

从政 思鉴

赵东红 编著

从 政 思 鉴

赵东红 著

序

执政党处于领导核心的战斗指挥的地位。执政党的各级领导干部素质高低、优差直接关系到党、国家和民族的前途命运，是有关执政党生死存亡的大问题。这是因为各级领导干部是党的事业的中坚和骨干，各级领导干部肩负着贯彻执行党的路线、方针、政策，组织和领导广大群众实现党在新时期的总任务的重任。各级领导干部素质高，才能保证党的路线、方针、政策的贯彻落实和各项任务的完成，才能使各级领导权牢牢地掌握在马克思主义者手中，才能使党的事业蓬勃发展，从而达到国泰民安。如果不能从严治党、依法治国，必然会产生众多违法乱纪者，从而使执政党从兴盛走向衰败和灭亡。

纵观那些被惩处撤职的干部，多数是因为贪、奸、恶、懒、愚所致。为此，务必加强党的建设，提高党员素质；务必加强干部培训，提高干部的领导水平；务必加强干部队伍建设，发挥干部的表率作用，切实担负起党和人民赋予的历史责任；务必从严治党、依法治国，以保持党的纯洁性和先进性，增强党的战斗力。因此，要严格要求党员、干部，具体一些说，是要在以下几个方面严格要求党员、干部。

一、在政治立场上的要求：要认识到共产主义理想的科学性和必然性，能够有坚定的革命性，坚决维护党中央、国务院的权威性，坚决维护政策、法律、法规和党纪的严肃性，增强

贯彻执行党的路线、方针、政策和国家法律、法规的自觉性，增强坚持四项基本原则的坚定性，科学地认识和分析社会发展与社会生活中各种错综复杂的现象，在各种错误思潮的冲击下不迷失政治方向，在关键时刻和重大历史转折关头不动摇政治立场。不能够立场不稳、不辨是非、随波逐流、见风使舵、两面骑墙等等。否则就意味着丧失了立场，背离了党性。我们坚决反对那种否定马克思主义的“过时论”，贬低马克思主义的“学派论”；反对一切否定和怀疑党的领导观点；反对搞两党制或多党制；反对那种鼓吹改革的出路在于经济私有化的观点；反对搞资本主义国家的议会民主；反对资产阶级自由化、封建主义式的个人崇拜；反对宣扬腐败不可“避免论”、“难免论”；反对削弱党的思想政治工作；反对忽视党的建设，“淡化”党的作用；反对忽视精神文明建设。我们要有正义感、责任感，敢于同一切违法乱纪行为以及歪风邪气作坚决的斗争，这样在政治上同党中央保持高度的一政。

二、在思想觉悟上的要求：要认识到共产主义理想的科学性和必然性，能够对共产主义理想和信念有着坚定性，对党和人民的事业有着高度的觉悟性。能够不断加强世界观的改造，加强个人的思想修养，努力提高精神境界。牢固树立为党和人民事业不懈奋斗的信念；牢固树立全心全意为人民服务的思想；牢固树立为社会主义、共产主义献身的精神。能够深刻理解党的政治路线和一系列方针、政策的正确性，自觉地把个人、把自己所在的部门或单位的党组织置于整个党组织之中，正确处理各种利益关系，时时刻刻把党的利益放到第一位，个人利益无条件服从党的利益，局部利益服从党的整体利益。当个人利益、局部利益与党的整体利益发生矛盾时，坚决服从党

的整体利益。在任何情况下，都始终保持清醒的头脑，是非清，方向明，不被歪风邪气迷惑，不受错误思想干扰，过好权力关、金钱关、人情关、美色关。要能够坚决反对官僚主义、自由主义、享乐主义、拜金主义、保护主义、宗派主义、利己主义、形式主义、本位主义、唯心主义。坚决要为党和人民的事业奋斗终生，不断增强自觉性，鞠躬尽瘁，死而后已。坚决维护党和人民利益，敢于同坏人坏事作坚决不懈的斗争，始终保持党员的先进性，这样真正养成共产党人的高风亮节。

三、在组织纪律上的要求：每位党员在思想上要不断加强党性修养，充分认识到党的纪律是铁的纪律，它具有强制性和约束力，必须遵守；它具有统一性，在党的纪律面前人人平等，决不允许有不遵守纪律的特殊党员；它具有严肃性，也就是说，只要违反了纪律，就要受到纪律的制裁。要认识到党的纪律对路线、方针、政策的贯彻执行的极端重要性；认识到党的纪律是维护党的团结统一的有力武器；认识到党的纪律是巩固党与群众密切联系的重要条件。不能认为纪律妨碍党员积极性、创造性的发挥，不能认为党规党法会束缚党员的手脚，也不能认为纪律是整人的，这些都是错误的观点，要坚决反对和制止。每位党员在行动上要从党的事业出发，从党性原则出发，从维护党的纪律的严肃性出发，自觉地、严格地执行党的纪律。不允许阻碍党的路线、方针、政策的贯彻执行；不允许有任何不参加党的组织生活、不接受党内外群众监督的特殊党员；不允许任何领导人实行个人专断，把个人凌驾于组织之上；不允许泄露党的秘密，发表不利于党的集中统一的言论；不允许损害党的、国家的、人民的利益，以及以权谋私。对于丧失党员先进性、违反党纪国法者，要敢于作坚决的斗争，能

够按党纪规定严肃处理违纪者，以保持党的先进性、纯洁性。我们能够认真遵守党的纪律，就是党性强的一种表现。

四、在决策研究上的要求：要充分认识到事物的复杂性、规律性，能够在可靠性材料的基础上，全面地、客观地思考问题。善于从大量的偶然现象中找出事物发展的必然性；从不同事物的联系中找出事物的普遍性；从事物的历史的联系中找出事物的重复性；从事物内部的、本质的、必然的联系中找出矛盾解决的方法和形式的多样性。善于把事物运动的前进性和曲折性统一起来进行思考；善于把矛盾的普遍性和特殊性结合起来进行思考；善于把可能性和现实性紧密地结合起来进行思考。要避免主观唯心主义和形而上学对党的工作的影响，研究问题忌带主观性、片面性和表面性，提高党的工作的科学性和预见性，减少盲目性。不能只看到事物发展的前进性、上升性，把前进性、上升性绝对化，和认为事物不前进、不发展；不能片面强调普遍性，不顾实际情况照抄照搬经验；不能片面强调特殊性，否认科学的普遍原理的指导性，拒绝学习和借鉴经验；不能认为对抗性矛盾和非对抗性矛盾不能转化；不能不掌握客观必然性，把工作的成功、胜利的希望寄托在偶然性上；不能把决策、处理问题建立在可能性上，而不建立在现实性上；也不能认为解决矛盾的方法只有一个而不去灵活创新，这些都是错误的认识。我们要从多角度发散性思维、创造性思维，充分考虑决策是否符合规律性，是否有实施方案的必要性，有哪些是限制性条件，有哪些可能性的事情发生，是否具备可行性。我们坚持从实际出发，通过在广泛的调查研究和科学分析的基础上，遵循民主性原则，就能制定出正确的、多种的、灵活的、科学的决策方案，使之符合自身规律性和可

行性。

五、在实践工作上的要求：党政干部要充分认识到抓党建工作、经济工作、农村工作、法制工作、群众工作、环保工作、安全工作、计生工作、干部管理工作、精神文明建设工作的重要性、长期性和艰巨性，以及认识到忽视这十大工作的危害性和严重性，为此，能够认真地、经常性地去做上述工作。在实践工作中，我们要从实际情况出发，抓住倾向性、关键性的问题，有针对性地开展工作，避免盲目性。要始终能够坚持原则性，但在一些具体事情上也要有灵活性，力求工作取得实质性、突破性进展。我们所制定的政策、法规、制度、决议等等，都要能够具有合理性、合法性、可行性、可操作性、可监督性和较强的约束性、强制性、而且还要保持相对的延续性、衔接性、配套性和稳定性。工作中，我们要做到五个都要，即一切不是优秀文化的愚腐思想都要抵制；一切束缚先进生产力发展的弊端都要改革；一切阻碍社会进步的规定都要改变；一切损害党和人民利益的事情都要不做；一切违反党纪国法的行为都要惩处。我们要通过多种形式努力提高干部工作中的原则性、系统性、预见性和创造性，从根本上增强广大党员和干部贯彻执行党的基本路线和各项方针政策的自觉性和坚定性，使党在发展的各个历史阶段上始终保持自己的先进性。要严格要求干部，能够正确运用手中的权力，按程序用权，所做的事要符合公正性、法律性、道义性，坚决克服权力使用的随意性、专断性。要充分发挥下级干部和群众的积极性、主动性、创造性，不可忽视他们的作用。在工作中还要保持高度的警惕性，通过各种渠道收集情报信息，努力获取各类深层次、内幕性、预警性的情报信息。对那些苗头性、倾向性，容易造成群众有

意见的问题，要及时采取措施把矛盾化解在萌芽状态，避免恶性错误，这样以维护社会的稳定性，达到满意性的效果。

本人编写这本书具有“杂”与“广”的特点，实践性、指导性都很强。本书将历史事情与现实情况相结合；理论与实践相结合，为的是要使广大读者拥有多方面的知识，做到上述五点要求。本人深切期望广大读者能够反复学习思考此书；能够广泛借鉴此书；能够妥善保管此书。由于本人经验和水平有限，书中难免有不足之处，诚恳地希望各界人士予以批评指正。

赵东红

2003年3月于北京平谷

目 录

一、要善于权衡利弊	1
(一)站在双方或多方利害的角度权衡利弊	1
(二)站在长远的角度权衡利弊	5
(三)站在全局的角度权衡利弊	8
(四)站在国家的角度权衡利弊	12
(五)站在人民的角度权衡利弊	14
(六)站在政治的角度权衡利弊	17
(七)站在法律的角度权衡利弊	21
(八)站在道义的角度权衡利弊	24
(九)站在自己或他人祸福的角度权衡利弊	27
(十)站在我方得失的角度权衡利弊	29
二、领导干部要切实提高统御能力	32
(一)领导干部要树立正确人才观和改变十三种 错误识人观念	33
(二)要借鉴古人识人之法	58
(三)干部任用要做到“五知”、“十不选”	62
(四)对二十种不良性格的人不能任用为官	64
(五)对十种性格的人要慎重任用	70
(六)领导班子的人员配置要达到互补效应	77
(七)对年轻干部要加强培养锻炼	84

(八)党政干部做群众工作应遵循的十条准则·····	88
三、要切实加强党的建设·····	97
(一)各级领导干部要重视思想政治工作·····	102
(二)开展思想政治工作要遵循“十性”做到 “十忌”和“十要”·····	106
(三)党的组织生活要做到七坚持七反对·····	115
(四)要加强党员管理·····	122
(五)要认真改正发展党员工作中存在的 “十重十轻”现象·····	125
(六)党组织发展党员要遵循四条原则·····	130
(七)发展的党员要符合十种类型·····	136
(八)要切实加强非公企业党的建设·····	140
四、党政干部做事应遵循的原则·····	144
(一)党性原则·····	144
(二)公正性原则·····	157
(三)合法性原则·····	162
(四)利益性原则·····	164
(五)整体性原则·····	168
(六)周密性原则·····	173
(七)慎重性原则·····	176
(八)灵活性原则·····	189
(九)创造性原则·····	195
(十)规律性原则·····	197
五、要切实加强农村工作·····	205
(一)解决基层组织上一个“软”字·····	205
(二)解决干部工作上一个“私”字·····	207
(三)解决干部素质上一个“低”字·····	209
(四)解决村民思想上一个“愚”字·····	212

(五)解决村民经济上一个“穷”字	216
(六)解决财务开支上一个“奢”字	224
(七)解决农村环境上一个“差”字	225
(八)解决农村治安上一个“乱”字	227
(九)解决村民生活上一个“怨”字	230
六、管理工作八字经	232
(一)标	232
(二)制	235
(三)教	240
(四)用	244
(五)考	247
(六)督	254
(七)查	259
(八)惩	262
七、从政十要十不要	267
(一)要忠诚而不要虚假	267
(二)要廉洁而不要贪财	269
(三)要勤政而不要懒惰	271
(四)要为民而不要徇私	273
(五)要节俭而不要耗费	275
(六)要任贤而不要昏蒙	278
(七)要民主而不要独断	281
(八)要自律而不要犯错	284
(九)要严管而不要迁就	290
(十)要守法而不要违法	294
八、党政干部要加强自身修养	296
(一)要大公无私,不要假公济私	298
(二)要戒骄戒躁,不要感情用事	302

(三)要勤奋进取,不要不思进取.....	305
(四)要与人为善,不要漠不关心.....	310
(五)要忠诚正直,不要心术不正.....	313
(六)要勤劳节俭,不要好逸奢侈.....	317
(七)要礼貌待人,不要傲慢无理.....	320
(八)要诚实守信,不要言而无信.....	323
(九)要宽宏大量,不要心胸狭窄.....	325
(十)要知错必改,不要知错不改.....	327
九、要坚决贯彻执行以德治国的方针	330
(一)古人论德之说	332
(二)目前道德状况并不容乐观	334
(三)抓道德建设要做到“五到位”	338
(四)抓道德建设城要做好九项工作	344
十、要按照成功因素去做事	362
(一)能够选择制定正确的目标	362
(二)能够了解真实情况	365
(三)能够任用贤者	372
(四)能够具备成功的条件	375
(五)能够利用和创造有利因素	378
(六)能够制定正确的方法	379
(七)能够得到有关人员的大力支持和帮助	384
(八)能够积极努力进取	386
(九)能够团结一致	390
(十)能够按客观规律办事	396
十一、要防患于未然	405
(一)要居安思危不要麻痹大意	405

(二)要从严管理不要姑息养奸.....	408
(三)要任人唯贤不要任用小人.....	410
(四)要善用韬略不要感情用事.....	415
(五)要正本清源不要不顾实效.....	416
(六)要克己之短不要自由放任.....	418
(七)要见微知著不要自信不疑.....	421
(八)要及时做事不要掉以轻心.....	423
(九)要谨言慎说不要信口开河.....	425
(十)要慎重行事不要意气用事.....	428
 十二、党委政府常抓工作一百条	434
后 记	445

一、要善于权衡利弊

凡事都有利弊,利与弊之间是互相参杂、紧密相连的,弊中有利,利中有弊。利与弊在一定条件下往往又能互相转化,利能化弊,弊能化利,这就需要认真权衡利弊。

古代大兵法家孙武有言,“明智的人考虑问题要能兼顾到利与害两个方面,在有利的情况下考虑到不利的方面,事情就可以顺利进行;在不利的情况下考虑到有利的方面,祸患就可以解除。”孙武在兵法中的《计篇》讲到研究五事,进而引申用“五计”去进一步权衡利弊,预测作战之结果,并以此为依据制定斗争策略和行动计划。译文是:“对敌我双方的优劣条件进行综合比较和评估,看哪一方国君的政治开明,哪一方将帅的指挥高明,哪一方天时地利有利,哪一方法令能得到坚决执行,哪一方军事实力比较强大,哪一方士兵训练有素,哪一方能够赏罚严明。”

诸葛亮曾说过:“善于用兵的本领,往往在探知敌我双方的战力虚实后心中便有胜负的成算。主要在比较双方的君主何者较为英明?双方的将帅何者较为勇敢善战?哪方的官吏较为贤能?哪方的粮食较为充裕?哪方的士卒较有训练?哪方的军容较为壮盛?哪方的马匹看来较为强壮?哪方的地势较为险阻?哪方的幕僚较有智慧?双方各有哪些畏惧的邻国?双方的财宝货物何者为多?双方的百姓何者较为安定?观察以上种种比较后,胜负强弱很快就能分辨出来,亦能有明确的决定。

我们如何权衡利弊呢?首先要了解事实情况。如了解矛盾的普遍性和特殊性,掌握事物发展过程中量变积累到了什么程度,清楚事物变化的条件有哪些等等。我们在了解了事实情况知己知彼

的基础上,因情、因人、因时、因地,站在不同的角度具体地分析,多方面的比较,一分为二地看待问题,用联系的、发展的观点思考问题,就能做出正确的结论。具体地说,是要站在十个不同角度权衡利弊。

(一)站在双方或多方利害的角度权衡利弊

这要看是存在的有利因素多,还是不利因素多。我们知道凡事都有利弊,但利弊有大小轻重之分。而关键因素则决定着做事的成败。因此我们在决策方案的论证过程中,应该有利举利,有弊举弊,利弊并举。如果发现有利因素多,利大害小,关键因素利于行,则可行;如果不利因素多,利小害大,关键因素不利于行,则不为。我们不能为了促成某一方案就偏重于举其利,为了否定某一方案,就偏重于举其弊,那样就必然做出错误的结论。所以我们要全面地客观地分析比较问题。

在《三国演义》里,有不少论谋的例子,最著名的当推郭嘉的十败十胜论。话说当时袁绍,地广兵多,战将林立,谋士如云,颇有统一华夏成就霸业的条件。

军事力量小的曹操,面对袁绍的军事威胁,则问计于谋士郭嘉。郭嘉早就胸有成竹,他向曹操提出袁绍有十败,曹操有十胜的具体内容:

“绍繁礼多仪,公体任自然,此道胜也;绍以逆动,公以顺率,此义胜也;桓、灵以来,政失于宽,绍以宽济,公以猛纠,此治胜也;绍外宽内忌,所任多亲戚,公外简内;明,用人惟才,此度胜也;绍多谋少决,公得策辄行,此谋胜也;绍专收名誉,公以至诚待人,此德胜也;绍恤近忽远,公虑无不周,此仁胜也;绍听谗惑乱,公浸润不行,此明胜也;绍是非混淆,公法度严明,此文胜也;绍好为虚势,不知兵要,公以少克众,用兵如神,此武胜也。

公有此十胜，於以败绍无难矣。”

郭嘉的十败十胜之说是根据实际出发考虑的。说出了曹操的优点所在，袁绍的缺点所在，优缺点对比，曹操的弱是暂时的弱，只是兵力上的弱，曹操的强才是真正的强，必能制胜袁绍。

所谓道胜，是说曹操深得自然之道，按客观规律办事。所谓义胜，是说曹操挟天子以令诸侯，在道义上胜过袁绍。所谓治胜，是说曹操讲究法治，可以纠正桓、灵帝以来“政失于宽”的弊病。所谓度胜，是说曹操在用人问题上气度宏大，任人惟才。所谓谋胜，是说曹操善于以智慧获胜。所谓德胜，是说曹操“至诚待人”，在道德上高于袁绍。所谓仁胜，是说曹操考虑问题很全面。所谓明胜，是说曹操不听谗言，很明智。所谓文胜，是说曹操严明纪律，文能安国。所谓武胜，是说曹操善于用兵，武能制胜。这十条优点，的确是曹操所具有的。相反，凡是曹操的优点，在袁绍那儿都是弱点。所以曹操是真正的强，而袁绍只是表面上的强。曹操按照客观规律去做，最终取得了官渡之战的胜利。袁绍这个“庞然大物”按照自己的逻辑败于曹操之手。

“机不可失，失不再来”。对“时机”，不同的人有不同的认识。有的人认为是“机”，有的人却觉得“时机不到”；有的人断定“时机已失，而有的人则感到“正是时机”，这里有一个如何认识“时机”的问题。我们看了曹丕在吴、蜀猇亭之战前后决策上的失误，就能明白一些道理了。

自从关羽遇害以后，吴、蜀之间的矛盾日益激化。大战的危险一触即发的时候，应该说曹魏这时在三角斗争中处于最有利的地位。此刻，他既可以乘机袭夺汉中，又可联蜀击吴，置孙权于死地。但是，刚刚称帝的曹丕却没有抓住这一有利时机，在重大决策问题上出现了许多失误，白白坐失戎机，待时过境

迁之际，他似乎醒悟了，但为时已晚，劳师无功。

演义写道，当孙权派使者到许都上表称臣时，大夫刘晔曾向曹丕献计说：“蜀、吴交兵，乃天亡之也；今若遣上将提数万之兵，渡江袭之，蜀攻其外，魏攻其内，吴国之亡，不出旬日。吴亡则蜀孤矣。陛下何不早图之？”刘晔的这一建议颇有见地，堪称审时度势乘机用兵的上策。但曹丕却拒不采纳刘晔的正确建议，他认为：“孙权既以礼服朕，朕若攻之，是沮天下欲降者之心；不若纳之为是”。朕不助吴，亦不助蜀”。其实，在三国鼎立的形势下，其余军阀势力已尽被三家兼并，“三角力量”又基本处于均衡，即使孙权真心向魏称臣，也不会再引来其他大小诸侯的投奔。

曹丕策略的失误，还在于机械地搬用“卞庄射虎”之计，企图“待看吴、蜀交兵，若灭一国，止存一国，那时除之”。所以，直到吴军在猇亭大败蜀兵之后，他才下令出兵伐吴，但时机已经错过，渔人之利难收了。正如刘晔劝阻曹丕说的：“昔东吴累败于蜀，其势顿挫，故可击耳；今既获全胜，锐气百倍，未可攻也”。曹丕不听劝阻，坚持要战，后来果然不出刘晔所料，魏军的三路人马皆被吴兵打得大败。

毛泽东同志是一位伟大的政治家、战略家，他很善于权衡利弊。在抗日战争初期，日军大举进攻，而国民党军队则节节败退，大片国土不断沦陷了。对此许多人对中国前途感到悲观失望。毛泽东针对当时中国是亡国还是速胜这一点，对中日双方的具体特点进行分析后，总结出：“日本的长处是其战争力量之强，而其短处则在其战争本质的退步性、野蛮性，在其人力物力之不足，在其国际形势之寡助”。“中国的短处是战争力量之弱，而其长处则在其战争本质的进步性和正义性，在其是一个大国家，在其国际形势之多助”。“最后胜利是中国的”。但“抗