

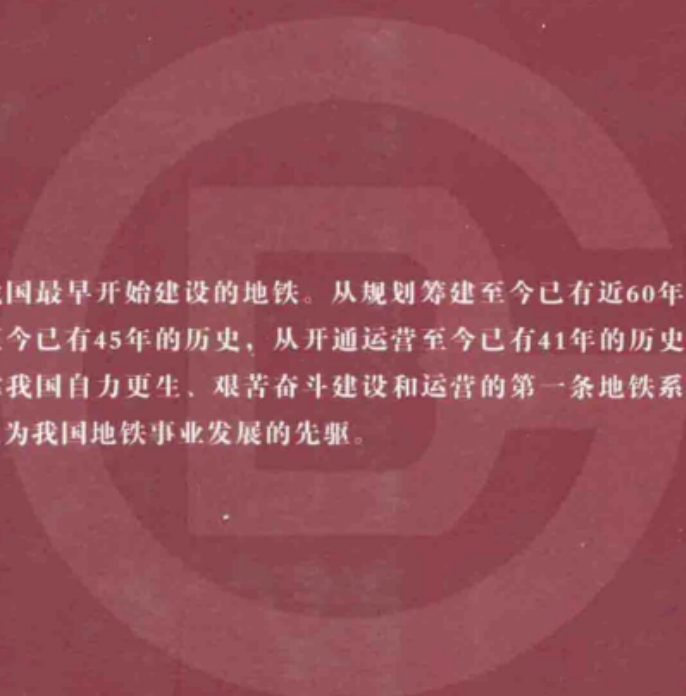


# 北京地铁发展史

责任与使命



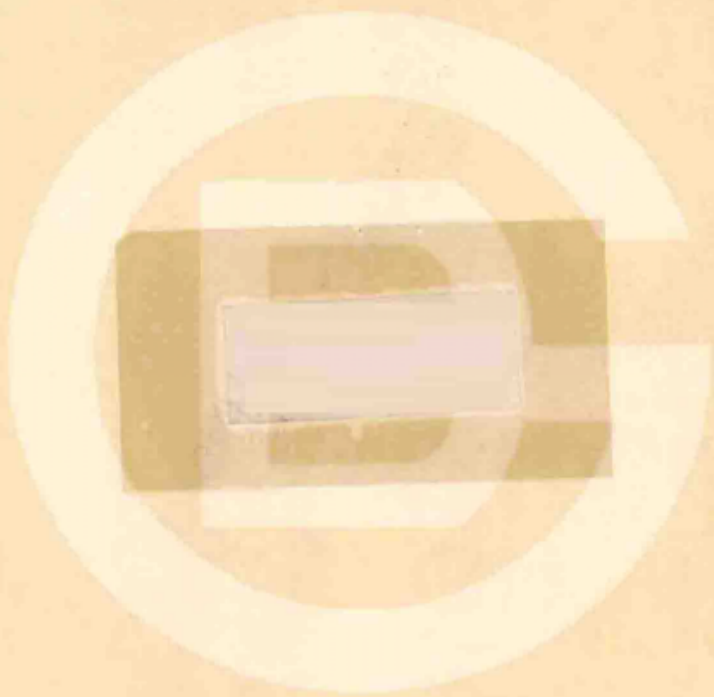
北京市地铁运营有限公司 编



北京地铁是我国最早开始建设的地铁。从规划筹建至今已有近60年的历史，从开工建设至今已有45年的历史，从开通运营至今已有41年的历史。北京地铁是完全依靠我国自力更生、艰苦奋斗建设和运营的第一条地铁系统，因而当之无愧地成为我国地铁事业发展的先驱。

# 北京地铁发展史

责任与使命



北京市地铁运营有限公司 编





精心设计、精心施工  
在建设过程中，一定会有不少错误、  
失败，随时注意改正

毛泽东 二月四日

1965年2月4日，毛泽东主席为北京地铁规划建设作出重要批示

建設地鐵  
為首都服務

李鵬

一九八七年八月廿八日

1987年8月28日，国务院副总理李鹏视察北京地铁题词

北京  
发展  
地铁  
繁荣  
经济

邹家华

一九九二年十月十日

1992年10月10日，国务院副总理邹家华视察北京地铁题词



北京地铁为首都的经济社会发展  
做出了重大贡献。当前，又面临着难得  
的发展机遇，祝你们按“世界一流地铁”  
的目标努力工作，取得新业绩。

刘淇 14/4

2010年4月14日，中共北京市委书记刘淇为北京地铁公司成立40周年  
作出批示



# 《北京地铁发展史》编委会

编委会主任：谢正光 谢荫明 张树人

编委会副主任：杜秀君 陈稀临 李卫红 徐小林 游兴佺  
刘建 高踪阳 徐会杰 周继波 齐占峰  
卢志刚

编委会委员：（以姓氏笔画为序）

马子辉 于同顺 于桂丽 王东 王志华  
王京平 石柱 吕一帆 任长如 齐金华  
许艳华 孙少海 陈志文 杨晓红 张元  
张宝岩 张通利 张竟成 郑凤霞 赵力  
贾鹏 顾庆宜 耿佩诗 黄文明 黄普山  
葛馨 蒋英 楚柏青 潘晓军

顾问：焦桐善 施仲衡 沈景延 陈煦 冯双盛  
李春生 高毓才 王德兴

编审：齐书志 韩勤英

编辑部主任：马子辉 韩勤英

编辑部成员：（以姓氏笔画为序）

丁复华 延军 闫胜利 张文良 宋传信  
李振科 胡白玉 黄丽珍 韩燕华 瞿宛林

# 序

北京地铁是中国最早开始建设和运营的地铁。从规划筹建至今已有近 60 年的历史，从开工建设至今已有 45 年的历史，从开通运营至今已有 41 年的历史。北京地铁是完全依靠我国自力更生、艰苦奋斗建设和运营的第一条地铁系统，因而当之无愧地成为我国地铁事业发展的先驱。北京地铁至今已拥有 9 条线、228 公里运营线路，初步形成了网络化运营新格局，成为首都公共交通现代化的景观、技术水平的标志、文明的窗口。多年来，北京地铁为首都的繁荣、为全国城市轨道交通的发展做出了重要贡献。在此之际，北京地铁运营有限公司为了很好地总结历史经验，把握发展规律，传承企业优秀文化，以高度的历史责任感，组织力量撰写了“北京地铁发展史”和“北京地铁专业技术发展史”。我作为长期从事中国城市轨道交通研究和管理工作的老同志，有幸提前阅读了书的草稿，对这两部书的编写工作感到十分欣慰。我认为这两部书对于研究北京地铁发展历史，总结和把握地铁发展规律，促进全国地铁又好又快地健康发展，具有十分重要的意义。

地铁作为城市快速轨道交通工具，在世界上诞生已经有 130 多年了，而新中国建成并开通运营自己的地铁只有 41 年的历史。虽然时间还不算长，但是却经历了从无到有、艰苦奋斗、逐步发展壮大

的历程。由于北京地铁前期 20 多年的发展史，实际上就是中国地铁的发展史，因此，北京地铁的历史在全国地铁的历史中占有举足轻重的重要地位。了解了北京地铁的历史，对于了解中国地铁的由来及其发展过程，特别是实行改革开放和走中国特色社会主义道路对中国地铁发展所带来的巨大促进作用，一定会大有帮助的。这次出版的“北京地铁发展史”和“北京地铁专业技术发展史”，分别从北京地铁整体发展演变的过程以及设备专业技术不断更新进步的过程两个方面，展示了北京地铁的全貌以及几代地铁人艰苦创业、前行探索的奋斗精神。他的公开出版，不仅可以使广大读者更加了解北京地铁，也必将会吸引更多社会各界有识之士和专家学者，共同关心和支持中国地铁事业的建设发展，进而推动对中国地铁历史和发展规律进行更加广泛深入的研究。

北京地铁的历史实际是一部很独特的历史。他的早期从规划设计、开工建设，再到开通运营和组织管理，都是在中共中央、国务院、中央军委的直接领导下进行的。1953 年北京市委在关于改建和扩建城市总体规划方案中首次提出要修建地下铁道，得到中共中央的认可并做出战略决策。在原苏联专家的帮助下，我国工程技术人员经过科学严密的勘查设计和论证，确定了北京地铁一期工程的规划方案和施工方法。由于遇到国民经济出现严重困难，地铁工程被迫暂时搁置。20 世纪 60 年代中期到 70 年代，重新上马后的北京地铁一期工程从修建到开通试运营，第一代地铁的建设者和运营管理工作，怀着对党和国家、人民的忠诚，克服了今天人们难以想像的艰难险阻，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，解决了一个又一个生产和运营当中的难题，奠定了中国地铁事业发展的基业，为新中国第一条地铁的运营做出了卓越贡献。进入改革开放年代以后，

北京地铁的工作重心由“以战备为主”转到了“以服务北京经济建设为主”，历经多次的改革和不懈的探索，运营管理水平不断提升，专业技术设备不断完善，线路里程不断延伸，运送乘客数量连年攀升。特别是在 21 世纪七年多的奥运筹办期间，北京地铁抓住机遇，努力建设与新北京、新奥运相匹配的新地铁，高水平开通了四条新线，进入了网络化运营的新时代。强化管理能力，突出了行车安全，提高了服务水平，使北京地铁全方位地跨上了一个新的台阶。由于出色完成了奥运交通运输保障任务，获得了中共中央、国务院授予的先进集体的表彰。如今北京地铁运营有限公司正在以崭新的面貌，按照“人文北京、科技北京、绿色北京”的要求，努力建设“平安型、人文型、高效型、节约型、便捷型、创新型”地铁，运营管理的许多指标已经达到了同行业国内领先、世界一流的水平，并且在首都城市公共交通领域发挥越来越大的作用。北京地铁正在以越来越快的发展速度，融入京城百姓的日常生活，促进着首都日新月异的现代化建设。相信在未来的岁月里，它一定会为方便市民的绿色环保出行做出更大的贡献。

近半个世纪以来，北京地铁的命运与发展始终与党和国家的需要同频共振，始终与社会的进步和人民的需要紧密相连，并且形成了自己独特的历史和企业文化。但是，由于北京地铁历史上管理体制多次变革，且隶属关系复杂，资料分散，涉及到的中央和北京市的重要决定众多，涉及到企业内部管理方式改革完善的事件众多，真实地记录和再现这段历史确实非常不容易。北京地铁运营有限公司的编辑人员在写作过程中，走访了中央部委、部队、地方大量的档案馆和当事人，搜集和查阅了大量珍贵的历史资料，并且征求了许多行业内老领导、老专家的意见，力图客观真实地还原历史原貌。

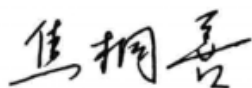


应该说，他们是为此付出了许多艰辛的努力和劳动的。看过书稿之后，我总的感觉是，书中所记载的北京地铁历史，发展脉络是清晰的，史实记载是准确的。而且让我感动的是，全书贯穿了“责任与使命”这样一条主线，这是支撑了几代北京地铁人为振兴中国城市轨道交通事业无私奉献的精神源泉。这不仅对于北京地铁的发展是需要的，而且对于全国城市轨道交通的发展同样也是需要的。因此，我觉得这两部书的意义，不仅是关于北京地铁的历史类著作，对于研究中国地铁发展具有重要价值，同时也是对青年一代进行爱国主义教育以及优秀企业文化教育不可多得的好教材。

当前，地铁作为我国城市轨道交通中的骨干力量，在缓解大城市日益严重的公交拥堵和促进地方经济繁荣发展方面都发挥着日益重要的作用，因此已经成为一个政府扶持、社会广泛关注的新兴行业迅速崛起。除已建成投入运营的十几个大城市以外，全国在建或筹建地铁的大城市还有二十多个，我国城市轨道交通已进入一个快速发展的新时期。北京地铁在过去几十年的历史中，其影响曾辐射和带动过中国其他城市地铁的发展。相信《北京地铁发展史》和《北京地铁专业技术发展史》的出版，也同样能够再次为推动全国城市轨道交通的健康发展，起到积极的作用。

愿北京地铁再接再厉，并与其他各地的城市地铁一道携手并进，共同发展。是以为盼，谨此为序。

中国交通运输协会副会长、中国城市轨道交通专业委员会名誉主任



2010.12

# 编者的话

当历史的脚步踏入 2010 年，作为中国第一条地下铁道的北京地铁已经建成通车 41 年。40 多年来，北京地铁伴随着共和国的发展而发展，伴随着生产力水平的提高而提高，伴随着社会的进步而进步，不断提高技术装备水平和管理水平，延伸运营线路里程，许多运营管理指标已达到国内领先、世界一流水平，成为北京市公共交通领域的骨干力量。

北京地铁的发展历程凝聚着毛泽东、周恩来、朱德、邓小平、彭真等老一代无产阶级革命家的高瞻远瞩和战略思考；饱含着第一代地铁建设者们献身国防工程，自力更生，艰苦创业的心血和汗水；展示出几代北京地铁人为振兴和发展中国地铁事业而艰难探索不断创新的精神。北京地铁的发展轨迹折射出中国地铁的独特魅力，体现了改革开放和走中国特色社会主义道路给中国地铁发展带来的巨大变化。完整再现北京地铁决策、规划、建设、运营中的重大事件，把握北京地铁发展的历史轨迹，将地铁艰难而辉煌的历史展现给世人，是我们义不容辞的责任。在北京地铁运营有限公司成立 40 周年之际，我们希望通过编写本书达到以下目的：

一是收集北京地铁的原始资料。北京地铁在经历了筹划建设 50 多年、运营管理 40 多年的过程中，已形成了大量珍贵资料。这些资料散见在各个档案馆中，有的甚至需要进行抢救性的挖掘整理。收

集保护不同时期留存的历史资料，是当代人重要的历史责任。通过走访各个档案馆，走访健在的老领导、老同志，可充实原始资料，弥补重要史实的不足。而且将经过沉淀的珍贵历史资料进行一次全面的收集整理，能够充分挖掘北京地铁原始资料的价值，促进历史资料的保护和利用。

二是梳理北京地铁的发展脉络。从新中国成立初期中共中央和北京市委做出修建地铁的战略决策开始，到上世纪60年代地铁一期工程破土动工和建成通车，再到改革开放年代和进入快速发展的21世纪，北京地铁从无到有、从小到大，经历了各种考验和艰难探索，不仅完成了由以战备为主向以城市公交运输为主的职能的转变，而且运营管理不断迈向世界先进水平。理清北京地铁的发展脉络，对于认识中国地铁的由来、中央的战略决策，以及理解在不同时期、不同背景下北京地铁发生的变化，意义十分重大。

三是记载北京地铁的发展史实。北京地铁前期的历史，实际上就是中国地铁早期的历史。由于北京地铁的发展过程始终与国家发展战略紧密相连，与中共中央和北京市委的重大决策紧密相关，其历史进程也折射了国家和首都政治、经济、科技、文化的发展状况。因此，编写一部完整的记录其发展历程的书籍十分必要。通过编写这部书，可以真实、客观、全方位地记录北京地铁50多年来历史发展中的重大事件。既可为现代人，也可为后代人研究北京地铁提供宝贵的参考价值。

四是把握北京地铁的发展规律。再现几代北京地铁人为实现首都城市轨道交通事业大发展的目标所付出的艰难探索和不懈努力，还原不同时期北京地铁管理体制的历史变迁，展现北京地铁运营管理机构为了适应国家和社会的需要，对运营生产要素进行调整配置以及深化内部改革、加强企业管理的过程，从中可以总结北京地铁

发展的经验，体会和把握北京地铁发展的规律。而这些经验和其中的历史规律，可以为国内同行业和北京地铁将来更好地科学发展，提供一些有益的借鉴。

五是弘扬北京地铁的企业文化。了解历史才能理解北京地铁积淀的优秀文化，学习历史才能促进北京地铁优秀文化的更好传承。由于北京地铁在多年的发展过程中，始终把党和人民的需要摆在首位，因此形成了责任与使命重于泰山的光荣传统、勇于奉献的拼搏精神，以及具有中国首都特色的地铁发展思路。回溯北京地铁的过去，总结提炼北京地铁人在事业奋斗中的智慧和精神，将历史浓缩转化为一部企业文化的教科书，展示北京地铁企业文化的独特魅力，可以更好地弘扬和传承优秀的北京地铁文化。

北京地铁从无到有、从小到大的历史发展，始终与党和国家的政治、经济和社会的发展休戚相关。在写作过程中，我们力图将北京地铁的发展放到国家和北京市的政治、经济、文化发展的历史背景下去认识和把握，力图用辩证唯物主义和历史唯物主义的眼光去分析、理解和真实还原当时所发生的事件，选材上坚持一分史料，一分描述；评价上不苛求，不溢美。但是由于年代久远和资料所限，在记载史实上仍会有不完善之处。全书共分为八章。第一章“蓝图初绘”；第二章“开创基业”；第三章“艰难探索”；第四章“重心转移”；第五章“职能拓展”；第六章“管理升级”；第七章“奥运大考”；第八章“新的使命”。

当前，在建设“人文北京、科技北京、绿色北京”的进程中，加快以地铁为首都城市轨道交通建设，进一步提高市民公交出行所占比例，已成为北京市委、市政府新的战略决策部署，一幅更大的地铁规划发展蓝图已展示在世人面前。北京地铁运营有限公司正在向着“国内领先、世界一流”的现代优秀企业迈进。北京地铁



未来的发展空间广阔，任重而道远。相信广大读者会和我们一样，为中国共产党领导下国家建设和地铁发展所取得的成就而感到自豪，为北京地铁将要迎来的更辉煌发展前景而感到振奋。我们也希望借《北京地铁发展史》的出版，引起人们对北京地铁历史的研究和关注，吸引更多的专家和同行去探讨我国地铁发展的规律。

《北京地铁发展史》编委会

2010年10月