

一九四五年

冬季生產運動



太行區黨委辦公室整理

目 錄

一、冬季生產運動的情況

二、幾個問題

1、開展冬季生產的思想教育

2、發展小型合作社問題

3、整頓舊合作社及成立新合作社

4、開展紡織運動問題

5、組織運輸問題

一九四五年冬季的生產運動

一、冬季生產運動的情況：

冬季生產任務，是我們新提出和組織領導了的一個運動，幾個月來，一部分縣份取得很大的成績，經驗證明是全年生產不可缺少的一個步驟，是實現耕三餘一的重要環節，但大部地區是羣衆自流的，零星的，無領導的生產，全區生產運動的情況，大分以下幾種地區：

第一種，減租息較徹底，羣衆基本上發動，又有兩年組織起來互助生產經驗的地區，表現兩種情況。

1、有組織有領導的開展了冬季生產的地區，如平順、黎城、壺關、左權、榆社等縣，表現冬季生產有相當的規模，顯著的成績。

(1) 婦女紡織：黎城、壺關兩縣的統計：

原紡婦 12836 人，現有 23020 人，去冬新增 78.5% 強。

原織婦 3000 人，現有 4443 人，去冬新增 43.4% 強，組織起來的 2

1320 人，佔全紡織婦女總數 78.3% 強。黎城、平順、壺關、榆社、左權，五

個縣統計紡織獲利 6924114 元。

(2) 運輸：仍是以以上五個縣份的統計。

組織起來的人，33035人，牲口1332隻（缺壺關），獲利141424元（缺榆社）。未組織起來的也不少，如壺關有27110人是自流運輸，獲利157665元。

(3) 合作社：黎城、平順、壺關三縣統計，原有240座，去冬改造整頓14座，新增69座，只平順一縣計163座，合作社獲利481318元。特別是小型合作社大大發展，僅黎城一地，333座，參加人20887人，獲利7008871元。

(4) 各種作坊（油、粉、豆腐等十多種）與編織業：左、壺、黎三縣統計：31座作坊獲利3416080元。左、黎兩縣各種編織業（簾筐等）獲利62650元。

(5) 煤鐵業：壺關原煤窑118座，去冬新開108座，只五六兩區82座煤窑，645個工人，得利517818元。鐵業原221個鐵爐，去冬增120座，5203個工人，得利781035元。

其他如砍柴賣柴、燒木炭石灰、熬柏油等等很多，可惜未有數字。

以上僅是幾個主要冬季生產內容的統計，而不是全面的，全縣，全冬季的生產。黎城是30天的總結，壺關只是五個區，五十天的總結，榆社紡織是四個區的，運輸是三個區的，平順也不到三個月。就這不完全的統計五個縣（黎、平、壺、左、榆）

總收入銀5,101,232元。糧社講堂村冬季生產收入佔全年收入的25%，達到了耕三餘一，羣衆反映：「今年三季收一」。

2、羣衆有高度的生產要求，領導上抓的不緊，形成自流的地區。其冬季生產的特點是羣衆自發的運動，也取得一定的成績，如武鄉在二月十日前，羣衆冬季生產獲利108,363元，這充分說明羣衆生產熱情與要求，自流原因主要是領導思想不自覺，武鄉侯門進行支部整風，偏城是孤立查減。

第二種減租息不徹底以查減爲中心的地區，生產自流，未形成運動，這是多數縣份，如涉縣、武西、林北等縣，一般說沒注意領導冬季生產，雖然做了些佈置但在幹部思想上並沒有把減租與冬季生產結合起來，這是冬季生產未形成運動的主要原因。第三種，新解放區，羣衆一面要求立即解除漢奸、惡霸地主的壓迫剝削，另一面要求恢復生產，在以反奸、減租爲中心的方針下，適當的注意了生產指導取得一定成績。

如武陟，解放後十一月份就有200多村要求貸款，在47個村很快的組織起1000多個紡婦來。太谷恢復作在糧賤花貴的情況下，羣衆不僅不能換季，而且要失掉糧食，明年挨餓的危險，並以此計算打通了羣衆思想。講堂村結合總結秋收秋耕，計算耕三餘一，尚差1000石，以此激發羣衆、幹部發展副業的自覺，組織200人的勢力（338個）開作坊運輸紡織營商等，一月底已賺錢33650元，可買糧1253石，完成了耕三餘一。黎城、壺關都用了糧賤布貴的具體計算解決羣衆的思

想，如從一斗玉蜀換一尺布，一斗小米換一尺布的計算，啟發羣衆發展副業的自覺。

摘錄郭春妹的冬季生產利益計算。英雄們計算自己的利益說服羣衆，黎城車元村紡織英雄郭春妹，他一個人一年織布一〇〇〇尺，一年紡花織布換下花一〇斤，能織布一〇丈，按一〇元錢一尺，能賣一〇〇〇元，給外村織布賺錢一〇元，她家四口人穿了九丈，值錢一〇〇元，共賺洋一〇〇元，以此動員了二〇個婦女組織起來紡織。壺關勞動英雄周里有先給老婆算家賬，全年打粗糧一〇石，五口人換新棉衣得用一〇石，剩下連冬天也過不去，決定男人運輸、女人紡織。接着到互助組去傳播自己家庭算賬辦法，各家都算了賬，組織起一〇戶。周老婆小禿也用這辦法組織了七個婦女紡花。平順結合災荒受餓去算賬，不僅渡荒還能發家。

其次領導上，提出響亮的口號，明確方向，也很重要，如榆社縣提出：有智吃智，沒智吃力，有錢入股有本事開作坊，打破「冬閑攔扯」的思想，給羣衆指出方向。潞城辛安村，針對羣衆要求，提出：「紡花織布穿的暖，担腳運輸買花不困難，紡織運輸不負擔，大家組織起來好好幹」。同時在許多地方冬季生產的動員，都結合了總結秋收秋耕，獎勵英雄，對幹部英雄羣衆冬季生產熱情鼓舞很大的。

再次解決思想問題，必須結合實際問題的解決，如有的地方在互助隊及互助組動員，一面清算坊二座，昔陽一區就恢復三三座，另有二個半區組織二〇〇人的紡織，二〇〇人的運輸，三三個合作社，尙賺錢一、一、九、七、一〇〇元。

安陽、東西清流村，在反奸增資減租後，羣衆迫切要求運煤，即組織了全村的大合作社，包括 $2,200$ 戶一千個社員集股 $3,000$ 元（全村 $1,000$ 多戶， $4,000$ 多口人），政府幫助給 $1,000$ 噸煤作流動資金， $2,300$ 人參加了運輸小組， 40 天內共獲利 $11,339.82$ 元，每人平均獲利 11.00 元。

和順馬坊、昔陽沾馬、左權紅度、武鄉段村新解放災荒區，結合救濟，進行生產自救的教育，立即組織了冬季生產，昔陽貸款 5 萬組織了紡織，安豐等六個編村組織起 8 紡織組包括 43 戶， 280 人，賺小米 $2,211$ 石，錢 $11,600$ 元，安豐成立了農民合作社，沾馬成立了公私合作運輸站。

總起來講，冬季生產未形成全區規模的運動（指老區），其原因「客觀上是」戰爭動員——參戰、參軍、歸隊、支差的影響，如壺關義運公糧 $1,000$ 石，如把義運工折價加上消耗，等於羣衆再出 $1,000$ 石糧，義運中停止了生產。左權韋則村，十一月份至十二月份的支差計算「有勞力 $1,444$ 人，每人平均支差十天，來回休息五天，幹部就有的就誤 10 多天的。有些縣份，集中幾次解散幾次，誤工更多。再加上戰爭的動員等。一般來說冬季生產都推遲了一個月。又加領導上缺乏指導冬季生產的經驗，及原料成品推銷等困難。但其主要的是領導思想與羣衆路線的問題，一如以查減爲中心的地區，不注意指導冬季生產，原因在思想上認爲這類地區，查減不徹底，就不能開展冬季生產運動，並沒有貫通的了解羣衆的生產發家要求，生產與查減的互相推進關係，加上幹部思想上中心就是「唯一」，所以佈置工作時，就形成先割

分了村，（這是必要的）那些村先查減而後生產，那些村先生產而後查減，使二者在時間上嚴格分開，互不聯系，結果把羣衆生產自發要求壓抑住了，表現羣運消沉無力，如武西柏林村、區幹部光叫減租，幹部羣衆不能生產，村幹部想起去年的查減就頭疼，不熱心領導查減，佃戶李現武說：「去年我減租得的利還不如拾玖（冬季生產）得利多」，表示對於減租也願意，就是誤不起工，後組織了十個拾玖小組在生產中鹽釀減租，順利的開展了查減運動。

二、幾個問題

1、開展冬季生產的思想教育：

對於冬季生產羣衆中，較普遍存在着的思想問題，是半年辛苦，半年閑的思想，其次認為零星拾玖，賺不了大錢。或敵人走啦，可該休息幾天啦，慢慢幹吧。除此之外歷史問題的影響，如潞城辛寨有的人，怕生產賺了錢多出負擔，對互助等價不相信，但自己搞又沒有力量，有些中農的圪塔戶思想，張小禿說：「我光景就可以啦。」富農怕冬天換季的思想。另外還有些歷史傳統的思想，如黎城一些落後村莊羣衆說：「一方水土一方人」，紡織是河南草灰的事，及有些男人認為「紡織是女人的事」，男人不管，有的怕接近婦女落不好的名譽。

但是廣大羣衆是有冬季生產「拾玖」的要求的，特別是有冬季「拾玖」，「攔影」習慣的地方，同時糧賤布貴剪刀的差額，羣衆體會發展副業之必須，有些地方

羣衆要求換季（衣）是最迫切的，再加上反攻自衛戰爭勝利鼓舞了羣衆發家要求。

解決以上思想問題，主要是解決半年辛苦半年閑（冬閑），這個基本思想，各地普遍採取了算賬的辦法，說服了羣衆。

榆社計算了潭村二十戶的生活，推算了全縣的賬，領導上清醒了，雖然今年收成好，糧食够吃，但過去的賬目，一面又動員了冬季生產，有的以總結宣傳初步的少數人冬季生產成績推動廣大羣衆的冬季生產，黎城吳家峽等村，結合解決幹部問題，及南掌等村結合解決婦女與妯娌，婆媳關係，夫妻關係，還有工資、原料、技術、推銷成品等困難問題而開展了生產運動。

二、發展小型合作社問題：（根據黎、平、榆三縣材料研究）

平順一開始就自覺到這是羣衆性的冬季生產組織，就抓住他推廣、研究。黎城在小型合作社整個發展過程中，是不自覺的，認為「那是自流的」，故意不去管他，到舊曆年底時，研究了北桂花的經驗，才比較明確起來。榆社是乎自覺的，一方面承認互助社是羣衆的創造，另一方面又要「慎重、小心的去發展，鞏固他」，認為「小型互助社的產生是由於村合作社不健全的结果」。

甲、小型合作社產生的條件與特點

A、產生的條件：

（一）經過減租運動，組織起來的生產運動，刺激了羣衆生產發家的要求，不僅提高了農業生產上的情緒和要求，且在副業生產情緒和要求也提高了，而且有了組織起來

發家的習慣與經驗，許多小型合作社是在互助組，搬工隊的組織基礎上發展起來的。

(2) 在分散的農村，經濟落後的條件下，真正羣衆性的副業，手工業，只能採取多種多樣的，分散時，小型的合作，才能求得發展，這種小型的合作組織，是合作經濟的基本單位。

(3) 組織起來有了剩餘勞力，給剩餘勞力找出路，由農業轉上冬季生產以剩餘畜力爲主，結合零散資金開始（如平順川底、黃崖，在秋耕時開始），發展到全部勞力參加，擴大資本。

(4) 有歷史傳統的「攔緊翻騰」，「湊到一塊，小本經營」及「竈合」的習慣，開小行店，夥販花椒、黨參、柿餅，開油房、豆腐坊、磨坊等。和過去所不同者，是參加成員不同加上了領導與恰當的政策。

B、基本特點：

(1) 其性質是：勞力合作與資本合作，結合的副業生產的經濟組織。這一基本特點是由勞力合作發展到結合資本合作（過程不長），或以勞力合作爲主，資本合作輔助，發展起來就成了勞資結合的合作生產的經濟組織。大部是季節性的組織。

(2) 組織形式上：是小型的、分散的、各色各樣的小組織活動，其中包括各種各樣的人和技術，各色各樣的生活，有統一領導而分散經營，各專所長。是冬季臨時性的，到轉上以農業組織起來爲主時，有剩餘勞力或半勞力可以變作長年的，婦女

(3) 業務上，是多種多樣，範圍很廣，機動靈活，瞻有利就幹，瞻，人盡其材，各盡所能，財盡其用。

正因為有以上特點，他就可以把羣衆性的手工業、副業，廣泛的組織起來。從技術到勞力，從勞力到資本，完全可以適合情況，自願結合的組織起來。

乙、小型合作社的組織、制度與領導問題

A、小型合作社組成，勞力與資本是主要的，輔之以技術、工具等，應適當地區體情況，發揮其作用。因此對小型合作社業務指導上：一面要適合其當地具體情況與條件，一面要照顧整個情況，——市場的供需，農、工業需要等情況。否則：一面會成為組織而組織，流於形式；一面會增加其生產的盲目性。二者都要陷於流產。

B、必須採取自願的原則，手工業、作坊以技術為基礎，自願結合，這些都不開勞力與資本的相結合。運輸主要是靠勞力與資本的結合。煤鐵業是靠勞力、技術、資本三者的結合。此外人與人的關係是「對心思」，自願結合。

C、等價折股與合理分紅：原則上應照顧技術條件與勞動效率提高。按活折工，按工折股，按股分紅。錢股與勞力折股要等價。

勞力畜力折股及勞資股合理分紅有如下幾種。

榆社泥河口村運輸：一天担六十斤為一工，刨柴 $\frac{1}{10}$ 斤為一工，磨豆腐四桌為一工，每三工為一股，錢 $\frac{1}{10}$ 元為一股，按勞八資二分紅。城關人牲口每十斤折一股，按利得獎，按股分紅。桃陽村：死分活評，按工分紅，如磨五斗麥子，或磨三斗豆

子的豆腐爲十分，超過此標準者多評分，十分頂一工。總紅利按勞八、資二分紅後，勞力按正分紅，資金按股分紅。以上這些，需要照顧的原則是：應以勞力爲主或以資金爲主，從兩者具體比重來確定。

平順、青草凹（窪）油坊，一切工具資金是合作社的，除管工人吃飯外，每人每月工資米五斤，所得紅利按合作社得四、工人得六成。

壹關百口鐵業小型合作社，103個社員，0.10股一，股金18300元，開二座條爐，兩座方爐，實行勞資分紅制：每日工資米，爐頭（技術工人）6.5斤，二夥計5斤，三夥計4斤，小夥計3.5斤。標準生產量，方爐一火出鐵1800斤爲標準，條爐一火出鐵1200斤爲標準，除原料、工資費外，所有紅利按「四六」分。未超出標準產量者按資、勞，超出標準產量者按勞、資、分紅。

D、民主領導與制度：根據平順經驗是：勤算賬、勤批紅，想入股就入股，善於運輸一次，販運一次，就算賬、分紅，不願分者就加入入股。勤批紅、勤算賬，既能發揚民主管理，又能看到成績，刺激生產情緒，又可少出問題，加強團結，促進業務等的改進。大家經營，大家管理。全村有統一的領導，與各自管理、分散經營相結合。

丙、小型合作社和大合作社的關係

有些地區領導上及合作社幹部，怕小型合作社發展，頂了大合作社，其實這都是疑慮及錯誤的了解，須知一個合作社，他是經營不來（現時條件下）那樣多種多樣的

業務，也不能組織那樣多的人。改造提高大合作社，發展小型合作社，使二者碰頭是必要的，大合作社可以扶植小合作社，辦小合作社力量所不能辦的業務，這也有少數地區有此事例，如平順有的合作社貸給小合作社以資本，解決其工具，推銷成品，供給經濟情報等。有的到農忙時，把小型合作社的資金集體入到大合作社，使其再生產，小合作社成爲大合作社的集體股東，但其入股是自願的，抽股也自由。

其中矛盾是有，主要表現在推銷必需品上的競爭，因小型合作社是自己勞力運回，開支小，這是大合作社所不及。再則小合作社是其在羣衆中生了根，大家關心、愛護，大合作社缺乏組織羣衆生產。這應改造大合作社，使其組織羣衆生產，爲羣衆服務的，思想開通即可。

三、整頓舊合作社及成立新的村合作社

甲、整頓舊合作社：

過去的合作社，不論在邊沿區和敵人經濟封鎖作鬥爭，或在災荒年組織生產渡荒，或在擴大生產，解決羣衆與日常必需品上，都起了他的一定作用，但到現在，大部舊合作社中，存在着問題，不受羣衆擁護。

一、舊合作社存在着那些問題呢？

(1) 方針不明確：形成商業化，和單純賺利的投機性，不僅對羣衆生產不能扶植，且有違害羣衆生產的，如黎城陳村、程家山，賣酒、賣煙，使許多人都欠下飢荒，不能好好生產。有的不是羣衆需要的推銷不出壓了本，羣衆需要的他沒有。商業投

機，長吃投機虧，物價上漲與下跌而虧本，羣衆送號叫「合場社」「合拍社」。

(2) 沒一定制度：沒很好的會計與監督制度，不僅不能時加改進，吸取羣衆意見，且因制度混亂，使一些合作幹部貪污、腐化，脫離羣衆，還有的鬧獨立性，別人不能干涉，不能接受領導而垮台。

(3) 外欠是比較嚴重的問題：有的是扶植貧苦農民生產渡荒中（當時是必要的）欠下的，有的是幹部（區村）借欠，有的羣衆認爲這是公衆的，多欠幾天也可以。見到幹部欠的多，幹部不還我也不還。如武鄉蟠龍、黎城范家莊等都有這樣情形，僅三分區（一）個合作社，均有外欠，一年內因外欠垮台的（一）個。有的地方讓合作社管幹部飯、代墊款，而週轉不開，羣衆又送號叫「合吃社」。

乙、整頓經驗：

基本方法：經過羣衆中的調查，檢討出搞不好的原因，討論定出今後改造的辦法，有的互相批評改正，有的重選幹部，明確方針。

(1) 清理外欠：武鄉蟠龍、黎城橋溝、霞莊，有的是幹部自覺的先清理歸還，蟠龍支部書記自己清理後，先勸一個較貧戶歸還，給他想出生產出路，及自己先借給他一部，他用生產中賺錢來歸還自己，拿此事實動員幹部，誰能清還，咱們幹部爲了把合作社鬧好，咱們也能還起了，幹部還後，接着在羣衆中討論，商量好，貧苦的組織生產中還，有的是合作社修店房，使貧者包工頂還賬，有的用實物作價比一般物價高些歸還，不實的欠多少還多少，五天即清理了。黎城橋溝，經羣衆調查，檢討

過去合作社給明謀過利，也檢討出不好好幹的原因，清理了外欠，規定了合作幹部紅制，以扶助紡織為業務方針，計劃增買一架織布機，結果增加十架，幫助新學紡織的人，已使合作社為羣衆服務的生產中復活起來，一天清理了外欠。

所以清理外欠後，定出必要的制度、分紅、定期清算等，是必要的。

(2) 合作社幹部：一般應由羣衆選舉產生，不脫離生產，如有需要脫離生產的，也是用勞力分紅辦法解決，供給辦法不好。對於貪污的腐化的經羣衆批評，退回貪污、改選。

(3) 業務方向：扶植與組織羣衆副業、手工業、農業生產，並單獨舉辦羣衆所不能辦的合作事宜，如小型工廠、日用必需品作坊、組織出口貨物、醫藥衛生等，並與羣衆副業生產結合起來。

(4) 在羣衆性的小型合作社組織起來的基礎上，建立統一領導，但不能吞併小型合作社。如平順、黎城等地，由合作社製定統一工票，交流與統一各小社的互相勞力使用，及幫助互相解決困難。加強內部一些社員大會，監理事會，建立起民主制度，建立經濟情報關係等。

乙、發展新合作社：在小型合作社發展的基礎上，或生產互助有基礎地方，都可同時建立新的村合作社，但一開始必須結合羣衆需要，動員羣衆，收集源資，以扶植羣衆生產。羣衆是有此要求的，今冬也有新發展（見前表）。

四、開展紡織運動問題：

除進行思想動員，用實例算賬啟發織紡熱情外，根據當地實際困難，幫助解決是極其重要的。

甲、有那幾個問題需要解決呢？

A、解決原料及工具問題：原料：在平順、壺關結合運輸及小型合作社解決，有的是靠村合作社，有的是各個人或紡織組在秋後即囤買一部或全部，這合家庭關係剛好是必要的，有的自種棉自供自足的。當然大部家庭是願意當成一種生產來計劃的。工具基本上依靠個人家庭及合股解決，有時合作社幫助製造及貸給貧苦婦女，從生產中歸還價洋也是必要的。

B、推銷成品問題：有些沒組織好的地區，紡成綫不會織，或織出推銷費工，這必須組織紡織互助及靠合作社及家庭男人去負推銷成品換回原料的責任。否則影響週轉。

C、組織形式：根據平順、黎城、壺關都有此三種形式，也可以代表全區紡織運動中發展的三種形式及等價制度：

(1) 紡花小組：這是一種低級的組織形式，多係剛學紡的青年婦女在一塊紡花，熱情較高，有時晚上點點一盞燈，省油又能互相檢查、學習、提高紡綫技術、鼓勵紡的情緒，有的是各自紡個人的，有的是夥紡的，這在剛開始是比較普遍的組織形式。

(2) 紡織互助小組：是夥（合）機織布，紡的專管紡，織的專管織，有的是合

夥買花，夥紡夥織，夥分紅，有的是各紡各的，合機織布，織好各分各的。基本上是夥用工具，互相換工，使會紡的給會織的紡成綫，使會織的把不會織的綫織成布，使不會織的學會織，互相檢查，集體計劃，比賽推動。也有折工辦法，如紡花一兩，相等織一斤布（黎城），漿綫一斤，絡綫一斤、經綫一丈，引綫三丈，織布一丈，紡綫一兩，各頂一工（黎城）。平順有紡綫四兩，織布一丈。其中易發生的問題是：綫粗綫細，好壞合機，而引起不公，這是應注意研究的，也可以改進，求得公平合理。這種組織形式比較紡花小組又進了一步。

（三）紡織合作社：

基本上是夥紡、夥織，好織家專門織，會紡的專門紡。完全合作經營，資金集股，把游資集結起來，從事再生產，把熟練與不熟練的紡織婦女組織起來，提高技術，都與合作社發生關係，從工資上取齊。按活訂分評分，按分折工，按工分紅。

如大渠村紡織合作社折工辦法是：頭等綫四兩頂一工，二等綫五兩頂一工，三等綫六兩頂一工。織布一斤，等於頭等綫一兩，二等綫七兩，三等綫八兩。彈花一斤，等於紡綫一兩半。做一雙鞋等於織布四斤，紡綫一斤十二兩。

D、解決家庭分紅問題：

在妯娌多及弟兄多、人口多一的家庭，這是很必要的，否則比較不好發揮紡織的積極性。根據平順、黎城經驗，是婦女個人出錢買花，得利除本後，個人得或公（家庭）得或。家庭出原料，分紅是個人得或，家庭得或。