

李嘉诚传

夏萍

作家出版社

J04/0

京新登字第 186 号

李嘉诚传

作者：夏 萍

责任编辑：李荣胜

责任校对：彭卓民

装帧设计：苏彦斌

出版发行：作家出版社

电话：5005588 转

社址：北京农展馆南里 10 号

印刷：煤炭工业出版社印刷厂印刷

经销：新华书店北京发行所

开本：850×1168 1/32

字数：212 千

印张：9.125

插页：4

印数：57401—68400 册

版次：1993 年 12 月北京第 1 版 第 4 次印刷

ISBN 7-5063-0714-6/1·713 (平)

ISBN 7-5063-0715-4/1·714 (精)

定价：8.80 元 (平)

作家版图书，版权所有，盗印必究。

作家版图书，印装错误可随时退换。

一声凄厉地、撕心裂肺地、绝望地哭嚎，像雷霆般震撼着这个风狂雨骤的冬夜。这是来自一个鲜花般的少年的童音未泯的哭嚎。人世间最惨痛、最残忍的悲剧像一柄寒光烁烁的利刃，深深地、无情地插在少年尚在发育的、纯洁的心灵上。

这个少年，这个人生伊始的少年无可回避地套上了命运的纹索，第一次尝到了，充满血腥地尝到了心如刀绞的滋味。

他是那么孤苦无助地哭泣，那么悲痛欲绝。他的父亲，他那学识渊博，正直善良的四十五岁的父亲；他那有着高度的责任感和强烈的自信心，不堪国破家亡的耻辱，流离失所贫困的父亲；他那忧国忧民，心力交瘁，不幸染上肺病的父亲，因为无钱负担昂贵的医药费而贫病交加，英年早逝了。

生命，游丝般纤细的生命；游丝般无法把握的生命。古往今来，有谁能够完整地叙述它的价值和意义呢？而且，特别是这个生命自始至终凝聚着人格的力量；自始至终闪烁着人性的光辉；自始至终以他崇高、善良的价值结构成为他的亲人们和朋友们的精神支柱，却不曾想到，这个正值旺年的生命却在这个世界、这个社会、这个家庭最需要他的时候过早地匆匆而去了。

有谁能够理解，这种生命的宝贵以及失去生命的悲哀呢？

又有谁能够理解此时此刻，这个少年，这个一直沐浴在父爱光辉下的少年，难以言喻的痛苦心灵呢？

少年无限凄绝地倾泻着他人生的第一场苦雨，他无法相信摆在眼前的残酷现实；无法相信他深深爱戴的父亲会离他而去。他开始忘却了自己的年龄，开始觉得非常非常恨自己。他在恨自己为什么那么无能，为什么作为男人和长子的他，竟然无力挽救父亲的生命；为什么这种无法承受的巨大的不幸要降临在他头上。他无可奈何地哭泣着，也无可奈何地思索着。

“唉！要是有钱，姐夫也不至于这么早就……”少年在悲戚中

听见舅父在劝慰哭得死去活来的母亲节哀。

是的，如果有钱！

穷！多么痛苦、绝望、耻辱的字眼。不仅仅是字眼，简直就是法律，是世界上、人生里、社会中最残酷、最现实、最苛严的法律。因为穷，可以毫无反抗地丧失主权；因为穷，可以毫无耻辱地丧失尊严；因为穷，可以毫无眷恋地丧失生命。穷，就意味着失败，意味着消亡，意味着……

“不！”

少年从心底发出一声呐喊。他铭心刻骨地发誓。

我不要穷！不要！！永远不要!!!

请记住少年这一声发自肺腑冲向天宇的呐喊，它是一个早熟且曾经受磨难的灵魂的觉醒与挣扎；它是挑战命运深处的第一声惊雷，这一声呐喊凝聚和形成了少年从此勇敢地面对社会，面对生活的锲而不舍、百折不挠的原动力；这一声呐喊也开启和伴随了少年从此奋斗与崛起的卓越超群的人生。

少年望着体弱多病的母亲，望着年幼无知的弟妹，他想起父亲临终前用力握住他的手，投向他信赖的目光。他忽然有一种从未有过的感觉，一种成熟的感觉；他是长子，他必须承担起这个家庭的重担，他必须像父亲一样照顾母亲，安排好弟妹。他知道，这是他不能推卸的责任，他开始感觉到肩头沉甸甸的。他走过去，搀扶着母亲，轻声而坚决地说：

“阿妈，我不上学了。我要工作！要挣钱！”

母亲愕然地停止了哭泣，呆立了半晌，猛地抱住她心爱而懂事的儿子，哭喊着：

“孩子，妈对不住你！妈对不住你呀！”

舅父走过来，看着这悲惨的一家子，摸了摸少年稚气而松软

的头发，难过得什么也说不出来。

少年像大人般安慰地轻轻拍了拍心碎的母亲，默默地擦干自己脸上的泪水，他慢步走到窗前，久久地凝视着夜色深沉、淫雨如注的香港。此时此刻，狂暴的风仍挟着瓢泼大雨在掀翻屋顶，冲击着那些成千上万瑟缩在木屋区内的贫民……

整个香港，几乎笼罩在一片水茫茫雾茫茫之中……

一九四三年的香港，自一九四一年十二月八日的太平洋战争爆发，十二月十五日香港沦陷以来，一直处于日治时期。

狂热而残暴的日本人，除了利用有猩红耀目徽号的零式飞机漫天轰炸，还进行五十呎低空屠杀式扫射。令昔日碧波荡漾，万吨巨轮往来如梭的维多利亚海湾，只剩下灰兮兮的破旧军舰和面带菜色、衣衫褴褛的人们在死亡线上挣扎……

差不多经过百年经营的香港，似乎已付诸一炬，剩下的只有民不聊生，前景凋零的惨像。

然而这个少年。

这个如同初生牛犊不畏虎的少年。

这个心怀凌云之志，意气风发的少年。

这个连初中文化程度都不曾具备的少年，居然决意要下海了，居然要投身到这个号称大鳄潭的香港商界施展拳脚、大干一番；居然发誓要挣很多很多的钱来养家糊口，成就事业。

他小小年纪，甚至还不曾来得及了解香港，了解磨刀霍霍的香港商界，他甚至还不曾知晓，没等他投身下去，这个残酷的商业社会，便要将他吃得连骨头渣都不剩。

但是，好像是上帝有意选择他，并命定他超过同时代人似的。少年开始凭着自己坚定的自信心、超人的胆识、无所畏惧地踏湿自己的双脚；无所畏惧地投身到大海般的变幻无穷和险恶的香港

商界。他以同龄人少有的，甚至可以说是罕见的沉着——这种沉着，这种临危不惧的神态着实让他自己也惊诧不已——冷静地默然宣布：

“香港，我——来——啦！”

香港以令人恐惧的狰狞面目，虎视眈眈地注视着这个充满斗志，乳臭未干的少年。

这个少年，这个由于家庭的不幸，而过早地形成了坚强的个性，不同寻常的勇敢的少年。

这个少年，这个自始至终有着强烈且坚定的自信心，以及挑战和主宰自己命运的能力的少年。

这个少年，这个年仅十四岁的少年，就是今天众所周知的世界超级富豪，香港首富李嘉诚。

龙——种——李——嘉——诚！

目 录

引 章	2
-----	---

第一部分 嫩绿的涅槃

第一章 米字旗下	2
第二章 源	7
第三章 走出面线巷	13
第四章 嫩绿的涅槃	19

第二部分 零的诞生与突破

第五章 父亲的儿子	30
第六章 磨砺意志的锋刃	38
第七章 幽谷中的转轨	45
第八章 零的诞生与突破	52

第三部分 中国人——你的名字是龙

第九章 塑胶花大王	58
第十章 土地的魅力	63

第十一章	长江上市	69
第十二章	三级超升	78
第十三章	再创华人行	85
第十四章	联手争夺九龙仓	89
第十五章	蛇吞大象	96
第十六章	地产新主	102
第十七章	中国人——你的名字是龙	107

第四部分 跨越世纪的张力

第十八章	气挟风云	124
第十九章	长江之歌	133
第二十章	跨越世纪的张力	141

第五部分 心灵的故乡

第二十一章	诚招天下客	150
第二十二章	心灵的故乡	163

第六部分 凝眸

第二十三章	情到深处	170
第二十四章	慰藉	178
第二十五章	凝眸	186

第七部分 传说挪亚方舟归航

第二十六章	安得广厦千万间	196
-------	---------------	-----

第二十七章	汕大之光·····	206
第二十八章	传说挪亚方舟归航·····	234

第八部分 在云高处

第二十九章	血浓于水更重于利益·····	246
第三十章	在云高处·····	255
后 记	·····	269

谨以此书献给——

所有气宇轩昂的龙的传人

引 章

你认为是确切完美的事情
就应该毫不推诿地去做
这种行为乃是上苍赐与你的力量
——摘自《佛教圣典》

公元一九四〇年。
冬，香港。

夜。

阴森森，冰冷冷，黑沉沉的夜，令人毛骨悚然地张开掠夺幸福，掠夺生命的魔网……

肃杀而刺骨的风，像一头挣破牢笼的庞然巨兽，凶残暴戾地张开血盆大口肆虐地摧毁、吞噬整个世界。倾盆大雨如瀑布般地直冲而下，仿佛上天不忍目睹种种惨像，神威大怒地发誓，要冲洗干净这个充满血腥、罪恶、冷漠无情的人间。

世界犹如一道即将崩溃的沙堤，在不堪一击地听任摆布，不堪一击地沉沦……

“阿爸。”

第一部分

嫩绿的涅槃

没有援助的手伸向你
你甚至无力走出这黑流飞湍的漩涡
那一圈圈猩红的魔咒
狰狞在你面前
在驱使你 在诱惑你
用嫩绿的生命
去——涅——槃

第一章

米字旗下

这块被冠以芬芳港的土地充满祥和及宁静。这块土地物产富饶，盛产龙眼和荔枝等亚热带水果，并因其地势之险要，扼南中国大门之咽喉而自古被誉为“官富之地”。

这块土地上的居民同内陆居民一样，孝宗拜祖，世代相传，过着鸡犬相闻，不相往来的混沌而宁静的生活。

阳光渐渐地从海面升起。

平静如镜的海水，浴在金灿灿的阳光之下，温情脉脉地蓝碧着……

在九龙半岛南端的尖沙坪上，几名轻声哼着俚曲的渔妇，一边尽情享受冬日暖洋洋的阳光；一边悠闲地补着渔网，一群赤脚的孩子在白沫泛起的沙滩上拾贝壳。

他们是这样的惬意和恬然，他们做梦都不会想到，一种掠夺自由、生命的危险正在悄然逼近……

时值一八四一年（道光二十年）一月二十六日的早上。

“在遥远的海峡中，一队装备奇异的英国多桅帆船队，缓缓地驶进海港。奇装异服，武器古怪的英国官兵，在对岸的香炉峰山

下怪石嶙峋的海角上登陆，接着枪炮齐鸣，硝烟弥漫，打破四野的沉寂，一群一群的海鸟，被吓得在天空中乱窜。”（香港历史文献资料汇编《香港 1841—1980》）

一月二十六日，英国的远东舰队支队司令伯麦（Commodore Bremer），在香港岛西北部一个高约二百呎的海角登陆，举行一次隆重的升旗仪式，正式宣布占领香港。

米字旗。

一面深蓝色的红白相间成“米”字的旗。

它本是属于欧洲的一面国旗；本是一方国土拥有的标志；本是一个国家，一个民族的神圣的象征。然而，它却在十九世纪中叶，通过麻痹大脑的鸦片，通过战争和屠杀，将这面旗，这面并不属于亚洲，并不属于东方，更不属于中华大地的旗帜，插在中国的版图上，钢刀般地、血淋淋地插在南中国海岸的版图上。打破了自十三世纪末欧洲出版第一本关于神秘中国的《马可波罗游记》所带来的东方神话的梦幻，震撼了中国古老而伟大、昏昏欲睡的封建皇朝；摧毁了有五千年文化之邦的领土主权的完整与尊严，从此惨痛地揭开了中华民族史上最耻辱、最腐败、最昏庸的一页——中国近代史。

从此，香港被强制地从半封建、半殖民地的中国母体中分割出来。在这块被腐败、昏庸的满清政府弃之如履，英国却如获至宝的土地上，发生了惊天动地的变化，她和她的人民从此开始屈辱地压抑在这面米字旗下，经历着长达一百五十余年独特而离奇的命运。

在历史发展的漫长过程中，英国殖民地者以香港为商业基地，向中国内地进行商业侵占和殖民性掠夺。一些英资洋行、银行在香港以及上海、广州等地迅速壮大，乃至扩展成为控制香港经济命脉的大财团。

在香港民间，曾经广泛流传过这样一种说法：“统治香港的是汇丰、怡和、马会和港督。”

直到今天为止，这些英资财团透过英国的殖民统治而充分地享有种种特权，在对外贸易、制造业、航空、航运和旅游等方面有着雄厚的实力，基本上已经控制了香港的金融、保险、地产、通讯和交通等公用事业。

然而，创造时代与构架历史是人类自身；成就奇迹与升华价值同样也是人类自身。在一系列冲破屏障，跨越时空逆转命运的自然或超自然组合之后，一种优质脱凡的深层人性，就通过富有动感、旷达、充满张力的心灵呈现出它跳跃生命的轨迹了。

一九九一年四月二日《信报》（香港）消息：

“一九九一年三月，十大控制香港上市公司最具实力财阀依次排名：

“排名第一是李嘉诚家族。透过持有百分之三十四点九长江实业，控制和黄、嘉宏及港灯，总市值高达一千二百亿港元，占本港上市公司总市值百分之十四点八二。

“排名第二是怡和系凯瑟克家族，总市值高达八百二十亿港元，占本港上市公司总市值百分之十点零八。

“排名第三是太古系史怀德家族，总市值高达五百四十亿港元，占本港上市公司总市值百分之六点七零。”

消息强调：从业务发展的多向性和财富积聚看，李嘉诚家族已长期成为本港最有影响力的家族。

李嘉诚，这个当年在英国殖民统治香港、垄断香港经济一百年后，赤手空拳地投身香港商界的十四岁的少年，在半个世纪经历磨难、百折不挠的奋斗生涯中，奇迹般的雄踞香港商界，成为香港神话之一。

香港自开埠以来的历史中，挑选出最具影响力的一百名精英

人士所组成的《香江百人志》里，李嘉诚占有引人注目的位置：

“李嘉诚不仅是当今香江首席富豪，更是第一个成功收购老牌英资商行的香港华人。

“李氏自六十年代开始看准时机，将其塑胶厂的资金逐渐投入房地产市场。适逢一九六五年银行风潮，一九六七年暴动及一九七三年石油危机，香港物业市值暴跌，李氏趁低大量吸纳，地产上的获利终使他成为香港的超级富豪。他所创办的地产王国长江实业并在一九七二年成为上市公司。

“一九七九年，李氏从汇丰手中收购巨型英资集团和黄，打破了英资门禁森严、唯我独尊的局面。一九八五年，他透过和黄收购港灯，又出任汇丰董事会副主席，锋头一时无两。

“李氏有浓厚乡土观念，于一九八〇年开始筹办汕头大学，并于一九八三年秋招生。一九八五年，他获委任为基本法草委委员，受到中共高层重视。一九八九年，他得到英廷颁赠 CBE 勋爵。一九九〇年获颁商业成就奖。”

美国《财富》杂志的“十亿身家巨富榜”，在全世界九十八名亿万巨富中，李嘉诚资产为二十五亿美元（约二百亿港元），排名第二十六位。美国《富比斯》(Forbes) 杂志报道，目前全世界资产超过十亿美元的企业或家族共一百四十五人，世界十大华人亿万巨富中，李嘉诚位居榜首。

在香港，由香港经济研究精英人士直接撰稿，在十大畅销书中独占鳌头的《香港富豪列传》中对首富李嘉诚的介绍则更为精确明了：

富豪：李嘉诚

家族主要成员：李嘉诚、李泽钜、李泽楷。

经营业务：地产、酒店、石油、货柜码头、电力、金融等。

主要财产：持百分之三十四点九八长江实业（包括已故李庄

月明名下的百分之一点零八)、百分之零点二六和黄、百分之五十加拿大温哥华太平洋村发展权益、百分之四十七赫斯基石油、百分之九加拿大帝国商业银行、百分之十星洲星达城市发展。另以长实为旗舰，持百分之三十九点六二和黄、百分之六十二嘉宏、百分之三十四点三港灯、百分之四十三赫斯基石油、百分之五点六熊谷组、百分之二点四二广生行。另拥有多幢私人物业及深水湾道独立花园洋房。一九八九年至一九九〇年收取长实股息逾三亿港元。

财产估计：逾二百亿港元。

孟子曰：天将降大任于斯人也，必先苦其心志、劳其筋骨、饿其体肤、空乏其身……

同样，承担大任的“斯人”李嘉诚，自然也有深无浅地含着滚烫的热泪，带着滴血的心灵经受了“苦心志”、“劳筋骨”、“饿体肤”等一系列“动心忍性，增益其所不能”的磨难。在今天，李嘉诚逆转厄运，以臻成功的业绩成为一种吸引世界各国经济学家热中研究的“李嘉诚现象”。但是，这横亘其中所凝结的执著追求的信念，所炼就的坚忍不拔的意志力，并非仅仅是靠幸运与偶然而形成或者实现的。

这崛起于米字旗下生拚死搏的一切，一如李嘉诚曾经所坦言的：

“其中的艰辛，决非常人所能想象……”