

約園理財續稿

約園理財牘稿

通飭各縣遵限條陳整頓財政意見文 四年七月三十一日

爲飭知事照得理財以務本爲要端稅法以公平爲原則治絲而棼之不足與語財政也竭澤而漁焉非所以養稅源也鄂省攬江漢之上游當中原之衝要稽之於古夙號庶阜改革以還稍稍陵替然整理苟得其道歲入當復有餘本廳長蒞任伊始綜核全省財政考其出納課其盈虛僅藉紙幣爲轉移尙難收支之適合至於課稅之種類凡可以增益收入者已無微不至起視商民咨嗟太息若不勝擔負之重而財力凋敝常患不足者豈物力止此歟抑籌畫尙有未盡歟夫一國之財自足供一國之用就鄂省之生產而言若茶若棉若漆若絲若麻若布皆犖犖大者而森林礦產之蘊蓄而未盡發者又所在皆是苟得賢有司多方提倡加意護植爲地方闢一生計即爲國家增一稅源究竟荒蕪何以開治工廠何以振興鑛產何以開採商業何以提倡導其所未至而勗其所已至官能盡一分之心民必受一分之利民既受利分其所利以給國家要

需所謂百姓足孰與不足此爲理財根本之計畫所宜注意者一也田賦爲國家惟正之供民豈無良何至有心逋賦所以積欠纍纍者多由催科之不力夫撫字與催科並重催科不力不特有負國家之付託及其歸宿滯納處罰亦以增吾民之負擔本廳長考核鄂省田賦積弊固在於魚鱗歸戶各冊多所散佚亦由於改革以後征收官吏對於財政漫不經意既不沿流溯源考求習慣遂致日積月累竟成鉅虧欲求補救之方固以清丈爲本然斯事體大尙待通籌治標之計惟在清擠前廳長頒發清查田賦章程亟宜實力奉行再限六個月竣事一面將欠完各戶趕緊設法嚴催以顧考成本年上忙爲始宜召集征收員役悉心考求必使造一串得收一串之糧有一額必復一額之舊至於丁漕折征既定劃一之價民間完糧宜循頒布之則徧發布告懸之通衢僻壤窮鄉不宜遺漏其有經收員役稍涉浮收即行從重治罪以昭大信此宜注意者二也就地籌款本爲不得已之策然籌一欸必得一欸之實際方無愧對吾民究竟各縣自籌之欸共有幾種作何用途其核准有案者幾起其尙未詳報者何種應即分門別

類臚舉沿革以待本廳長考核其迹近苛碎爲數無幾者並當另行籌款抵補立爲罷除地方土豪劣紳有藉公益之名爲歛錢之實者尤當隨時舉發懲一儆百不至使吾民以有限之脂膏供例外之朘削此宜注意者三也推行新稅本較整理舊稅爲難然一稅則之頒布必使人民曉然於納稅之方法然後進行乃能不擾印花驗契兩項中央最爲注重良以取之甚微積之成鉅且與人民權利之保障關係極重各縣辦理情形如何經本廳長飭查在案未貼印花之各戶亟應分別檢查執行罰則未經投驗之各契亟應會同地方士紳再爲切實勸告掃數投驗一面趕辦推收凡已驗之契各按糧冊核對過戶國家辦理驗契本爲鞏固人民產權若驗契而不過戶是不特重增吾民之累且於征收前途障礙實多至於推收費用如何明定所收手數料如不敷用如何另籌准由縣詳議辦法候本廳長核定施行此宜注意者四也以上四端舉其大略實息息與國計民生相關各該知事身任地方關心民瘼其各就所履所見詳細考察昔胡文忠撫鄂寓察吏於理財之中本廳長德薄能黜何敢妄希先哲惟區區理財政

見願與各僚友共商權之仍將一切情形並按照指飭應興應革限文到十日內條舉以聞毋稍泛隱將以覘各知事之才華心地焉此飭

批黃梅縣詳復理財四端文

四年八月十八日

來詳閱悉欲興其利必先盡除其害此乃扼要之論築江堤以防伏汎籌官款以濟民功成利著自可想見惟堤工之事本不難於始而難於終士民見識本不難於開工而難於集費昔胡文忠曾痛言之且此項工程既爲三省四縣官民合力通籌似必取具經手保固年限切結並明訂某縣認某段或某紳認某段若干丈條件遇有限內坍潰即令按段賠修庶幾害得盡除利亦益久該知事未諗會計及之否水鄉山鎮高低不同豐歉自異然玩詳內山鎮豐收之年水鄉即有浸沒之患等語似尤屬於雨澤之多少非僅關於江汎之攔入更宜於堤防外分別講求蓄洩以盡水利而培稅源至物產水鄉除稻麥外旣以棉豆花生爲大宗山鎮旣以稻田爲多又多松木近更多種煙葉間亦產茶利之所在民自爭趨若得地方官盡力勸導其利益溥值此生齒日繁生

計日蹙凡可以資民生培國計者皆應切實提倡當不僅如來詳所言而止鑛產一層該縣既無通曉鑛學之人又無外來鑛師之探勘著手固難然有無故老相傳及志乘所載者該知事其尙悉心考詢隨時具報人烟稠密久無荒土是亦富庶之好景象但必謂山角水涯無不開墾恐僅就田廬揣想言之亦未必無尺地寸土足資種植如孟子所云五畝之宅樹墻下以桑者所言未免太甚田賦連年積欠原因亦知複雜該知事即或代人受過亦望勉爲其難如陳文恭所謂盡其在我隨遇而安以濟國用而紓民困全境今既豐收考成又知自顧以次清完應可立待民財祇有此數用於此則絀於彼此言誠然惟公債儲蓄鐵路借款係取之於民償之於民堤工民捐係取之於民用之於民究非吸收脂膏之比況三年公債到期之息票現在亦可完納糧賦耶就地籌款既皆稟准有案又無土豪劣紳藉名斂錢此心差慰印花係一種良稅該知事於商業上擬以養成開單之習慣爲粘貼印花之地步所見極是此外婚書證券之貼用與否自不能挨家搜查致失政體而滋民累惟在該知事之因勢利導隨時教誨整齊

而畫一之典商貼用印花武漢自必強制實行該縣仍應爭先勸導免致彼此推諉驗契變通辦法事關全局現正通籌仰候另案飭遵此時仍應設法督催毋任觀望總之國與民相維繫百姓果足誰與不足然國用不足則國先不國而民於何有苟官吏能委曲詳盡曉以此意相感以誠則人民天良最爲真切必不相與爲梗總核該知事所陳均極切實勉爲循吏企予望之此批

批襄陽縣詳復理財四端文

四年九月十五日

詳悉章實齋食貨考謂襄陽南北通衢樊城其重鎮居民多藉懋遷生活產桃李林檎胡桃栗棗而黃牙白松沙穰西瓜尤佳該知事果能相其土宜將種桑養蠶樹棉植茶取蠟種漆等類實力提倡設法勸導則其利益較諸瓜果蔬菜何啻倍蓰森林先從苗圃著手事半功倍應亟進行康興森林公司鹿門山樹畜公司既經考察播種苗圃均稱合法應可酌量採取並即致意嘉獎至維持商業保全利權亦非注意農工不可此史遷傳貨殖所謂農以出之工以成之商以通之也催科祇可認真於額內不可於額

外求之查有浮收從重治罪深得體國卹民之意該知事務遵前飭妥爲嚴辦萬勿姑息清查田賦原應審慎從事該知事如果本其實心持以實力本廳長自當稍寬期限俾可從容辦理惟不得藉此遷延致負屬望推收爲清查之本亦即清丈之本辦理不可不嚴胡文忠撫鄂批牘言之甚詳可一取閱驗契現仍嚴催印花尙能銷足當稅牙稅現已分別批解開辦煙酒屠宰亦力加推廣深堪嘉慰惟就地籌款一節雖或經該縣冊報或由警廳定章並無紳董藉公歛錢仍應隨時嚴防查禁以杜滋擾昔人論治以不取爲予今者於民旣不能無所取而又不得不有所多取則亦惟於取民之道少加留意以盡吾恤民之心耳願該知事身體而力行之此批

批保康縣詳復理財四端文

四年九月十五日

細閱來詳頗見切實該縣土質旣不宜於茶棉絲麻自可酌劑變通不必強爲勸勉漆樹所種無幾能否增植木耳旣爲天然之利民自爭先爲之桐槐利益三倍松柏一經提倡羣知改種是亦所謂因勢利導至鑛產未見鑛苗固屬無從開採惟從前旣有鑛

師到境決非貿然而來因何望然而去欲問其事故老有無存者工廠已併襄陽商會近新改組如能確切講求於通商惠工之道必有所得陳文恭謂預存一必行之見強官民以必行此好事喜功固屬不可惟相其所宜行之以漸相宜者行之不宜者聽之既不苦以所難亦不至於擾累本廳長願與該知事三復斯言地丁額征早經復舊元二三年份并無蒂欠本年上半年已征五成清查亦已完畢并無種種浮收就地籌款跡近苛斂者亦經一律裁撤深堪嘉慰驗契溢額六成有奇推收早已實行所收手續料撙節支用尙餘二百四十餘串印花銷路較前頗旺具見辦理不苟惟印花爲良好稅則驗契係臨時收入既關國家之度支亦係人民之權利必須竭力勸導使人民咸曉然於上意之所在務令一律投驗勿以溢額自滿該縣著名瘠苦本廳長亦所深知惟自來不朽循績無不從艱難勞怨中做成常有身處難堪之境而其後之成功轉在人上者此即孟子所謂動心忍性之說該知事尙其勉之母倦切切此批

據詳興利籌款情形如果說得出做得到將來成效所及利國福民正未可量所稱驗契續派三千元現已征至二千七百餘元將來尚可約增千餘元稅契估值已達九萬餘串將來尙有三五萬串契價可以照稅印花現已月銷一百五十餘元將來必可有增無減煙酒牌照現擬多辦兩種正在詳加復查將來必較原查增多屠宰稅現在月收百串以上將來入冬漸增亦可符原報之數茶稅自改定後人民稱便預算可收七百餘串另籌之款如牛羊皮木油葶蔴已與茶漆棹併征月可收六七十串至百餘串不等均經分別專儲具見切實整頓殊深嘉慰惟現在需款孔亟凡應解省款即行照解應留縣地方各款妥爲存儲萬勿挪移特種營業稅據稱僅有三十餘戶現在尙有數戶未繳應即力催一併解廳以濟度支清理田賦爲整理財政之本應即按照定章依限辦竣毋得藉口通籌有意延緩欠完各課隨時嚴催此職分內應爲之事但不可額外浮收分文致失信於吾民耳總之按期額征便是縣知事之實政實惠所謂政在養民惠而不費者也荒蕪之區試種茶漆現在栽植成活已達三萬一千餘株據報當

必確實此外有三四區宜桑宜柿亦經勸令廣爲種植究竟現在已經種植者若干就中棉桑孰居多數仍應隨時確查分別具報以重稅源且本廳長之意以爲無論辦一何事對於人民有所勸告必須開誠布公不可以一紙條教敷衍耳目即以提倡種植言之該知事如能實事求是虛心下人或於聽訟事畢之餘或於因公赴鄉之便時與田夫野老課晴問雨導以物力之維艱勸以地力之宜盡致其循循善誘之誠懇慰勞之誼則人民天良最易激發必能奮然樂從一俟著有成效更可不勞而勸否則上官欲有興舉下吏勉強粉飾有何實惠及民之足言工廠既稱近亦增設織軋有限公司一處是否從前已有他項工業之設置與此種公司之先導何以不明晰言之鑛產既稱遵照胡前廳長飭知分採鑛質多種另列表專丁資送應速採齊彙列加以說明并將各鑛所在繪圖記里詳載運道連同鑛質專送來廳以憑化驗而備勸採章實齋言建始頗稱膏腴販賣者便之該知事如肯於農工鑛各種實業力加留意則膏腴所在商賈有不稱便者耶因勢利導是所望於賢有司矣此批

批卹縣詳復理財四端文四年九月二十八日

詳悉所舉各節頗爲切實非粉飾者可比該縣萬山環繞交通不便商務自必較小惟查章實齋食貨考該縣有黃龍鎮現在情形何如農工爲商業之本尤爲稅源所繫苟能加意講求著有成效則產物既富成物又多利之所在商賈自必爭集該知事對於農業既稱時與道立第三農林試驗場長磋商進行對於工業又謂自資民工廠奉飭停辦後曾經提倡民立究竟試驗農林現在有無成績提倡工廠能否就地另行籌款確切核議分別詳復以憑咨商道尹批飭該縣協力孟晉在本廳長之意漆樹牛皮既爲該縣出產大宗能否就漆製革二種工藝先行著手以立工廠始基鑛產爲因民美利富國良圖所稱前據地方紳士開一煤鑛後因虧折中止紳士何人鑛在何處開辦年月在於何時約虧資本若干應即詳查具報此外有無他鑛亦即設法確查一面先就志乘所載故耆相傳者詳細敘述一併具復以便酌派技士隨時探勘再行招商開採田賦由民自封投櫃是爲最好辦法然除空糧及冲場缺額外必須照數催征勿

任延宕折價數目既經示知征解錢文亦無弊混深堪嘉慰推收與驗契相輔而行辦理尙屬合宜惟此係清查田賦中之一其餘仍應照章妥辦地方稅款既稱遵照飭發沿革表式另填詳送應俟另案核辦其有土豪劣紳藉端歛錢一經發覺務必從嚴究治倘或扶同隱匿或經人民告發統惟該知事是問至行政經費不敷既稱專案妥議辦法應即詳候核奪此批

批大冶縣詳復理財四端文

四年九月九日

據詳辦理財政情形具徵卓識宏議極爲慰佩所論券票捐一事尤與本廳長政見適合惟事已推行此時仍應照舊辦理地方政用力求儉約此亦胡文忠所謂節流是第一義然本廳長之意仍宜問其所用何事如果事在可已則用費雖少亦應立停如果事在應爲則用費雖多亦應勉辦大學生財之道乃在爲疾生衆出內之資論語至列諸四惡之末本廳長理財政策一以綜核名實爲主義固不敢知有取而未知有與也該知事自謂加征捐款極少建樹願爲再進一解地方事業與加征捐款相輔而行必

思有所建樹則得矣至摺開各節第一條理財根本計畫以發展鑛業必先設立學校以養成鑛務人才振興商業必先籌置蘆船以便利商貨運路均爲切要之圖卽工廠一項先擇成本最少需要最多之物於監獄內附設工作亦見辦理切實惟所造物品究有幾種係何名目其需要最多之數各有若干成本最少之數各約若干尙其專案一一詳報以資研究第二條實行清查田賦據稱擬於期內切實勾稽其勾稽究用何種方法第三條地方自籌款項既皆各有指定用途苛細雜捐又皆早經前任罷免則清鄉選舉一切用款之由該知事騰挪備用者究係從何得來第四條應行新稅成績驗契一項係臨時收入該縣前後定額四萬六千元據稱業經收入四萬二千餘元是僅少三千元左右年內當能如額報解究竟未驗之契尙有幾何必宜確查推收與驗契相輔而行分諭紳董指陳利弊擬具簡易辦法其辦法若何利弊何在應即擬定加以說明詳報候核印花稅酌定比額本屬不得已辦法該知事承辦此稅以養成習慣繼以實行檢查遵章罰辦具見先後有序對於黃石港商民販貼漢口印花謂維持信

用只能養成其貼用未便干涉其來源尤見寬嚴互用之意查該縣月銷印花額定五百元現在已能銷至三百餘元則實行整頓尙非難事該知事謂竣將來賤價折售之途一塞銷數自能益加推廣未免任其自然且來源既不干涉則塞之更非易易尙須與該知事一商權之古人云爲政不在多言顧力行何如耳該知事所言固已洞中肯綮矣尤望勉力實行毋托空言也手批以質仍即切實籌議明晰具復此批

批通山縣詳復理財四端文 四年九月十七日

閱詳譌然仁者之言實事求是因勢利導立論尤爲扼要該縣處萬山之中地瘠民貧交通阻滯工業商務旣難振興則惟於森林鑛產竭力經營庶幾大利所在必有兩益國計民生皆將於茲是賴而瘠者以腴貧者以富轉運所集交通之阻滯者從而便利而工商亦有振興之望況鑛利出於地而無窮尤爲因民美利更與移緩就急此盈彼絀者不同陳文恭寄楊翠亭書旣力持此說而又極論地方官只求於己無事倡爲鑛不可開與以防患生事爲深謀遠慮者之不知養民要政是在當時風氣未開地方官

之審慎從事長顧却慮亦未必全屬藉詞推諉而真知灼見熱心爲民之老成人其持論深切已如此該知事既稱該縣鑛產有官有民有前清開而已停有至今封而未採究在何處係何鑛質應亟詳細調查切實具報令士庶集資開工現在有無端緒至森林既稱已經示勸人民於荒曠山場興植並勸士紳隨時提倡其提倡方法成效若何現在已興植者若干所種何樹此係稅源所在亦應詳細備查民難圖始可與樂成驟舉則羣相疑駭漸導則程功甚易此雖實情然全在實力勸導毋得徒托空言茶麻改良有否明效丁漕爲正賦所繫無論新舊均應如額征足加價定價雖經出示曉諭一切浮收情弊仍應隨處嚴防承糧戶摺收費辦法既稱現在妥籌應即詳報毋延就地籌款一層既稱煩瑣各捐早經停止藉公歛錢尙無其人所有收支不敷應候通籌另案飭遵驗契必須使人民知國家此舉非僅爲一時之收入可以固人民之產權然後能使無一契之不驗印花亦必須勸懲兼施然後乃能應貼盡貼惟收與清查戶糧同時辦理所收手數料除公費外即作清查經費不另加收此亦所以稍寬人民負擔

俟辦法妥定應速詳候核奪駱文忠言以恤民爲心者利民即所以利國該知事旣知以恤民爲心矣尙其踏實做出勿以勉強粉飾爲能事本廳長有厚望焉此批

批巴東縣詳復理財四端文 四年十月十六日

詳悉所稱輸出少而輸入多所以地方不能致富此係扼要之論農力已盡而出產無多雖地性使然亦由地學之未講否則農田即無可墾治林業豈無可振興至於工商兩途謂必先有銷路而後可以謀發達此言又似是而非該知事須知銷路兩字原括本銷外銷而言苟其工業發達則商有可通之貨不慮其無銷路也且細玩來詳一則謂出產少故生意減再則謂人戶少則銷路滯而論輸出輸入之多少則又謂糧食仰給於四川棉布遠購於荆沙自其存心無非以工商爲萬不可與未必工商之眞不可興不然即就糧食棉布稍加注意使先足以供地方之用亦何莫非致富之源耶章實齋謂近江州縣如歸州東湖巴東多以操舟爲業販糴包穀其婦女紡而不織出木綿硝鐵該知事果能興起紡織以教婦工勸植包穀以裕農產而又能於煤鐵等礦集合