

李文忠公全書

奏稿

卷九

李文忠公奏稿

卷之九目錄

覆奏殷兆鏞等條陳江蘇釐捐摺

同治四年六月初一日

陳明租捐丈田清理民房情形片

同治四年六月初一日

軍需第二案收支款目摺

同治四年六月初一日

援閩蘇軍回滬摺

同治四年六月二十三日

帑利現未啟徵籌款解應要需摺

同治四年六月二十三日

白齊文覆舟溺斃摺

同治四年六月二十九日

覆陳籌濟甘餉摺

同治四年七月二十二日

涂宗瀛請補江甯府摺

同治四年七月二十二日

覆保馮桂芬片

同治四年七月二十二日

向榮等所收釐金收支數目片

同治四年七月二十二日

淮揚鎮撥養馬灘地租片

同治四年七月二十二日

規復皖省營汛兵額片

同治四年七月二十二日

籌設織造機房摺

同治四年七月二十二日

置辦外國鐵廠機器摺

同治四年八月初一日

唐國華贖罪片

同治四年八月初一日

奏保李宗義等片

同治四年八月初一日

松滬舊案軍需款目摺

同治四年八月二十八日

揚鎮糧臺收支總數摺

同治四年八月二十八日

調楊鼎勳等軍赴徐宿摺

同治四年九月初八日

彙保克復嘉興常州等城員弁摺

同治四年九月初八日

奏保王凱泰凌煥片

同治四年九月初八日

覆陳奉旨督軍河洛摺

同治四年十月初八日

江北新漕民折官辦摺

同治四年十月初八日

請飭議新漕全數解折片

同治四年十月初八日

徐屬冬漕循舊折價充餉片

同治四年十月初八日

李宗義吳坤修請緩

陛見片

同治四年十月初八日

京營官弁學製開花礮子請獎摺

同治四年十一月初八日

海運回空沙船請免北稅摺

同治四年十二月初三日

龐際雲請准補鹽道摺

同治四年十二月初三日

張樹聲在營起復片

同治四年十二月初三日

上海裁撤會防局摺

同治四年十二月十九日

應寶時請補蘇松太道片

同治四年十二月十九日

王大經請准加鹽運使銜片

同治四年十二月十九日

李文忠公奏稿卷九

全集一之九

桐城吳汝綸編錄

同治四年六月初一日

覆奏殷兆鏞等條陳江蘇釐捐摺

奏爲欽奉

諭旨據實覆陳仰祈

聖鑒事竊臣承准軍機大臣字寄同治四年五月十九日奉

上諭有人奏功臣宜知警戒請嚴加訓迪俾得保全等語據稱江蘇巡撫李鴻章戰功雖著而子惠未孚百姓之流離者未盡收恤地畝之荒蕪者未盡開墾不聞德政惟聞厚斂並以侍郎殷兆鏞前疏極言江蘇橫徵暴斂之害皆指李鴻章而言等語李鴻章自簡任江蘇巡撫以來疊克城池肅清全省厥功不爲不大惟以該省事同創始委用之人較多則流品易雜籌餉之途稍廣則民怨

易滋今軍務未竣待用孔亟抽釐之局自不能全行裁撤若如該侍郎所奏各捐未免太形瑣屑至官親幕友游客劣紳爭充委員擅用令箭旗牌等事紳董稍假事權擅作威福恐亦事所難免著李鴻章將不肖委員嚴加裁汰釐卡仍以歸併爲主俟軍務肅清再行次第撤裁另片奏江蘇各項捐款加以各項田捐歲可收銀四千萬兩等語江蘇捐款雖繁亦斷不能如所奏之多究竟可得若干如何開支著李鴻章造冊報部覈銷該撫受委任之重惟當體朝廷痼瘼在抱之念與民休息以期日臻上理以上各情有則改之無則加勉以無負諄諄誥誡之意原摺片並殷兆鏞摺均著鈔給閱看將此諭令知之欽此伏讀再四旣感我

皇上優容之厚

訓誨之殷又愧

臣

忝任疆吏以軍需爲急不能要結紳士致招物

議又自恨不守儒生愚拙之分謬附戰功叨竊太過盈滿致災惟
既帶兵不得不籌餉既籌餉不得不任怨股兆鑄至以恃功股民
相譏又以歲收四千萬聳聽未免意存傾陷若非

聖主明鑒萬里洞燭隱微則當局爲難之苦衷無以自明後此辦
事之掣肘罔知所措中夜以思駭汗戰懼曷能自己但近年以來
廷臣奏請停減釐捐者不止一人不止一次而外省未有一處停
減豈督撫大吏皆不肖皆恃功耶亦事關大局有所不容已也臣
早欲覆陳去冬准廣東督撫咨鈔會奏抽釐助餉熟籌利弊一摺
於本末源流言之最爲切盡而未聞

明詔如何指示茲奉

旨以軍務未竣待用孔亟釐局不能全裁是

聖明實已鑒及凡毛鴻賓等已陳各節臣固毋庸再瀆姑就江蘇

情形論之向稱財賦最盛以地丁漕糧鹽課關稅四者爲大宗自咸豐三年賊陷金陵江南北大軍雲集分兩臺供支蘇甯兩藩司進款各顧一面不相通融和春張國樑統兵七八萬人月餉五六十萬上海稅捐及蘇藩司丁糧正款已足敷用尙不借釐金之力而其時紳士把持議論紛繁當事亦未能認真興辦自蘇常疊陷僅存上海一隅藩庫丁漕絲毫無收薛煥招集兵勇四萬餘人僅資滬關稅項幸漢口九江尙未開關洋稅月收三十餘萬仍不足用乃擴充釐局以增益之臣於同治元年四月接署撫篆隨帶水陸各營僅及萬人將薛煥舊部裁汰簡練合之華爾常勝軍亦不過四萬人以入抵出欠缺無幾旋值漢九開關滬稅遞減僅足養洋兵及分濟鎮江一軍而臣軍攻勦日急添募愈多至二年夏閒水陸已增至七萬餘人餉無所措不得不專恃釐捐乃將滬釐大

加整頓並仿照上游楚軍辦法克復一處卽酌添卡局以濟軍需
商民僉謂官兵能殺賊救民無不踴躍樂輸創鉅痛深之餘方有
好義輕財之舉蘇松被擾較輕生意尤旺故捐卡稍密常鎮蹂躪
最苦至三年四月克復常州後不再添釐局臣固斟酌行之非敢
壹意操切此蘇省抽釐助餉之原委也凡有卡局處所臣均親歷
查勘於河湖扼要立總卡收捐於港汊紛歧立巡卡照票以杜繞
漏一徵一驗相隔或五七十里實無十里五里設卡重徵之事照
上海定章每千錢取三四十不等實無十錢抽三之事由浙滬
至蘇或捐兩次或捐三次按成本之輕重貨色之高下刊章共守
亦無綢緞須捐八九次木料須捐五六次之事殷兆鏞摺內所稱
茶棚桌子賭場桌子點心剃頭擔糞擔日捐數千文至數十文並
有妓女捐名色蘇省捐目雖多本由商賈繁盛貨物輻輳因地制

宜亦何至有此等荒唐之事造謠誣讎駭人聽聞不知其意何居至所稱官親幕友游客劣紳爭充委員董事擅用令箭旗牌等事前湖北撫臣胡林翼嘗言辦理釐捐須依唐臣劉晏之法引用士人不使胥吏經手則弊端較少是以湖南北釐捐分濟本省及各省征勦之餉爲日最長而功效最著由於擇人而用不專令候補人員及地方州縣經辦臣初仿而行之無論本籍外籍但求廉勤不苟者延請入局官親幕友實未充當此差游客紳士亦必審慎擇取迨全省肅清或謂候補人員必須兼用於是外省員紳漸去漸少臣督同總局司道明察暗訪一有弊竇立予參撤數年來奏參咨革之案層見疊出未敢稍事姑容至今箭係行軍所用未聞用之釐卡旗牌告示以曉諭商賈礮船弁勇以保護行旅亦無擅作威福之事此蘇省釐卡辦法之大略也至有人另片奏江蘇各

項捐款加以各縣田捐歲可收銀四千萬兩等語奉

旨江蘇捐款雖繁亦斷不能如所奏之多究竟可得若干如何開支著造冊報部核銷仰蒙

聖慈洞鑒曷勝欽感查我

朝定鼎之初每年直省所入丁漕僅一千數百萬自乾隆六十年海內殷富鹽務關稅疊加整頓戶部所入每年多至四千餘萬嘉慶道光以後入不敷出至咸豐閒每年例入之數十不及三四矣茲乃謂蘇省偏隅凋敝之餘能籌出乾隆盛時各省所入四千萬之巨款非獨不識時務且似不通掌故其正摺責人以學道不知彼之所學何道也查蘇省出入各款緣奉上年七月初十日
上諭各處辦理軍務未經報銷之案准將收支款目總數分起開列清單奏明存案免其造冊報銷臣卽欽遵辦理業於本年二月

十七日將蘇滬軍需第一案收支款目開單具奏茲又將第二案收支各款另摺陳奏均係實收實放毫無捏飾綜計先後單開如釐捐一項自元年四月至二年六月止共收銀三百四十九萬餘兩又另單自元年十月至三年六月止共收銀八十八萬七千餘兩又自二年七月至三年六月止共收銀二百六萬二千餘兩此其已報達部者計兩年有零共收釐捐銀六百四十餘萬數目不爲不鉅江楚各省釐金每年各不過百數十萬茲於蘇松二百餘里內歲收釐捐將三百萬辦事不爲不力自蘇杭金陵克復東南腹地肅清商賈四散不盡聚於上海亦不盡走蘇境釐金日以減色目今衰旺牽算月不過二十萬若如殷兆鏞所奏非惟不減反從而日增月益果有增益何至收數轉絀耶至如何開支其三年六月以前經臣分案逐款臚列固可一目瞭然嗣後當遵

旨報部彙銷獨念去秋以來金陵及各路兵勇陸續遣散臣軍將士亦未嘗不久役思歸蘇省紳商更莫不冀撤兵裁卡臣若乘機盡撤所部慰軍士凱旋之樂邀流俗免捐之譽而臣得解兵柄進退綽然未始非計之得者徒以餘氛未淨

厚恩未報一旦有警無以應

君父之急逡巡未決乃至今年奉

旨調蘇軍援閩三月奉

旨調蘇軍援淮徐五月奉

旨調蘇軍援直東事變疊生強起立應計郭松林楊鼎勳八千餘

人潘鼎新五千五百人皆雇用輪船航海遠征船價行糧軍裝各

項格外驟費至三十萬兩而劉銘傳周盛波各軍一萬四千人轉

戰皖北山東糧餉轉運弗絕於路其分防蘇境及金陵揚州徐州

內外江海淮河各處水陸各營又將近四萬人饋餉不繼則譁噪堪虞軍數不減於在蘇攻勦之時而費用轉倍於尋常有事之日徒恃釐捐養戰士出款增而卡局未增商民尙不甚怨殷兆鏞以蘇屬巨紳爲貴近之臣不以

國家大局爲念乃倡爲浮議肆口詆誣上以眩惑

朝廷之聽下以鼓動愚民之氣遠近傳播使有藉口以遂其背公藐法之私臣固不能不寒心以後官斯土者更無所措手矣旣荷聖明垂鑒臣當引疚自責隨時督飭甄汰委員酌量歸併卡局仍籌顧各路緊要餉需仰副我

皇上諄諄誥誡之意至所稱百姓流離未盡收恤地畝荒蕪未盡開墾此臣日夜疚心長太息者竊惟撫吳三年到處捐賑施粥施寒衣織具歲不下數十萬緡存活尙眾常鎮荒田太多今春遴委

員紳知府高梯簡用道府陳鼎等前往設局招墾由蘇籌發穀種
六萬石捐款六萬串農具十數萬約計十一縣中官墾民墾之田
新添百餘萬畝雨澤應時欣欣有生意江皖毗鄰災區且有聞而
慕者臣實自愧惠政之未周仁心之未盡也抑臣更有請者臣由
海上用兵兼辦通商洋務稔知西洋各國兵餉足器械精專以富
強取勝而中國虛弱至此士大夫習爲章句帖括輒囂囂然以經
術自鳴攻訐相尙於尊主庇民一切實政漠不深究誤訾理財之
道爲腴利妄擬治兵之人皆怙勢顛倒是非混淆名實論事則務
從苛刻任事則競趨巧僞一有警變張皇失措俗儒之流弊人才
之敗壞因之此最可憂我

皇上冲齡踐阼秉承

兩宮

皇太后聖訓攘除寇亂中興盛業必可馴致惟於用人聽言二端推求實濟堅持定見務爲遠大之謀深維富強之術消內患杜外萌蔑不由是臣雖懵愚無識幼讀父書早躋科第咸豐三年蒙文宗顯皇帝派往軍營迄今十有三年飽歷艱難出入生死身家度外榮利泊然乃蒙

聖朝委任之隆

宵旰望治之切忍辱負重不敢自避嫌怨恆兢兢焉以軍實未充民生未安爲懼要其設施無非爲公家籌畫絕無一毫自私自利諒亦可以共見其聞現捻患方亟曾國藩督師在外後路籌餉籌兵關係至要臣何忍別有希冀一俟捻賊蕩平撤軍歸農屆時有以謝中外之責望庶無負

聖主始終保全之恩所有感激愧悚下忱據實披瀝覆陳伏乞

皇太后

皇上聖鑒謹

奏