、健康发展的成绩。企业和他本人多次受到国家、省、市的表彰,1996年5月,贵轮荣获全国“五一”劳动奖状,1998年5月,马世春同志荣获全国“五一”劳动奖章。在回顾企业的发展时,他们认为,企业领导班子应正确树立几个观点:

——树立全心全意依靠工人阶级办企业的观点。“企业是人的事业,人是企业的灵魂”,一个企业领导者要树立以人为本的管理思想,把发挥人的创造力作为加强管理的重心。企业的规划首先应该包括尊重人、理解人、关心人,其次才是规范人,因为我们的员工受东方文化熏陶,崇尚情义、重视伦理、主张中庸,因此,尊重他们的思想感情、心理、家庭习惯,让他们感受到团结、友爱、充实、快乐、有奔头,才能做到“敬业爱岗”、献身企业。全

心全意依靠工人阶级办企业，要抓好三个方面的工作：一是千方百计调动员工积极性，充分发挥他们的聪明、才智，体现它们的个体价值，全面完成经营任务；二是充分发挥他们对企业生产经营的参政议政作用和对经营管理者的监督作用，以防止重大问题决策失误；三是采取各种措施提高员工政治、文化、技术素质，自觉维护企业利益，为企业长治久安打好人力资源基础。

——树立“生于忧患，死于安乐”的观点。在企业高速发展壮大的过程中，厂领导始终保持清醒的头脑，面对激烈的市场竞争，居安思危。他们认为，现代企业在参与市场竞争中，必须树立忧患意识，并使之转化为敬业行动，使压力转化为动力。面对残酷的市场竞争，企业要想立足并求得生存和发展，时时刻刻都应保持高度的危机感、紧迫感，并以此来凝聚职工队伍的意志去战胜、克服困难，把企业向前推进。在企业取得一定成绩，具有一定的优势时，不能自我陶醉，安于现状，要时时有“如临深渊，如履薄冰”的心理感觉，只有这样才能客观地把握企业方向，冷静地去寻找企业发展的新机遇，减少失误，少走弯路，只有兢兢业业，才能使企业不断规避风险，提高竞争能力。

——树立发展才是硬道理的观点。办企业是百年大计，不能急功近利，急于求成，搞短期行为。要在竞争中立足，必须树立长远目标，企业发展过程应该象接力赛，一棒接一棒，前一棒要为下棒创造好条件。为了增加企业发展后劲，他们大力接收和培养跨世纪的人才。1986年以来，接收省内外大专

以上毕业生420多人，定向委培和代培200多人。同时，去年还通过《经济日报》、《贵州日报》向省内外招聘高级工程技术人员。作为企业经营管理者，着眼点不仅要考虑眼前，更要立足长远，不仅要考虑自己在任的几年，还要考虑离任后的若干年，要坚持发展才是硬道理，从企业实际出发，尊重科学，量力而行，在拟定企业发展规划时做到四不：不搞过量投资，不盲目铺摊子，不偏离原来企业定位，不投资自己不熟悉的行业和产品，把主要精力集中到搞好主业上来，集中到提高竞争力上来，才能立于不败之地。

——树立搞好班子建设是企业经营者的第一责任的观点。“一个好产品，一个好机制，一个好队伍，一个好班子”是企业立市场立足的基础，其中建设好一个好班子是关键。不论厂长、书记分设或一肩挑，搞好班子建设都是厂长、经理的第一责任。搞好班子建设主要从三个方面着手：一是造成一个“讲学习、讲政治、讲正气”的政治气氛，坚持党政班子中心组学习及民主生活会制度，把班子精力意志集中到企业生存、发展这一主线上来。二是造成一个对重大问题民主决策的氛围，决策前党政一把手要统一认识，要事先征求分管领导意见，争取做到集中、统一又防止一个人说了算，允许保留不同意见，使领导班子能心情舒畅地一起共事。三是把手心胸要开，不争高低，不争大小，尊重、理解副职的性格、特点、工作思路和方法，为副职完成工作任务做好协调工作。四是要真诚有效地支持党委、工会、团委的工作，为他们创造必要的保证条件，形成党政工团协调一致的工作局面。

回顾改革开放二十年来，特别是党的十四大以来，贵州轮胎厂不断发展成为西南地区最大轮胎企业、全国轮胎行业综合指标10强企业之一、全国500家最佳经济效益企业之一、全国250家人均利税最佳企业之一，“前进”牌轮胎，被国家轮胎质量监督中心推荐为中国名牌产品，历年来轮胎年销率都在98.5%以上。但是，他们认为，企业发展中深层次的矛盾还没有从根本上解决，产品结构还不够合理，技术含量还比较低、企业管理还不适应现代化生产，滞后于市场经济的发展等问题仍困扰着企业。同时，与国内先进企业相比，还存在很大差距。展望未来，面对国际市场“汽车时代”和“高速运输时代”的曙光已出现在东方占地的地平线上，汽车工业的不断发展和高速公路的迅速延伸，为中国的轮胎市场创造了广阔的空间。同时，一场关于轮胎这一负载经济、驱动历史的“黑色轱辘”，车轮滚滚扬硝烟，铁马嘶嘶逐彩虹的世纪大战也随之拉开了序幕，中国民族轮胎工业面临生存的危机。为增强企业与国内、国际同类产品抗衡的能力，公司拟定的《“前进”牌轮胎争创名牌计划》已经出台启动。在产品结构调整中，他们坚持“有所为有所不为”，根据市场需求，立足本地资源，确定发展目标，实行重点突破，走“人无我有，人有我新，人新我优，人优我廉，人廉我变”的快速应变的技术创新之路，做到“九五”时期奠定基础，争取“十五”时期实现国际接轨，为振兴中国民族橡胶轮胎工业和搞好国有大中型企业作出新的贡献。

（作者单位：中共贵阳市委政策研究室）

贵阳市真理标准问题讨论的历史回顾

李亚玲

陆知中

1978年5月,在全党和全国范围内展开的一场关于实践是检验真理的唯一标准问题的讨论,形成了从延安整风以来的一次马克思主义思想解放运动。这场大讨论冲破了“两个凡是”和个人崇拜的长期禁锢,打破了思想僵化、教条主义的沉重枷锁,为具有划时代意义的党的十一届三中全会作了重要的思想和舆论准备。为我们党在新的时期恢复和重新确立马克思主义的思想路线、政治路线和组织路线奠定了理论基础。在纪念真理标准问题讨论20周年之际,我们从微观的角度回顾和探讨贵阳市关于真理标准问题的讨论,一个最重要的目的就是在总结经验的基础上,更加自觉和坚定地坚持实践标准,坚持党的解放思想、实事求是的思想路线,使我们的思想认识和精神状态提高到十五大所要求的水平和境界,提高到时代所要求的水平和境界。

—

真理标准问题讨论,直至1978年的秋季才真正形成全国大讨论的局面。贵州省委宣传部根据形势发展的需要,于1978年10月下发了关于开展实践是检验真理唯一标准问题讨论的电话通知。翌年秋,贵州省委又以省发(1979)5号文,正式下发《关于继续开展真理标准问题讨论的通知》。在通知精神的指导下,贵阳市关于真理标准问题的讨论起始于1980年3月全市政治思想工作会议的召开,历时一年半,经历了学习讨论和真理标准讨论补课两个阶段。

第一阶段从1978年10月至1979年秋,将近一年,主要是学习讨论实践是检验真理的唯一标准问题。市委宣传部的转发省委宣传部的电话通知中指出:全国各地围绕实践是检验真理的唯一标准问题,展开了热烈的学习讨论,全

市广大干部和知识分子要认真学习 and 讨论,特别是各区党委、市级部、办、委、局的干部以及企事业单位的领导干部,要解放思想,联系实际,结合本地区、本部门情况认真总结社会主义革命和建设中的正反两个方面的经验,学会运用马列主义、毛泽东思想的立场、观点和方法,研究新情况、新形势、新问题,彻底挣脱极“左”路线下形成的种种精神牢笼,使自己的思想能够进一步解放,工作迈上新台阶。要求在组织学习讨论时,重点学习1978年5月11日《工人日报》发表的特约评论员文章《实践是检验真理的唯一标准》,6月16日《人民日报》发表邢贵思的文章《关于真理的标准问题》。

按照通知要求,结合北京哲学讨论会精神的传达,1978年9月,贵阳市委常委组织专题学习,召开了有部、办、委、局负责人参加的党委扩大会,围绕真理标准问题,联系“四清”遗留问题和当前思想、工作实际,认真地进行了座谈。1979年8月13日市委常委制定了深入真理标准问题学习和讨论的计划,听取市委宣传部同志的两次辅导课。

市委宣传部根据省、市的要求,在1978年最后一季度,专门组织了两次较大规模的传达报告会,听取了省直机关党委关于实践是检验真理的唯一标准的理论辅导,听讲人员达5000人次。市委党校用3个月时间,举办了市属各条战线上的专职宣传干部和理论网站辅导员参加的理论学习班,培训193人。1979年6月至10月上旬,又举办市属企业、中学、医院、剧团、城区街道等领导干部参加的几期轮训班,共200余人。这些培训着重引导学员掌握马克思主义的基本原理,完整、准确地领会毛泽东思想的科学体系。有计划、有重点地选读了《辩证法》、

《实践论》、《矛盾论》、《人的正确思想从哪里来》等著作和文章。

各部、办、委、局也围绕真理标准问题组织了一些初步讨论。农办集中局以上领导进行专题座谈。机械局、城建局和两城区委还集中基层干部学习讨论。

从这个阶段的学习讨论情况看,应该说对提高干部、知识分子学习积极性,活跃单位的民主空气、开展对极“左”路线流毒和“两个凡是”的批判,解放人们的思想,端正思想路线起到一定作用。大多数同志都认为“组织真理标准问题的学习和讨论是抓到了问题的根本。”“坚持实事求是,一切从实际出发,是毛泽东思想的出发点、根本点。坚持实践是检验真理的唯一标准,就是高举毛泽东思想伟大旗帜,必须认真学习、深入讨论。”在学习中,还有少数同志对这次讨论仍心存疑虑,不理解,讨论时不发言。个别人还有些糊涂认识,认为毛泽东思想既然是行动的指南,为什么不能作标准?为什么都要以实践作标准,不是变成不可知论了?并耽心这样讨论下去会影响毛泽东思想的权威。

第二阶段为真理标准问题讨论的补课阶段。时间从1979年8月23日市委宣传工作会议起,到1980年3月中共贵阳市委召开全市思想政治工作会议止。市委领导在全市宣传工作会议的讲话中,总结了学习讨论中的认识不足,重申了开展真理标准讨论补课的重要性和认真补好这一课的决心。提出了继续深入开展真理标准问题讨论要围绕当前形势、国内阶级状况及阶级斗争特点、社会主义等问题,进一步端正思想路线的任务。指出提高这次补课的质量,不能停留在对去年讨论情况的回顾和内容上的复述,而是要坚持从实际出发,密切地结合当前的思想实际和工作实际,围绕工作重点转移和“四化”建设这个中心任务来进行。要组织干部群众学习历史唯物主义的基本原理,弄清生产力和生产关系、经济基础与上层建筑之间的辩证关系在社会历史发展中的作用;弄清现阶段我国社会的阶级状况和主要矛盾。理论联系实际,总结经验教训,找出适应本地区、本部门、本

行业发展的规律性认识,促进社会主义现代化建设。明确真理标准问题讨论的补课重点就是要抓各级领导班子和领导骨干的学习。领导要带头,各级党委要制定具体的学习计划,把这场讨论推广到群众中去。

1979年,全市真理标准问题的讨论向广度和深度不断发展。9月13日至27日,市委举办了由局以上主要领导参加的真理标准问题理论学习会。市委领导金风、夏页文和省委宣传部的张一帆亲自到会主持、辅导、讲话和总结。与会同志普遍反映通过学习《反对本本主义》、《改造我们的学习》、《唯物主义和经验批判主义》以及《在党的理论工作务虚会上的讲话》、《坚持毛泽东同志倡导的辩证唯物主义思想路线》等著作、文件和文章,听取录音报告,市领导的讲话和辅导后,感到收获不小,受到深刻教育和启发。

9月底,省委下达《关于组织广大干部和群众学习叶剑英同志〈在庆祝中华人民共和国30周年大会上的讲话〉的电话通知》,市委立即对全市的学习作了具体部署,制定了《关于认真组织学习〈讲话〉的意见》,要求各级党委以学习《讲话》为契机,加强真理标准问题讨论,各区委、各部、办、委、局闻风而动,10月初,相继制定了学习计划。市农办党组10月4日,就下发两个文件,提出学习重点、学习要求、学习参考题,要求把学习《讲话》与真理标准问题的讨论普及到基层。云岩区委和市税务局从4日开始,用3天时间,召开党委扩大会,开展真理标准大讨论。

16日至11月中旬,市委举办了为期一个月的领导干部读书班。110名各局级以上干部参加学习。大家以《讲话》为武器,认真进行真理标准问题的讨论补课。

市委党校积极配合当前的宣传学习重点,从10月15日至12月20日,举办了两期党员干部读书班。每期一个月,共轮训各区干部及部、办、委、局的领导干部和市属大型厂矿企业的主要负责人167名。

11月1日至17日,市里又举办由基层业余理论辅导员和部分宣传员共300人参加的理论辅导员读书班。至此,在补课阶段,全市共举办各类学习

班、读书班 28 起,轮训干部 1200 余人。

真理标准问题的讨论,由于市委加强领导,精心组织,理论联系实际,及时总结推广成功的经验,使全市的讨论有效地深入进行直至 1980 年 3 月全市思想政治工作会议的召开为止。会议对全市真理标准讨论作了一个基本结论:真理标准问题的讨论使我市干部群众端正了思想路线,思想状况发生了根本变化,解放了思想,基本上统一了对贵阳市一些重大问题的看法。

二

在历史转折的关头,全市开展真理标准的大讨论,对帮助广大干部群众提高思想认识,解放思想,冲破“两个凡是”设置的种种误区,恢复党的实事求是光荣传统,进一步端正思想路线,增强贯彻执行三中全会精神的自觉性,促进党的工作重心转移,产生了明显的作用。

(一)端正思想路线,必须坚持实事求是,一切从实际出发,理论同实践相结合这个马列主义、毛泽东思想的根本原则,经过学习讨论,统一了认识,大家运用历史唯物主义和辩证唯物主义的基本原理和要求,回顾了党的历史,联系建国后贵阳市的发展与现实,认真进行反思和对比,体会到真理标准讨论对恢复实事求是,端正思想路线的重要性,感到真理标准问题讨论的历史功绩,就在于使人们的思想从唯心主义盛行、形而上学猖獗影响下,解放出来,以辩证唯物主义的认识论看待一切事物,包括形势、任务、政策等,使党的实事求是,从实际出发,理论联系实际的作风焕发出新的异彩,从而提高了参与讨论的自觉性。原来认为“没有必要”、“与自己无关”的同志,也意识到“这是关系到党和国家民族兴衰存亡的大事,是实现四化的迫切需要。”“如果真理标准问题解决不好,党的正确思想路线恢复不了,搞四化就是一句空话。”讨论进一步使同志们认识到“真理标准问题大讨论,就是要让我们知道,树立正确的思想路线,就必须坚持实事求是,一切从实际出发,理论同实践相结合这个马克思主义、毛泽东思想的根本原则。”

(二)解放思想,进一步分清真伪高举毛泽东思想旗帜界限,提高完整地准确地领会和掌握毛泽东思想科学体系的能力。讨论伊始,由于认识的局限性,大家不可能一下就从林彪“四人帮”制造的种种现代迷信和“两个凡是”的禁区中解放出来。对这场讨论所涉及的根本问题,究竟采取什么态度,或者怎么样才是坚持和发扬了马列主义、毛泽东思想这一完整的科学体系,表现出种种模糊的观念、错误理解和顾虑耽忧。本来实践是检验真理的唯一标准只是一个哲学上的常识问题,是一条马克思主义最基本的原则,却被一些爱讲“高举”的同志视为“砍旗”、“丢刀子”、“一百八十度大转弯”。把理念与客体混为一谈,认为讨论毛泽东是“抽象肯定,具体否定,有意抹黑。”耽心讨论会有损毛泽东思想这面光辉旗帜。”甚至一些出于朴素的阶级感情亦或囿于对马列主义毛泽东思想的基本原理知之甚少的同志,竟然不愿、也不相信毛泽东的缺点错误,坚信毛泽东的话“句句是真理”、“一句顶一万句”,要“句句照办”。当然,讨论深入的结果是分析、批判了这些模糊认识、错误观念和奇谈谬论,廓清了真假“高举”的界限。认识到毛泽东是人而不是神,毛泽东思想是集体智慧的结晶。“两个凡是”的危害在于从根本上违背马克思主义的认识论。只有历史地科学地对待革命领袖才是真高举,而制造现代迷信,把革命领袖偶像化才是假高举。只有完整地准确地学习和运用马列主义、毛泽东思想才是真高举,而断章取义、各取所需,教条主义就是假高举。只有坚持理论联系实际,一切按客观规律办事才是真高举,而脱离实际,盲目乱干,搞“本本主义”就是假高举等等。总之,区别真假高举的分水岭,在于是不是坚持了实践是检验真理的唯一标准。这些认识、理解的加深无疑都为批判极“左”路线流毒、冲破“两个凡是”的藩篱,解放思想,完整准确地学习和掌握马列主义毛泽东思想的科学体系打下了思想基础。

(三)以实践标准为武器,总结历史教训,批判极“左”的危害,提高尊重科学、按照客观规律

办事的能力。联系贵阳市 1949 年来 30 年的发展历程，增加对真理标准问题讨论的理解和感性认识，是这次学习讨论的一个重要方面。大家通过亲自经历和认真的回顾总结，认为 1957 年反右派斗争前，贵阳在民主建政，对资改造，发展工农业生产，改善人民生活，稳定社会秩序以及改善党内生活、加强民主气氛等方面都取得了明显的成效，受到全市人民的肯定，真是“从一个胜利走向另一个胜利。”但反右派斗争后，不断的政治运动和经济折腾，拔白旗，反右倾、瞎指挥、浮夸风、共产风以至后果严重的“四清”运动和发展到登峰造极的“文化大革命”，结果是破坏党内外正常的民主生活，残酷斗争、无情打击，冤错案堆积成山；建设上，违背客观规律，搞乱生产关系，破坏生产力发展，使贵阳的生产与经济遭到严重损失。有同志说一些错误的运动到头来是“思想上混乱，政治上糊涂，国家变穷，群众遭殃。”有的同志说“极‘左’的危害，代价沉重，教训惨痛。极左不纠，国家，人民都无安宁。”市委党校读书班的学员在总结贵阳三十年历史经验教训中，特别针对贵阳的“四清”运动和“文革”造成的严重后果，历数了极“左”路线的种种表现：思想上，不唯实，唯上、唯书，制造禁区，搞现代迷信；政治上，只强调以阶级斗争为纲，阻碍、破坏生产力发展，混淆敌我矛盾，搞封建法西斯专政；经济上，主观唯心主义盛行，盲目瞎干，大锅饭，结果事与愿违，国民经济几乎濒于崩溃等等。类似这些极“左”的表现及其造成的恶果，教育了大家，要吸取历史的教训，坚持实践是检验真理的唯一标准，肃清极左路线流毒，在正确的思想路线指引下，把思想和行动统一到党的三中全会精神上，用科学的态度，按照客观规律，集中力量搞四化，为贵阳市的全面建设作出新贡献。

（四）以党的三中全会精神为指导，统一对贵阳市解决重大历史遗留问题的认识，增强了团结。围绕新形势，研究新问题，增强了改革的决心。经过真理标准问题，特别是在三中全会精神的学习宣传过程中，加强了真理标准讨论的补课，广大干部群众从身边发生的变化，深

刻感受到党的优良传统在复苏，实事求是的原则正逐渐成为人们认识事物、解决问题的重要法宝，增强了信心，克服了思想和心理上的障碍，旗帜鲜明地对一些被视为“敏感”的问题提出自己的看法。如贵阳的“四清”运动，市委党校读书班学员列举大量的事实否定贵阳的“四清成绩很大”的结论。指出四清是极左路线的产物，它是在搞“党内走资派”的指导思想下进行的。由于对贵阳市的形势作了错误的估计，把一个中国共产党的贵阳市委说成是一个地主、资产阶级统治的独立王国。运动中又采取了极端错误的作法，层层夺权，人人过关，造成严重恶果，致使大批干部群众遭到摧残、迫害，遗留下大量的社会问题。因此，用真理标准来检验贵阳市的“四清”运动，必须全盘否定。这些意见受到普遍的拥护和支持。正是在重大历史遗留问题上有了统一的想法，端正了思想，不纠缠历史旧帐，不计较个人恩怨，舍弃前嫌，同志之间，干群之间，上下之间的团结有了明显加强。

对贵阳市上层建筑中存在与经济基础、生产力发展不相适应的情况，对落实三中全会精神、建设“四化”中出现的新情况，新问题，大家以实践标准为尺度，各抒己见。归纳起来有：法制不健全，民主生活不正常；现行规章制度不符合实际，落实问题阻力大；党风不正，派性、官僚主义、特权思想严重；非无产阶级思想意识大量存在。对这些问题，同志们都有比较客观和公正的看法，认为是改革中必然要碰到的实际，“只要下决心坚持改革，一切陈规陋习，不正之风以及阻滞‘四化’建设的障碍和困难都一定能克服和改变。”许多同志还结合本行业、本单位、本部门的实际情况，运用真理标准问题讨论中学到的马列主义、毛泽东思想的基本原理，对照三中全会的方针、政策，找差距，找问题，提出新建议，摸索新路子。表示“以自己的实际行动做改革大潮的中坚派。”

（作者工作单位：中共贵阳市委党史研究室）