

通鑑金史料別裁

第十九册

通鑑總類一一五卷

首都圖書館編輯
學苑出版社出版

光緒甲午年孟夏
京都申榮堂校刊

通鑑總類

通鑑總類序

資治通鑑不刊之書也司馬公自言精力盡於此書而士夫鮮有能徧讀者始則以科舉而求簡便世所傳節本自謂得此足矣名宦既成則又多汨於利名之場益視為長物矣貳卿袁公樞集為紀事本末

序

讀我書齋
校刊

孝宗一見以為精要至取嚴陵官本以備乙覽盛矣故詹事光祿沈憲敏公少而耆學晚益不倦敷歷中外入從出藩年登九秩神明不衰素無聲色之奉形清氣和望之如神仙然既挂衣冠向來功名政事付之昨夢而筆力勁敏不減少年書生取司馬

公所著各以事類編之為二百七十一門首曰治世曰知人終曰辯士曰烈婦而後自戰國以迄五代一千三百餘年之事彙聚臚分粲然易見繁詞細故悉刪去之古所謂耄期稱道不勸者其公之謂乎公之季子守潮陽欲鐫板以廣其傳以承先公之志

序

二 讀我書齋
校刊

俾鑰序之鑰晚出試郡永嘉實守蕭規以自免於戾荷公忘年定交知予甚厚又與公之子都官洎永州昆仲游為書卷首以示後之君子使知前輩之學問云嘉定元年仲冬朔旦四明樓鑰序

通鑑總類敘

古者左史書動右史書言各以類屬稽古考文如指諸掌世降事厯紀錄紕紊宋司馬文正公法春秋紀年按別歷代之史取其有關於治道者而折衷之繫於各年之下始於周威烈王二十三年終於五代之末千三百六十二年之事瞭然在目名之曰資治通鑑與六經並行于世矣然有志於事功者每病其繁而不能周覽悉記施之於事蓋有茫然者矣寧宗朝詹事沈憲敏公潛心史學以引年餘力摭通鑑所載

序

君臣人物性行功業論議籌謀制作事為各以類聚條分貫秩為門二百七十有一始以治世終以烈婦名之曰通鑑總類凡二十卷披而觀之粲然若名都之賈區百貨品列森然若大廷之武庫五兵敘陳其比倫附義不惟便繙尋而捷討究鑒古施今實足以彰勸懲而慎舉措雖謂之用世之書可也是書鐫梓于潮陽數千里之外世亦罕見今江澗行中書省左丞海陵蔣公德明分省于吳偶購得之徧閱深玩嘉其編次有益于治意積歲弗靖兵燹所被無不蕩然

非廣其傳必致泯沒遂命郡庠重刻之以行于世而
 都事錢君遠請予文以表章之夫經籍選與史冊浩
 夥簡撮精密莫若通鑑離析明切莫若總類習通鑑
 以識體要究總類以備遺忘正己治人擇善而從進
 德脩業居易以俟將見樹立事功抗美於古昔之明
 哲者矣蔣公得是書不私其有而以公天下爲心則
 於稽古考文豈小補哉書曰人求多聞時惟建事君
 子未有不師古而能有爲者也故述其所由使知發
 明是書者自蔣公始至正二十三年歲在癸卯秋七

序

月既望前太史知 制誥鄱陽周伯琦敘

通鑑總類目錄

第一卷

治世門 十一條

用人門 四十三條

旌表門 一條

帝學門 五條

親政門 一條

英雄門 二十六條

寬猛門 四條

苛察門 二十條

小惠門 二條

知人門 七條

招賢門 二條

修德門 三條

勤政門 七條

君道門 一條

威斷門 不斷門附 二十四條

寬簡門 一條

姑息門 五條

虛名門 二條

通鑑總類目錄

讀我書齋 校刊

第二卷

正統門 三條

名器門 三十五條

變俗門 三條

革弊門 三條

貶責門 六條

奏功以質門 二條

公法門 七條

詔令制誥門 二十五條

名分門 九條

風化門 四條

興作門 三十一條

賞罰門 三條

功賞門 二十三條

濫賞門 六條

法令門 二十七條

赦書門 二十二條

第三卷

贈諡門 七條

僭號門 二十一條

興廢門 二條

亂世門 一十三條

荒淫門 二十六條

私謁門 二條

尊號門 六條

僭竊門 一條

蒙塵門 一十四條

昏君門 一十二條

微行門 五條

第四卷

太后門 三十三條

外戚門 一十七條

權勢門 七十四條

皇后門 二十四條

貴戚門 二十一條

第五卷

繼嗣門 百十三條

親王門 九條

公主門 一十五條

潛邸門 三十四條

諸王門 一條

同姓門 宗室門附 一十八條

第六卷

宦官門 六十五條

放宮女門 三條

伶人門 擊毬門附 八條

排抑武臣門 八條

近習門 二十六條

寵幸門 二十七條

狎侮臣下門 二條

第七卷

宰相門 百四十三條

三省門 四條

通鑑總類目錄

二 讀我書齋 校刊

樞密門 二條

御史門 二十六條

京兆門 七條

縣令門 四條

給舍門 五條

史官門 二十一條

郡守門 三條

第八卷

將帥門 八十九條

才兼文武門 五條

信任門 二十三條

內外之任門 七條

僚屬門 八條

儒將門 五條

省官門 十條

久任門 四條

同官門 三條

同年門 二條

第九卷

諫諍門 百六條

品藻門 五條

知典故門 三條

諂諛門 二十七條

論時政門 二十二條

三 讀我書齋 校刊

第十卷

禮樂門 七條

議禮門 十五條

奉親門 四條

封禪門 六條

田獵門 六條

聖節門 三條

交友門 六條

音樂門 二條

奉先門 七條

封建門 四條

巡幸門 五條

養老門 一條

喪葬門 十四條

學校門 四條

文學門 八條

文章門 七條

經術門 三條

學術門 二條

用儒門 四條

制科門 五條

貢舉門 二條

科舉門 六條

薦舉門 三十二條

銓選門 十六條

考課門 三條

務農門 六條

稅賦門 五條

催科門 八條

第十一卷

錢幣門 十八條

貨財門 三條

理財門 十三條

聚斂門 四十五條

倉廩門 四條

內庫門 五條

通鑑總類目錄

兵制門 四條

軍法門 十三條

民兵門 八條

養兵門 五條

用兵門 二十八條

訓武門 七條

邊備門 十九條

第十二卷

形勢門 九條

長江之險門 四條

水戰門 十二條

攻守門 八條

料敵門 二十三條

機會門 二條

助國門 三條

勤王門 三條

軍儲門 三條

轉輸門 十二條

屯田門 九條

宿衛門 十五條

讀我書齋
校刊

戍卒門 三條

監軍門 十一條

馬政門 六條

第十三卷

興獄門 八條

治獄門 十七條

濫刑門 四十條

刑法門 十九條

詞訴門 一條

戕吏門 二條

抑強門 二十九條

平盜賊門 三十五條

翫寇門

除惡不盡門 一條

第十四卷

天文門 六條

識兆門 九條

圖書門 三條

歷法門 二條

通鑑總類目錄

方術門 四十五條

術數門 一條

佛法門 二十八條

事神門 六條

奉道門 四條

虛無門 二條

祥瑞門 二十三條

災異門 四十八條

饑饉門 三條

流民門 二條

第十五卷

忠義門 四十三條

節義門 十一條

孝行門 九條

名望門 十六條

才德門 一條

早達門 一條

功名門 二條

公勤門 三條

守職門 五條

謙遜門 十六條

讀我書齋
校刊

簡傲門 二條

恬退門 十三條

致仕門 六條

躁進門 九條

操守門 二十七條

矜伐門 九條

隱逸門 二十條

知足門 七條

高尚門 三條

第十六卷

明哲門 十二條

引咎門 三條

警戒門 七條

識見門 九條

容物門 六條

醇謹門 三條

訓戒門 二條

戒子孫門 六條

度量門 十條

隱忍門 二條

通鑑總類目錄

警敏門 五條

風姿門 二條

陰德門 四條

禍福門 一條

報德門 三條

復讎門 四條

任怨門 三條

招懷門 四條

妬賢門 八條

告訐門 五條

強記門 三條

積善門 一條

果報門 八條

振孤貧門 二條

忘恩門 三條

報怨門 十九條

不避嫌疑門 三條

嫉惡門 六條

讒譖門 二十八條

反問門 四條

第十七卷

固位門 七條

避事門 三條

私怨門 六條

變詐門 七條

姦邪門 十五條

猜忌門 五條

貪鄙門 二條

賂遺門 十一條

不忠門 十四條

協謀門 一條

立異門 一條

偷安門 二條

怨望門 十五條

改行門 四條

姦詐門 八條

傾險門 七條

放縱門 四條

饋遺門 四條

欺罔門 五條

附麗門 十七

朋黨門 二十五條

通鑑總類目錄

第十八卷

循吏門 十四條

廉吏門 四條

謀臣門 二十一條

功臣門 二十條

名臣之後門 六條

士族門 五條

權臣門 五十條

能吏門 三條

賊吏門 十三條

直臣門 九條

舊臣門 十二條

門地門 二條

逆臣門 二十三條

第十九卷

夷狄門 五十一條

蕃鎮門 三十二條

蕃將門 三條

南侵門 十六條

七 讀我書齋 校刊

講和門 十六條

背盟門 三條

貢獻門 三十一條

第二十卷

北伐門 四十條

受降門 四十五條

奉使門 三十二條

遣使門 三條

刺客門 十條

賢人門 四條

義士門 十四條

俠士門 三條

勇士門 三條

辯士門 八條

烈婦門 十一條

通鑑總類目錄

八 讀我書齋
校刊

通鑑總類卷第一

治世門

漢高祖規摹弘遠

初高祖不修文學而性明達好謀能聽自監門戍卒見之如

舊初順民心作三章之約天下既定命蕭何次律令韓信申

軍法張蒼定章程叔孫通制禮儀又與功臣剖符作誓丹書

鐵契金匱石室藏之宗廟雖日不暇給規摹弘遠矣

父老見漢世祖喜稱復見漢官威儀

更始元年冬十月更始將都洛陽以劉秀行司隸校尉使前

整修宮府秀乃置僚屬作文移從事司察一如舊章時三輔

吏士東迎更始見諸將過皆冠幘而服婦人衣莫不笑之及

通鑑總類卷一

治世門

一 讀我書齋
校刊

見司隸僚屬皆歡喜不自勝老吏或垂涕曰不圖今日復見

漢官威儀由是識者皆屬心焉

以柔道治天下

建武十七年冬十月甲申帝幸章陵修園廟祠舊宅觀田廬

置酒作樂賞賜時宗室諸母因酬悅相與語曰文叔少時謹

信與人不款曲唯直柔耳今乃能如此帝聞之大笑曰吾治

天下亦欲以柔道行之

恢復前烈身致太平

帝每旦視朝日仄乃罷數引公卿郎將講論經理夜分乃寐

皇太子見帝勤勞不怠承間諫曰陛下有禹湯之明而失黃

老養性之福願頤愛精神優游自寧帝曰我自樂此不為疲

也雖以征伐濟大業及天下既定乃退功臣而進文吏明慎政體總攬權綱量時度力舉無過事故能恢復前烈身致太平

宋文帝元嘉風俗為江左之美

帝性仁厚恭儉勤於為政守法而不峻容物而不弛百官皆久於其職守宰以六君為斷吏不苟免民有所係三十年間四境之內晏安無事戶口蕃息出租供徭止於歲賦晨出暮歸自事而已閭閻之內講誦相聞士敦操尚鄉耻輕薄江左風俗於斯為美後之言政治者皆稱元嘉焉

杜魏高祖有太平之風

齊明帝建武二年秋八月北魏高祖遊華林園觀故景陽山

通鑑總類卷一

治世門

二

讀我書齋校刊

黃門侍郎郭祚曰山水者仁智之所樂宜復修之帝曰魏明帝以奢失之於前朕豈可襲之於後乎帝好讀書手不釋卷在輿據鞍不忘講道善屬文多於馬上口占既成不更一字自太和十年以後詔策皆自為之好賢樂善情如饑渴所與遊接常寄以布素之意如李冲李彪高閭王肅郭祚宋弁劉芳崔光邢巒之徒皆以文雅見親貴顯用事制禮作樂鬱然可觀有太平之風焉

唐太宗過古帝王有五事

貞觀二十一年夏五月庚辰上御翠微殿問侍臣曰自古帝王雖平定中夏不能服戎狄朕才不逮古人而成功過之自不論其故諸公各帥意以實言之羣臣皆稱陛下功德如天

地萬物不得而名言上曰不然朕所以能及此者止由五事耳自古帝王多疾勝已者朕見人之善若已有之人之行能不能兼備朕常棄其所短取其所長人主往往進賢則欲實諸懷退不肖則欲推諸壑朕見賢者則敬之不肖者則憐之賢不肖各得其所人主多惡正直陰誅顯戮無代無之朕踐祚以來正直之士比肩於朝未嘗黜責一人自古皆貴中華賤夷狄朕獨愛之如一故其種落皆依朕如父母此五者朕所以成今日之功也顧謂褚遂良曰公嘗為史官如朕言得其實乎對曰陛下盛德不可勝載獨以此五者自與蓋謙謙之志耳

高宗永徽之政

通鑑總類卷一

治世門

三

讀我書齋校刊

永徽元年春正月辛酉上召朝集使謂曰朕初即位事有不便於百姓者悉宜陳不盡者更封奏自是日引刺史十人入閭問以百姓疾苦及其政治有洛陽人李弘泰誣告長孫無忌謀反上立命斬之無忌與褚遂良同心輔政上亦尊禮二人恭己以聽之故永徽之政百姓阜安有貞觀之風

代宗不尙翫好軍士稱為明主

大曆十四年五月丙戌詔曰澤州刺史李鷄上慶雲圖朕以時和年豐為嘉祥以進賢顯忠為良瑞如慶雲靈芝珍禽奇獸怪草異木何益於人布告天下自今有此無得上獻內莊宅使上言諸州有官租萬四千餘斛上令分給所在充軍儲先是諸國累獻馴象凡四十有二上曰象費養而違物性

將安用之命縱於荆山之陽及豹貓鬪雞獵犬之類悉縱之又出官女數百人於是中外皆悅淄青軍士至投兵相顧曰明主出矣吾屬猶反乎

宣宗書貞觀政要於屏風

大中元年二月庚子以知制誥令狐綯為翰林學士上嘗以太宗所撰金鏡錄授綯使讀之至亂未嘗不任不肯至治未嘗不任忠賢上止之曰凡求致太平當以此言為首又書貞觀政要於屏風每正色拱手而讀之上欲知百官名數令狐綯曰六品已下官卑數多皆吏部注擬五品以上皆政府制授各有籍命曰具員上命宰相作具員御覽五卷上之常寘於案上

通鑑總類卷一

治世門

四 讀我書齋
校刊

後唐明宗願天早生聖人

長興四年十一月戊戌帝殂帝性不猜忌與物無競登極之年已踰六十每夕於宮中焚香祝天曰某胡人因亂為眾所推願天早生聖人為生民主在位年穀屢豐兵革罕用校於五代粗為小康

知人門

漢高祖知四人可用

十二年春二月上疾甚呂后問曰陛下百歲後蕭相國既死誰令代之上曰曹參可問其次曰王陵可然少戇陳平可以助之陳平知有餘然難獨任周勃重厚少文然安劉氏者必勃也可令為太尉呂后復問其次上曰此後亦非乃所知也
光武誤稱龐萌可託

通鑑總類卷一

知人門

五 讀我書齋
校刊

建武五年平敵將軍龐萌為人遜順帝信愛之常稱曰可以託六尺之孤寄百里之命者龐萌是也使與蓋延共擊董憲時詔書獨下延而不及萌萌以為延譖己自疑遂反襲延軍破之與董憲連和自號東平王屯桃鄉之北帝聞之大怒自將討萌與諸將書曰吾常以龐萌為社稷之臣將軍得無笑其言乎

劉備預知馬謖不可用

魏明帝太和二年初越雋太守馬謖才器過人好論軍計諸葛亮深加器異漢昭烈臨終謂亮曰馬謖言過其實不可大用君其察之亮猶謂不然以謖為參軍每引見談論自晝達夜及出軍祁山亮不用舊將魏延吳懿等為先鋒而以謖督諸軍在前與張郃戰于街亭謖違亮節度舉措煩擾亮進無所據還漢中收謖下獄殺之亮自臨祭為之流涕撫其遺孤恩若平生蔣琬謂亮曰昔楚殺得臣文公喜可知也天下未定而戮智計之士豈不惜乎亮流涕曰孫武所以能制勝於

天下者用法明也是以揚干亂法魏絳戮其僕四海分裂兵
交方始若復廢法何用討賊邪

宋高祖誡太子

永初三年五月帝疾甚召太子誡之曰檀道濟雖有幹略而
無遠志非如兄詔有難御之氣也徐羨之傅亮當無異圖謝
晦數從征伐頗識機變若有同異必此人也又為手詔曰後
世若有幼主朝事一委宰相母后不煩臨朝司空徐羨之中
書令傅亮領軍將軍謝晦鎮北將軍檀道濟同被顧命

唐太宗以至誠治天下

貞觀二年五月有上書請去佞臣者上問佞臣為誰對曰臣
居草澤不能的知其人願陛下與羣臣言或陽怒以試之彼
執理不屈者直臣也畏威順旨者佞臣也上曰君源也臣流
也濁其源而求其流之清不可得矣君自為詐何以責臣下
之直乎朕方以至誠治天下見前世帝王好以權論小數接
其臣下者常竊耻之卿策雖善朕不取也

裴行儉有知人之鑒

永淳元年行儉有知人之鑒初為吏部侍郎前進士王勳咸
陽尉樂城蘇味道皆未知名行儉一見謂之曰二君後當相
次掌銓衡僕有弱息願以為託是時勳弟勃與華陰楊炯范
陽盧照鄰義烏駱賓王皆以文章有盛名司列少常伯李敬
玄尤重之以為必顯達行儉曰士之致遠者當先器識而後
才藝勃等雖有文華而浮躁淺露豈享爵祿之器邪楊子稍

通鑑總類卷一

知人門

六 讀我書齋
校刊

沈靜應至令長餘得令終幸矣既而勃度海墮水炯終於盈
川令照鄰惡疾不愈赴水死賓王反誅勳味道皆典選如行
儉言行儉為將帥所引偏裨如程務挺張虔暘王方翼劉敬
同李多祚黑齒常之後多為名將

張九齡言安祿山必反

開元二十四年張守珪使平盧討擊使左驍衛將軍安祿山
討奚契丹叛者祿山恃勇輕進為虜所敗守珪奏請斬之祿
山臨刑呼曰大夫不欲滅奚契丹邪奈何殺祿山守珪亦惜
其驍勇欲活之乃更執送京師張九齡批曰昔穰苴誅莊賈
孫武斬宮嬪守珪軍令若行祿山不宜免死明皇惜其才赦
令免官以白衣將領九齡固爭曰祿山失律喪師於法不可
不誅且臣觀其貌有反相不殺必為後患明皇曰卿勿以王
夷甫識石勒枉害忠良竟赦之

通鑑總類卷一

知人門

七 讀我書齋
校刊

用人門

聖人官人猶匠之用木

周安王二十五年子思言苟變於衛侯曰其材可將五百乘公曰吾知其可將然變也嘗爲吏賦於民而食人二雞子故弗用也子思曰夫聖人之官人猶匠之用木也取其所長棄其所短故杞梓連抱而有數尺之朽良工不棄今君處戰國之世選爪牙之士而以二卵棄千城之將此不可使聞於鄰國也公再拜曰謹受教矣

漢高祖用陳平

二年三月陳平歸漢王於修武因魏無知求見漢王漢王召入賜食遣罷就舍平曰臣爲事來所言不可以過今日於是

通鑑總類卷一

用人門

八 讀我書齋 校刊

漢王與語而說之問曰子之居處何官曰爲都尉是日卽拜平爲都尉使爲參乘典護軍諸將盡謹曰大王一日得楚之亡卒未知其高下而卽與同載反使監護長者漢王聞之愈益幸平

陳平受金

五月周勃灌嬰等言於漢王曰陳平雖美如冠玉其中未必有也臣聞平居家時盜其嫂事魏不容亡歸楚不中又亡歸漢今日大王尊官之令護軍臣聞平受諸將金金多者得善處金少者得惡處平反覆亂臣也願王察之漢王疑之召讓魏無知無知曰臣所言者能也陛下所問者行也今有尾生孝己之行而無益勝負之數陛下何暇用之乎楚漢相距臣

進奇謀之士顧其計誠足以利國家不耳盜嫂受金又何足疑乎漢王召讓平曰先生事魏不中事楚而去今又從吾游信者故多心乎平曰臣事魏王魏王不能用臣說故去事項王項王不能信人其所任愛非諸項卽妻之昆弟雖有奇士不能用間漢王能用人故歸大王臣裸身來不受金無以爲資誠臣計畫有可采者願大王用之使無可用者金具在請封輸官得請骸骨漢王乃謝厚賜拜爲護軍中尉盡護諸將諸將乃不敢復言

高祖能用三傑

五年夏五月帝置酒洛陽南宮上曰微侯諸將毋敢隱朕皆言其情吾所以有天下者何項氏之所以失天下者何高起

通鑑總類卷一

用人門

九 讀我書齋 校刊

王陵對曰陛下使人攻城略地因以與之與天下同其利項羽不然有功者害之賢者疑之此其所以失天下也上曰公知其一未知其二夫運籌帷幄之中決勝千里之外吾不如子房鎮國家撫百姓給餉餽不絕糧道吾不如蕭何連百萬之眾戰必勝攻必取吾不如韓信三者皆人傑吾能用之此吾所以取天下者也項羽有一范增而不能用此所以爲我禽也羣臣說服

文帝以毀譽召罷季布

前三年春正月上召河東守季布欲以爲御史大夫有言其勇使酒難近者至留邸一月見罷季布因進曰臣無功竊寵待罪河東陛下無故召臣此人必有以臣欺陛下者今臣至

無所受事罷去此人必有毀臣者夫陛下以一人之譽而召臣以一人之毀而去臣臣恐天下有識聞之有以闕陛下之淺深也上默然愜良久曰河東吾股肱郡故特召君耳

汲黯諫武帝好誅賢才

元符二年秋上招延士大夫常如不足然性嚴峻羣臣雖素所愛信者或小有犯法或欺罔輒按誅之無所寬假汲黯諫曰陛下求賢甚勞未盡其用輒已殺之以有限之士恣無已之誅臣恐天下賢才將盡陛下誰與共為治乎黯言之甚怒上笑而諭之曰何世無才患人不能識之耳苟能識之何患無人夫所謂才者猶有用之器也有才而不肯盡用與無才同不殺何施黯曰臣雖不能以言屈陛下而心猶以為非願陛下自今改之無以臣為愚而不知理也上顧羣臣曰黯自言為便辟則不可自言為愚豈不信然乎

武帝下詔求茂材異等

元封五年冬上以名臣文武欲盡乃下詔曰蓋有非常之功必待非常之人故馬或奔蹏而致千里士或有負俗之累而立功名夫泛駕之馬跼蹏之士亦在御之而已其令州郡察吏民有茂材異等可為將相及使絕國者

張敞材輕非師傅之器

元帝初元二年夏四月丁巳待詔鄭朋薦太原太守張敞先帝名臣宜傳輔皇太子以問蕭望之望之以為敞能吏任治煩亂材輕非師傅之器天子使使者徵敞欲以為左馮翊

通鑑總類卷一

用人門

十 讀我書齋 校刊

會病卒

王嘉諫哀帝謂聖王之功在得人

建平三年夏四月丁酉王嘉為丞相嘉以時政苛急郡國守相數有變動乃上疏曰臣聞聖王之功在於得人孔子曰材難不其然與故繼世立諸侯象賢也雖不能盡賢天子為擇臣立命卿以輔之居是國也累世尊重然後士民之眾附焉是以教化行而治功立今之郡守重於古諸侯往者致選賢材賢材難得拔擢可用者或起於囚徒昔魏尚坐事繫文帝感馮唐之言遣使持節赦其辜拜為雲中太守匈奴忌之武帝擢韓安國於徒中拜為梁內史骨肉以安張敞為京兆尹有罪當免點吏知而犯敞敞收殺之其家自冤使者覆獄劾敞賊殺人上逮捕不下會免亡命十數曰宣帝徵敞拜為冀州刺史卒獲其用前世非私此三人貪其材器有益於公家也孝文時吏居官者或長子孫以官為氏倉氏庫氏則倉庫吏之後也其二千石長吏亦安官樂職然後上下相望莫有苟且之意其後稍稍變易公卿以下傳相促急又數改更政事司隸部刺史舉劾苛細發揚陰私吏或居官數月而退送故迎新交錯道路中材苟容求全下材懷危內顧壹切營私者多二千石益輕賤吏民慢易之或持其微過增加成臯言於刺史司隸或上書告之眾庶知其易危小失意則有離畔之心前山陽亡徒蘇令等縱橫吏士臨難莫肯伏節死義以守相威權素奪也孝成皇帝悔之下詔書二千石不為故縱

通鑑總類卷一

用人門

十一 讀我書齋 校刊

遣使者賜金慰厚其意誠以為國家有急取辦於二千石二千石尊重難危乃能使下孝宣皇帝愛其善治民之吏有章劾事留中會赦壹解故事尚書希下章為煩擾百姓證驗繫治或死獄中章文必有敢告之字乃下唯陛下留神於擇賢記善忘過容忍臣子勿責以備二千石部刺史三輔縣令有

材任職者人情不能不有過差宜可闊略令盡力者有所勸此方今急務國家之利也前蘇令發欲遣大夫使逐問狀時見大夫無可使者召盤屋令尹逢拜為諫大夫遣之今諸大夫有材能者甚少宜豫畜養可成就者則士赴難不愛其死臨事倉卒乃求非所以明朝廷也嘉因薦儒者公孫光滿昌及能吏蕭咸薛修等皆故二千石有名稱者天子納而用之

通鑑總類卷一

用人門

讀我書齋校刊

郭汲諫光武不宜專用南陽人

建武十一年十一月郭汲為并州牧過京師帝問以得失汲曰選補眾職當簡天下賢俊不宜專用南陽人是時在位多鄉曲故舊故汲言及之

曹操釋憾用陳琳

獻帝建安十年春正月官渡之戰袁紹使陳琳為檄書數操罪惡連及家世極其醜詆及袁氏敗琳歸操操曰卿昔為本初移書但可罪狀孤身何乃上及父祖邪琳謝罪操釋之使與陳留阮瑀俱管記室

琰玠選舉清正之士

十三年夏六月曹操以崔琰毛玠並典選舉其所舉用皆清

正之士雖於時有盛名而行不由本者終莫得進拔敦實斥華偽進冲遜抑阿黨由是天下之士莫不以廉節自勵雖貴寵之臣輿服不敢過度至乃長吏還者垢面羸衣獨乘柴車軍吏入府朝服徒行吏潔於上俗移於下操聞之歎曰用人如此使天下人自治吾復何為哉

和洽獻言於曹操戒激詭之行

十四年十二月丞相掾和洽言於曹操曰天下之人材德各殊不可以一節取也儉素過中自以處身則可以此格物所失或多今朝廷之議吏有著新衣乘好車者謂之不清形容不飾衣裝敝壞者謂之廉潔至今士大夫故汙辱其衣藏其輿服朝府大吏或自挈壺餐以入官寺夫立教觀俗貴處中

通鑑總類卷一

用人門

讀我書齋校刊

庸為可繼也今崇一概難堪之行以檢殊塗勉而為之必有疲瘁古之大教務在通人情而已凡激詭之行則容隱偽矣操善之十五年春下令曰孟公綽為趙魏老則優不可以為滕薛大夫若必廉士而後可用則齊桓其何以霸世二三子其佐我明揚仄陋唯才是舉吾得而用之

龐統非百里才

十五年十二月劉備以從事龐統守耒陽令在縣不治免官魯肅遺書曰龐士元非百里才也使處治中別駕之任始當展其驥足耳諸葛亮亦言之備見統與善譚大器之遂用統為治中親待亞於諸葛亮與亮並為軍師中郎將

劉備用劉巴等

十九年五月備之自新野犇江南也荆楚羣士從之如雲而劉巴獨北詣魏公操操辟爲掾遣招納長沙零陵桂陽會備略有三郡巴事不成欲由交州道還京師時諸葛亮在臨蒸以書招之巴不從備深以爲恨巴遂自交趾入蜀依劉璋及璋迎備巴諫曰備雄人也入必爲害既入巴復諫曰若使備討張魯是放虎於山林也璋不聽巴閉門稱疾備攻成都令軍中曰有害巴者誅及三族及得巴甚喜是時益州郡縣皆望風景附獨黃權閉城堅守須璋稽服乃降於是董和黃權李巖等本璋之所授用也吳懿費觀等璋之婚親也彭萊璋之所擯棄也劉巴宿昔之所忌恨也備皆處之顯任盡其器能有志之士無不競勸益州之民是以大和

通鑑總類卷一

用人門

古

讀我書齋
校刊

灋正勸劉備用許靖

初劉璋以許靖爲蜀郡太守成都將潰靖謀踰城降備備以此薄靖不用也灋正曰天下有獲虛譽而無其實者許靖是也然今主公始創大業天下之人不可戶說宜加敬重以慰遠近之望備乃禮而用之

蔣琬社稷之器

劉備以零陵蔣琬爲廣都長備嘗因游觀奄至廣都見琬眾事不治時又沈醉備大怒將加罪戮諸葛亮請曰蔣琬社稷之器非百里之才也其爲政以安民爲本不以修飾爲先願主公重加察之備雅敬亮乃不加罪倉卒但免官而已

杜恕諫魏明帝盡羣臣智力

太和六年十二月杜恕上疏曰古之帝王所以能輔世長民者莫不遠得百姓之懽心近盡羣臣之智力今陛下憂勞萬機或親燈火而庶事不康刑禁日弛原其所由非獨臣不盡忠亦主不能使也百里奚愚於虞而智於秦豫讓苟容中行而著節智伯斯則古人之明驗矣若陛下以爲今世無良才朝廷之賢佐豈可追望稷契之遐蹤坐待來世之俊又乎今之所謂賢者盡有大官而享厚祿矣然而奉上之節未立向公之心不一者委任之責不專而俗多忌諱故也

晉桓溫有英雄之才

建元元年二月庾翼爲人慷慨喜功名不尙浮華琅邪內史桓溫夔之子也尙南康公主豪爽有風槩翼與之友善相期

通鑑總類卷一

用人門

五

讀我書齋
校刊

以寧濟海內翼嘗薦溫於成帝曰桓溫有英雄之才願陛下勿以常人遇之常培畜之宜委以方邵之任必有弘濟艱難之勳時杜乂殷浩並才名冠世翼獨弗之重也曰此輩宜束之高閣俟天下太平然後徐議其任耳

司馬溫公論王猛欲殺慕容垂父子非仁

昔周得微子而革商命秦得由余而霸西戎吳得伍員而克彊楚漢得陳平而誅項籍魏得許攸而破袁紹彼敵國之材臣來爲己用進取之良資也王猛知慕容垂之心久而難信獨不念燕尙未滅垂以材高功盛無罪見疑窮困歸秦未有異心遽以猜忌殺之是助燕爲無道而塞來者之門也如何其可哉故秦王堅禮之以收燕望親之以盡燕情寵之以傾

燕眾信之以結燕心未爲過矣猛何汲汲於殺垂至乃爲市井鬻賣之行有如嫉其寵而讓之者豈雅德君子所安爲哉

烈武欲用王恭殷仲堪

太元十五年正月琅邪王道子恃寵驕恣侍宴酣醉或虧禮敬帝浸不能平欲選時望爲藩鎮以潛制道子問於太子左衛率王雅曰吾欲用王恭殷仲堪何如雅曰王恭風神簡貴志氣方嚴仲堪謹於細行以文義著稱然皆峻狹自是且幹略不長若委以方面天下無事足以守職若其有事必爲亂階矣帝不從

秦王興謂隨時任才皆能致治

安帝義熙七年正月秦王興命羣臣搜舉賢才右僕射梁喜曰臣累受詔而未得其人可謂世之乏才興曰自古帝王之興未嘗取相於昔人待將於將來隨時任才皆能致治卿自識拔不明豈得遠誣四海乎羣臣咸悅

宋杜坦勸文帝不當以南北限人才

元嘉二十三年秋七月辛未以散騎常侍杜坦爲青州刺史坦驥之兄也初杜預之子耽避晉亂居河西仕張氏前秦克涼州子孫始還關中高祖滅後秦坦兄弟從高祖過江時江東王謝諸族方盛北人晚渡者朝廷悉以倉荒遇之雖復人才可施皆不得踐清塗上嘗與坦論金日磾曰恨今無復先輩人坦曰日磾假生今世養馬不暇豈辨見知上變色曰卿何量朝廷之薄也坦曰請以臣言之臣本中華高族晉氏喪

通鑑總類卷一

用人門

去

讀我書齋校刊

亂播遷涼土世業相承不殞其舊直以南度不早便以荒倉賜隔日磾胡人身爲牧圉乃起登內侍齒列名賢聖朝雖復拔才臣恐未必能也上默然

唐太宗棄怨用才

武德九年六月戊辰初洗馬魏徵常勸太子建成早除秦王及建成敗世民召徵謂曰汝何爲離間我兄弟眾爲之危懼徵舉止自若對曰先太子早從徵言必無今日之禍世民素重其才改容禮之引爲詹事主簿亦召王珪韋挺於嶺州皆以爲諫議大夫

張玄素諫太宗謹擇羣臣分任以事

十二月上聞景州錄事參軍張玄素名召見問以政道對曰隋主好自專庶務不任羣臣羣臣恐懼唯知稟受奉行而已莫之敢違以一人之智決天下之務借使得失相半乖謬已多下諫上蔽不亡何待陛下誠能謹擇羣臣而分以事高拱穆清而考其成敗以施刑賞何憂不治上善其言擢爲侍御史

通鑑總類卷一

用人門

去

讀我書齋校刊

李緯爲戶部尚書

貞觀二十七年六月癸未以司農卿李緯爲戶部尚書時房玄齡留守京師有自京師來者上問玄齡何言對曰玄齡聞李緯拜尚書但云李緯美髭鬚帝遽改除緯洛州刺史

太宗黜李勣令太子用之

二十三年夏四月乙亥上謂太子曰李世勣才智有餘然汝