



堰塘之路

——永康乡镇企业发展的足迹和展望

永康市政协文史委员会

漫 塘 之 路

——永康乡镇企业发展的足迹和展望

永康市政协文史委员会

埭塘之路

浙江省永康市文史委员会

浙江省永康市印刷厂承印

开本:850×1156 1/32 印张:10.8

字数:27.6万字 印数:0001—5000册

浙出书临(95)第106号

經世濟民
大堤塘新輝煌

商景才題

一九九五年十二月



省政协六届主席商景才题词

发楊漫塘人的
超人創業精神

乙亥年
仲冬

李朝龍



省政协六届副主席李朝龙题词

《埧塘之路》

编委会成员

主 任 王洪星

副主任 杜平烈 郇乾唐
 康定和 景中尧
 林克成

九届政协文史委员会成员

主 任 林克成

副主任 舒启华 方世匡

委 员 胡德忠 沈正荣 徐天送

堰塘之路

——永康乡镇企业发展的足迹和展望

目 录

领导题词	卷 首
代 序	厉德馨(1)

第一章

堰塘之路的起由

永康农村小手工业源远流长	华恭一(5)
忆新中国成立后我市农村工业发展的几个历史片断	
.....	周长庚(10)
对近期永康乡镇企业发展的回顾	陈岐彪(17)
当前我市乡镇企业发展的基本状况	应德超(22)
永康乡镇企业发展大事记	陈妙德整理(26)

第二章

堰塘之路结硕果

忆昔论今话堰塘	徐加平(37)
“科技兴厂”的路子越走越宽	吴少华、施美媛(43)

我们就是要有“超人”精神

- 记浙江超人集团公司 李 棠(49)
- 永康民用电器总厂创业记 郑 磊(52)
- 展翅腾飞的“绣品之乡” 四路镇党委、政府(57)
- 依靠科技进步、带动企业发展 金 杨(66)
- 永康市汽车配件厂发展回顾 厂 部(70)
- 老区飞出金凤凰

- 记永康市海纳实业公司 李刚明(73)
- 独具特色的永康市日化厂 楼明统(78)
- 从蛇医诊所到蛇类产品厂 钱美爱(82)

(楼明统整理)

- 永康市正大实业有限公司 胡擎宇(87)
- 金江龙衡器专业市场 应愚柳(89)
- 前进中的文宝制笔厂 吕 强(92)
- 城北铸造厂创业记 钟 琦(95)
- 永康刀剪厂的昨天和今天 胡春霞(101)
- 以优取胜,开拓前进 应天通(105)
- 一株正在茁壮成长的青苗

- 记永康市压延厂 应志昂(109)
- 从小五金到大五金

- 永康汽车制造公司发展之路 公司办公室(113)
- 不断开拓进取

- 浙江星月动力机械有限公司创业史 胡济深(119)
- 发展中的珠山五金厂 厂 部(122)
- 永康市金刚石工具厂 徐广涛(125)
- 乡镇企业中的一颗星 应永斌(130)
- 企业之星在穷乡僻壤崛起

- 记永康自动化仪表厂 胡岩长(134)
- 永康市仁达电动工具集团(公司) 诸葛志多、尹政锐(138)

荟萃金银铜铁锡于一城,诚招东南西北中之商贾

——浙江永康中国科技五金城发展史 楼明统(141)

第三章

对垌塘之路成功经验的剖析

实现农村现代化的黄金之路

- 论“垌塘之路”给城乡经济带来的历史效应 舒启华(145)
- 乡镇企业是社会主义市场经济的先导力量 丁月中(152)
- 永康乡镇企业崛起的奥妙在哪里 章金元(159)
- 能人在乡镇企业发展中的作用 应广表(169)
- 加强工业小区建设、促进乡镇企业健康发展 政协办(175)
- 苏南模式与我市乡镇企业的比较分析 程勇健(182)
- 我市专业市场在乡镇企业发展中作用 高启琢(190)
- 浅论乡镇企业发展的内驱力 吕福康(195)

第四章

对进一步拓宽垌塘之路的思考

- 关于促进我市乡镇企业发展的几点意见和建议 政协办(201)
- 我看乡镇企业 周长庚(206)
- 提高我市乡镇企业技术水平的几点思考 陈发登(211)
- 关于大力发展我市乡镇企业外向型经济的几点思考
..... 徐加平(217)
- 浅谈乡镇企业如何贯彻落实好《中华人民共和国劳动法》
..... 柯高军(225)
- 正确处理发展乡镇企业与粮食生产之间的关系 朱显邦(231)

法制化——乡镇企业发展的必经之路·····	李晓春(236)
对本市乡镇企业发展过程中一些问题的思考·····	应跃鱼(241)
浅谈乡镇企业的企业文化建设问题·····	何云齐(250)
总结发展经验,做好跨越文章·····	应德超(256)

附 录

一、八十年代初,《金华日报》报道《漫塘之路》的几篇文章

漫塘之路·····	周绍雄等(264)
论漫塘之路·····	短 评(269)
开路先锋	
——永康漫塘大队能人录·····	周绍雄、胡冬生(271)
富裕之路	
——再访漫塘村·····	本报通讯员(275)
二、永康市 1995 年产值超百万元的乡镇企业名单·····	(279)
后 记·····	(323)

代 序

厉德馨

1981年底，金华地区（包括现在的金华、衢州两市）基本上完成了土地承包到户的改革。从1982年开始，农村工作的主要任务是继续完善联产承包责任制和寻找新的经济增长点。这年秋季，我在永康县考察工作，县委书记陈幸均向我详详细细地介绍了永康一些农民发展家庭工业、劳动致富的情况。我对此很有兴趣，便一起到家庭工业发展较快的芝英区去考察。这里有一位农民靠手工敲打棒冰模子，生意特别兴旺，产品销到许多城市，有的还销到外省，他本人也很快富裕起来。在胡库公社（现在叫胡库镇）的漫塘大队（现在叫村），我们发现这里几乎家家户户办手工工场，制作木杆秤和其它衡器零配件，全村农工副总产值1982年比1979年翻了两番多。经过详细考察，我们一致得出结论：漫塘村的经验，是农村致富奔小康的经验，值得大大提倡。“漫塘之路”就是这样提出来的。

从那时到现在，已经过去了13年，“漫塘之路”走得如何？不久前，我又到永康、到漫塘，就这个问题进行了考察。当地领导和农民群众兴奋地告诉我，“漫塘之路”经过长期的实践检验，证明是正确的，它已经结出了丰硕的果实，已经成为永康实现工业化、走向富裕的黄金路。

从“漫塘之路”提出至今，永康历届领导班子都坚定不移地沿着这条路走。1984年，县委书记洪承芳为了打破群众的思想顾虑，号召机关和乡村干部带头办企业。以后，中央规定党政机关和干部不准办企业。他们从实际出发，认为中央这个指示的精神

是怕办企业导致腐败，导致政企更加不分；而他们办企业是为了消除群众对党的政策的怀疑，只能逐步脱钩，不能急刹车，引起群众的疑虑。因为洪承芳极力推行了这条发展家庭办工业的道路，所以深受群众的拥戴。洪承芳同志 1986 年因病去世，从那时开始至今，每到清明节，都有一批永康人自发到义乌去为他扫墓。一个人做了有益于人民的事，人民会永远怀念他！

现在的永康市委和市府领导，仍然坚持走这条道路，并在实践中发展和丰富了它的内涵。

十多年来，永康的经济面貌已经发生了根本的变化。1994 年工农业总产值超过百亿元，财政收入达到 1.4 亿元，人均收入 2540 元，居民储蓄人均近 2504 元。经济总量不断扩张，经济运行的质量也在不断提高。在家庭经营的基础上，经过资本积累和联合拓展，已经建立了许多个企业集团，生产出许多在市场颇有竞争力的商品。有一家企业，把国内一些铝厂的铝灰收集起来，炼成铝锭，再炼成铝合金，质量很好，已同一家日本公司签订了销售合同。

漫塘村还是家家户户办工场，不过现在都使用冲床、车床、台钻等机械设备，劳动效率大大提高。有两户人家，因为企业搞大了，容纳不下，已经到别的工业区去创大业。

应正三兄弟，原来是漫塘村民，现已搬到长城工业区办起“超人有限公司”。它生产的电动剃须刀在国内已小有名气。我去访问时，他刚从西欧考察回来。他很有信心把他们公司办成在世界上有影响的剃须刀生产企业。

胡库镇楼店村的楼高东夫妇，因为企业发展大了，家庭无论如何也容纳不下，现已搬到胡库镇工业区建厂，生产磅秤，许多国营衡器厂向它订货，生产搞得很红火。

永康人已在生产众多摩托车、汽车配件的基础上问鼎摩托车和汽车生产；已在生产电动工具的基础上问鼎家用电器。整个永康市正在工业化的道路上猛进！

这次永康调查，使我的认识进一步深化。我深深感到：只有依靠人民才能实现工业化。建国以后，国家在永康投资建立了拖拉机厂，经过这许多年的发展，“永拖”规模不断扩大，它生产的“四方牌”拖拉机不仅在国内销路好，还出口到国外，办得是很不错的。但它在永康工业中只占很小的比重。永康还有一些国有小企业，但都微不足道。如果永康单靠国家投资办工业，工业化不知何年何月才能实现！十一届三中全会以后，由于找到了“堰塘之路”，全市 50 万人民一起办工业，工业化的步伐就大大加快了。

农民办工业，总是从他们的实际出发。永康人在历史上就有生产小五金的传统，走南闯北，磨剪子铲菜刀。“五金工匠走四方，府府县县不离康，无康不是好地方”的说法流传至今，永康还有生产衡器的传统，所以他们办家庭工业，自然而然地从他们自己的这个长处开始。

办工业要投资。农民没有也不可能首先注入大量资金建厂房、买设备，只能把有限的住房作工场。使用简陋的设备，或干脆用手工敲打。这种办厂方法，只有农民家庭可以办到。堰塘在“割资本主义尾巴”的年代，也曾经把各家各户的风箱、铁墩、银头等工具集中起来办五金厂，但是农民没有积极性，每个劳动工分红只有 2 角至 3 角，结果还得回到各家各户去经营。随着工场的发展，资本越积累越多，生产规模不断扩大，家庭经营这种生产方式就变为生产力发展的障碍，农民就会起来抛弃它，从而建立起规模大小不等的企业。永康市现在已经开始了这样的过渡，这是合乎逻辑的发展。

工业的发展，推动了市场的发育。如今，永康的“中国五金城”已经有点名气，衡器市场也已兴起。

永康的工业化道路是成功之路，不仅有丰富的实践经验，而且有丰富的理论内涵。希望它能引起我省理论界的关注，把永康的实践经验向理论认识升华。

永康市政协认真总结“堰塘之路”的经验，编纂了“堰塘之

路”一书，这是一件很有意义的事情。他们请我写序言，我以为，以上这篇 1995 年 7 月 15 日我发表在《浙江日报》上的文章：《钱塘黄金路》，可以作为代序言。

（厉德馨同志，八十年代初曾任中共金华地委书记，后调任省委常委、杭州市委书记，系原省政协副主席。）

第一章 堰塘之路的起由

永康农村手工业源远流长

华恭一

永康地处浙江中部，仙霞岭余脉由南向东北行来，在永康分成若干支脉。县境东南北三面环山，东北高西南低，形成永康盆地，全市境内低山丘陵约占 72%，俗称“七山一水二分田”。

千百年来，永康土地贫瘠，人多田少，农民们终年辛劳，仍难以从土地中求得温饱，不得不选择向手工业或其他副业生产方向发展，依靠农忙务农，农闲务工来谋生。据新中国成立之初的统计资料表明，每年外出“行担”的农民有四万余众，从业人员差不多占全县人口的百分之十五。打铜、打铁、打锡、打银、铸锅、钉秤、泥水、木作、雕刻、篾匠、石工、制陶、瓦灶、皮匠、造船、纺纱、织布、印染、刺绣、裁缝、弹棉絮、串棕等等，农村手工业门类不下百种。1954 年，对固定个体手工业和流动个体手工业的调查，其产值分别是 306.5 万元，和 423.1 万元，占全县工农业总产值 880 万元的十分之八，可见永康手工业历来兴盛。

永康素以能工巧匠人多艺精称著于世，工匠们父子相传，师徒相授，长年累月挑着一副“行担”，一头工具，一头铺盖，走南闯北，串村过寨，风餐露宿，四海为家，看似普通，多有绝活，以一技之长，上门服务。“打铜壶、补锅喔——”，“修锁、铸饭勺喔——”这种永康人特有的吆喝声遍及全国，赢得“打铜打铁走四方，府府县县不离康”的美誉。

永康农村手工业各种门类根据人们生活需要而产生，随着社会发展而发展，很难简单地给她定一个“源头”。从位于古丽镇城北夏溪石溪头“夏溪遗存”出土的石戈、石磷；位于古丽镇城南上皇渡村枫树山上“岙山遗存”出土的石镰、石刀和位于胡库镇上寺下村太婆山“上寺下村遗存”出土的石斧等新石器中晚时期文物来看，早在公元前 5000 年至前 3000 年，永康已不乏“手工业”艺人。且这些新石器时代磨制的石器，光滑细腻，如用坚硬的黑色器石制成的石戈，呈三角形，两侧量部锋利、前鋒尖锐、援体扁薄，有孔可供穿扎，充分体现出高超的制作技术。

据县志记载，青铜器制品，最迟在春秋战国时期已在永康出现，及至汉代，铜釜、铜鼎、铜碗、铜勺、铜壶、铜洗、铜镜等生活用品已经颇为流行。市文管会馆藏的东汉规矩禽兽犬镜（青铜制品），造型生动、图案精美，线条流畅；汉代铜洗造形朴实，器身厚薄匀称，器内洁净平整，器表光滑透亮，无合缝痕迹，工艺相当娴熟。铁刀的生产，在汉代也已出现，据传到了唐代，“方岩有人招募铁匠打制菜刀、剪刀和锄头，设铺出售，顾客竞相购买”，这已是固定的手工业作坊了。明末，在郑成功军中有永康铁匠王某专为打制刀、枪、剑、斧、锤等兵器。永康铁匠利用刀口渗钢和泥浆熟火工艺打制出的各式刀具以不夹口、不断口、不软口而享誉中外，现在仅上海市场，“永上牌”永康菜刀一个产品年销量就在 20 万把以上。永康名产“三刀”中的锉刀，相传是几百年前古山一位姓孙的铁匠，为锯钝的木工锯刻齿翻新而发明的工具，这么说来，“锉刀”还是永康工匠的专利。永康铜锁、铁锁，在元代曾被列为贡品。旧时的嫁妆中，似乎不可缺少**鑪台、鑪挈**（锡壶）、茶叶瓶、粉子盒、酒壶（均锡制）和银耳环、银络环、银索、银簪等。1949 年全县有“行担”打锡工匠 1441 人，产品近百种。据记载，永康打锡、打银的工匠，至少可以追溯到五代之前。

钉秤业虽然最兴盛时期是在二十世纪八十年代。据 1987 年调查，全县从事钉秤业的个体手工业者有 2 万余人，集中在胡库、芝