



办好农村代购代销店

DAN HAO NONG CUN DAI GAO DAI XIAO DIAO

24.3

中国财政经济出版社

办好农村代购代销店

中国财政经济出版社

办好农村代购代销店

*

中国财政经济出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

北京印刷二厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 220/32印张 51,000字

1975年5月第1版 1975年5月北京第1次印刷

印数：1—455,000 定价：0.18元

统一书号：4166·009

毛主席语录

列宁为什么说对资产阶级专政，这个问题要搞清楚。这个问题不搞清楚，就会变修正主义。要使全国知道。

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

工、农、商、学、兵、政、党这七个方面，党是领导一切的。

必须坚定地依靠贫农、下中农。

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。

目 录

办好农村代购代销店(代绪言)

.....全国供销合作总社基层工作局	(1)
全面规划 加强领导.....	(5)
加强党的领导 武进县代购代销店越办越好.....	(11)
认真整顿农村代购代销店.....	(15)
以党的基本路线为纲办好代购代销店.....	(19)
我们是怎样领导代购代销店的.....	(23)
认真做好代购代销员的思想教育工作.....	(26)
贫下中农管理代购代销店的体会.....	(30)
教育代购代销员坚持为农业生产服务的方向.....	(34)
供销社要加强对代购代销店的领导.....	(37)
山村小店作用大.....	(42)
一个深受群众欢迎的代购代销店.....	(47)
坚持正确的办店方向.....	(50)
认真做好支援农业生产的工作.....	(53)
一支重要的农村收购力量.....	(56)

帮助代购代销店积极开展收购工作·····	(60)
充分发挥代购代销店收购土副产品的积极作用·····	(64)
发展山区经济 小店大有作为·····	(67)
把代购代销店办得适合牧民的心愿·····	(72)
干革命就要舍得吃苦受累·····	(75)

办好农村代购代销店

——代 绪 言——

全国供销合作总社基层工作局

在无产阶级文化大革命的推动下，农村生产大队代购代销店迅速地发展起来。现在，全国的代购代销店有三十多万个，星罗棋布，遍及广大农村，成为农村商业的一支重要力量。

农村代购代销店，是适应农村经济发展的形势和广大贫下中农的要求发展起来的。它对支援农副业生产，方便群众购销，畅通商品流通渠道，占领农村社会主义商业阵地，都起到了很好的作用。实践证明，办代购代销店，花钱少，建店快，不增加脱产人员，是依靠群众办商业的好形式，是在广大农村发展商业网点，搞好城乡物资交流的重要途径。

怎样办好代购代销店，各地积累了丰富的经验。要以党的基本路线为纲，坚持社会主义方向。列宁指出：“小生产是经常地、每日每时地、自发地和大批地产生着资本主义和资产阶级的。”当前，我国农村，还存在着两个阶级、两条道路的激烈斗争，还存在着小生产者的资本主义自发势力，还存在着产生新的资产阶级分子的土壤。代购代销店是供销社的网点，是社会主义商业的组成部分。在毛主席革命路线指引下，办好代购代销店，支援好农业生产，把集体和个人生产

的产品尽可能地纳入国家计划的轨道，扩大社会主义统一市场，就有利于限制集市贸易的消极作用，克服一部分富裕农民的资本主义自发倾向，打击阶级敌人的投机倒把活动，巩固社会主义集体经济，加强农村社会主义商业阵地。反之，背离了毛主席的革命路线，代购代销店就会走到资本主义斜路上去。应当认真学习无产阶级专政的理论，在批林批孔运动中，联系阶级斗争和路线斗争的实际，批判修正主义路线，批判资本主义倾向，批判资产阶级法权思想。教育代购代销员把思想和政治路线搞正确，坚持为农业生产服务、为人民生活服务、为巩固无产阶级专政服务。反对利润挂帅，单纯追求收入；反对埋头业务，单纯做买卖；严格执行国家的政策和制度，反对违反财经纪律，赊销挪用，私分多占，贪污盗窃。使代购代销店在阶级斗争和路线斗争中健康成长，胜利前进。

要认真贯彻执行“发展经济，保障供给”的财政经济工作总方针。代购代销店要大力支援农业生产，方便群众购销。

“坐店经商”，不问生产，是错误的；在购销活动中，重销轻购，重大轻小也是错误的。应当是：既要供应日常生活用品，也要供应小型的农业生产资料；既销售工业品，也收购农副产品，特别要把那些小宗分散的土特产品和废旧物资收购上来，有条件的还要帮助供销社做一些大宗农副产品收购的组织工作。在支援粮食生产的同时，要帮助生产大队和生产队认真落实“以粮为纲，全面发展”的方针，因地制宜地发展多种经营，组织社员开展正当的家庭副业，促进土副产品生产有个较快的发展。注意宣传和落实党的各项经济政策，

划清社会主义同资本主义的界线,反对自由种植、自由贸易、自由价格。

要坚持“勤俭办商店”的原则。勤俭办店,精打细算,才能把店办好;铺张浪费,损害国家和集体的利益,就一定要垮台。要教育代购代销员坚持自力更生,艰苦奋斗的革命精神,自觉地抵制资产阶级和小资产阶级自发势力的影响和腐蚀。要搞好经营管理,加速资金周转,降低流通费用,改善服务态度,提高服务质量,并且建立健全必要的规章制度,在广大社员群众的监督下严格执行。

要实行贫下中农管理。代购代销店是依靠群众办起来的,也只有依靠群众才能办好。应当在生产大队党支部领导下,成立贫下中农管理小组,经常收集广大群众的意见和要求,监督和协助代购代销员贯彻执行党的方针政策,坚持社会主义方向,积极完成购销任务。

要加强领导。毛主席指出:“工、农、商、学、兵、政、党这七个方面,党是领导一切的”。代购代销店是依靠生产大队办的,必须接受大队党支部的领导。大队党支部要把这一工作列入议事日程,加强检查督促。要发动群众,把思想好、身体好、热心为群众服务、办事认真负责的社员选为代购代销员,并经常进行思想和政治路线方面的教育,组织他们认真学习马列著作和毛主席著作,认真学习无产阶级专政的理论,不断提高阶级斗争和路线斗争觉悟,全心全意为人民服务。供销社和上级商业部门必须加强对代购代销店的领导,要有人负责这项工作,加强调查研究,总结交流经验,发现问题,及时整顿,扎扎实实地抓几年,切实把这项工作搞好。

我们要大力支持代购代销店这个社会主义新生事物。它在某些方面，如办店规模、代购代销费用计算办法等，各地有一些不同做法，需要深入调查研究；特别是怎样努力学好毛主席关于理论问题的重要指示，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，更需要继续总结经验。

这本小册子是根据各地的典型材料选编出来的，希望通过它的出版，有助于代购代销店的巩固和发展，进一步把农村商业工作做得更好。

全面规划 加强领导

——湖南省零陵县巩固发展代购代销店的调查

湖南省零陵县各级党组织在批林整风和批林批孔运动中，切实加强对农村商业工作的领导，全县农村代购代销店不断得到巩固和发展，为活跃农村市场，支援农业生产，作出了新的贡献。

加强农村商业的一个重要途径

零陵县从一九五八年开始，先后办起了七十多个代购代销店，对方便群众，支援生产起了一定的作用。但是，由于刘少奇、林彪的反革命修正主义路线的影响，对代购代销店的作用认识不足，放松了领导。供销社没有把它当作自己的网点认真去抓；生产大队有的对它不重视，有的又把它当成一项追求收入的副业门路。结果“砍”的“砍”，垮的垮，到后来只剩下二十多个了。

随着“工业学大庆”、“农业学大寨”的群众运动步步深入，工农业生产不断发展，人民生活水平逐步提高，农村供销社担负的购销任务越来越繁重。文化大革命以来，全县购

销总额逐年递增百分之十以上，原有商业网点满足不了群众的要求，特别是在边远山区以及农事大忙季节，这个矛盾显得更加突出。例如，光辉公社地处边远，社员居住分散。一九六九年以前，公社供销社只有四名职工，担负全公社的购销任务。尽管有时挑着货郎担到队购销，仍然不能解决群众要买要卖的问题。彭家大队离供销社十来里，根据匡算，社员每年到供销社买卖商品要花一千三百多个劳动日。还有许多边远大队的大量土特产和废品，无法及时收购上来，贫下中农迫切要求改变这种状况。

在无产阶级文化大革命的斗批改阶段，县委为了寻求解决的办法，先后到农村进行调查研究，发现有的地方代购代销店办得很好。如幽底公社江边大队代购代销店，办的时间虽然短，起的作用却很大：一、方便了群众，节约了劳力。只半年时间，全大队就节约劳动日九百多个。二、加强了小土产的收购，使废物变成了“宝”。一九七一年，群众出售三类小土产的收入比建店前一年增加四倍多。三、促进了多种经营的发展。代购代销店积极供应各种作物种籽和籽苗，这一年全大队多种经营收入比上年增加一倍多。社员反映说：店小作用大，生产生活离不开它。

江边大队办代购代销店的事实给县委启发很大，进一步认识到：办代购代销店，是一个关系到支援生产、方便群众、占领农村商业阵地的重大问题；也是解决农村商业网点少和人员不足的重要途径。认识提高后，县委就把这一工作作为农村商业斗批改的一项重要任务来抓，代购代销店又进一步得到发展。

合理摆布商业网点

农村代购代销店如何布局？开始，有的地方思想不大明确，该设的没设，不该设的却又设了。县委于一九七一年七月组织工作组，深入到普里桥区蹲点，摸索经验，逐社逐队进行统筹规划，合理调整了全区商业网点的布局：根据村庄大小和远近的实际情况，从有利于开展购销业务和占领农村商业阵地出发，有的一个大队设一个，有的两三个大队设一个，共发展了十九个代购代销店。这样做，布局比较合理，既方便了群众，又不多占劳动力，生产队和群众都很满意。县委便及时总结了普里桥区的经验，有计划有步骤地在其他各区推广。到目前为止，全县已建立代购代销店三百九十六个，基本上做到了相距三里左右的地方有一个代购代销店，比较合理地摆布了农村商业网点。

建立一支革命化的队伍

为了把代购代销店办好，零陵县委抓紧了代购代销员队伍的思想建设和组织建设。在批林整风、批林批孔等运动中，注意对代购代销员进行思想和政治路线方面的教育。

进行以回忆对比为主要内容的阶级教育，帮助代购代销员树立为革命办好农村商业的思想。各级党组织采取个别谈心、开家庭会和办学习班等方法，组织代购代销员开展回忆对比活动。天字地公社山塘岭大队的一个老贫农被群众选为

代购代销员，他回忆起旧社会受资本家剥削的苦楚，决心为革命办好商业，用实际行动回击刘少奇、林彪推行的修正主义路线。不会打算盘，就向内行学习，边实践边提高；坚持勤俭办企业的方针，尽量少开支费用，年纪大挑货吃力，他就少挑点，天天挑，坚持不懈，热情为贫下中农服务，受到群众赞扬。

进行“发展经济，保障供给”总方针的教育，帮助代购代销员树立全心全意为农业服务的思想。从一九七二年到一九七四年，每年召开一次全县代购代销员支农大会，总结交流经验，进行思想教育。蔡家公社保方市大队的代购代销员，努力学习毛主席著作，批判刘少奇、林彪鼓吹的“业务第一”、“利润挂帅”等黑货，提高了路线觉悟，主动增加了禾镰、赶牛鞭、牛嘴笼等小农具和纱线、衣扣等小百货，积极开展小土产和废品的收购，并且千方百计组织供应作物种子和种苗，协助大队办起了一个种植棉花、烤烟、柑桔的经济作物场。

进行拒腐防变的教育，帮助代购代销员树立廉洁奉公、艰苦朴素的思想。各级党组织经常运用正反两方面的典型，对代购代销员进行思想路线教育，反对不正之风，抵制资产阶级思想的腐蚀，出现了很多廉洁奉公的好人好事。如邮亭圩公社新街大队的代购代销员，坚持学习毛主席著作，自觉改造世界观，办店两年多来，从未出现过短尺少秤、错款短货、赊销挪用等现象。一九七四年四月，一位女社员来店买了两条澡巾，第二天发现多收了一角六分钱，他便利用业余时间把多收的钱送去。这个女社员非常感激地说：“共产党教育出

来的代购代销员就是好，我们信得过。”

由于加强了思想建设和组织建设，三年来，全县四百零八名代购代销员中有一百五十一人被评为先进工作者，有五十一人加入了共产党和共青团。

关键在于加强党的领导

零陵县代购代销店不断巩固发展，一条很重要的经验，就是县委切实加强了对这一工作的领导。他们的体会和做法是：

（一）各级党委重视，确定专人负责。县、区、公社党委有一名副书记挂帅，一名党委委员或常委兼管。大队党支部有一名副书记具体抓。一九七四年县委召开的五次区、公社党委书记会议上，都强调要加强对代购代销店的领导。区、公社、大队在布置、检查、总结工作时，把代购代销店工作列为一项内容。杨村甸公社张家排大队代购代销店，曾一度离了“线”，垮了店。一九七一年后，这个大队党支部总结了过去的教训，切实加强了对代购代销店的领导，做到“三带头，三坚持”，即：带头搞革命大批判，坚持对代购代销员进行路线教育；带头执行党的政策，坚持财经纪律；带头交售农副产品，坚持社会主义方向，结果店越办越好。一九七四年上半年供应生产、生活资料达一万二千多元，比上年同期增长百分之二十；收购达九千八百多元，比上年同期增长一倍。

（二）充分发挥贫下中农管理小组的作用。在党委的一元化领导下，全县的代购代销店都建立了贫下中农管理小组，

协助党组织积极开展工作。他们管方向路线，管思想教育和方针政策的落实；参与月季盘点和制定工作计划；听取和反映社员群众的意见和要求，监督代购代销员严格遵守各项规章制度，坚持社会主义方向。菱角塘公社横石大队贫下中农管理小组发现，有少数生产队到集市高价出售农副产品，影响了国家收购任务的完成。大队党支部就领导生产队干部，开展“产品卖给谁”的大讨论，批判资本主义倾向，保证了国家收购任务的完成。

（三）充分发挥商业部门的作用。在党委统一领导下，各级商业部门有负责同志分工管这项工作。他们经常深入农村调查研究，发现问题，及时帮助解决，并认真总结推广先进经验；组织代购代销员学习商业政策和业务知识，不断提高他们的政策水平和业务水平；帮助代购代销店制定财务管理、商品保管等方面的规章制度，不断改善经营管理。

（根据一九七四年十一月二十一日

《湖南日报》通讯整理）

加强党的领导

武进县代购代销店越办越好

在批林批孔运动推动下，江苏省武进县委进一步加强对农村商业工作的领导，积极支持和发展农村代购代销店，使代购代销店更加坚定地面向生产，面向广大贫下中农，在支援和促进农副业生产、巩固农村社会主义商业阵地等方面，发挥了积极作用，成为商业战线上的一支重要力量。

目前，这个县共有农村代购代销店四百五十二个。社员不出队就能买到盐、酱、醋、煤油等生活必需品和毛巾、针、线等日用小百货，也能就近出售小宗农副土特产品和废旧物资。犁头、绳索等小农具坏了，可以就近到代购代销店买了添换。不少代购代销员还积极开展以卖带修等多种服务项目。这样，大大方便了群众，节省了劳力，支持了生产，进一步打击了投机倒把活动，促进了农村社会主义商业阵地的巩固和发展。

无产阶级文化大革命以前，这个县农村的商业网点很少，大部分社队的社员，买卖东西都得赶街上镇，费时误工，很不方便。投机商贩也乘机活动。

无产阶级文化大革命中，广大贫下中农和商业职工狠批刘少奇、林彪反革命的修正主义路线，狠批“坐店办商”的