

河南文史資料

第十六輯

中國人民政治協商會議河南省委員會
文史資料研究委員會編

河南文史资料

第十六辑

Y6248/16

中国人民政治协商会议

河南省委员会文史资料研究委员会编

本辑编辑：赵凡棠 王锡朋 魏一明

河南文史资料
第十六辑

中国政治协商会议河南省委员会
文史资料研究委员会编辑出版发行
期刊登记证(豫)089号
河南第二新华印刷厂印刷
1985年11月郑州第一版
印数：1—10,000册

目 录

- 同和裕银号的创办与发展 张玉峰整理 (1)
- 焦作中福煤矿简史 许继彬遗稿 (57)
- 抗战期间中福办事处之南迁 薛毅 (65)
- 抗战时期河南第九区的赋税 曹季彦 (70)
- 记一九二二年春河南以工代赈修“华洋堤”事
..... 陶述曾 (75)
- 刘茂恩在抗战时期事迹片断 杨章武 王鸣弦 (80)
- 中原抗战的片断回忆 李日基遗稿 (94)
- 许昌抗敌记 李树森 (97)
- 襄城颍桥之战 郭宗正 (101)
- 回忆转战豫西 王忠干 (107)
- 一四三师南阳抗日纪实 贾相臣 刘金尚 杨振兴 (110)
- 吴凤翔智勇刺吉川 刘英照 胡敬东 (115)
- 回忆参加研究日本密电码的经过 王维钧 (120)
- 抗战时期的北战线《阵中日报》 陆印泉 (134)
- 一九〇四年祥符李元庆抗粮史实调查 赵相林 (144)
- 安阳内黄临漳小规模的农民起义 杜慕堂遗稿 (157)
- 阌乡历史上的两次农民斗争
..... 贾殿俊 薛述正口述 贾同然整理 (160)

清季见闻二则 杜慕堂遺稿 (164)

[质疑·订正·补充]

- 对《河南最早的农民暴动》一文的订正补充 编 者 (169)
对《大荒坡农民暴动》一文的订正 蒋明华 (169)
对《彭雪枫和王金铎》一文的订正 王守忠 (171)

[补白]

- 西峡口抗日 武默吾 (74)
冯玉祥在渑池 渌池县政协 (79)
黄炎培为彭禹廷写挽联 吴国琳 (93)
河阴石榴 陈兆新 张春赓 (100)
江梦霞与张鸿烈 江尽忠 (119)
镇平春秋书庐 刘洁庵 高 震 (143)
十六届华北运动会点滴 李叔善 (156)
临汝正字会医院 李泉海 (163)

同和裕银号的创办与发展

张玉峰整理

一、创业时期（1912—1921）



王晏卿像

（一）同和裕银号的创立

同和裕银号是王晏卿于1912年在新乡创立的。

新乡是豫北重镇，当时有京汉、道清铁路交会于此，有卫河直通天津，水陆交通方便，是周围各县货物集散地。清末民初，新乡的工商业已相当发达，市场繁荣，钱庄、银号已有不少。

王晏卿世居新乡，1886年出生在一个经营银楼首饰的家庭里，幼年常与商贩接触，对经营商业渐渐产生了兴趣。为了学生意，他十七岁那年，辞掉了会计职务，离开了父亲经营的同和银楼，到新乡北关当时一家最大的商号道生长当学徒。

1908年左右，因修京汉铁路和道清铁路占用了他家二十多亩土地，加上迁坟、移庵、青苗钱等，得现洋四千七百元，连同其父开银楼多年积蓄，王家有现洋八千八百元。

1911年秋，王晏卿二十五岁，辞去了道生长学徒，打算以这八千多元现洋为底垫，再联合几家富户，在新乡创办银号。但其

父王清臣却另有打算，坚决反对办银号。父子二人长期争吵，闹得全家不得安宁。王晏卿为此事曾绝食三日，其父为此事欲动刀杀他。最后，还是王晏卿的祖母把这八千多元现洋全部收了起来，两人都不得动用。

新乡城东高湾有一李姓大户，掌事人李炳玉素日常到王家银楼闲谈，见王家父子不和，从中调解，并支持王晏卿做生意，自愿拿出三千两纹银（旧时称成色最好的银子为纹银），以其父王清臣及赵清泉、李炳玉三人合股经营的名义，在同和楼后柜设里字号，取名同和裕，由王晏卿当经理。主要业务是存、放款。由于资金太少，无力与同行业竞争，经营半年，连门面也没打开。为扩大资金，王又另生主意。一天夜里，他与另外二人暗地商量，趁其祖母不防，偷去了存在祖母身边的全部现洋。王家立刻大哗。王晏卿的父亲王清臣埋怨他祖母保管不善，祖母怨恨儿子有钱不叫孙子做生意。风平之后，王晏卿对其祖母说：“找到了丢钱的线索。”祖母对他说：“如能找到，给你一半。”就这样，王晏卿又得现洋四千二百元。

1912年初，王晏卿同赵安侯、姜含清商定各出现洋四千二百元，杨永祥出现洋四百二十元，共集资现洋一万三千元，在新乡顺河沿街（今北关大街）成立了同和裕银号，由王晏卿任经理。

（二）金融活动的开始

同和裕成立之前，新乡已有十几家钱庄，他们主要经营存、放款业务，有的也兼搞商业，有的甚至是商业里字号，前店卖货，后柜经营存、放款。商业多是经营土产杂货，借卫河船运，贩运一些红枣、核桃、花生、骨头等，批量很小，收益甚微。同和裕成立以后，王晏卿认为，自己的资金少，光搞存、放款，竞争不

过原有的十几家钱庄，必须创办汇兑等新业务，兼搞商品贩运，而这也不能局限于他们的老路，必须另辟新路，走到这十几家钱庄的前头。在王晏卿这种思想指导下，同和裕刚一成立，就紧紧抓住兑换铜钱和贩运草帽辫出口两项业务。

民国初年，河南没有银行，只有豫泉官银钱局（俗称铜元局），其业务除存款、放款外，还代替省金库发行货币。这个时期，在货币流通方面，正处于铜元取代铜钱之初。1912年，铜元局发出了一大批铜元，与铜钱并行，目的在于渐次取代铜钱。老百姓不理解，多以为旧用的铜钱要作废，持有铜钱的人纷纷要求兑换铜元，有的甚至赔钱也要兑换。当时新乡的其他银号、钱庄，有的也做这种生意，但并不作为重点业务，只是守在城内，等客上门兑换，而同和裕却组织人力大量收兑。人员不足，临时雇用。不仅大张旗鼓地在城里兑换，还派出人员，分几路到各县兑换。西到焦作、清化镇一带，东到汲县、道口，北抵淇县、浚县、楚旺一带，东南伸到封丘、延津、原阳一带。定点收兑，有兑有送。生意做了不到一年，获利一万余元。

1913年，王晏卿去天津开办大东洋行时，了解到出口草帽辫是桩大生意，本小利大，而且有多少销多少。河南南乐、清丰一带民间盛产草帽辫。同和裕成立不久，即从天津买来七八辆自行车，雇用十几人，长住南乐、清丰，专门下乡收购草帽辫，运到道口成批装船，北运天津出口。

同和裕大量收兑铜钱，又组织力量贩运草帽辫出口，再加上存、放款业务的开展，一年多时间，资本从原来一万多元增加到三万七千多元，为进一步扩张业务打下了基础。

(三) 挤垮新乡的小钱庄

同和裕银号创办以后，当时新乡的小钱庄、银号很多。如同城银号、日升恒银号以及民国初年继起的福茂成、敬慎长、环孚、万兴、瑞盛长、仁立成、祥记、益立成、德庆祥、德盛魁、祥盛魁、荣聘久等。这些钱庄、银号在业务上互相竞争，特别是同和裕银号出现之后，这种矛盾更趋激烈。这些钱庄、银号在业务上都是高利贷款，而同和裕从民国三年开始，突然实行低利放款，高利吸收存款，一些小钱庄、银号竞争不过。

另外，同和裕还怂恿小钱庄、银号给行将垮台的裕丰蛋厂贷款。该蛋厂是由新乡的游、卫、王三家翰林、举人等集资创建的。他们只看到当时办蛋厂能赚大钱，初办时，生意兴隆，从业人员达一百五十余人，置地四十余亩，产品交外商由天津出口。以后，裕丰厂赚了钱，要扩大生产，增加设备，向同和裕贷款，而同和裕早已从天津得知，蛋业发展必须进行技术革新，不然产品必被淘汰。天津几家蛋厂有的已经从国外买来飞黄机，生产蛋白粉和蛋黄粉。许多外商，特别是英美商人已经不再收购液体蛋黄、蛋白，只有法国还收一部分，而且价格也降低了。新乡的裕丰蛋厂不了解这些情况，扩充设备仍以手工生产液体蛋品为目标。同和裕认为该厂前途不佳，有关闭的危险，不给裕丰厂贷款，但没有讲明不贷款的原因。裕丰蛋厂的东家十分恼恨同和裕，立即张榜愿以高息借贷。当时小钱庄瑞盛长经理询问同和裕不贷款的原因，王晏卿却说：“我们不是不贷款，主要是想让裕丰提高放款利息。”瑞盛长经理听了，心中暗喜，立即贷款给裕丰蛋厂万元。接着，其它的小钱庄如环孚、荣聘久、益立成、德盛魁、祥盛魁等也都争先恐后给裕丰蛋厂贷款。一年之后，裕丰蛋厂大批的产品运至

天津，外商以质量不合格，撕毁合同，拒收产品。从此，裕丰蛋厂一蹶不振，欠下瑞盛长等小钱庄的贷款也无法偿还，最后将辉县的百顷稻田押给了债权团。小钱庄因受裕丰蛋厂的连累，生意一天不如一天，相继垮台。而同和裕银号却乘势而起。

（四）增设分号，开展业务

1. 建立道口分号

道口镇离新乡不过百里，是一个沿卫河北上的热闹码头，当时商业繁荣，蛋业始兴。同和裕为开展业务，于1915年初在道口镇设立第一个分号——道口分号。王晏卿回忆当时情况说：“第一，新乡钱庄、银号多，业务竞争厉害，同和裕为进一步发展业务，须另辟新号与之呼应；第二，当时京汉路运费昂贵，卫河直通天津，金融活动亦应沿水路展开。同和裕为开展汇兑业务，原打算在汲县开设第一个分号，由于当地银号把持金融业务，几次都插不进手，只得另择道口；第三，同和裕在道口收购草帽辫出口，已有一定影响。”

道口分号的建立是同和裕历史上一件大事，它为同和裕开展金融活动，建立汇兑网，起了奠基作用。在同和裕新乡总号未正式形成之前，是同和裕金融联络、商业活动、信息联络的中心。

道口分号除经营金融业务外，还设有货柜、信息联络室等。金融业务开始主要是存款、放款，以后逐渐发展汇兑，买卖天津汇票，每千元获利二、三十元。货柜以经营五金铁货为主，货源主要来自天津，有时从上海进货，也是绕天津转运至此。以后还发展到经营粮食、棉花、粗细帛、文具、书籍、火柴、点心、蛋品、胡麻籽等，也都经过这里转运转销。同时，又在南关设立商号，专门收购草帽辫、材料骨、废骨等土产品出口。信息联络室

备有几辆自行车，每日联络送信，承办各种金融业务。同和裕依靠这种办法，传递经济情报，使一些中小商号、钱庄常常遭受到沉重的打击。

随着金融业的不断发展，同和裕又沿卫河北上，分别在汲县、白露、新镇、道口、五陵、楚旺、临清、德州等地设立了售煤点，这些售煤点开始亦受道口分号控制，其金融往来业务亦由该分号办理。

王晏卿多住道口，直接经营。赵安侯多住新乡。

2. 争取苗跃东、陈鼎臣加入同和裕

苗跃东，新乡城北坛后村人，早年在中药铺学徒，后入同和银楼学银匠。祖上务农、经商兼放高利贷，积有家资二万元。1914年，苗见王晏卿等办同和裕银号发展迅速，就与陈鼎臣洽商，合伙创办钱庄。陈鼎臣，早年在新乡城内做生意，跑单帮、放帐，积有一万多元资金，全部投入瑞盛长钱庄。瑞盛长被同和裕挤垮后，陈鼎臣只剩下七千元本钱。苗、陈二人针对同和裕偏重商业方面的金融活动，决定另办钱庄，专门搞工业贷款，一来不与同和裕竞争，二来工业生产正在兴起，也是有前途的金融事业。商定资金各出一半，苗出二万元，陈先拿七千元，以后陆续补齐差额。苗跃东还暗地拉同和裕的跑街人陈子宽来当配角。

同和裕道口分号建立之后，存、放款，商业往来，经营异常活跃。但是，由于外地未设分号，不能直接对外开汇票。当时，许多大中商号都是到上海、天津、汉口进货，同和裕只在新乡、道口两地经营，别说开展省外汇兑业务，就是省内汇兑也无从谈起，王晏卿得知苗、陈二人有资金想办钱庄，便想与之合作，加强实力，增设分号，开展汇兑业务。王晏卿找陈鼎臣商量，陈非常爽快，一说即成。而苗跃东却考虑再三，不愿合作。王晏卿考

虑到陈子宽同苗跃东关系密切，如由陈子宽去劝说苗跃东合作可能成功。一天，王晏卿同几个学徒闲谈，趁陈子宽也在场，王便有意的说：“听说苗跃东、陈鼎臣想立钱庄，专营工业贷款。咱们要先走一步，也办工业贷款，不然他们一起来，咱这个号不关门也得裁人。”陈子宽听了，心里一惊，以为苗拉他入钱庄的事已被发觉，心里直嘀咕：如果事情败露，两头悬空，一人还好说，弟兄三个人（陈子宽还有两个弟弟在同和裕做事）咋办哩！陈子宽一转念，索性对王晏卿说：“倒不如让我说说苗跃东，咱们合作经营。”王晏卿没有明着表态，心里却十分高兴。第二天，陈子宽见到苗跃东，把话全部端了出来，又好生劝说，苗跃东见如此，也只好同意合作。不过，苗跃东实在担心，把这么多资金投入同和裕，万一有个好歹，连祖产都完了。于是，提出要合作必须带苗氏几个亲属同去，王晏卿欣然许诺。这样苗、陈即以二万二千元资本入股，与王晏卿合办同和裕银号。从此，同和裕总号正式在新乡成立。王晏卿任总经理，赵安侯、苗跃东、陈鼎臣三人任副总经理。具体分工：王晏卿指挥全面，着重外交活动，赵安侯赴开封开辟分号，陈鼎臣赴天津立分号，苗跃东坐守新乡。

3. 开封分号的建立

开封，是当时河南省会，商业繁荣。王晏卿在建立道口分号时，就考虑建立开封分号。与苗跃东合作之后，资本增加，人力加强，决定由赵安侯赴开封开辟分号。赵安侯原籍开封，对当地银钱业及商号颇为熟悉。他一到开封就利用亲朋关系，借云锦章绸缎庄临时扎号开业，自任开封分号经理，负责各方面的联络活动。另设两名副经理，一个是赵春泉，一个是冀仲三。赵春泉能写会算，对银钱业务很熟悉；冀仲三遇事冷静，是个好参谋。三人各有所长，配合默契，再加上两个跑街的都是当地人，齐心协力，

开业半年，业务迅速发展起来。

开封分号的建立，在同和裕历史上具有特殊意义。首先，该分号建立之后，大搞汇兑和货币兑换，为同和裕以后业务大发展开辟了道路。其次，同和裕在省会建立分号，在省内外影响很大，为同和裕以后建立分号，增设通汇点，加强在金融界的实力地位，打下了良好的基础。再次，当时开封是河南政治、经济、文化中心，同和裕在开封各界，特别是军政界广泛展开社交活动，大量吸收军政界、工商界以及私人存款，使同和裕社会信誉日高，业务日益发展，影响日益扩大。开封分号的建立使同和裕的金融活动的发展走向一个新的阶段。

4. 支持蛋业设备更新

裕丰蛋厂垮台之后，新乡蛋业凋零一时，第一次世界大战期间蛋业复兴，这时在新乡继起的蛋厂有中本、祥泰卿、恒裕、德昌、裕兴、福义、慎康、三和成、顺记等。在这些先后出现的蛋厂中，有的已经进行设备更新，变手工操作为机器生产，产品质量逐年提高，产品销路也畅。新乡一些中小钱庄、银号纷纷向蛋厂高利贷款。同和裕发展到这时，实力大大超过了中小钱庄，便决定向蛋业大力投放低利贷款，支持蛋业设备更新，并派人协助某些蛋厂赴天津采购机器，安装投产，促进蛋业快速发展。有的厂由于进行设备更新，一年获利十万元左右，有的一厂变两厂，两厂变三厂。同和裕的这种做法，排斥了中小钱庄对蛋业的贷款，争得了蛋业的信任和依靠，独占了蛋业金融市场。此后，同和裕不仅向蛋业投放大量贷款，还派出专人驻厂监督。蛋业的一切往来汇兑、存款等业务都由同和裕承揽，甚至连蛋厂每日发工资所用的铜元，也由同和裕驻厂人员兑换。

至1920年，同和裕在新乡已经取得了金融垄断地位。当时，

新乡的商业总资本共约四十八万元，而同和裕投资的约占一半。用于工业生产方面的投资、贷款更多。

5. 郑州分号的建立

郑州位于京汉、陇海铁路交会处，地位重要，商业繁盛。在金融方面，自清光绪二十二年至宣统三年间，先后建立了豫泉官钱局郑州分局、豫泉官银号郑州分号、豫泉官银钱局郑州分局、河南豫官银钱局郑州分局。民国以后，建立有豫顺合钱店、源运昶钱店、恭和恒钱店、新太水钱店等。1916年冬，同和裕银号也在这里建立了郑州分号。

郑州分号初任经理是秦怀德，因经营不力，于1918年初，又改派谭伯麻当经理。谭是王晏卿亲自选中的人。他是新乡人，原在汉口跑单帮。为人胆大心细，足智多谋，颇有才干，王晏卿发现后，不惜重资将谭在汉口的生意全部收买，令谭当郑州分号经理。谭到任后，郑州分号业务大有发展，从业人员发展到五十多人，并与汉口、上海分号紧密配合，做了大量赚钱生意。嗣后，又从郑州分号委派人开办周口、许昌、驻马店等地分号。谭伯麻成为王晏卿开拓业务的得力助手。王晏卿在这段时间常到郑州分号居住，与谭伯麻共商大计。

郑州分号在业务上与其它分号重点不同，其重点一是押汇，二是抵押放款，三是储运调拨货币。押汇主要对行商、大商号，抵押放款主要对象是新建的大商号、新办起的工厂，如郑州裕兴水布店、郑州云礼机制砖瓦厂等，储运、调拨货币也是一项经常性的、占人较多的业务。由于郑州交通方便，同和裕经常有些货币要在这里转运，或通过这里向各地调拨。郑州分号的地下金库，从储藏量上说，是同和裕一所最大的金库。库内铺设铁轨，运送货币的罐车可以直进直出，每日有三、四人专门负责来往货币的

装运和收储。装运白银、银元、元宝，有箱装、有桶装，银元一箱五千元，一桶三千元；元宝一个五十两，一箱五十个，也有三十个的。转运或调拨货币均是整桶整箱。

由于交通方便，郑州分号不仅是货币转运中心，还是各地信息联络中心，每天各地市场情报、货币行市等，均在这里汇集、传递。该分号除接受外地报来的信息外，每天还派出联络人员，专门收集经济情报，传递业务信函。总号以后还在新乡西火车站建立了办事处，与之接应，及时传递信息。这对同和裕的业务发展起了很重要的作用。

6. 汉、沪、津分号的建立

汉口分号。1916年，同和裕总号先后令张祥之、张庆安、王玉甫等人赴汉口扎分号。分号主要业务是兑换货币，转运现洋，以后发展汇兑、存放款业务。

汉口分号的建立，为同和裕打开了通向上海的门户，并可沟通津、沪的金融往来，大大发展了汇兑业务。据当事人说，汉口分号建立后，同和裕的业务由以前的存款、放款变为大搞汇兑和贩运现洋、白银等，赚钱很多。1919年，王晏卿又令郑州分号经理谭伯麻兼任汉口分号经理，使郑、汉两地分号在业务上紧密配合。

汉口分号的建立，曾有一番曲折。当时汉口银钱业正盛，整个市面被浙江帮、广东帮、上海帮以及当地银钱业控制。1916年初，同和裕令张祥之等三人去汉阳扎庄，开始住在悦来客栈，被当地金融业排斥，改住悦来北栈，又被浙江帮排斥，迁至大顺公客栈，半年换了三个地方，均难打开局面。嗣后，同和裕又派王晏卿的同族兄弟王玉甫等五人，携带八千两白银，二次去汉口扎庄。王玉甫在汉口扎庄，不仅受到国内银钱业的排挤，而且还受到外国帝国主义势力的蔑视和刁难。以后王晏卿又亲自去汉口，以虚

张声势、炫耀实力的办法，终于把分号建立起来。据王玉甫回忆说：在汉口路过法租界时，走路不得大步，说话不得高声。当他们五人抬着几麻包白银去汉口扎庄路过法租界时，走路脚步声太响，生怕惹事，就改用车拉，上坡用力，不得不喊着号子，又怕惊动法人，只能小声哼号。结果还是被法哨兵以“骚乱”罪将车扣下。王玉甫上前赔情，挨了耳光，跪了地，才得上路。

汉口分号开始扎在五彩河街生成里小巷，不久，法士兵与当地金融界联合作案，盗走分号部分现洋。王晏卿令分号移至兴业里，把大批现洋摆到柜台上，并登报宣称：“同和裕银号运大批现洋抵汉，持钞票者可以任意前往兑换。”一时轰动，打开了经营局面。但由于同和裕在汉口人地生疏，除兑换货币，倒买现洋外，存、放款业务几乎没有。

上海分号。同和裕在建立汉口分号的同时，也派崔成勋、王保通二人赴上海开辟分号。同和裕原打算在上海银行街（即北京路）租房建号，但官办的中国银行、中央银行、中国交通银行、中国农民银行以及北京、大陆、兴业、上海、金城、中南、盐业等私家银行都在这条街上，它们实力雄厚，尤其是当时的中南、金城、大陆、盐业四行联合经营，独霸市场，根本不把河南去的银号放在眼里。这给同和裕在上海扎根造成很大困难。

为在上海扎根，王晏卿亲赴上海活动，欲与当地金融界搭上关系，设法在银行街赁屋开业，当地金融业多不理睬。后来，在银行街东首路南找到一楼舍。北楼系一家英商遗产，房屋保险期已过，正准备拆房翻修，同和裕租用，房主答应延期拆修，但房租费要一百万元。同和裕出不了这么高的房租，又经河南许昌一住沪烟商介绍，择英租界宁波路安定里租房三、四间开业。由于地方偏僻，再加崔、王二人经营不力，每日业务寥寥无几。同和裕另

从开封分号调任伯辅去上海任分号经理，王晏卿对任再三叮嘱，办好上海分号要不惜代价。任伯辅到了上海，将号址迁至宝鸡里，到处烧香拜佛，摆酒把盏，三个月花了九千元，业务仍不景气。王晏卿又从新乡选派陈子宽去当经理，陈到上海，改变前两任的做法，对当地金融界不卑不亢，沉着应事，令工作人员都穿长衫戴礼帽，手提皮包，出门坐车，门口时常停放包车，好像同和裕在做大生意。暗地里陈子宽通过英巡捕房与洋人往来，并买了枪支，在巡捕房备案，受到英巡捕房保护。一年之后，陈子宽又在上海置了豪华住所，每日下班回家包坐卧车，外人不知内情，皆以为同和裕真的来头不小。其实，这时同和裕在上海的业务只不过是兑换一些外地纸票，按汇票支付现金。但就这样真真假假、热热闹闹的情况下，该号的业务逐渐开展起来了。原先的一些来来往往的假客商，也逐渐成了真客商。王晏卿回忆说：从经济利益上看，办上海分号赔了不少冤枉钱，但上海分号的建立，加强了同津、汉之间的金融往来，在当时军阀割据、国家行政不统一、币制不统一、邮政不统一、交通不方便的条件下，上海分号为同和裕捞了不少意想不到的收入。我当时决心办这个分号，也是从这方面考虑的。

天津分号。1917年，总号令副总经理陈鼎臣赴天津开辟分号。该分号先扎在天津北门东庆安里，以后改迁法租界十三号路，一号路，主要业务是买卖天津汇票。

同和裕在建立道口分号之后，即感到建立天津分号的重要。但由于1913年王晏卿在天津办大东洋行同日本人打交道受到很大刺激，不愿再去天津活动，王晏卿与苗、陈合作后，分别建立了开封、郑州、汉口、上海等分号，从金融往来考虑，更感天津分号急需建立，迫于形势，不得不物色人选。陈鼎臣过去跑单帮，