

23.11



红河州文史資料選輯

第三輯

目 录

个旧设县前志略	张若谷	(1)
昙花一现的云南炼锡公司	志 潜	(7)
回忆云南炼锡公司	金 真	(13)
帝国主义掠夺个旧矿产资源记实	李表东	(19)
建水匪患回忆录	刘瑞周	(52)
建水驻军勾结土匪叛乱的经过及其影响	黄炽斋	(58)
建水土匪捆人勒赎事略	刘瑞周 李品三	(62)
上匪李绍宗进驻个旧给人民带来的灾难	喻泉斋	(65)
孔开甲入侵迤萨记	杨景贤	(67)
蒙自通商设领和外国人经营的商业	万湘澄	(72)
法国东方汇理银行蒙自支行情况概述	万湘澄	(94)
基督教会医院在建水	杨大德	(120)
瑶族攻打河口新店经过	侯再光	(124)
洒马土司杨平安暴行种种	白常福	(131)
石屏文风略谈	王明武	(135)
何望霖兴办迤萨女子小学	杨景贤	(139)
建水私立仲铭图书馆始末	邱梦松	(141)
徐仲铭事略	邱梦松	(143)
异龙湖成湖时间考	余孟良	(146)
记一九三八年竹元发生的一场霍乱症	张竹溪	(149)
建水旧风俗杂记	韩健庵	(152)

个旧设县前志略

张若谷

个旧，原为蒙自县属五乡中的一乡，同时，又是蒙自十二里中的一里。^①因它矿藏丰富，盛产铜、铅、银、锡，^②包括金钗坡、龙树脚、芭蕉箐各厂连同它自己，统名之为个旧厂。

蒙自，以境内有“目则”山^③而名，汉语把它讹为“蒙自”^④，本阿僰蛮地，旧名“褒古”^⑤或“哀古”^⑥。据《汉书》记载，汉武帝元封二年（纪元前一〇九年），改滇王国为益州郡，领县二十四。其中“贲古”一县同样出产铜、铅、银、锡^⑦。颜师古注：“贲，音奔”。贲、褒、哀三字，结构形态虽然不同，读音却很相近。这是元朝至元十三年（一二七六年），“云南行省赛典赤改定云南诸路名号”^⑧，“云南地名，多用土语译音^⑨”，以至发生差异的原故。

汉县贲古的方位，据《读史方舆纪略》临安府下，贲古条说：“在府东南”。又据章鸿钊《古矿录》：“贲古，在建水县即临安府东南”。而蒙自、个旧恰在临安府的东南方。根据上述材料，可以断定：所谓“褒古”或“哀古”以及汉县的“贲古”，名称虽有三个，实际同是一地；进一步说：汉县贲古地区，就是后来褒古或哀古地区，也就是今天

的蒙自、个旧一带地区。肯定了这一点，那末，个旧各矿的开发，当然远在西汉时候，距今已二千多年，并在当日已有或多或少的生产，才会把它分别载入史册的。

汉县贲古的主要特点，是同时出产铜、铅、银、锡。当日益州郡所领二十四县中，除贲古外，任何一县没有同时出产铜、铅、银、锡的记载。抓住这一特点，再从名称异同和方位所在来考订它，也许差距会较小一些。但是很多书上对于贲古这一地区，却有各种不同的说法：有的说是今之建水^⑨；有的说是今之弥勒^⑩；有的说是今之罗平、平彝^⑪（富源）；有的说是今之文山、砚山^⑫。他们忽略了贲古的主要特点，专从郡县的变更和山脉、水系上去兜圈子，遂致人各一说，愈扯愈远，终不能得出比较正确而一致的结论。

云南整个地区，从隋朝起，便为两爨、蒙诏、大理等先后所割据，长期地与中原隔绝，成为“化外”，因而中断了数百年的历史。就蒙自来说，直到元朝初期宪宗六年（一二五六年）才置蒙自千户，隶阿僰万户。至元十三年（一二七六年），改蒙自为县，隶临安路^⑬。明朝洪武十五年（一三八二年），改临安路为临安府^⑭。成化二十年（一四八四年），筑土城^⑮。宏治十五年（一五〇〇年），设流官。编户十五里^⑯。当日的政治形势是：“虽云革土，而环城皆土司，土司所治者十之七，流官所治者十之三^⑰”的一种土流共治局面。但从个旧矿产方面来说，明朝中叶以至清朝初期，铜、铅、银、锡各矿的生产已相当发达。这虽截至现在笔者还没获得正面的凭据，但有下述三点可以作为旁证：

（一）现陈列在市文化馆内的青铜大钟，铸造于成化元年（一四六五年），还早于蒙自建筑土城二十年。钟的上面

列着许多客商姓名。此钟是挂在绿春花“关帝行宫”内的。庙共三进。一九五三年，修五一路时，因其殿宇过于腐朽，已毁去。若果当日不是厂情已发达到一定程度当然不会有什客，也不会有多余的钱来铸钟、盖庙。

(二)《滇南名宦志》六卷、四页：“周世用，贵州人。隆庆二年（一五六八年），任蒙自知县，清廉爱民。去之日，行李萧然，个旧锡户以二百金为赠，坚却之”。（原书条：范志、鄂志、阮志）据故老相传：个旧厂是先办铅、银、铜各矿，随后才办锡矿。这里说“个旧锡户以二百金为赠”，在当日二百金是个不小的数目，而锡户能够举以赠人，可知后起的锡户尚且如此，至于先办的铅、银、铜各矿的发达，更当早在隆庆以前了。

(三)个旧老阳山上有很多明代坟墓。据墓碑所载都是来自江西各府的客户。（《蒙自县志》：“个旧客户，湖南占十之七，江西占十之三”。）有的是嘉靖年间葬的，有的是万历、天启年间葬的，他们的墓碑都很讲究，碑顶和两墙上的浮雕，都有不同程度的艺术价值。可以证明当日个旧矿产，确已相应地发达了。

明末清初时候，蒙、个一带，变乱很大。如土酋：普名声之乱；沙定洲之乱；李世藩、李世屏（绰号三猫猫）兄弟之乱^⑩；烧杀淫掠、迄无宁日。不仅人民生命财产遭到不可数计的损害，就是一切历史文物也被其毁灭殆尽。特别个旧这一矿区，因为财源所在，人人垂涎，动荡更为厉害。据蒙自《尹氏家训》^⑪有这样一段记载：“康熙戊午年（一六七八年），忽有李玉贵者，冒称朱家苗裔，妄自称王，乘机作乱，大会于个旧。……此乱中之乱也。”

上述这些变乱情况，到了康熙四十三年（一七〇四年），李世屏死后才逐渐平定下来。清政府乃于康熙四十六年（一七〇七年），开始到个旧、龙树脚两厂征收银、锡两项课税。后来秉笔修志的人，因为文献湮没无证，又疏于考查研究，竟把康熙四十六年开始征税的时期，错误地说成是个旧矿产开发的时期^⑩，以致以讹传讹，影响以后许多有关记载。又：锡户赵天爵在双井口打了旺洞，乃自康熙癸末年（一七〇三年）起至康熙甲午年（一七一四年），以十二年的时间，将所获财富就旧有宝华山“主师阁”扩大建筑成为个旧境内唯一名胜，现存宝华山寺碑明刊载着的。可是有些新旧书刊又把赵天爵错误地说成是个旧的开山始祖，迷惑了人们的视听，应加予澄清。

清政府于康熙四十六年（一七〇七年），开征课税时，除金钗坡铜厂已于康熙四十四年（一七〇五年），由省直接采办，不抽课铜外，龙树脚银厂是：每出银一两，抽课银一钱五分，撒散三分，每年抽解课散银一千九百六十九两八钱五分二厘；遇闰增加银一百七十二两二钱四分九厘；还解底息钱七十二两二钱；遇闰加增银六两。个旧锡厂是：每出锡一百斤，抽课十斤，其余九斤为一块（按：此是当日的规格，后来是每百斤为一块），二十四块为一票（按：即是后来的所谓一张，不过后来是二十五块为一张，清朝末年改成五十斤为一片，以五十片为一张，每张约重两公吨），每年额抽课锡一千四百。九块，遇闰加增八十九块，每年课锡变价银四千丙^⑪。初由蒙自县经营；继由临安府、建水州、蒙自县各委一人合管；嗣因龙树脚银厂停歇，专收个旧锡课，又由蒙自县委员经管。光绪九年（一八八三年），改定新章，

由藩司委员设局专管，并刊发了“个旧厂务局关防”。

光绪十二年（一八八六年），云贵总督岑毓英奏准将临安府同知，由双水塘移驻个旧；同时，移临元镇左营都司驻厂分防^①。这是个旧正式设置文武官员的开始。个旧同知是临安府知府的佐式官，约等于今天的副州长。它是一个特殊的建制，专管厂务和收解锡课事宜，其余一切钱粮诉讼，仍归蒙自县管辖。它的品级是在知府之下，州、县之上的正五品。因它不是正印官，它的印信不是正方形，而是长方形的关防，文曰：“云南个旧清军督抚同知关防”。人们通称个旧厅，称同知为二府，文告上称个旧抚彝府或抚民府。光绪三十年（一九〇四年），同知雷元澍新建衙门（今市人委地址），给它一个新名，称“锡务府”，因不合清朝规制，没有获得上级同意。

辛亥革命（一九一一年）后，曾一度暂称同知为厅长。袁世凯执掌政权时，全国废除府、厅、州各级，一律改设成县。个旧乃于一九一三年，依照通例，由蒙自县划分出来并划建水的一小部分地方成为个旧县。至此，个旧的建制已失去了它的特殊性而一般化了。

笔者撰写本文的动机，实因现存《个旧县志稿》散失了开首三卷，关于个旧的建制沿革已无从查考，而留心个旧矿产史的同志，又往往垂询及此，所以不嫌浅陋地把它写了出来，以供参考。限于笔者水平，当然写得不够全面，也许有错误之处，希望识者给予补充和订正。

注 释：

①《蒙自县志》

- ②《清一统志》和《蒙自县志》
- ③《续蒙自县志》、按：即老阴山背面
- ④《读史方舆纪略》
- ⑤《元史地理志》、《明一统志》、《临安府志》、
《蒙自县志》等，都有大同小异的记载。
- ⑥《云南雍正志》
- ⑦《前汉书》、贲古，北采山出锡；西羊山出银、铅；
南乌山出锡。《后汉书》：贲古，采山出铜、锡；羊山出银、铅。
- ⑧《元史、本纪》
- ⑨《新纂云南通志》
- ⑩《临安府志》
- ⑪杨守敬《水经注疏》
- ⑫《云南道光志》
- ⑬《新纂云南通志》
- ⑭《读史方舆纪略》
- ⑮《明史、地理志》
- ⑯《临安府志》
- ⑰同上
- ⑱《蒙自县志》
- ⑲《临安府志》：“普沙蹂躏于前，二李焚劫于后。”
- ⑳雍正十三年（一七三五），尹澹卿著、澹卿名文炽，
尹壮图的祖辈，时年八十二。
- ㉑《临安府志》
- ㉒同上
- ㉓《新纂云南通志》
- ㉔《续云南通志》

昙花一现的云南炼锡公司

志 潜

云南炼锡公司正式成立于一九三三年，而结束于一九四〇年，由成立到结束，为时仅七年有奇。

个旧锡矿历史悠久，但近几百年来，在采、选、冶各方面，一直墨守成法，很少改进。就冶炼而言，老早就使用土炉，以其规模不大，生产力很小，并且没有进行精炼，产品含杂质多，满足不了工业的需要。清末锡务公司成立，在冶炼方面，曾几次聘用外人，从事新法冶炼，但也没有收到什么效果。因此，个旧大锡，只凭出口商购运香港，再行提炼出口。质量不高，各方面自然都受到限制。在这种情况下，成立新的机构，改进冶炼方法，已成当务之急，云南炼锡公司也即因之而诞生了。

民国二十年间，云南农矿厅在厅长缪云台任内，得当时英驻昆领事的介绍，由新嘉坡聘请英人亚迟迪克到个旧。这亚迟迪克已经是近七旬高龄的老人，听说他从事炼锡工作，有着四十年以上的经历。他到达个旧以后，随即假锡务公司炼厂旧址，略事修葺扩建，经过将近一年的筹备，于一九三三年云南炼锡公司正式成立。

云南炼锡公司的经济性质，属于官商合办的股份有限公司。股金旧滇币五百万元，大多数是云南经济委员会领导

下的富滇、劝业等银行投资，商股所占比例还不到三分之一。它设总经理室于个旧，下分营业、技术两部。技术部又分设熔炼、化验、研究、收交等四股。缪云台自任总经理兼营业部经理；营业部副经理是建水人黄子修担任。亚迟迪克任技术部经理兼总工程师。熔炼等四股的副经理，除收交股副经理是聘用粤人缪惠琪外，其他熔炼、化验、研究三股副经理由当时锡务公司高级职员曹汇川、王铸九、杜润苍等三人分别兼任。总经理室设秘书主任兼会计主任一人，是由江苏人王季范担任的。总经理不能经常住在个旧，平时即由这秘书主任代行总经理事务。另外昆明有一个办事处，由一个富滇银行的秘书兼任办事员。这个办事处实际无事可办，它只在公司与总经理之间起个联系作用。除这些高级职员外，公司其他职员，最多时也没有超过五十人。开业后的头四、五年中，熔炼、动力、化验各方面，还另外用过三个英国人和一个匈牙利人。

锡矿石是酸类不易侵蚀的，云南炼锡公司就利用这一特点，在矿砂未熔炼以前，即行处理矿内所含杂质。处理的方法是，先用砖砌成面积约十个平方米深度约半米的净矿塘若干个，把需要处理的矿砂贮入塘内，然后将盐化铁的热溶液放入，复将蒸流用橡胶管导入塘中继续加热。因盐化铁热解后即发生氯化氢，矿砂中杂质为氯化氢侵蚀分解，锡砂成色也就因之而提高了。处理时间的长短，视锡砂成色的高低而定，一般在七、八小时至十多小时，也有在塘内处理到几十小时的，但这种劣质矿砂，毕竟购入不多。锡矿在净矿塘中处理，等锡色由目力鉴定达到99%时，即行取出，将盐化铁残余洗净，准备提付粗炼。

云南炼锡公司的粗炼炉子，到结束前已逐渐扩充到三座，每炉每天能炼矿砂十多二十吨，拿现在的眼光来看，这生产力显得太小，但应付当时的局面，已经是绰绰乎有余的了。它的主要燃料是柴油，先把加有无烟煤的锡砂由炉顶漏斗放入炉内摊平，柴油由泵经油管射入炉中而燃烧，炉中废气又经抽风机经过很长的烟道抽走而最后由烟囱放出。俟锡矿充分溶化，即先后由炉中将锡渣和锡液放出，随将锡液铸成毛条。此种毛条的含锡成分，仍不能达到99%，须再经精炼。而锡渣的含锡量也还在10%上下，也须再予提炼。

精炼炉子是一座规模不大的反射炉，每次进毛条只能在七吨左右，放出锡液恰能贮满容量六吨的一口大锡锅。毛条在炉中溶化后，即流入大锡锅内。熔点较高的锡渣，此时即留在炉中，俟锡液放完，然后将锡渣由炉中取出。

除去锡渣的锡液成色有所提高。大锡锅中杂质不到1%的锡液再经处理，将两三公寸粗细的活树一节按入锅底，使活树的水分受热成气，而与锡液中杂质起氧化作用，此时将浮于锅面的氧化物淘去，而锡液的含锡成分，一般已达到99.5%，可以铸条外运了。当时外运锡条，分大条和小条两种，大条重一英担，为一长吨的二十分之一，小条为四分之一英担每条重二十八磅。运销英国的，多半铸成小条。

云南炼锡公司的冶炼方法，简如上述。它不是纯粹应用锡与其他杂质熔点的不同来进行提炼，所以它不生产六十多度的焊锡，但99.75%以上的标准锡，它也没有生产过。

云南炼锡公司专门收砂炼锡，并不经营其他业务。当时个旧还有二十多家土炉房，在大鱼吃小鱼的社会中，炼锡公司成立，当然要与它们发生利害冲突，而为炉号所不欢迎。

尽管公司并无淘汰土炉意图，但它们不得不具戒心而对公司收砂多方造谣破坏。同时个旧锡砂交易，向来是按桶计价，用桶量砂的，这种不科学的方法，自无采用价值。公司收用秤称，在定锡量等方面，又为一般矿商所不习惯。因之，公司成立初期，对矿砂的收购，曾碰到不少困难。黄子修担任这一职务，也曾下过一番工夫，先后在个旧市区和弯子街设立两个买矿处，并也一度用过放款收砂的办法来收购矿砂，复靠他在个旧各方面的社会关系，才慢慢地把收砂业务领上路子。以后不久，也就进行得很顺利了。

当时大锡的国际市场在伦敦，公司产品全部为一家英商的公司所包销，交易是用无线电报进行的。云南无线电台在个旧设立一个分台，专门为公司搞电报收发事务。公司复委托香港路透社每天将伦敦五金交易所的标准锡价连同英港汇率等电告公司。公司可以随时根据伦敦锡价发电抛售，英商公司也即随时接手。公司所售99%锡条，每吨价值规定要比标准锡价减低五磅，而当时伦敦标准锡价，长期停留在每吨二百一十至二百二十英镑之间，很少大的变动。交易以批为单位，每批二十五吨，交货期一般是两个月，运伦敦轮船上交货，水脚、保险等费归公司负担。英商公司经常备款存于香港汇丰银行，锡条经海防远抵香港，汇丰收到提单和公司发票副本后，即将价款减去锡条由香港轮搭运洋轮运到伦敦所需时间的利息，由英商公司帐户转入公司帐户。这算是通融优待，不一定硬等货到伦敦才交款。当时云锡出口，出口商是要向富滇银行办理押汇手续的，公司也不例外，但公司与富滇同属云南经济委员会领导单位，此种押汇手续，当然没有一般民族资本那么严格。

公司在各方面占有优越性，所以一帆风顺，业务发达，不三年而获利倍蓰，出现公司股票，银行可以十足押款的局面。这一成绩的取得，是靠外人的技术得来的吗？不是的，公司收砂，照例要由含量中扣除部分炼耗，然后又按所含纯锡计算，它的成品只是99%，这样七折八扣，仍不能炼够交足。以致每期结帐总要在产品中报销纯锡几十吨。另方面，公司收砂，不是按售价来定收价，而是根据个旧土锡价值随市收购的。不说土锡价与精锡价大有出入，单就收原料用滇币，售成品获金镑这一点，其中就有很大藏躲。所以公司发亮一时，与其说是冶炼技术高超，毋宁说是买卖神通广大。然而黄雀背后有神弓，受剥夺的是小厂户，实际获利的仍属外商，公司不过居间分润而已。不过，有精炼云锡出现国际市场，实出自云南炼锡公司，这一事实是不容抹煞的。

由于亚迟迪克是英国人，因之不仅公司产品为英人所包销，连公司所有一切器材也完全是英货。不惟消耗量最大的柴油、盐化铁仰给英国，就是一只烧杯一把坩埚钳也要向英国购买，甚至化验室所用酒精也是来自香港。实际上当时要想在省内买斤高度数酒精也确是不易办到的事。这说明帝国主义的经济侵略无孔不入，也说明了我们当时的工业是何等的幼稚可怜。公司与亚迟迪克所订合同规定他每年工资为二千镑，按月分送合一百六十多镑，当时一英镑约值港币十五元，滇港汇率又为1比10左右。照此计算，他一人工资每月要合旧滇币二万伍千元。记得当时公司拥有工人约四百人，这四百人的月工资，也只须旧滇币二万多元。相形之下，这是一个多么不合理的现象。公司结束后，他表示愿意担任云锡公司一个顾问之类的职务，但为云锡所拒绝，他也随即

离滇经缅甸回国了。

最后值得一提的是王秘书主任兼会计主任这个人物。王是江苏无锡人，名建极，字季范，为人很机警，当时已经是六旬以上的人了。总经理不驻个旧，平时即由他代行总经理事务。这王秘书没有搞过入学中举那一套，他毕业于上海南洋公学，是担任英文教习才来到云南的。据他说，在光绪癸卯建水周云祥事件发生时他就来到昆明了，当时他才二十多岁，可是官僚气习很浓厚，听说由他的寓所到学校，途程并不远，去来都是坐四人轿的。正由于他这种养尊处优的生活，使他染上了大烟癖。筹设公司之前，经任过云南民政厅长的昆明人吴琨推荐给缪云台，他随即来到个旧参与筹备。他的办公桌，就在他的烟铺面前。平时公司一切事务，每天总是由亚迟迪克在上午十一时和下午九时两次到他的办公室，也就是他的卧室中会面商谈，所以他成天呆在烟铺和办公桌上，很少走出办公室门。由于他本人工作休息不分开，把整个公司也弄得无星期无例假，一直没有改变。虽是这样还难为他办事有条理不拖沓，烟瘾虽大，也还无一般睡懒觉等恶习。他从不讲究交际应酬，在那七、八年当中，他出公司大门，也只有数得清的三、五次，这真是一件稀有奇事。抗日战争发生后，公司处境渐渐困难，迨安南沦陷交通断绝，业务更完全陷于停顿。随着战争的发展，伪中央经济权力，也乘机伸入云南。伪资源委员会首先在个旧新弯子街成立锡矿工程处，到了一九四〇年秋，更将锡务公司，云南炼锡公司和锡矿工程处三机构合并，另由官僚资本中国银行投资改组为云南锡业公司，云南炼锡公司也就因之而告结束了。

回忆云南炼锡公司

金 真

云南炼锡公司是云南地方官僚资本最先经营的一个重要企业，一九三三年投入生产，一九四〇年与蒋、宋、孔、陈四大家族官僚资本合流，并入云南锡业公司。它对云南地方官僚资本的发展，有很大作用，同时也为四大家族官僚资本直接掠夺个旧锡业开拓了道路，在个旧锡业史上占有重要篇幅。

为了提供研究个旧锡矿历史的参考资料，把我在该公司工作期间的所见所闻，就记忆所及，整理成此文。但因我系一九三三年才进公司做一个练习生，对筹办经过和投产初期的情况，不大了解。以后虽被提升为技术员，但工作范围偏重于技术管理方面，对全面情况也了解不够。而且事隔多年，记忆不准确，所提供的材料和数字，难免有错误遗漏，希望了解该公司情况更多的人士，给予补充修正。

炼 锡 公 司 的 成 立

由于帝国主义的长期侵略、封建主义和官僚资本的长期压迫，使中国的民族工商业长期处于落后状态。象个旧这样一个有悠久历史，世界闻名的产锡矿区，在解放前也一直为军阀、地主、资本家、买办、把头、流氓、土匪、地痞所把

持。数万矿工受着重重压迫，过着水深火热的生活，哪里还谈得上发展生产。所以，生产十分落后，开采、洗选、冶炼均沿用土法、数量少，质量低。记得当时的统计数字，在第一次世界大战前，个锡最高产量约为一万二千吨，在国民党反动统治时期，年产最高只是七千吨左右，一般品位都在90%以下。当时虽有一个“洋法”生产的锡务公司（官商合办），可是技术水平不高，仅在马拉格矿区使用竖井开采，仍以土峒人背为主。洗选也只有一个选厂使用摇床，满足不了需要，仍主要依赖土溜口洗选。熔炼则全部使用土炉（曾一度请外国人设计用煤气为燃料之炉子和鼓风炉熔炼，但未成功）。条件较好的锡务公司尚且如此，一般私营小厂矿更是落后不堪了。所以，当时个旧锡的质量很低，一般都在60%以下，不能直销欧美，必须在香港转售给外国工厂进行加工，提高品位，才能进入国际市场。个旧锡虽在市场销售，却见不到中国商标。洋行买办、投机商人乘机居中垄断，利用价差，套购外汇，进行发财。外国银行（如东方汇理银行等）、广东商行也纷纷在个设立机构，经营购销业务，大发其财。云南统治当局，发现有利可图，才由富滇银行投资并吸收一部分私人股本，派缪云台负责筹办组织炼锡公司，聘请英国人亚述迪克为总工程师，在锡务公司原有炼厂的基础上改建新厂，收购私人厂矿的锡精矿，进行熔炼，使品位达到99%以上，所生产之TC99.75%上锡99.5%纯锡99%普通锡，直接运销伦敦。并设有专用电台，每日与伦敦通报，掌握了国际行情，不再受中间克扣。因此，一开始赚钱获利。以后，缪云台又继炼锡公司之后，创办了另外的几个企业（如云南纺纱厂等）。云南地方官僚资本逐步形

成，并且得到发展。

生 产 和 经 营 情 况

云南炼锡公司的熔炼厂是在锡务公司原有炼厂（即现在个旧选厂办公室一带）基础上建立的，其主要设备有日处理炉料六十吨的以柴油为燃料的熔炼炉两座，日产三十吨的熔析炉一座，二百五十瓩的柴油发电机一台，和抽风机水泵等附属设备以及处理精矿的净矿塘等简单设施。

生产过程是将购来的精矿经过分析，把品位高杂质少的直接入炉熔炼，杂质多的则通过氯化铁作净化处理，除去铅、砷、铁等杂质，然后与高品位精矿搭配熔炼。粗锡经熔析炉提高品位，含砷较多者经过吹气。有的用高温加铁处理，使金属锡的品位达到99%以上。

该公司年产量平均约为四千至五千吨，仅占当时个旧锡产量的一半左右，其余私营炉号产的锡仍需由广东帮收购运销香港加工。

该公司的成立，在当时来说确实是提高了个旧炼锡的技术水平，产品可以直销伦敦，也确实增加了反动政府的外汇收入和锡税收入。但因为该公司收购精矿仍是照个旧的习惯，根据香港价格收购，价格与广商基本一致，且其收购办法上也极不合理，例如，计价时内部规定含锡量一律降低1%，水份一律增0.2%，再加以扣除炼费等等，所以厂商所得无几，这种剥削最后则转嫁于矿工头上，增加了矿工的苦难。

该公司的营业情况会计结算从未向职工公布，黑暗内幕只有少数人知道，我记得有下面两件事，直到公司结束也弄