

272
宜宾文史

宜宾经济史料专辑

第七辑 总第十六辑

中国人民政治协商会议四川省宜宾市委员会
文史资料委员会 编

新
知
附
錄

PDG

宜 宾 文 史

宜宾经济史料专辑

第七辑 总第十六辑

主 编 熊明宣
编 辑 刘济川 龚咏棠 张本武
校 对 陈星奎

宜宾市政协文史资料委员会编

1989年12月



前

言

新的历史时期，国家进行经济体制改革，对外开放，治理整顿之际，我会为了贯彻党的经济统一战线，围绕发展经济建设这个中心，搞好服务工作，也是我们当前的重要任务之一。

根据全国政协文史资料委员会，在去年全会上讨论通过的文史工作要“抓好工商经济史料征集工作这个重点”，及今年北戴河文史资料工作会议所作的《各自治区、直辖市政协文史资料委员会主任会议纪要》，又进一步明确了加强征集工商经济资料，为经济建设服务的指导思想。

在过去已积累有地方工商经济史料，曾编出《工商专辑》的基础上，我会决定再专题增集一批新的经济稿件，为编印经济专辑作了充分准备。本辑内容，综合新旧稿件，编为六个类别，即工矿企业、商贸经济、金融事业、税务田赋、名土特产和工商人物等。共有28篇。集中建国前后的资料，对比参阅，较易了解宜宾经济的历史发展。

宜宾经济的发展，有一定的历史渊源，因宜宾地处三江交汇，为西南半壁重镇，川滇黔交通枢纽，水陆运输便利。商贸经济的发展过程，早在古楚国时期，楚族人民即善于种

植经济作物，开辟荔枝园，经营果品运销；宜宾也是早期南丝绸之路运销蜀布的重要通道；唐宋时期，汉族与少数民族在此进行“茶马互市”；明清以来即成为川滇黔三省的商品集散市场，而有“搬不完的昭通，填不满的宜宾”之称。

建国后，在党的新的经济政策鼓舞下，四十年来经济建设有了很大发展。经过近十年的改革开放，治理整顿，经济事业又有了大的腾飞。我们的资料工作，也应当为经济建设服务，继续编辑出版经济专辑是有其重要意义的。

我们由于受思想水平和知识水平所限，在编选方面，如有谬误之处，望广大读者赐予指正。

编 者



宜宾经济史料专辑

目 录

前言·····编者 (1)

工 矿 企 业

宜宾纸机厂发展概况·····纸机厂供稿 (1)

抗战期间开始兴建的

宜宾造纸企业·····龚咏棠整理 (9)

宜宾绸厂经营情况与改进

 意见·····政协科技经济组调查稿 (23)

旧宜宾手工业纪要·····廖重光 (29)

商 贸 经 济

建国前宜宾粮食业的回忆·····龚瑞征遗稿 (34)

建国前宜宾栈房街行栈·····卓华清等遗稿 (41)

宜宾药业的片断回忆·····杨松樵 (51)

建国前宜宾县商会纪略·····宜宾市工商联供稿 (60)

宜宾对外贸易概述·····张本武整理 (69)

- 宜宾商业市场发展概貌……………**宜宾市工商联供稿**（80）
建国前便利商运的马帮事业……………**廖重光**（89）

金融事业

- 民国年间早期金融行业概况……………**杨树藩、刘济川**（91）
抗战时期宜宾银行业概述……………**周一堂遗稿**（100）

税 务 田 赋

- 建国前宜宾田赋沿革……………**李季高遗稿**（106）
建国前宜宾货物税的征收及其流弊……………**彭再春**（108）
旧时期宜宾县（市）各级税务机构的
历史演变……………**刘济川**（113）

名 土 特 产

- 建国前宜宾酿酒业概况……………**赵如芳、孙望山**（123）
宜宾名酒的历史发展简述……………**张本武整理**（128）
宜宾名土特产概况……………**龚咏棠整理**（133）
建国前宜宾土杂货经营情况……………**邱廉清**（141）
建国前宜宾的绉帕业……………**王祚阶**（144）
旧时宜宾的著名小食品……………**黄薛青遗稿**（149）

工 商 人 物

- 宝元通百货业创始人肖则可……………**宜宾市《人物志》稿**（155）

宜宾五粮液与邓子均……………文史办整理 (160)

插 图

1. 建国初期宜宾商界主要代表人士
留影……………宜宾市工商联供稿
2. 原宜宾宝元通百货商店旧址……………宜宾市档案局供稿

补白:

1. 解放前夕的金元券、银元券。…………… (154)
2. 捣毁伪营业税局。…………… (159)
3. 来函照登。…………… (164)

后记: ……………编者 (165)

宜宾造纸机械厂 发展概况

宜宾造纸机械厂供稿

宜宾造纸机械厂（简称宜宾纸机厂）诞生在西南开展三线建设的年代，在“文革”中折腾，在混乱中坚持，在“整顿”中复苏，在“改革”中前进。正是这种“千锤万击还坚韧”的磨砺，培育出了纸机厂的企业精神，锐意进取的性格。

（一）、艰苦奋斗，八年创业

宜宾市江北的颜家嘴，在动荡的一九六八年雷声中，在荒山坡上炸响了开山炮。于是，西南三线布点的一个新生儿——宜宾造纸机械厂诞生了。这个由轻工部上海设计院设计、市城建局地形测量、省一建司和市建司分别承包的三线工程，在“土建歼灭战”指挥组统一指挥下，几个月时间便实现了“三通一平”（即水、电、路通和房基平整），挖填运十多万土石方；采用“蚂蚁啃骨头”的土办法，吊起了一

根根十八米预应力屋架，攻克了房建中的拦路虎；工程连的管理干部，不论男女老少，不论职位高低，人人参战，个个奋勇。有的女同志数九寒天穿着短衣短裤拉车夜战，热浪激撼着荒山野岭。“不搞一个标高”的一万多平米灰砖厂房，就在不断出现的好人好事中诞生了。

要在当时混乱的形势中修建现代化工厂，而且还要贯彻“边建厂，边生产”的指示，人才的需求，物资的供应，就显得异常迫切。

解决的办法，仍然是“土”的，也叫做“两条腿走路”的方针，群众称之为“草棚练兵”。即是派出去，就近找练兵场；请进来，边教边干，现场练兵。由于当时还无厂房，食宿、学习和生产都在简易工棚里，上面漏雨，下面透风，条件十分艰苦，生产上，只有因陋就简，自力更生。土炉子，土办法，生产了房建需要的螺栓螺帽，翻制了大量安装垫铁和自来水管；自制了冲天炉、烘模炉、硫化罐、单架吊车、钳台和砂处理机等百多件设备；还完成了电镀铬、抛光等工艺装置。据统计“草棚练兵”生产的非标零件和设备达198吨之多；试制并生产了各种切削刀具一千多把。“草棚练兵”更造就了大批技术工人。三百多名复员退伍战士、一百六十名中技校学生，经过训练，为以后的投产操作奠定了人才基础。“草棚练兵”精神，值得回忆。

“土建歼灭战”、“草棚练兵”后，再就是广大职工“设备安装大会战”。

当时，宜宾纸机厂有24台重、精、稀进口先进设备，被人们戏称为“八国联军”；再加上国内制造的各类机械制造设备，共134台。其时在崇洋媚外较浓的大气候中，有人坚

持要请专业安装公司安装。然而，这与“到厂一台，安装一台，运转一台”的上级精神和“勤俭办一切事业”的指导思想发生矛盾。终于在发动群众，广泛讨论中，成立了“三结合”安装小组，开始了“解放思想，破除迷信”的设备安装大会战。他们克服重重困难，熬夜加班把大量不同文字的产品说明书，译成中文；并查阅了大量安装技术资料；然后，采取先易后难的策略，首先安装国产设备，再去“吃洋设备”；而对洋设备也采用同样的策略，选择较容易的民主德国四米普车和捷克125中心车床为突破口，细心揣摩，周详安排，两台洋设备安装一举成功，破除了“怕动洋设备”的迷信思想，更为以后安装工程的顺利进行铺平了道路。

设备安装的高潮是大型设备东德进口的轧辊磨床和西德进口的大端面车床。这两台设备每台价值几十万美元，更有大端面还缺少了关键的三十八吨基础板。该机说明书上写道：

“安装技术要求高，难度大，最好由生产厂家安装或指导安装。”实际上这些设备安装确有三难：即铸造难、加工难、安装难。正因此，西南、西北一些三线厂都不敢要这两台设备，纸机厂通过反复验算、精心构思、设计，终于以“双套叠梯形截面基础板”技术，解决了安装难题，并保证了安装质量。二十年的使用历史，充分证明了这种“自力更生”技术的自信心可行性和科学性。轧辊磨床、大端面车床，无论当时还是今天，它们都成了宜宾纸机厂的当家设备，也是西南、西北轻机厂中的先进机床。它们安装的成功，极大地鼓舞了全厂职工的志气和学技术积极性。如当时有两名二级钳工在老师傅指导下，居然独立安装了捷克大型双柱立车，这在一般安装队中是不敢如此放手干的。一九七五年轻工部验收

组对设备安装大会战给予了客观评价：“是西南四个三线建设工程中，安装速度最快、投资最省、质量最好的单位。”

设备安装大会战基本建设光荣业绩，成为了培育企业精神基础。

一九七二年三月投产后，政治运动的大批判弄得人心惶惶，什么反复辟、批回潮、批管卡压、批唯生产力论等等，抓不好革命，也促不了生产，年年完不成国家计划，到一九七六年累计欠债110余万元。当时，上级说他们“是扶不起来的太子”；工人说自己是“端起金饭碗讨口”。经济效益，简直成了不敢想的梦幻。

（二）、恢复整顿，六年挣扎

打倒“四人帮”，大快人心事；拨乱反正，澄清思想，群情振奋。宜宾纸机厂在党委一元化领导下，制订了“三年内把我厂建设成为大庆式企业”的规划。一九七七年，艰苦创业的纸机厂人，一下扭亏为盈。虽然只有十万元利润，每人只发了一套再生布工作服，一双工作鞋，老工人们却激动得热泪盈眶。因为他们实现了党委年初制定的“增加生产，扭亏为盈，初见成效”的奋斗目标，当年被评为省轻纺系统优胜厂。

一九七八年，宜宾纸机厂列为地区首批开展“一批两整顿”运动的单位，计分整党整风；批资双打；企业整顿；组织建设四个阶段进行。为93名知识分子恢复了职称，平反了冤假错案。并根据《工业三十条》和十一届三中全会精神，贯彻执行了“党委领导下的厂长分工负责制”，第一次

对领导体制进行了变革。一九七九年初，又开展了“企业十二项基础工作整顿”的工作。精简了机构，进行了定体制、定机构、定人员的“三定”工作；班组整顿，建立了38个班组的“四长八员”。全厂建立了85项规章制度、148类人员的岗位责任制、36类工种和重精设备的安全操作规程等，共编辑《规章制度汇编》六个分册，成为厂第一部法规手册而纳入了正轨。十二项基础工作整顿验收得总分898.4分，相当于百分制的81.7分，复查得了满分，获优良成绩。由于政治思想和生产任务俱佳，于一九八〇年获“大庆式企业”称号，完成了制定的规划。

然而，一九八一年开始的国民经济调整，迫使企业转轨变型，市场机制发生变化，退货单位接踵而来，由此而积压资金一百多万元，不得不派人四出“找米下锅”。计抽调102人次走访了十四省一百四十多家纸厂；一九八二年又派出87人次，走访了十六省一百多家纸厂。四处奔波，受尽白眼。如一次销售同志到重庆揽货，正遇人家开会，等候五小时后，人家却冷冰冰地说：“没有生意做，你们走吧！”他们又冷又饿又气，差点掉下泪来。

找“米”难，找“柴”更难。当时原燃材料奇缺，供应紧张。供应科全体出动，马不停蹄，到处“求神拜佛”，吃尽苦头，终于还是找到了“柴”，解决了生产上的燃眉之急。

米、柴找到了，就看“炊事员”的了。由于机型杂，品种多，纯属单位生产，费时费工又费力，工装难度大。于是，采用了“分部、分类流水投入产出法”，交叉平行作业，并实行包、定、限的工序包定制。大家同舟共济，齐心协力，终于挣扎着渡过了难关。

(三)、深化改革，坚持发展

一九八三年，改革开放过渡时期，机械行业仍然萧条，企业还未适应转轨变型，纸机厂从一九八二年就开始全面整顿，建立新的领导班子、推行了工业经济责任制、整顿劳动组织和劳动纪律、深化内部改革。推行现代化管理、加强横向联合等。并从一九八七年开始，实行了经营承包制等等，使企业在困境中生存、进步、发展。六年来，企业主要经济技术指标获得连续六年同步递增，一九八七年评为《省级先进企业》、一九八八年评为《国家二级企业》，成为全国四大造纸基地之一、国家机械委审定的重点机械制造企业。

此阶段值得特别记载的有四方面的工作：

1)、深化内部改革，加强方针目标系统管理。除按中央、省地改革部署外，从一九八三年开始，就实行了工厂方针目标管理，制订了五年主要经济目标，三年奋斗目标，逐年完善层层分解工作。厂级干部从10人减到5人；中层干部从56人减到48人；分七档确定了奖金分配系数；全面修改了《规章制度汇编》，重新建立了209项制度，28个部门经济责任制，240个各类人员责任制，统一各种统计报表150多种。将方针目标层层落实到车间、班组和个人，按目标值检查任务完成情况，按否决权检查工作质量，并与奖金挂钩，实行优奖劣惩，促进了生产经营的持续发展。

2)、推进现代化管理，以质量高求发展。“管理出效益”这是近年经济界人士提出的新颖词汇。但在八三、八四年就鲜为人知了。宜宾纸机厂在八〇年普及TQC知识教育

的基础上，于八四年进行了超前培训，组织34名中层干部和业务人员参加沈阳经管培训中心一年制函授班学习，到八五年底结业；八三至八六年又培训毕业42名电大工企管专业生；国家经委关于《企业管理现代化纲要》下达后，为地区第一家制订出了厂内《企业管理现代化规划》；八七年又对中层干部和有关业务人员进行“上等级”和“创优达标”培训，先后取得国家计量三级、二级合格证；八八年、八九年进行大规模的TQC知识统考，现已有804人取得地区统考合格证，获得省级先进单位称号。在适应性培训方面，共开办176个培训班，培训了5988人次，人平培训5.23次。这些工作，使企业素质有了根本性提高，管理水平和产品质量大进。

3)、加强企业文化建设。企业文化是企业意识形态、制度和组织机构的总称。宜宾纸机厂思想建设重点放在“紧跟形势，思想转轨”上。如建厂初期的艰苦奋斗教育；“文革”中期的学大庆教育；七七年的拨乱反正教育；八三、八四年适应商品经济教育；八五年的形势教育；八七年十一届三中全会教育；八九年十三届四中，五中全会教育等等，对职工主人翁责任感意识的增强取得良好效果。特别是增强职工群体意识，培养企业精神上，做了大量工作。一九八六年，厂长肖绍雨总结了建厂十八年的历史经验，又受到“蜀南竹海”竹子风格的启示、归纳出“拼搏竞争，坚韧虚心，求实奉献”的十二字企业精神。一九八八年被华联造纸机械联营集团采纳为“集团精神”，充实了精神力量。

4)、开发新产品，拓宽市场销路。八一年以前只能生产造纸机备品配件和一个整机品种。从八三年起，广泛调查，认真分析，统一了产品开发思想，年年有改进，年年有

创新。到八九年止，已开发纸机新产品45个、对圆网，短长网和长网等系列造纸机，进行了系统改造，特别是1575系列造纸机更是独具特色，大受用户欢迎，评为全国唯一的整机优秀新产品。到目前为止，宜宾纸机厂已从生产备品配件进步为全国四大造纸机整机生产基地之一；从生产简单造纸机械技术进步为能生产复杂的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ系列造纸机技术，成为全国轻机行业瞩目的厂家。

5)、加强横向联合，寻求自身发展。国务院发布《关于进一步推动横向经济联合若干问题的规定》后，厂部立即开展讨论决策工作，于八四年起逐步组织形成了“三个层次，六种形式”的横向经济联合体。即分布全国的“华联造纸机械联营企业集团”，跨行业合资联办的“厦戎造纸厂”和互利互惠的六省十一市的中小型机械企业合作等三个层次；六种形式为：参股性联合、合资联办、半紧密型联合、松散型联合、单向配套联合和零部件扩散协作联合。这些广泛的横向联合，不仅提高了本厂的经济效益和产品销售，而且，对一些濒临倒闭的小型企业给予了扶持，从新繁荣起来。横向经济联合给社会经济效益作出了贡献。

宜宾纸机厂在二十年岁月中，经历了自力更生、艰苦创业，产品制造由小到大，由配件到整机，由简单技术到先进技术，由贷款到缴利，由缴利到高效益这样一段艰难曲折的过程，在改革开放搞活的今天，企业已升为《国家二级企业》，乘着五中全会理想的风帆，定能实现企业经营的最高目标——走向世界。

(纸机厂稿略有删节)

抗战期间开始兴建的 宜宾造纸企业

——宜宾纸厂和长江纸厂的历史发展

龚咏棠整理

宜宾，是万里长江第一城，扼川、滇、黔水陆之要冲，素为川南重镇。因它位于中亚热带地区，气候温和，雨量充沛。有丰富的自然资源，地理环境对从事造纸事业较为优越。有关造纸所需要的大量木材、煤、碱、漂白粉、石灰、松香、明矾、竹木等原料，宜宾地区都可就地取材。而且，当时国内规模较大的宜宾发电厂可供大量电力。天原化工厂可供大量原料。水运终年畅通，下可达重庆、上海，上可至乐山、成都。是发展造纸工业的理想基地。

为此，在1937年抗日战争爆发后，沿海地区各家工厂纷纷辗转内迁的时候，当时的“中国纸厂”（即现在宜宾造纸厂的前身）和“中元纸厂”（即现在宜宾长江纸厂的前身）的创办人，经过全面实地考察，拟定方案，选择厂址。先后决定在宜宾岷江北岸旧州乡和白沙乡两处，破土兴建。

半个世纪以来，这两个大型造纸企业，从无到有，从小到大，经历了新旧社会两重天，饱尝了艰苦创业的辛勤，走过了许多曲折的道路，尤其是经过体制改革的合厂与分厂的

考验，终于发展成为我国社会主义企业中造纸工业的两个骨干企业和四川省轻工系统的重点造纸企业，为历史文化名城宜宾增添了光彩，为社会主义现代化建设作出了贡献。目前，它们正乘改革开放路线的东风，迎接机遇与挑战，向二十一世纪，锐意进取，开拓前进。

从这两个纸厂半个世纪的发展历程来看，有着许多可资借鉴的经验和教训，应是宜宾工商经济发展中比较重要的组成部份。现特参照有关资料，分别把两厂的历史和现状，扼要记录，以资参阅。

一、四川省宜宾造纸厂

它的前身“中国纸厂”，筹建于1943年，由于当时日本帝国主义发动侵华战争，使沿海港口城市沦陷，而无法进口我国长期依赖外国的新闻纸及其他纸张。国民党政府统治区只好用大后方生产的土纸代替，各学校、报社甚至政府机关颇有烦言。于是由当时的经济、教育、文化各部门以及造纸专家，正中纸厂总经理金瀚等发起成立以制造机械木浆为主要原料的新闻纸厂，组成了“中国纸厂股份有限公司”，于1944年3月在重庆正式成立。事前一年，金瀚即亲到宜宾详细考察，选定厂址。当年3月，即派专员韦焕章来安阜乡办理购置地皮事宜。6月，厂房工程即逐步开工，建有磨木、打浆、抄纸、蒸煮等车间以及锅炉、供水和办公用房等工程。与此同时，又由孙孝儒工程师主持设计和订购了纸机、切纸机、蒸煮锅、削木机、漂浆机等设备。1945年4月基建工程