

实行新管理体制，提高裁判水平

中国乒协裁判委员会

1982、11、

为了使我国乒乓球裁判管理工作适应现代化的要求，提高裁判质量和管理效率，适应乒乓球运动技术发展的需要，自一九七九年以来我国乒乓球裁判根据竞赛规则和规程的要求，在总结过去裁判工作经验的基础上，学习和借鉴国外裁判先进工作方法，在裁判管理体制方面进行了一系列改革。通过四年来的积极探索和反复实践，经过国内国际十几次重大比赛临场裁判的实际运用，经过全国各省市自治区及基层单位各级比赛的大量实践和广泛采用，同时听取了广大运动员、教练员的意见和建议，新的裁判管理体制得到了丰富、完善和健全，总结出一套比较成功的实验。

一九八一年六月和八二年四月，中国乒协裁判委员会常委会两次对裁判管理体制的改革情况，进行了充分地讨论和认真地研究，一致认为，我国裁判管理体制改革的指导思想明确，是符合四化精神要求的，是符合我国乒乓球裁判实际情况的，是符合乒乓球运动技术发展的，改革是成功的。在乒乓球裁判工作中实行新的管理体制不仅能够适应国际比赛的需要，而且对于加强全国裁判队伍的管理和业务建设，统一要求，提高裁判质量，开创全国乒乓球裁判工作新局面，促进运动队的训练和技术水平的提高都有积极的意义。

中国乒协裁判委员会常委会认为，新的裁判管理体制是比较先进的，方法也是比较好的，在正规的大型比赛中采用这些方法是可行的。决定把新管理体制的内容公布，建议各省、市、自治区和中国人民解放军乒协裁委会参考执行，各地在组织各级比赛中可以结合实际情况灵活运用，不断总结提高。

新裁判管理体制的具体内容：

一、一次比赛实行裁判长和裁判员工作制

组织一次比赛，根据规则要求，由裁判长和裁判员负责，除根据需要设立若干名副裁判长，协助裁判长进行工作外，不再设立裁判组长、台长之类的职务。为了便于赛前裁判员学习和生活管理，裁判员可分成若干个行政小组指定一名行政小组长，其具体工作是生活管理，发放器材、安排实习，处理球票等行政事务工作，比赛期间行政小组长对于竞赛、规则等问题没有任何职权，对当场比赛中发生的一切有关事实问题和规则解释问题不负任何责任，也无权指定、撤换比赛工作人员。一切有关竞赛、规则、当场比赛事实等问题，由裁判长或当场执行裁判任务的裁判人员按职权范围处理。实行这种工作制，有利于贯彻规则精神，减少裁判长的行政化和官僚化。

二、一节比赛实行两人一贯制或半贯制。

1、两人一节一贯制，在团体赛中，由裁判员和副裁判员两人包下来一个球台一节的比赛，场外不设记分员、检录员。运动员除第一场统一入场外，其他各场在比赛开始时，自动到赛区报到。两名裁判执行一节任务休息一节。实行半贯制两个人可以分别担任裁

判员或副裁判员，如一节比赛中有一个男子团体赛，两名裁判可以按前四场后五场的方法实行半贯制，也可以由一个人担任裁判员一贯到底。采用这种工作方法，裁判员的标准高了，要求严了，裁判员在一节时间里连续担任裁判，工作强度加大了，工作效率提高了，能够更好地保证规则的连续性，掌握住规则尺度，较快地熟悉运动员，同时也有利于裁判员休息，观摩学习和提高水平。

2、两人一团一贯制，如果在一节时间里安排有两个团体赛，可以由四名裁判去完成。在第一个团体赛结束后，另外两名裁判立即组织第二个团体赛，采取一团一贯制的方法能使两个团体赛衔接的比较紧凑，但是要求裁判员的数量有保证。不论实行一节一贯制还是一团一贯制，都必须有两点先决条件，一是参加裁判工作的裁判员具有相应级别的业务能力技术水平和健康状况；二是裁判员在执行一贯制任务前后要确保充分的休息。

三、一场比赛实行裁判员、副裁判员分工责任制

按照规则要求，裁判员、副裁判员或临时增设的计数员、端线裁判员在一场比赛中，实行岗位责任制，每个人按规则规定的职权范围独立工作，不搞暗、举、翻、报，不互相依赖，在一个回合结束后，裁判员按规程的要求，立即报分。在各司其责，独立作战的前提下，裁判员、副裁判员也要进行必要地和积极有效地配合，赛前选择比赛次序，选择发球或方位等工作，由裁判员负责组织，团体赛除第一场外，副裁判员也不必随同入场和退场。记分表副裁判员制作填写。如果比赛中遇有疑难问题，首先按各类裁判人员的职权范围进行处理，如果一方确对自己的判断有怀疑，可以主动征求

对方的意见，而对方则应给予及时正确地协助，作为处理的参考最后由裁判员宣判这一回合的结果。

四、在一定范围内组织裁判员互换

为了提高裁判员全面裁判能力，贯彻规则关于中立裁判的要求，裁判长根据比赛场次和裁判队伍的实际情况，在指定比赛工作人员时，对一部分裁判实行互换、调动，使每个等级裁判都具有与任何一名相应等级裁判互相配合的能力，促进互相交流经验，保证中立裁判，缩短裁判赛前业务学习时间，提高工作效率。

五、比赛期间开展调研活动

为了不断提高裁判业务水平，加强学习交流，每次大型比赛建立一个由三至五人组成的裁判调研小组，调研组成员在裁判员中产生，在坚持不脱离临场裁判工作的基础上开展调研活动，主要内容是总结调查比赛组织、执行规则、抽签编排、裁判员管理体制、及比赛中典型判例等等，开展学术研究，进行业务交流。

目 录

- 16、实行新管理体制，提高裁判水平
.....中国乒协裁判委员会（3）
- 17、鼓励拔尖，择优录取，考出水平
.....特邀通讯员（7）
- 18、关于执行一节二人一台一贯制的做法和体会
.....江西省六运会乒乓球赛调研组（10）
- 19、执行裁判长——裁判员工作制的做法和体会
.....第五届全运会乒乓球预赛武汉赛区宗良性、郑德祥、李惠钧（14）
- 20、一九八二年全国乒乓球锦标赛，裁判工作花絮
.....大会裁判组（19）
- 21、第五届全运会乒乓球预赛武汉赛区检验球拍的几点做法.....大会裁判组（23）
- 22、对判罚“发球犯规”的调查
.....黑龙江五运会裁判员学习班（28）
- 23、对比赛实耗时间的简要分析
.....1981年全国乒乓球等级联赛（乙级赛区）裁判调研组（30）

24、关于循环赛中轮转方法的探讨	江苏 莫寄怡 (33)
25、单循环赛编排中轮、台次的平衡	山西 章晓峰 (38)
26、对双淘汰赛轮次计算的一点看法	武汉体院 李墉芬 (44)
27、第五届全运会乒乓球预赛(武汉赛区)典型判例 选编	大会裁判调研组 (46)
28、各地考题集锦	(54)
29、中国乒协裁判委员会名单	(57)
30、乒乓球国际裁判名单	(58)
31、乒乓球国家级裁判名单	(60)

目 录

- 16、实行新管理体制，提高裁判水平
.....中国乒协裁判委员会（3）
- 17、鼓励拔尖，择优录取，考出水平
.....特邀通讯员（7）
- 18、关于执行一节二人一台一贯制的做法和体会
.....江西省六运会乒乓球赛调研组（10）
- 19、执行裁判长——裁判员工作制的做法和体会
.....第五届全运会乒乓球预赛武汉赛区宗良性、郑德祥、李惠钧（14）
- 20、一九八二年全国乒乓球锦标赛，裁判工作花絮
.....大会裁判组（19）
- 21、第五届全运会乒乓球预赛武汉赛区检验球拍的几点做法.....大会裁判组（23）
- 22、对判罚“发球犯规”的调查
.....黑龙江五运会裁判员学习班（28）
- 23、对比赛实耗时间的简要分析
.....1981年全国乒乓球等级联赛（乙级赛区）裁判调研组（30）

24、关于循环赛中轮转方法的探讨	江苏 莫寄怡 (33)
25、单循环赛编排中轮、台次的平衡	山西 章晓峰 (38)
26、对双淘汰赛轮次计算的一点看法	武汉体院 李墉芬 (44)
27、第五届全运会乒乓球预赛(武汉赛区)典型判例 选编	大会裁判调研组 (46)
28、各地考题集锦	(54)
29、中国乒协裁判委员会名单	(57)
30、乒乓球国际裁判名单	(58)
31、乒乓球国家级裁判名单	(60)

实行新管理体制，提高裁判水平

中国乒协裁判委员会

1982、11、

为了使我国乒乓球裁判管理工作适应现代化的要求，提高裁判质量和管理效率，适应乒乓球运动技术发展的需要，自一九七九年以来我国乒乓球裁判根据竞赛规则和规程的要求，在总结过去裁判工作经验的基础上，学习和借鉴国外裁判先进工作方法，在裁判管理体制方面进行了一系列改革。通过四年来的积极探索和反复实践，经过国内国际十几次重大比赛临场裁判的实际运用，经过全国各省市自治区及基层单位各级比赛的大量实践和广泛采用，同时听取了广大运动员、教练员的意见和建议，新的裁判管理体制得到了丰富、完善和健全，总结出一套比较成功的实验。

一九八一年六月和八二年四月，中国乒协裁判委员会常委会两次对裁判管理体制的改革情况，进行了充分地讨论和认真地研究，一致认为，我国裁判管理体制改革的指导思想明确，是符合四化精神要求的，是符合我国乒乓球裁判实际情况的，是符合乒乓球运动技术发展的，改革是成功的。在乒乓球裁判工作中实行新的管理体制不仅能够适应国际比赛的需要，而且对于加强全国裁判队伍的管理和业务建设，统一要求，提高裁判质量，开创全国乒乓球裁判工作新局面，促进运动队的训练和技术水平的提高都有积极的意义。

中国乒协裁判委员会常委会认为，新的裁判管理体制是比较先进的，方法也是比较好的，在正规的大型比赛中采用这些方法是可行的。决定把新管理体制的内容公布，建议各省、市、自治区和中国人民解放军乒协裁委会参考执行，各地在组织各级比赛中可以结合实际情况灵活运用，不断总结提高。

新裁判管理体制的具体内容：

一、一次比赛实行裁判长和裁判员工作制

组织一次比赛，根据规则要求，由裁判长和裁判员负责，除根据需要设立若干名副裁判长，协助裁判长进行工作外，不再设立裁判组长、台长之类的职务。为了便于赛前裁判员学习和生活管理，裁判员可分成若干个行政小组指定一名行政小组长，其具体工作是生活管理，发放器材、安排实习，处理球票等行政事务工作，比赛期间行政小组长对于竞赛、规则等问题没有任何职权，对当场比赛中发生的一切有关事实问题和规则解释问题不负任何责任，也无权指定、撤换比赛工作人员。一切有关竞赛、规则、当场比赛事实等问题，由裁判长或当场执行裁判任务的裁判人员按职权范围处理。实行这种工作制，有利于贯彻规则精神，减少裁判长的行政化和官僚化。

二、一节比赛实行两人一贯制或半贯制。

1、两人一节一贯制，在团体赛中，由裁判员和副裁判员两人包下来一个球台一节的比赛，场外不设记分员、检录员。运动员除第一场统一入场外，其他各场在比赛开始时，自动到赛区报到。两名裁判执行一节任务休息一节。实行半贯制两个人可以分别担任裁

判员或副裁判员，如一节比赛中有一个男子团体赛，两名裁判可以按前四场后五场的方法实行半贯制，也可以由一个人担任裁判员一贯到底。采用这种工作方法，裁判员的标准高了，要求严了，裁判员在一节时间里连续担任裁判，工作强度加大了，工作效率提高了，能够更好地保证规则的连续性，掌握住规则尺度，较快地熟悉运动员，同时也有利于裁判员休息，观摩学习和提高水平。

2、两人一团一贯制，如果在一节时间里安排有两个团体赛，可以由四名裁判去完成。在第一个团体赛结束后，另外两名裁判立即组织第二个团体赛，采取一团一贯制的方法能使两个团体赛衔接的比较紧凑，但是要求裁判员的数量有保证。不论实行一节一贯制还是一团一贯制，都必须有两点先决条件，一是参加裁判工作的裁判员具有相应级别的业务能力技术水平和健康状况；二是裁判员在执行一贯制任务前后要确保充分的休息。

三、一场比赛实行裁判员、副裁判员分工责任制

按照规则要求，裁判员、副裁判员或临时增设的计数员、端线裁判员在一场比赛中，实行岗位责任制，每个人按规则规定的职权范围独立工作，不搞暗、举、翻、报，不互相依赖，在一个回合结束后，裁判员按规程的要求，立即报分。在各司其责，独立作战的前提下，裁判员、副裁判员也要进行必要地和积极有效地配合，赛前选择比赛次序，选择发球或方位等工作，由裁判员负责组织，团体赛除第一场外，副裁判员也不必随同入场和退场。记分表副裁判员制作填写。如果比赛中遇有疑难问题，首先按各类裁判人员的职权范围进行处理，如果一方确对自己的判断有怀疑，可以主动征求

对方的意见，而对方则应给予及时正确地协助，作为处理的参考最后由裁判员宣判这一回合的结果。

四、在一定范围内组织裁判员互换

为了提高裁判员全面裁判能力，贯彻规则关于中立裁判的要求，裁判长根据比赛场次和裁判队伍的实际情况，在指定比赛工作人员时，对一部分裁判实行互换、调动，使每个等级裁判都具有与任何一名相应等级裁判互相配合的能力，促进互相交流经验，保证中立裁判，缩短裁判赛前业务学习时间，提高工作效率。

五、比赛期间开展调研活动

为了不断提高裁判业务水平，加强学习交流，每次大型比赛建立一个由三至五人组成的裁判调研小组，调研组成员在裁判员中产生，在坚持不脱离临场裁判工作的基础上开展调研活动，主要内容是总结调查比赛组织、执行规则、抽签编排、裁判员管理体制、及比赛中典型判例等等，开展学术研究，进行业务交流。

鼓励拔尖 择优录取 考出水平

记一九八二年乒乓球国家级裁判员考试

特邀通讯员

为了保持我国乒乓球运动水平在世界的领先地位，加强裁判队伍的建设，中国乒协裁判委员会于一九八二年十月三十日到十一月四日在湖南省桃源县组织举行了一九八二年乒乓球国家级裁判员考试。

来自全国二十八个省、市、自治区和解放军等五十九名考生（均是一级裁判）参加了考试。他们之中有从事裁判工作近三十年的老裁判，也有自七十年代以来涌现出的年轻新秀，其中女裁判十五名，这些考生都是各地选拔推荐的裁判骨干。

考试按照国家级裁判等级技术标准和国家体委对考试的文件通知精神，贯彻择优录取的原则，从培养具有全面裁判能力的高水平的国家级裁判员出发，进行了五天六个科目的考试。其中包括规则、裁判法，临场裁判，抽签编排基本知识，英语临场裁判术语，对一级裁判的业务训练能力。考核的分数分配为规则、裁判法为100分，临场裁判为100分，抽签编排基本知识为60分英语临场裁判术语为30分，对一级裁判训练业务能力（包括笔试20分、口试20分）40分，总的分数共为330分。考试方法采取了笔试考核，口试答辩和临场裁判三种形式。

为完成好这次考核任务，经国家体委批准，成立了以国际乒联

规划委员会委员、中国乒协裁判委员会主任、程嘉炎为主任、中国乒协裁判委员会付主任刘自我、顾冠凤为付主任的七人考委会。考试自始至终贯彻了择优录取的原则，坚持了高标准严要求，严密组织，科学命题，合理评分，充分准备，考生考出了水平，考试取得了成功。

这次考试之所以成功有以下特点：

1、各省、市体委作出了充分的准备。自国家体委下达国家级裁判考试文件后，有许多省、市都相继举办了不同形式的训练班，有的进行了考试资格的考核；有的为已确定参加考生安排了考前集中训练和模拟考试等准备工作。

2、考委会和考生的密切配合。本届考委会人员不多，但干劲是大的，工作是细的，大家有一个共同思想，就是要一切为考生考出水平。同时，从思想上，生活上加强了同考生的关系，密切了同考生的感情。

3、我们吸取了七八年考试国家级裁判的经验。考试前，首先回顾和总结了一九七八年国家级裁判考试取得的成功经验，根据这次考试的指导思想，在考试内容和方法上又有了新的发展。在规划理论考试中，要求考生重点要在规则概念上搞清楚，弄懂它们的内在联系，在临场裁判考试中，要求考生重点要在判断准确和反应速度；在抽签编排考试中，要求考生对基本知识理解和小范围的运用；在英语术语考试中，要求考生强调临场实际使用；在训练业务能力考试中，要求考生的组织和表达能力。

4、这次考试有严明的纪律。为了确保这次考试的圆满成功，考前由考委会和考生认真的制定了两个纪律，即：考委会纪律，考

生纪律。这两个纪律的共同指导思想是：互相监督，共同遵守，高标准、严要求。

5、湖南省、桃源县体委对考试的大力支持。湖南省桃源县是我国业余乒乓球训练基地之一，该县有较雄厚的乒乓球运动基础，然而，对乒乓球国家级裁判考试训练班的举行非常欢迎，在各方面都给以了热情的接待。省体委、县委领导，尤其是县体委主任亲自投入了我们训练班的组织和接待工作，从而保证了这次考试的大量后勤工作。

6、贯彻择优录取原则，拔出人才考出水平。这次考试由于指导思想明确，就是要贯彻择优录取的原则，强调了高标准、严要求，考出真本领，考出高水平。充分调动了每个考生的积极性。考试期间，所有考生刻苦钻研规则、裁判法，广泛进行了学习和交流，深入进行研究和探讨，裁判业务技术水平有了明显提高，同时，对我国现行乒乓球规则提出了建设性意见和建议。

一九八二年乒乓球国家级裁判员考试是成功的，效率是高的，成绩是突出的。通过考试经国家体委批准对35名考试成绩较好的考生予以录取批准授予乒乓球国家级裁判员光荣称号。其中北京的许宝权以269.5分成绩取得第一名，安徽黄望清（女）以268.6分成绩取得第二名，河北王桂成、河南何彭儒以255.7分成绩取得并列第三名。

我们相信，通过这次贯彻择优录取原则的考试，不仅发现了人才，锤炼了队伍，考出了真本领，考出了好水平，更重要的必将推动我国乒乓球裁判业务技术水平有了进一步提高和新的发展。

关 于 执 行

一节二人一台一贯制的做法和体会

江西省六运会乒乓球赛调研组

我省从1980年全国乒乓球景德镇分区赛开始和以后省内的几次较大型的乒乓球比赛中，均实行了乒乓球临场裁判工作半贯制或一节三人一台一贯制等几种做法。几年来从执行的情况来看，进行乒乓球裁判工作的改革是受到大多数裁判员和运动员欢迎的。执行乒乓球比赛一贯制的裁判工作是切实可行的。也是当前乒乓球临场裁判工作体制的一个方向。对于在这次乒乓球比赛（1982年省六届运动会）临场裁判工作执行一节二人一台一贯制的做法和体会谈谈我们的看法。

一、裁判员的基本情况和临场裁判的组织情况

这次运动会共计有裁判员59人，其中国家级裁判员一人、一级裁判员25人、二级裁判员31人、三级裁判员2人。从这次裁判队伍的组成情况来看，裁判业务水平是较高的。其中有不少裁判员近年来多次担任过全国、全省乒乓球比赛的裁判工作，多数同志有比较丰富的临场裁判工作经验，所以对实行一节二人一台一贯制的临场裁判工作是一个有利的条件。

这次乒乓球赛设裁判长一人，付裁判长四人，临场裁判员

三十八人，共分8个裁判学习组。进入比赛后每个学习组又分为二个临场裁判班（由二名裁判员组成）。由裁判长直接分配临场裁判工作任务，另有机动裁判员6人，每一节都有二名裁判长（或付裁判长）亲临场地负责处理该节比赛中所出现的一些问题（因有二个比赛场地，每个场地设有4张球台进行比赛），对以上的分工做法我们认为是切实可行的。第一：裁判员和付裁判员职责分工明确各司其职；第二：机动灵活，可以避免一些本地区裁判员担任本地区队的比赛临场裁判；第三：便于领导和学习；第四：可以节约一些器材用具；第五：裁判员直接受裁判长领导与调度，这样既对裁判员提出了高度互换性的要求，同时也对裁判长提出了如何提高领导艺术的要求。

二、执行乒乓球临场裁判一节二人一台一贯制的几点看法：

这次乒乓球赛第一阶段男女团体赛共有男子团体赛36场，女子团体赛36场，全部都执行了临场裁判工作一贯制的做法，由二名裁判员担任主、付裁。对该节的比赛（一场男团或一场女团）负责包干到全部结束。根据多数裁判员的反映，认为是切实可行的，也比较圆满地完成了这一阶段比赛的裁判工作任务。通过这次比赛的实践，我们体会到乒乓球裁判工作体制的改革有以下几方面的优点：

1、分工明确，各司其职，培养了裁判员的独立性和主动性，更有利于裁判水平的提高和裁判队伍的建设。

2、对一场球的判断。能用规则精神去统一处理，有利于掌握规则尺度，比较一致性。特别是判发球违例时在同一节比赛中就不会出现你判得松，我判得严的情况，这样有利于运动员技术水平的