

G7812.55-54  
1

394226

# 北京体育大学 年鉴 (1996)

NJ78/14



北京体育大学校办公室



北体大 B00066299

# 北京体育大学年鉴(1996)编委会

主 编 孙克宜

副主编 牛乾元 刘应伦

编 委 王凯珍 牛乾元 朱宙伟

刘应伦 孙克宜 林 珊

郝 萍 赵培宏

# 序

以史为镜知兴亡。《北京体育大学年鉴（1996）》编辑出版是我校建设与发展过程中一项具有史学价值的基础性工作，一件值得称赞的事。

学校决定从1996年起编辑出版《年鉴》，其目的是通过《年鉴》来系统辑过去一年中学校发生的新情况、新进展、新问题，从而得到启发和借鉴。

编辑《年鉴》要坚持正确的政治方向，实事求是的科学态度；要突出年鉴的时代感、年度感；要精选富有创造性的、效果好的、对今后工作有启迪的资料，为学校的建设与发展服务。

1996年是我校实施《九·五》事业发展的第一年，期望《北京体育大学年鉴（1996）》象一面镜子，科学地摄取我校师生员工在这一年的新成就、新进展，为把我校建成在同类型院校中国内领先、国际先进的体育大学贡献一份可贵的力量。

万事开头难。本年鉴开了个好头，很不容易，但持之以恒更难。希望后来人能坚持把年鉴出下去，而且芝麻开花节节高。

金季春

一九九七年八月

# 前 言

1996年我校第九次党代会提出了“到下个世纪中叶，我校要发展成为我国培养高层次、高水平的体育人才的主要基地，成为解决竞技体育和社会体育重大理论和实践问题的主要科研中心，使科学、科研、训练、管理综合水平，在同类型院校中国内处于领先地位、国际上达到先进水平”的总体发展目标。

根据学校总体发展目标，从1996年起我校进入了“九五”事业发展规划的实施阶段。为记载各个历史时期广大教职工在教学、科研、训练和学校建设上的新成就、新进展，学校决定从1996年起编纂学校年鉴。

编纂年鉴是学校建设中一项基础性工作，可作为历史资料保存和自我借鉴，也可起到与兄弟院校进行经验交流的作用。

《北京体育大学年鉴（1996）》编选了中国共产党的北京体育大学第九次代表大会的重要文件与校领导的重要讲话；收集了学校与各部门工作总结、党政机构设置、各委员会组织名单以及学校人员、教学、科研、训练成果、图书著作出版、国际交流、图书服务、场馆设施、校舍与经费开支等基本情况的统计资料；汇编了学校改革与发展的有关法规和文件；记录了学校一年中的大事。

《北京体育大学年鉴（1996）》在编写过程中得到了校领导、校各职能部门领导及有关人员的大力支持，在此表示衷心的感谢。

《北京体育大学年鉴（1996）》第一、第二部分由赵培宏负责编辑、校对；第三部分的党委部分由赵培宏、行政部分由林珊负责编辑、校对；第四部分由王凯珍负责编辑、校对；第五部分由朱宙伟

负责编辑、校对；第六部分由郝萍负责编辑、校对；第七部分的党委部分由赵培宏、行政部分由林珊负责编辑、校对。封面由叶莱设计。在材料形成过程中，石凌、王辉给予了大力帮助，李伊波负责了大量文字打印工作。全书由牛乾元组织编辑，孙克宜、刘应伦主审。何珍文参加了《年鉴》的后期工作。

由于我们首次从事我校第一部《年鉴》的编纂工作，缺乏经验，在内容、选材和体例等方面，肯定会有疏漏和不妥之处。敬请学校各级领导和广大读者批评指正，并提出宝贵意见，以利于今后完善。

编 者  
一九九七年九月

# 目 录

概况 (1996 年)	(1)
-------------	-----

## 一、中国共产党北京体育大学第九次代表大会重要文件与重要讲话

1. 中国共产党北京体育大学第九次代表大会关于党委工作报告的决议 (1996 年 6 月 26 日通过)	(4)
2. 中国共产党北京体育大学第九次代表大会关于纪律检查委员会工作报告的决议 (1996 年 6 月 26 日通过)	(4)
3. 解放思想, 抓住机遇, 深化改革, 为建设国内领先、国际先进的社会主义体育大学而奋斗 (金季春同志在中共北京体育大学第九次代表大会上的党委工作报告)	(5)
4. 纪委工作报告 (孙景立同志在中共北京体育大学第九次代表大会上的报告)	(17)
5. 中共北京体育大学第九次代表大会开幕词 (张万增同志)	(24)
6. 中共北京市委教育工委书记朱全俊在中共北京体育大学第九次代表大会开幕式上的讲话	(24)
7. 国家体委人事司司长戴文忠在中共北京体育大学第九次代表大会开幕式上的讲话	(27)
8. 中共北京体育大学第九次代表大会闭幕词 (金季春同志)	(28)

## 二、校领导重要讲话

1. 金季春同志在全校教师大会上的讲话 (1996 年 3 月 6 日)	(30)
2. 金季春同志在全校共产党党员学习邓小平建设有中国特色社会主义理论和党章活动第二专题动员大会上的讲话 (1996 年 4 月 3 日)	(33)
3. 金季春同志在学校科研工作会上的讲话 (1996 年 4 月 10 日)	(36)

## 三、1996 年工作计划与工作总结

1. 北京体育大学 1996 年工作要点	(42)
2. 北京体育大学 1996 年工作总结	(45)
3. 部门工作总结	

### 党委工作

校办	(55)
组织部	(57)
宣传部	(60)
统战部	(62)

纪委、监审处 .....	(65)
保卫部 .....	(68)
武装部 .....	(69)
工会 .....	(72)
团委 .....	(74)

#### 行政工作

教务处 .....	(77)
科研处 .....	(81)
教学设备处 .....	(84)
学生工作处 .....	(87)
人事处 .....	(91)
外事处 .....	(93)
财务处 .....	(96)
总务处 .....	(97)
监察审计处 .....	(102)
离退休人员处 .....	(104)

#### 院、部、系、校工作

管理学院 .....	(107)
研究生部 .....	(109)
成人教育部 .....	(112)
体育教育系 .....	(114)
运动训练系 .....	(117)
武术系 .....	(120)
体育生物科学系 .....	(122)
附属竞技体育学校 .....	(125)

#### 其他部门工作

图书馆 .....	(128)
出版社 .....	(131)
《中国学校体育》杂志社 .....	(132)
校医院 .....	(135)
校办产业办公室 .....	(136)
开发服务中心 .....	(138)
外宾招待所 .....	(139)

### 四、党政机构设置与各委员会

#### 学校各类机构及人员名单

1. 中共北京体育大学第九届委员会名单 .....	(144)
2. 中共北京体育大学纪律检查委员名单 .....	(144)
3. 北京体育大学行政领导名单 .....	(144)
4. 学校党群、行政部门负责人名单 .....	(145)

5. 学校各院、系、部负责人名单 .....	(146)
6. 学校直属单位负责人名单 .....	(146)
7. 学校各党总支及直属党支部负责人名单 .....	(147)
8. 学校教师系列高职人员名单 .....	(148)
9. 学校其他系列高职人员名单 .....	(149)
10. 校级产业及公司负责人名单 .....	(149)

#### 学校各委员会(小组、协会)人员名单

1. 校第5届学术委员会名单 .....	(150)
2. 校第4届学位委员会名单 .....	(150)
3. 《北京体育大学学报》第4届编委会名单 .....	(150)
4. 任职中国体育科学学会及分支机构名单 .....	(151)
5. 校各研究中心名誉主任、主任、副主任名单 .....	(151)
6. 校专业技术职务评审委员会名单 .....	(152)
7. 校毕业生就业分配工作领导小组名单 .....	(152)
8. 校招生委员会、招生监察办公室名单 .....	(152)
9. 校精神文明建设领导小组名单 .....	(153)
10. 校第12届工会委员会名单 .....	(153)
11. 校第2届教代会常设主席团名单 .....	(153)
12. 校总体规划小组名单 .....	(153)
13. 校内部管理体制改革小组名单 .....	(154)
14. 校面向21世纪课程体系研究组名单 .....	(154)
15. 校办产业管理委员会名单 .....	(154)
16. 校第3届教材委员会名单 .....	(154)
17. 校教练员岗位培训领导小组名单 .....	(155)
18. 校研究生申诉处理委员会名单 .....	(155)
19. 校勤工助学指导委员会名单 .....	(155)
20. 校公费医疗委员会名单 .....	(155)
21. 校家属区环境治理与建设领导小组名单 .....	(156)
22. 校整顿会计工作秩序小组名单 .....	(156)
23. 校计算机、复印机、传真机安全管理领导小组名单 .....	(156)
24. 校爱国卫生委员会名单 .....	(156)
25. 校绿化委员会名单 .....	(157)
26. 校环境保护领导小组名单 .....	(157)
27. 校节能领导小组名单 .....	(157)
28. 校房改领导小组名单 .....	(157)
29. 校安全委员会名单 .....	(157)
30. 校八运会工作领导小组名单 .....	(158)
31. 校民族体协第三届理事会名单 .....	(158)
32. 校民族体协科研组名单 .....	(158)
33. 校华侨联合会名单 .....	(158)
34. 校女教授联谊会委员名单 .....	(159)



35. 北京体育大学党委、行政部门机构图	(160)
----------------------	-------

## 五、学校基本情况统计

### 人员情况

1. 北京体育大学党政机关干部人员结构及基本情况总表	(162)
2. 北京体育大学党委系统机关干部人员结构及基本情况表	(163)
3. 北京体育大学行政系统机关干部人员结构及基本情况表	(164)
4. 北京体育大学院、部、系、校机关干部人员结构及基本情况表	(166)
5. 北京体育大学教研室教师人员结构及基本情况总表	(167)
6. 北京体育大学院、系属教研室教师人员结构及基本情况表(表1—6)	(168)
7. 北京体育大学学生基本情况统计总表	(173)
8. 北京体育大学各院、部、系、校学生基本情况统计表(表1—表8)	(175)
9. 北京体育大学事业单位各类人员基本情况统计表	(182)
10. 北京体育大学1996年中共党组织状况	(184)
11. 北京体育大学1996年民主党派、侨属、台属、外籍华人亲属、少数民族人员情况	(185)
12. 北京体育大学1996年调入人员情况表	(186)
13. 北京体育大学1996年调出、辞职人员情况表	(186)

### 教学、训练、科研成果与图书著作出版情况

1. 北京体育大学获1996年全国体育院校教学成果和教学研究论文奖名单	(186)
2. 北京体育大学申报1996年国家体委教学科研论文与成果奖名单	(187)
3. 北京体育大学1996年体育科技成果奖评审结果	(188)
4. 北京体育大学获1996年北京市第四届哲学社会科学优秀成果奖项目	(189)
5. 北京体育大学获1996年第26届奥运会科学技术攻关与科学技术服务奖项目	(189)
6. 北京体育大学1996年教师出版著作与教材统计	(189)
7. 北京体育大学出版社1996年图书出版统计年报表	(190)
8. 北京体育大学附属竞技体育学校1996年国际竞赛成绩总汇	(191)

### 国际交流情况

1. 北京体育大学与国外院校建立校际关系一览表	(192)
2. 北京体育大学1990—1996年留学生统计表	(193)
3. 北京体育大学1990—1996年来访人员统计表	(193)
4. 北京体育大学1990—1996年出访人员统计表	(193)

### 图书服务、场馆设施、校舍与经费情况

1. 北京体育大学1996年图书馆收藏文献统计表	(194)
2. 北京体育大学1996年图书馆读者服务工作统计表	(195)
3. 北京体育大学1996年教学、科研仪器设备增减情况表	(196)
4. 北京体育大学1996年办学条件与场馆设施统计	(197)
5. 北京体育大学1996年校舍情况	(199)

- 6. 北京体育大学 1996 年学校事业费支出决算表…………… (200)
- 7. 北京体育大学 1996 年基金收支决算表…………… (200)

## 六、法规和文件

- 1. 北京体育大学评聘专业技术职务办法 (1996 年 4 月公布) …… (202)
  - 2. 北京体育大学关于学生外出打工的规定 (1996 年 6 月 4 日校务会通过) ……  
…………… (211)
  - 3. 北京体育大学对生活特别困难学生给予适当资助的暂行办法 (1996 年 6 月  
27 日校务会通过) …… (211)
  - 4. 北京体育大学关于学生补课的规定 (1996 年 10 月  
18 日校务会通过) …… (212)
  - 5. 北京体育大学关于实行学分制学生重修课程交费的规定 (1996 年 10 月 18 日校务  
会通过) …… (213)
  - 6. 北京体育大学学生奖学金评定办法 (1996 年 10 月 22 日校务会通过) ……  
…………… (214)
  - 7. 中共北京体育大学委员会会议议事规则 (1996 年 11 月 7 日校务会通过) ……  
…………… (215)
  - 8. 北京体育大学校务会议议事规则 (1996 年 11 月 7 日校务会通过) …… (216)
  - 9. 北京体育大学关于制定行政法规程序的规定 (1996 年 12 月 10 日校务会通过)  
…………… (217)
  - 10. 关于我校工作人员实行岗位补贴、给离退休人员生活补贴的意见及实施细则  
(1996 年 12 月 10 日校务会通过) …… (219)
  - 11. 北京体育大学关于退 (离) 休若干问题的暂行规定 (1996 年 12 月 10 日校务会  
通过) …… (220)
  - 12. 北京体育大学为海淀区体育事业发展服务, 海淀区政府支持北京体育大学办学  
协议书 (1996 年 2 月 15 日签字) …… (221)
  - 13. 北京体育大学、北京星伟体育用品有限公司联合办学协议书 (1996 年 5 月 24 日  
签字)
- 七、大事记…………… (228)

# 概 况

## (1996年)

北京体育大学创建于1953年11月1日,原名中央体育学院,1956年更名为北京体育学院,1993年改为北京体育大学。

北京体育大学为全国重点高等院校之一,也是全国唯一一所体育大学。学校的主要任务是培养高质量的体育师资、教练员、科研人员、管理人员和社会体育指导员及其他体育专门人才,在校生约3000名。

北京体育大学位于北京西北郊海淀区林区,毗邻“圆明园遗址公园”。校园内风景秀丽,绿树成荫,整洁有序,学校占地面积70公顷(1000亩),建筑面积17万平方米。

北京体育大学专业学科比较齐全,现设有研究生部、体育管理学院、体育教育系、运动训练系、武术系、体育生物科学系、成人教育部和附属竞技体育学校第一院二部四系一校。学校共有24个教研室,12个国际级重点学科,正副教授200名,讲师176名,国际裁判28名,国家级裁判150名。拥有3个专业8个专业方向的博士授予权和8个专业的硕士授予权,博士导师15名,师资力量雄厚,学术水平较高。

北京体育大学教学、训练、科研设施比较齐全,拥有科学实验中心、电化教育中心、图书信息中心和田径、游泳、球类、体操、乒乓球、武术、艺术体操等不同项目的15个室内训练馆、68块室外运动场,其中造型优美的北京体育大学体育馆能容纳3000余人,能适应篮球、排球、网球、体操等项目的训练比赛使用,曾经成功地举办了第11届北京亚运会的拳击比赛。北京体育大学自建校以来注意将教学、科研、训练紧密结合,始终不渝地贯彻“严谨、求实”的治学方针,造就了一批品学兼优的高级体育专门人才。其中,仅自1980年以来,就培养出国际运动健将21人,健将208人;在全国正式比赛中获冠军263人次,在世界大赛中获冠军17人次,亚洲大赛中获冠军14人次,曾有9人次刷新亚洲纪录。学校先后共培养出毕业生20000余人,其中博士、硕士毕业生833名,他们遍及全国各地,许多人都已成为体育战线的骨干力量。

北京体育大学十分重视开展对外学术交流,注意吸收和借鉴国际上先进的办学经验,已同日本、韩国、美国、加拿大、澳大利亚、德国、俄罗斯、保加利亚、波兰等11个国家的17所大学建立了校际关系,同日本静冈市体育协会建立了友好合作关系;国际业余田径联合会在我校建立了东亚地区发展中心;世界各地每年到学校进修交流的宾客有2000多人次,学校每年也有许多专家学者出访,外事活动频繁。学校还先后为40多个国家培养了200多名留学生,8000余名短期进修生,学校现有在校留学生150名。

目前,北京体育大学正努力适应社会主义市场经济对人才的需要,积极进行改革,大胆探索新的办学路子,为把北京体育大学建成不同类型院校中国内领先、国际先进的社会主义大学而奋斗。



# 一、中国共产党北京体育大学第九次 代表大会重要文件与重要讲话

# 中国共产党北京体育大学第九次代表大会 关于党委工作报告的决议

(一九九六年六月二十六日通过)

中国共产党北京体育大学第九次代表大会认真审议了金季春同志代表上届党委所作的工作报告。大会认为这个报告对过去四年的工作总结是实事求是的,提出的我校今后改革、发展的总体目标和当前主要任务是积极可行的,对于统一全校共产党员和师生员工的思想、推进学校的改革和发展具有重要意义,大会批准这个报告。

大会认为,今后四年是我校改革和发展的关键时期,我们要紧紧围绕学校中心任务,进一步加强党的建设,发挥教职工的主动性和创造性,加快改革,优化结构,打好基础,突出重点,全面推进和加强学校的各项工作,为实现我校总体目标,奠定全面而坚实的基础。

大会号召全校各级党组织和全体共产党员紧紧团结在新一届党委周围,充分发挥党组织的政治核心作用和共产党员的先锋模范作用,团结全校师生员工,为完成大会提出的各项任务而奋斗。

# 中国共产党北京体育大学第九次代表大会 关于纪律检查委员会工作报告的决议

(一九九六年六月二十六日通过)

中国共产党北京体育大学第九次代表大会批准校纪律检查委员会的工作报告。

大会认为,校纪委工作报告,实事求是地总结了过去的工作,明确了今后的任务,符合我校纪律检查工作的实际。

大会要求,全校各级党的组织,要按照党章的规定和党的十四大及中纪委六次全会精神,坚持以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线为指导,切实加强党风廉政建设,深入持久地反腐败,进一步强化党内监督机制和加强党风党纪教育,保证党的路线和方针、政策在我校的贯彻落实。全体共产党员要坚定共产主义理想、信念,树立正确的世界观、人生观、价值观,增强反腐倡廉、拒腐防变的自觉性。在政治上同以江泽民同志为核心的党中央保持一致,同党内各种不正之风和违法乱纪行为作坚决的斗争,为搞好我校的党风和廉政建设而努力奋斗。

# 解放思想,抓住机遇,深化改革,为建设国内领先、 国际先进的社会主义体育大学而奋斗

## ——在中国共产党北京体育大学第九次代表大会上的报告

金季春  
(1996年6月25日)

各位代表、同志们:

我受中共北京体育大学第八届委员会的委托,向大会做工作报告,请各位代表审议。

这次党代会是在全党和全国人民在以江泽民同志为核心的党中央领导下,高举建设有中国特色社会主义伟大旗帜,向实现国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景规划目标迈进的历史时期召开的;是在全校师生员工共同努力,争取使我校进入国家“211工程”的关键时刻召开的。这次党代会对北京体育大学以坚实的步伐迈向21世纪具有重要意义。

我们这次大会的任务是:以邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导,总结第八次党代会以来的工作;确定今后五年及至下世纪初我校改革、发展、稳定的总体目标和工作任务;选举产生新一届党委会和纪律检查委员会;动员全校共产党员和广大师生员工团结一致,解放思想,抓住机遇,深化改革,扩大开放,促持续发展,保持稳定,为把我校建设成为国内领先、国际先进的社会主义体育大学而奋斗!

## 回 顾 与 总 结

我校第八次党代会是1992年6月召开的,至今已整整四年了。四年来,国内形势和我校的形势都发生了很大变化。党的“十四大”的召开,标志着我国改革开放和现代化建设进入了新的历史阶段;我校更名为北京体育大学,翻开了我校历史发展新的一页。四年来,第八届党委会在北京市委和国家体委的领导下,依靠全体共产党员和广大教职员工,认真贯彻党的基本路线和教育方针,加强党的建设,深化教育改革,全面推进学校的改革和发展,各项工作都取得了显著成绩。

### 一、坚持社会主义办学方向,坚定不移地贯彻党的基本路线和教育方针

这几年,我校党委始终坚持把培养有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义事业的建设者和接班人作为学校的根本任务,保证了学校正确的办学方向。

1. 认真学习邓小平建设有中国特色社会主义理论和党的十四大精神,努力把全校党员思想统一到党的基本理论、基本路线和基本方针上来。几年来,党委通过中心学习组、党

校、理论培训班、组织生活和每周政治学习等形式,组织广大党员和师生认真学习《邓小平文选》、《中国教育改革和发展纲要》等重要文献,有步骤地实施了党员“双学”活动第一、第二专题的学习,使全校共产党员提高了贯彻执行党的基本理论、基本路线和基本方针的自觉性,坚定了师生员工走建设有中国特色社会主义道路的理想信念。

2. 全面贯彻党的教育方针,加强德育工作。校党委在工作中紧紧围绕培养社会主义事业建设者和接班人这一根本任务,努力加强学校的德育工作。根据中央对高等学校德育工作的要求,党委制定了《北京体育大学德育整体规划》,召开了首届德育工作会议。通过完善德育体系、发挥“两课”主渠道作用、教育教职工树立全员德育意识、组织学生参加社会实践等途径,加强了德育工作,形成了教书育人、管理育人、服务育人的良好环境。

3. 坚持从严治校,狠抓校风建设,为学校的改革和发展创造良好的政治环境。党委十分重视校风建设,特别是1994年我校连续发生几起恶性事件以后,校党委在国家体委领导督促下,依靠师生员工,采取了一系列有力措施,先后制订了《关于教职工饮酒、吸烟的规定》、《关于禁止学生饮酒、吸烟的规定》、《关于禁止干部教师职工从事经营活动和办企业的规定》、《关于禁止干部教师职工收受学生钱财礼品的规定》等条例,加强了对师生员工的管理。同时学校狠抓了教风、学风、考场风气建设,开展了“我与北京体育大学”的大讨论和“倡五爱,除五害”活动(五爱:爱祖国、爱首都、爱母校、爱师长、爱专业,五害:烟、酒、赌博、考试作弊、不文明言行)。这些措施的实行,扭转了校风建设上的被动局面,优化了育人环境,在社会上产生了良好反响。

## 二、深化改革、全面推进学校的建设和发展

四年来,我校党委加强了对学校改革和发展的领导,坚持“以提高教育质量为中心,以转换管理机制为重点,以全面提高办学水平为目的”的教育改革指导思想,推动教学、科研、后勤、内部管理体制改革等一系列改革,取得了初步成效。

1. 适应社会主义市场经济的需要,深化教育教学体制改革。几年来,我校坚持把工作重点放在教学改革上,提出了“1993~1995年教学改革和建设纲要”,实行了学生淘汰制和学生德智体综合考评办法,推出了学分制改革、主辅修制和专项俱乐部制改革等,进一步调动了广大教师的教学和学生的学习积极性。通过采取岗位培训、出国进修、在职攻读学位、骨干教师培养等一系列措施,优化了教师队伍结构,提高了教师队伍素质。在日常教学工作中,坚持开展评课、看课等活动,使课堂教学质量有了提高。

2. 进一步完善科研、训练体制,不断提高科研、训练水平。我校对科研机构进行了调整,形成了比较合理的校系两级管理的科研体系。四年中,有34项研究成果获部委级奖励。1995年,我校争取外源性研究经费及学术出版经费首次突破100万元。训练工作在调整项目布局,寻找突破口方面做了积极探索。四年来,我校师生共获世界比赛第一名8人次、第二名2人次、第三名3人次;亚洲比赛前三名11人次;全国比赛第一名91人次。

3. 积极探索联合办学的路子,促进了学校发展。我们先后与海淀区政府、国家体委体育运动医学研究所、国家体委科研所、国家体委水上管理中心、清华大学和星伟体育用品有限公司签订了联合办学和合作办学协议,拓宽了联合办学的路子。



4. 面向世界,加强对外交流。目前与我校建立校际关系的已有 11 个国家 17 个院校。四年来,我校多次成功地举办了国际性学术研讨会、学术讲座和武术、太极拳、导引养生功大会,成立了国际田联东亚地区发展中心,先后派出 151 名教师出国讲学、援外、进修和攻读学位,接受外国留学生 306 人,接待外宾和港澳台同胞 6637 人次,参与校际交流、学术交流 165 人次。我们还争取到了霍英东基金的大力资助,修建了中田径场塑胶跑道,前不久,已将它命名为英东田径场。

5. 深化内部管理体制,提高工作效率。通过调整机构设置,增强了部门职能,提高了工作效率和效益,实行了三定一聘(定编、定岗、定职责和全员聘任)制度,优化了内部管理体制。

6. 后勤改革继续沿着社会化、产业化和“小机关、大服务、多实全”的方向发展。经过几年来努力,后勤产业规模有了扩大,后勤管理水平有了提高。通过兴建 16、17、18 楼和购置西三旗 74 套住房,缓解了学校住房的紧张状况。

7. 加强校办产业开发管理和计划外资金的筹集。几年来,我校校办产业稳步向前发展,计划外收入逐年增加。1995 年学校计划外收入达到 720 万元,比 1992 年增长 248 万元,有力地支持了学校的改革和发展。

### 三、加强党的建设,为学校改革和发展提供政治思想组织保证

四年来,我校党委认真贯彻“十四大”和十四届四中全会精神,把思想建设在党建工作的首位,制定了三年党建规划,党建工作取得新的成绩。

1. 在强化思想理论建设的同时,不断加强校、系两级领导班子建设,努力建设一支能打硬仗的干部队伍。通过学习会、民主生活会、定期述职评议、联系学生班级、干部决策程序、管理程序等制度的建设与实施,加强了校、系两级班子的思想、组织和作风建设,班子的凝聚力、战斗力有了增强。

2. 我们按照干部“四化”方针和“德才兼备、结构合理”的原则,大力提拔选用中青年干部,干部队伍年龄结构有了明显改善,处级干部的平均年龄已从 1991 年底的 51 岁下降到现在的 46.08 岁;46 岁以下处级干部所占比例,也从 23% 上升到 52.77%。

3. 重视提高基层党支部的战斗力和党员的先锋模范作用。我校党委坚决贯彻《中共中央关于加强党的建设的几个重大问题的决定》精神,切实加强基层党组织的建设,采用评优、严格组织生活等措施,努力发挥基层党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。四年来,被评为北京市和我校优秀教师和教育工作者的 66 位同志中,共产党员达到 78.8%。总务处车管科党支部在 1993 年被评为北京市高校优秀党支部标兵。我们重视做好申请人党积极分子的培养教育和党员发展工作,四年来,我校共发展党员 314 名,为党的队伍输送了新鲜血液。

4. 以爱国主义、集体主义、社会主义教育为主旋律,加强和改进思想政治工作。几年来,我们注意探索和改进政治理论学习和形势政策教育,坚持以邓小平建设有中国特色社会主义理论武装全体党员和全校师生,开展丰富多彩的爱国主义、集体主义、社会主义教育;我们注意发挥“两课”在高校思想政治工作中的主渠道、主阵地作用,利用节假日、重大