

76.08

泰縣文史資料

第一期

(工商史料專輯)



中國人民
政治協商會議
江蘇省泰縣委員會
文史資料工作組編印

一九八三年九月

71/65/08

泰 县 文 史 资 料

第 一 期

（ 工 商 史 料 专 辑 ）

贈閱

中 国 人 民 政 治 协 商 会 议 江 苏 省 泰 县 委 员 会

文 史 资 料 工 作 组 编 印

一 九 八 三 年 九 月

前 言

史料征集、整理工作，是人民政协的工作任务之一，是挖掘地方文化遗产，作为工作参考、科学研究、编史修志积累资料；是为了正确总结经验，以古鉴今，教育人民和后代，使之了解过去，珍惜今天，发扬爱国主义精神，为明天奋斗；也是为了从古代遗产中，吸取历史精华，更好地为社会主义现代化建设服务。这是一项精神文明建设和惠及子孙的大事。近年，我县政协在中共泰县委员会领导下，开始了我县文史资料的征集、研究工作，并已编辑成“泰县文史资料”第一期出版，这是解放思想的初次尝试，今后将陆续出版。

我县姜堰、溱潼两镇，是民国前后颇负盛名的两个粮食集散地，其市场规模与业务范围，甲于苏北，是我县经济发展的重要历史，很有记载价值。这一期，我们把它作为（工商史料专辑），综合反映了这两地粮食市场的兴衰演变过程。

这部份史料，主要来源于原来从事粮食业的老者。其中有的是当事者；有的是知情人；有的是摘抄自前人遗言的记载及有关资料。都是亲历、亲见、亲闻的历史见证人，基本上能够如实反映历史真实面貌。其中溱潼粮食市场在发展中的时

代、背景、过程、模式，则多与姜埏相同，为避免繁琐，重点写了与姜埏的不同点。

这里需要说明的是，姜、漆两个粮食市场，是半封建、半殖民地旧中国社会经济的产物。民营企业既处在帝国主义、封建主义、官僚资本主义压迫和束缚下，不可能有多大的发展，而它又是以私有制为基础，形成了民营资本与投机资本相结合的市场。它的产生与发展，有活跃城乡经济、促进物资交流、繁荣地方的有利于国计民生的一面；又有投机操纵、唯利是图、进行资本主义剥削，危害国计民生的一面。我们希望读者，尤其青年一代，在学习马克思主义基本理论的基础上，联系实际，从根本上看到资本主义的腐朽和没落；从现实生活中体会到我国社会主义制度的无比优越。使我们更加热爱伟大的祖国，为社会主义现代化建设事业作出更多贡献。

但这些史实，由于事过境迁，追溯的时间又较远，加之编写水平有限，不妥和失误之处，在所难免，恳请批评指正。

本期征集撰写为巫骏良同志，并经刘文俊、邱鹏章、钱赤天等同志审定。

中 国 人 民 江 苏 省 泰 县 委 员 会
政 治 协 商 会 议
文 史 资 料 工 作 组

一九八三年九月

目 录

漆潼镇粮食市场发展变化的始末

- 一、粮食市场的初期——一八九四年——一九〇八年左右
(光绪二十年——光绪末期)……………(1)
- 二、粮食集散地的形成和发展——一九〇九年——
一九二六年左右(宣统年代——民国十五年)……………(4)
 - 1. 买卖客商日益集中……………(4)
 - 2. 粮行、堆栈业迅速开展……………(5)
 - 3. 以粮食为原料的作坊更加兴旺……………(8)
 - 4. 粮食市场兴旺发达……………(10)
 - 5. 粮食带头、百业兴旺……………(15)
 - 6. 与官府较量……………(17)
- 三、形成集散地的条件……………(18)
- 四、粮食市场发展中出现的问题……………(21)
- 五、集散中心的转移及其原因——一九二六年——
一九三九年左右(民国十五年——民国二十八年)……………(24)
- 六、尾声——一九三九年——一九五三年(民国二十八年
——解放后)……………(27)

漆潼镇粮食市场的兴衰简介

一、概 貌

漆潼粮食市场发展的三个阶段：(一九〇二年——
漆潼解放)……………(32)

第一阶段——开创时期·····	(32)
第二阶段——发展时期·····	(35)
第三阶段——衰败时期·····	(39)

二、溧潼粮食市场发展中的新问题

开拓·····	(40)
黄村闹斗法·····	(41)
竞争·····	(43)
粮食的风波·····	(45)
物价波动中的文章·····	(47)
职工的声音·····	(49)

溧潼王伯记粮行发展简史

一、创业经过（清光绪末期——宣统末期）·····	(51)
二、成长过程一九一三年——一九一八年 （民国二年——民国七年）·····	(52)
三、发展时期一九一八年——一九三九年 （民国七年——民国二十八年）·····	(55)
为打通黄村闹鸣锣开道·····	(55)
开拓地基 讼事连绵·····	(56)
抓住时机 扩展业务·····	(58)
得心应手 兴旺发达·····	(60)
经营有术 理财有方·····	(62)
四、衰败年代一九三九年（民国二十八年—— 一九五六年）·····	(65)
争夺家财 分道扬镳·····	(65)
解放大道 泾渭分明·····	(66)

姜埝镇粮食市场发展变化的始末

1894 1953

姜堰镇在清光绪年代已有粮食市场，后期也颇为发达，但兴盛时代是始于清朝末期。是时，外侮频仍，国事日非，清政府在内忧外患形势的逼迫下，也曾幻想实业自强，对发展资本主义经济给予了一定的鼓励。姜堰粮食市场就伴随着粮棉工业的产生与发展，并发挥姜堰集散条件的优势，因而粮食供求日益扩大，买卖客商日益集中，粮食市场繁荣兴旺，时间延续近二十年之久，民初就成为苏北最大的粮食集散地。并以此为特色，被誉为全省八大镇之一。现以粮食集散地的形成与发展为主要内容，就其大体历史过程分述如下：

一、姜埝粮食市场的初期

一八九四年——一九〇八年左右（光绪二十年——光绪末期）

姜埝以北的下河地区，历来盛产稻麦，余粮多半是在姜埝销售，出数也较多，对缺粮地区的粮食工商业具有一定的吸引力。从清光绪二十年左右，外地粮商就已开始进入姜埝市场。

一是南市。即姜埝以南至黄桥、泰兴一带。这些地方人多田少，又是沙土地，粮食产量少，畜牧（猪）兴旺，需要稻、米、油、饼、杂粮，供给民食与猪饲；二是东市，又称里河

市。即南通、海门、启东、金沙、吕泗、二甲一带。开始是该地习惯吃老剥子酒，主要是要糯米做制酒原料。后来也因该地区沙土碱质，农业的收成也不佳，更不产稻米，也要籼米供民食。改为棉垦以后，这种需要更为扩大，以二甲镇为集散中心的东市，就逐渐成为我地销售大米的市场。

同时，由于姜埭南北两边粮食生产的自然条件，早就陆续开设了一批油、米、磨、槽作坊以及前店后作自产自销的米铺，也要买进粮食原料和出售产品、副产品。此时，一方面下河农户粮食要找市场出售；一方面本地坊、铺和外地粮商要采购各种粮食，姜埭就成了买卖双方粮食调剂的地方，也就自然产生了作为中间媒介的粮行。

粮行是为粮食工商业及农户服务的行业，专营代客买卖粮食的业务，历史上原名为陆陈行，其意是业务范围限在陆陈。陆陈要归六坊：小麦归磨坊；蚕豆归粉坊；菜籽归油坊；蒜头归酱坊；靛蓝归染坊；红花归纸坊。清末民初，因颜料进口，靛蓝、红花失去了销售市场，蒜头改为八鲜行买卖，陆陈行就改称陆陈粮行或粮行，凡属粮食皆可代客买卖。有的兼营油、饼、花、布，在向政府捐领牙照时，就要载明如油、饼、粮行或花粮行，布粮行等，否则要罚款停业。

姜埭下坝河是通达里下河的水道，清光绪二十年左右，下坝就有了刘容大、杜裕和、蔡春盛、王咸吉四家粮行，称为下行，代卖粮食。最早又是刘容大，因为清政府规定，牙行卖了贼货，要到老爷大堂上去下跪受审，打板子，刘容大行主捐过功名（即捐官），见官不下跪，也不挨板子。又因当时开行要向商部捐部帖，也不容易，所以粮行不多。捐到部帖的行，如同办喜事一样，焚香秉烛，供奉行礼，大宴亲友同行，以示庆贺。光绪后期，为适应市场的需要，才又开了黄德昌、慎记等几家下行。

姜埏原来的上河下河是连成一片的，在清初断塞而形成上坝和下坝。随着市场需要，在光绪年代后期，上坝及东西桥河南就开设了李祥和、李祥泰、李祥元、刘万昌、黄义棧、官义兴、朱万泰、曹永康、秦春记、李伏成、钱大兴、张益大、官和泰等一些粮行，主要为东市、南市的客商代买粮食、油、饼，称上行和小车行。续后，并且有了南翕成、北翕成等堆棧，为客商办理储存、保管业务。有的粮行还将米、麦等运到无锡及东市去销售，粮食市场已颇为发达，从而带动姜埏市场的繁荣。据泰县县志载：“光绪三十四年，姜埏商会丁福基曾以‘姜埏繁盛甲于江北’为理由，稟部批准设为二等邮局”。可见当时之盛。

为保护粮商发展业务，繁荣市场，代表粮商利益，清光绪末，下行就建立了同业公所，并推董事黄也桥、杜复卿驻所办公。例如粮食市场兴旺后，上河水浅，大船不能畅通，一九一一年（宣统三年），公所吁请商会会同南通张謇，出资深挖了姜海官河；继于一九一四年（民国三年），又会同泰州、海安疏浚了盐运河，使东西水运无阻，为粮食业发展提供了必要条件。

粮食业发展，对地方也不无裨益。早在一九〇七年（光绪三十三年），下行公所以每担粮食收钱二文，集资办丁私立同育小学，收正额学生三十人，副额十人，一九一一年改两等小学。由于粮市发展，收入多了，扩大招生后，最高达三百人，不收学费。原在美国的理工科博士刘云浦及教授王世昌，小时都是同育毕业的，为国家培养了人才。又如光绪初年，就有人办保婴局，因经费为难，几经废拙。到清末粮市兴旺时，公所规定买卖粮食必须用号帖记数，通过卖号帖按担提厘，长期补助，使这所地方慈善事业赖以维持。

二、粮食集散地的形成和发展

一九〇九年——一九二六年左右(清宣统——民国十五年左右)

1. 买卖客商日益集中。

十八世纪末叶，英、法、美等国已开始用机器生产，中国封建统治者，怕民间使用机器产生资产阶级，损害封建特权；国外侵略者也力图阻止机器输入中国，以图垄断生产力。所以，中国当时仍是小农业与家庭手工业相结合的生产。甲午（清光绪二十年）以后，民间资本主义工业获得了法律上的承认，新工业从“官办”、“官督民办”的桎梏下解放出来，开始得到某些发展。各大城市面粉工业需要小麦作原料，到处物色采购市场。

光绪中期，苏北粮食市场有一段时间是黄桥最繁荣，因为姜黄河淤塞，姜埕粮食有时还要用独轮车推到黄桥销售。以后买客发现到姜埕的地理位置、交通运输等条件远胜于黄桥，在宣统年代，南通复新及上海福新、阜丰两家容量最大的面粉厂，就首先跨进了姜埕，粮食市场哄然兴起。续后各地面粉厂、粮号也纷纷涌向姜埕设庄采购小麦。先后计有：上海福新、阜丰、华丰、申大、立大，无锡久丰、茂新，常州恒丰，镇江貽成，南京大同、有恒，南通复新，扬州，泰州泰来，高邮裕亨，宁波大丰，天津寿丰等面粉厂及上海万兴豫、仁成、慎昌等粮号。其中除天津寿丰、宁波大丰两厂因距离较远，运输不便而撤走较早外，其余厂、商都始终把姜埕作为采购小麦的主要市场。上海华丰面粉厂、万兴豫、仁成粮号，扬州面粉厂，因重视发展这一带的业务，还雇请了些熟悉粮食业务的姜埕人长期驻姜采购，称为“庄客”。有巫仲容、巫季安、黄耀

南、钱尔康、丁美战、黄仁安等。上海福新、阜丰，南通复新还自建了堆栈储存。据有关史料记载：“姜埭乃江北陆陈大市镇之一，麦公司云集于此”。

这些厂、商吞量都很大。福新、阜丰每家日产面粉一万二千包，每包小麦（200磅）产粉二·八包（每包五十磅），日需小麦四千三百包之多。小型的泰州泰来厂日需小麦也在一千二百担。由于姜埭买客日益增多，粮食销路旺盛，不仅周围的农户向姜埭集中，里下河的宝应、高邮、兴化、盐城、阜宁、东坎、八滩等一带十多个县粮食产区的贩户，也源源不断涌向姜埭销售。这些贩户除小麦外，也带有其它粮食，因而东市、南市买客比以前又日渐增多。形成供求两旺，营业蒸蒸日上，市场日益繁荣。从宣统年代至民国十五年左右，姜埭是以小麦、水稻为主的粮食市场极旺时期。

2. 粮行、堆栈业迅速发展。

随着买卖粮食客商的高度集中，作为粮食市场发展要素——代客服务的粮行、堆栈，就随着发展而发展起来，直接从事业务的有二千人以上。其组织规模与分布情况如后：

上行。为面粉厂、粮号代买小麦，民国十年前，称“九家机器行，八仙与聋王”（李祥元业主耳聋）。他们是李祥和、李祥泰、李祥元、黄义棧、刘万昌、曹永康、丁复盛、钱明记、官和泰计九户，都设在姜埭上坝。除丁、钱两行开在民国初年外，其余都是在民国前为东市客买稻、米的上行。面粉厂进入姜埭，他们就主要是为面粉厂、商代买小麦。这些行的职工十多人至三十人左右，业务职能是“代买”，每家有二、三、四人不等。即到市场买货的业务人员，他们要能理解买客的意图，要能通过市场货源、买卖双方吞吐胃口的观测，出价收进，要能在市场升降时有随机应变的才

能；尤其市价望涨，买的多卖的少，就要显示“代买”竞争能力的高低了。买客委托买的粮行由买客选择，名为“任客投牙”，可以在一家买，也可委托几家买，一般是以买客驻在的行为主，还要视行家的竞争能力，包括业务强弱和驻庄客的感情而定。在多年中，一直是李祥和的业务居于首位。民国十五年前后，又开设了刘元丰、钱泰来、永聚等较具规模的粮行，并自设堆栈。

下行。因为粮食市场的兴起，又废除了清代开行捐部帖的规定，改为向地方政府领牙照，为开行提供了方便。民初，下坝河东西两岸陆续开了刘元昌、杜隆元、张锡记、李德丰、刘雨记、赵荣兴、刘大兴等三十家左右的粮行，这些行的职工有的数人，有的二十人左右，业务职能是“门市”，并有“大门市”、“二门市”、“三门市”之称。他们负责接待客户，办理代卖业务，做客方业务参谋，更重要的是取得客方的信任。由于粮行资金可多可少，市场又极其兴旺，后来许多人又单独或合股在河边租几间屋，置点巴斗、斛子、秤等业务用具，有的牙照也不领，又开了二十多家。其中有的是在多年业务中，得到一帮客户的信任、支持的职工，来自行开业，也包括与行主意见不合以及被行主辞退的职工。还有的人与一些卖客建立了感情，就与一家行约定，以这家行名义接客营业，收益分成，称为“挂帮”，也有十多人。再后期的下行仍有增无减，共达八十户以上。

小车行。开设在上坝东、西桥河南，主要代南市农户或小本贩户买卖杂粮、油、饼，数量不大，独轮车推运，故名小车行。清末民初有三十户左右，续后发展到六十户左右。多数行无职工或少数职工，较具规模的有：张履记、李伏成、张明盛、钱永森、王标记、袁恒记、王德元、刘恒远、东永兴、黄义兴及恒丰泰油、饼行等。职工多的有十人左右。其中钱永森、张明盛有部份业务较大的客市。

里河行。客户主要是东市一带的粮商，从面粉厂进入姜埝后，以东市业务为主的是黄森记、黄金记、黄玉记、黄芳记、秦春记等几家，以后新开了刘恒大。职工多的有二十人左右，为主代客买稻、米、杂粮。过去我地南乡盛产乌豆，出油率高，出产时期东市油坊都来采购。也有些客户带南通产土布来销售，随船装粮回去，两头有利可得。物价波动时，这种交换更为普遍。

粮食经纪人。称为“代买”。有“油水代买”，“小麦代买”，“稻米代买”等。但这与上行雇工性质的代买不同。他们是个人以此为职业，为本地油、米、磨、槽等作坊、米店、个人或小型粮行等代买代卖，按量计酬，共二十多人。也有的是行家固定职工，也兼代上述业务。

堆栈。姜埝上行只买不储，而粮食一经成交，就要离船起担上岸储存保管，然后陆续装船外运。尤其面粉厂收购量大，运输费时，有的还要曝晒，因而堆栈成为粮食市场发展必不可少的业务单位。清末姜埝就有了堆栈，面粉厂进入姜埝市场，客观上要求堆栈业务能够相适应，堆栈才有了大的发展。民国初年就有了南翁成、北翁成、刘恒益、通储、萃丰、严正大、南泰来、北泰来、泰丰等十二家，以后又开了茂恒、恒达公、刘元丰等几家，都开在下坝，并都具有一定规模，职工一般二十人左右，多的三、四十人，均备有仓库、晒场、露天储藏设备，包交斤重，负责质量。当时因辛亥革命形势影响，“振兴中华、挽回利权”，成为当时风靡一时的口号，也已有相当一批官僚、地主向资产阶级转化，发展工商企业。这批堆栈中，有的就是外地富商大贾赶来经营的。南通张謇的女婿侯某来开的通储堆栈，省财政厅长李善卿来开的萃丰堆栈押汇公司，镇江富商严某来开的正大堆栈。可见姜埝粮食市场之旺，财源之广。规模最大是萃丰，占地面积六十亩，仓库一百八十间，晒场十八亩，可

容量八十万至一百万担，曾经驻过联军一千三百人，其他栈的容量也都在二十万担以上。尤其阜丰开业后，第一个开展了押栈业务。即任何客户或个人，只要粮食进入该栈，办个押栈手续，按每担粮食成本交百分之三十的押金，后来改每担交一元，在粮囤上挂个押货牌子，随要随赎，赎时还本，并付给押款利息。这样买户资金为难，可以上押栈，钱少可以多买货。卖客见市场价格不好，也可上押栈，押款回去再贩粮来卖。另外，由于开展了押栈业务，当时地方上富户的游资也多，囤积粮食之风颇盛，称为做“小货”。有些商户或个人，用多余的资金囤积粮食，待价而沽。尤其为人感兴趣的是当时有个一般规律：新货场价低，枯货场价高，于是有人新麦场囤麦，秋场就卖麦囤稻，次年麦场又是卖稻囤麦，获利可靠。有了五百元就能买一个摺子（粮囤五百担，人称帽顶儿）。押栈业务，为外地粮商和做小货的人提供了很大便利，也促进了粮食市场的发展。民国二十年，宋子文接受英国建议，“废两改元”，帐面金额从原来以白银的“两”为计数单位，改为以银元的“元”计数。银行下伸，发行纸币，押栈业务更加普遍。

以上的组织规模和业务分工，是在发展中自然形成的。如粮行、堆栈、上行、下行、东市行、南市行，都按地理位置摆布，各得其所，组成了一支有条不紊的为买卖粮商服务的专业网，在全省颇负盛名。据泰县县志载“姜埏是著名陆陈码头，是全县陆陈贸易之枢纽”。“盐城衣庄、姜埏粮行、海安烟酒，尤具特色”，云云。

3. 以粮食为原料的作坊更加兴旺。

粮食市场的兴旺，为以粮食作原料的作坊提供了发展条件；作坊的发展又促进了粮食市场的繁荣。油、米、磨、槽、粉坊，过去称为“五坊”；酱、腐、土、烛、染坊，过去称为“小五坊”，在粮食市场发展，得到了进一步发展。以油、米、槽坊为例，

油坊。清末民初，就先后开了王三元、严正大、伏茂、肇太恒、刘兴元、李一泰、张深元、钱顺元、伏兴永等九户。民国十年前，又新开万元、茂大、李伏成；再后又开恒达公、恒生等，这些油坊都有一定实力。此外，还有些小型作坊。其中最早是王三元，开于光绪二十年，资金八万元，房屋一百〇六间，坊内生熟产品常年保住一万五千担黄豆数字。生产规模与后开的伏兴永、严正大、刘兴元、王万元油坊都是九至十三条龙，三十条牛左右。生产方式先后有三个阶段。以三元为例，开始为六条龙（生产工具），牛磨、打榨，但要五、六张磨才赶得上。民初改为洋碾压榨，一部洋碾能赶六条龙，生产率提高三倍以上，大大降低生产成本。民国十三年改用机器生产，又加六条龙，一部机带十二条龙，日产黄豆一百二十担，出油一千七百余斤，产饼一千八百片左右，（油以姜秤计量，饼以片计量，每片十斤），生产又提高一倍。有些大坊也先后赶上，小坊仍是用“箱”（生产工具），手工操作，牛磨打榨，产量落后于大坊。因为用龙占地大，要十一架梁大屋，要大笔资金、劳力。这些大坊的职工三、四十人，产品外销上海及兴化、高邮、宝应等下河地区，三元油坊质量和信誉更是远近有名。粮食市场兴旺后，里下河许多粮船又是卖粮买油，油销更旺。尤其对买客有吸引力的是油坊较有实力，货源充足，即使要买五、六票（一票一百担），甚至更多的油，仅王三元一家也能付出现货，这在清代的苏北也是屈指可数的。

碾坊。清末民初，已有咸明记、协生、同丰、陈顺成、周恒泰、薛启元、乾生、德生、丁亿大、怀茂、曹合泰等十一家。开始生产的工具简陋，用骡拖石碾，每户一部石碾，仅德生有两部石碾，但每户都要六至八条骡子轮换拖碾。主要生产糯米，销东市制酒，日产仅二十担米左右，雇工不多。有的坊有

时也产点粳米，因粳稻经不住碾压，就拉 砬 脱 壳，用石碾出熟。民国十一年，同丰开始用机器生产，以后各厂也陆续更新设备，改称米厂，并新开源成、宝生、厚生等米厂，大大提高了生产力。24匹马力的机器，两车一砬，每日加工稻子二百四十担左右。通储米厂用六车十二砬（木砬），60匹马力的机，每日加工稻子六百担。产品从开始就主要是销东市，有时客方来买，有时米厂、米坊、粮行装去销售，有的还派人常驻东市，还有的厂、坊为贩户加工。东市因为是旱区，产稻甚少，米的销路是很大的。

除此以外，前店后作的米店有一百五十户以上，生产是砬拉（泥砬）白打，许多是自己劳动，也找二、三个临时工，利得微薄，人称是“剥稻壳儿”的。具有规模的少数，大的店六部泥砬八张白，日产三十担米左右。除供民食外，大的米店也做客市。这些人中的多数是失业谋生，因而时开时关，前走后继。据推计从事油、米业的也在一千人左右。

槽坊。民国前有卫、张、王、龚四家，民国以来，在粮食市场带动下，陆续增加。一九三一年（民国二十年）前，就有鼎泰、卫永兴、卫源兴、卫亿兴、丁震泰、丁厚泰、张深源等三十六家。资金在三、四十担至三、四百担粮食之间，用工不多，手工操作。每家一只甑子，一天可煮一千五百斤红粮或大麦，七天出酒。长期存在的问题是酒捐大，生产设备又简单，以至乡间槽坊很多，他们瞒过捐税，贱价卖出，抵制了姜埧酒的销路，得不到大的发展。

4. 粮食市场兴旺发达。

从各地面粉厂纷纷进入姜埧，粮食市场就沸腾起来了，并一年胜似一年的繁荣兴旺。下河产区的粮食不断向姜埧下坝集中，又不断从姜埧上坝向各路分散。比现在宽些的下坝河，挤满了大大小小的粮船，前出后进，络绎不绝，旺季要排到二、三里

长的天目山周围，成为万商云集、百谷汇聚之区。清末民初年代，天还未亮，行家就打着纸糊的灯笼杆样看货，开仓秤粮。粮食议价市场的迎桥轩茶社，挤满了买卖双方的业务人员，经过讨价还价的争论，定价成交（以后改在新桥口议价，时间也推迟到白天上午）。下坝河船只进出档的吆喝声，箩担挑夫的号子声，从堆栈打包推运上坝河的独轮车子声，成天不绝于耳。上坝河也摆着一条条舱容四、五百包的关驳，等待或正在装卸麦包出港。舱容二、三百担大大小小的粮船，也在待运东市。从下坝到上坝及东西两桥整天是车水马龙，人声鼎沸，河边及箩担必经的巷道，常常为之堵塞不通。在吞吐量最大的一九二六年（民国十五年）左右，山东、河南、安徽一带贩户的粮船（称傍帮），也进入了姜埭市场销售豆类。黄德昌粮行一年卖过二十四万担粮食；李祥和粮行一年买过三十六万担小麦；申福新面粉厂一年收购过二十多万担小麦。全年小麦成交一百万担左右。粮食市场在麦场是以小麦为大宗，秋场以水稻为大宗，除小麦以外，全年其它粮食最多时的成交量也在一百二十万担左右。这样，最高年份卖出的总数在二百二十万担（买进的数量相同），购销两旺。

由于粮食吞吐量愈来愈大，粮船愈来愈多，狭窄的下坝河已感到难以容身，空船出，满船进，非常为难，影响业务的进行。于是一九二五年（民国十四年），下行公所组织开挖了一条由石桥经蒋、刘、王家岱出山桥的西河，虽然河面不大，只能供空船出口，浅船进口，但已获益不浅。后来随着粮市口淡，河道也阻塞了。

堆栈的储粮客户是时进时出，储期不长，本地储户的粮囤，有的是新货场买，枯货场卖，有的是低价储，高价卖。卖时又多半是不出栈门，就栈过户，以节省力资。所以储粮甚多，其中小货占不小的比重。裕储最多储存量为二十三万担，萃丰储过近