

06017

锦州工商财贸

锦州文史资料 第十辑



72

锦州文史资料

第 10 辑

工商财贸专辑

主编 牛广臣

中国人民政治协商会议辽宁省
锦州市委员会文史资料委员会编

一九九二·十二

封面题字：高伯东

编 审：汤吉玉

主 编：牛广臣

编 辑：王 珏

EC 1/50

锦州文史资料第10辑

编辑出版：中国人民政治协商会议辽宁省
锦州市委员会文史资料委员会

开 本：850×1168 $-\frac{1}{32}$ 印张 10.5
字数 230000

出版日期：1992年12月第一次印刷

印 数：1—1000册

印刷单位：锦州市第二印刷厂

辽宁省锦州市内都出刊准印证锦字（92）

第 187 号

前 言

锦州文史资料第10辑《锦州工商财贸》专辑今天与大家见面了。这部专辑既是清末民初以来，锦州工商财贸等各业兴衰的缩影，同时也可以说是一部锦州经济的发展简史。其内容广泛，时间跨度较大。作者以亲历、亲见、亲闻，生动地再现了清末以来锦州不同时期工商财贸等各业的具体情况，很有说服力和时代感。

锦州是历史名城，为我国关内外咽喉之地，辽西政治、经济、文化中心。1840年中英鸦片战争之后，我国国门被帝国主义的洋枪洋炮所打破，随之而来的是各帝国主义国家的经济入侵。锦州带有资本主义因素的民族工商业，在帝国主义和官僚资本的重重压榨下，艰难地起步和发展。

锦州解放前，锦州地区的经济尚属以农业为主的自然经济，城市则是以商贸为主的消费城市。清末民初，锦州已成为各类商品物资的集散地、吐纳口。1931年“九·一八”事变后，锦州成为日本帝国主义的殖民地，其工商财贸各业无不带有殖民地经济的特征。在此期间，日本帝国主义由于侵略战争的需要，在锦州大力发展殖民地工商财贸业，致使锦州市的经济曾出现过一個由兴起到最后衰落的过程。

锦州市工商财贸等各业得以发展的春天是在解放后。40多年来，在中国共产党的领导下，锦州人民有社会主义制度的可靠保障，国民经济以前所未有的速度向前发展，锦州的经济呈现出一派生机。

古人云：吐糟粕而吸菁华，略形貌而取神骨。在当前以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放的形势下，如何正确吸取历史经济发展的经验，古为今用，洋为中用，以利我们经济的发展，这在一个值得重视的问题。本辑出版的目的在于此。

编 者

1992年8月

目 录

锦州经济的历史回顾	陈健翔 (1)
崇高的荣誉难忘的盛会	孙集庭 (32)
锦州手工业	刘春华 (34)
锦州纺织工业四十年	王秋生 赵 义 (47)
锦州电子工业四十年掠影	孟凡奇 孙玉成 (58)
锦州医药业的历史演变	张怀儒 (71)
锦州乡镇企业侧记	王文标 杨贵山 (79)
锦州城镇集体经济概况	王雅梅 (87)
锦州建筑业的兴起与发展	田宝成 (92)
解放前的锦州炼油厂	尹怀忱 (110)
国民党时期的金城造纸厂	岳达人 (116)
荣升魁靴鞋铺的兴衰	吕书田 (121)
解放前与解放初期的五金薄铁制品工业	岳凤福 高云凌 范恩学 (127)
改革中的锦州铁合金厂	谢 谦 (133)
发展中的热电总公司	张国慧 吴 迪 (139)
锦州煤气公司的发展过程	高 飞 (146)
昔日西海口	秦 泰 (155)
锦州的公路交通	张英明 (157)
锦州地方铁路工业线的由来	岳凤福 高云凌 (171)
辽西明珠—锦州港	乔君昌 (173)
东关瓜市大街	吕书田 郭金铸 (182)
恒发源胡同与恒发源饭庄	吕书田 马德新 (185)
锦州最大的颜料庄德顺和	武连勤 (189)
解放前的锦州花庄	武连勤 (192)
益发店	武连勤 (194)
烧锅大坑与同盛金和食品商店	吕书田 (196)

锦州的茶·····	武连勤(200)
追忆热河街市场·····	武连勤(203)
民初锦县(锦州)商业·····	杨振武(207)
“乾”字号·····	杨振武(209)
锦县(锦州)商埠局与锦县(锦州)贸易·····	吕书田(212)
锦州当铺·····	吕书田(218)
义县“牛马会”轶事·····	张鼎元 徐英华(221)
伪满前后的锦州日商·····	武连勤(226)
锦州福泉池·····	李树林口述吕书田整理(232)
解放前的锦州理发业·····	吕书田(238)
孔雀理发馆的变迁·····	李云 蔡厚吕口述吕书田整理(253)
锦州商业网点·····	李银生(255)
新兴的锦州百货商场·····	常 纯(264)
暴利的印子钱·····	潘洪遇(269)
北镇县银钱市所·····	刘穴丹(271)
伪满时期锦州的银行概况·····	高永全(272)
锦州地区流通的货币·····	吕书田(277)
锦州早期供销合作社·····	颜承忠(292)
解放前后锦州供销合作社的专业经营·····	颜承忠(295)
锦州的物资流通·····	陈宝儒(307)
锦州贸易纵谈·····	苏 瑾(320)
锦州外贸发展简况·····	王凌云(327)

锦州经济的历史回顾

陈健翔

鸦片战争前后(1838年~1909年)

满清以保存它的“龙兴之地”的祖脉和独占人参等东北特产，竟被康熙7年（1686年）实行了近200年的封禁政策，禁止汉族人民出关谋生，造成东北经济发展的严重障碍。以后满清腐朽统治日趋衰微，各种严重社会问题纷至沓来，迫使满清于鸦片战争以后，1860年（咸丰十年）将奉天、吉林、黑龙江省局部开放。关内人民纷纷拥入奉天省的东边外、大凌河牧厂、养息牧厂、奉天围厂，以及蒙古、吉林、黑龙江等地，不到30年中，奉天人口增加将近1倍。因而东北得以迅速开发，生活日用商品和生产所需资料激增，市场迅速扩大，经济日趋繁荣。康熙年间（1772年以前）因满人嗜茶，才由户部奏请康熙开放海禁，准许南方商人年运茶叶十万箱至西海口（锦州外港），南北海运始通。当然其他货物随之逐渐交换了，促进了锦州商业的发展。锦州因处于关内外水陆交通枢纽，为关内外货物流通孔道。陆路东达三城镇、宽城子（长春）、吉林、黑龙江，运来粮食、油、烟、麻等。北达通辽、蒙古等地，运来粮食、牛羊以及野味肉食等。西通热河运来皮毛、甘草、粮食等。关内通达津、京等地。水路港口有东、西两海口：东海口距锦州35华里，为小凌河入海处。西海口即天桥厂海口，在城西南70华里。每一海口每年进口帆船多达千余只。来自河北、天津、山东、福建、广东、宁波、安徽、上海等地。凡滇、黔、闽、粤、江、浙各省土特产、绸缎、布匹、药材、红白糖及外洋货物运来东北者，多由此输入。输出货物以油料、大豆、甘草等药材为大宗。

锦州就形成了东北地区出入境货物的贮集站、吐纳口，贸易辐射广阔，商业繁盛。

辛亥革命前后（1910年～1915年）

辛亥革命前后，辽阔的东北沃野已大规模开发，人烟日益稠密，所需数额浩大、品类繁多的生活日用品和生产所需物资，均须由经济先进的江、浙、闽、粤以及山东、河北等省运进锦州，再由此分运东北各地，东北所产大宗粮食、油、麻，以及甘草等药材，亦需集中于锦州外运。当时锦州有：“南迫苗蛮，北通夷狄，西通回藏，东达朝鲜”之誉。商业就是依据这些有利条件繁盛起来的。同时，东北其他城市多未发展，锦州除营口外在东北地区商业上就居第二位了。

一、当时主要行业是钱、粮、烧、当四大行。其他是丝房、杂货、皮毛、局店、茶庄、小菜铺、玉石铺、黑白皮锦等业，总数约在1500家以上。经营者多为大帮外客，讲究的是南船帮（主要是宁波帮）、山西帮、乐亭帮、山东龙烟帮、局村铺、赤峰哈达庄等。东北开发较内地晚，巨商形成较迟，故本人经营小铺面居多。

钱、粮、烧、当四大行，虽然表面上经营性质不同，实际上因为锦州是大宗货物集散地，游资雄厚，巨商大贾多与官府勾结，故以投机倒把、囤积居奇、买空卖空、谋取巨润暴利为主要经营宗旨。随之风险亦多，如此，钱庄便成了幸运儿，多时几达百家，居各行业之冠。因为即使是巨商大贾，投机倒把、囤积居奇所需巨款也得依赖钱庄借贷周转；大宗交易贷款亦由钱庄拨兑；各行业资金不足，也多靠钱庄借贷帮补。如最大的烧锅、丝房资金也不过二、三十万吊，再多的也不过50万吊。一般商店资金多在万吊左右，少则数千吊。遇有交易活动资金不足，只有依赖钱庄。奉天省向无铸钱之所，制钱缺乏，市面主要流通货币为当锦所出之凭帖，由两吊到20吊、30吊共9种。省县商帖连环担保，信用素著，东至沈阳，至西山海关通行无阻。钱法以16枚为100，以160枚为1000，俗呼一吊。

全城金融权柄操在钱铺手里，视其力量大小可分三等：一等的能操纵全城的钱码子，并规定借贷利息的大小，约四十六、七家；二等的只办存放业务；三等的只是做小的投机买卖，跑火车钱、倒动金银。二、三等的约五十八九家；一等的山西帮占多数，如大庆玉、大德号等都是山西常家开的。也有本城人开的，如惠丰厚是林仙洲开的。银市由一等钱铺主持，买卖白银以两为单位，以500两起码。半月为一卯，以初十，二十五计算。每逢卯期均有现银成交。买卖银子实用的少，绝大多数是倒把及夺取外客佣金。

粮栈是居第二位的行业，有二三十家。从平、建、朝、赤、内蒙、通辽等地来的粮食，要由锦州转运出口，有“拉不败的三座塔（朝阳），填不满的锦州城”的俗语。粮市是以囤为单位（每囤120石），全城每年集积约30至40万石左右。大宗贩卖以两月为一卯期。主要是为了投机倒把和夺取外客佣金。钱、粮两市无异两个赌场。当时有一营口巨商赵洛人与当地驻军勾结，在粮市买了小米432囤，实存全城不过百囤。因交不上卯，以20吊合卯，因粮商赔累过重，粮栈、钱铺，均摊了荒帐。一等钱铺47家，倒闭了40家。10家大粮栈荒了7家。二、三等钱铺及各业商号也荒了不少，市面几陷于停顿。由此一例，投机倒把情况非同一般。民国5年以后，铁路从关内修过沈阳到吉林，粮食可以从吉林直接运至关内，不再以锦州为转运站；又因民国10年铁路修到北票，西北部粮食集中北票外运，锦州粮食市场减了百分之二十。待关内铁路修竣多条以后，营口开埠轮船入港，粮栈失去转运作用就衰落了。再有一种粮业即粮米铺，规模大的超过粮栈，小的仅凭门市卖零粮。

烧锅造酒，荒年为了节粮度荒加以限制；丰年不加限制，意在吸收农民余粮，以免谷贱伤农。清代时，名义上非取得龙票不能开业，但实际上只要有钱贿赂官吏，也无啥限制。光绪三十年以后，有桃园郝家开的益隆泉，山西人开的兴济隆，总柜在八角台，锦州设分柜，以及福泉汇三家。民国初年，有宝增泉，福厚泉，最大的是李子敬接益隆泉开的同盛金。每家资本约在三、四万元大洋。年产全城总计约50万斤。多销往于家屯、高桥、虹螺岬、连山、大凌河、石山

站、西海口、田庄台等处。有利时可远销烟台、青岛等地。所产酒糟为喂猪、牛的良好饲料。除经营烧酒外，并与钱、粮、当等业搭伙共同捣动粮食，投机倒把，牟取暴利。民国五、六年以后，又增天泰合一家。

当铺开业在清代时，也需得龙票，只10家左右，以当号及出凭帖为主要业务。每家一年间，上架子多的约值百万吊，少的六、七十万吊。利息3分。18个月死号。多以剥削贫苦者谋取血腥利润。出凭帖多者可至300万吊，少者100万吊。不用本钱却可借出谋利，又可作为资本经商，真是无本可取巨利。此种营业不遭意外很难倒闭。民国6年，以奉票为本位，取消钱吊，当铺凭帖亦全部收回，致使当铺失去一大财源。后一度出过元票，为当地找零用。票面有一角、二角、一元等四种。改为18个月死号。利息仍3分。

1905年，日俄战争帝俄战败，被日寇逐出南满。其在东北发行之羌帖不能兑现了，成为废纸。中国人遭受的经济损失是巨大的。据马寅初先生估计，东北商民所受的损失，当为2至3亿元大洋左右。贫苦百姓愈益贫困，当铺死号很多。可是将死号卖与估衣铺，却获了十五、六分大利，赚了几年好钱。

二、一般行业局店即代理店。光绪三十年以后，外客来货和购货，必须经局店转售和代购，这是封建性的垄断一地商业的行会的权利，也是发财的诀窍。代客销售各种货物，诸如南省的茶叶、竹货、红白冰糖、花椒、部菜、木材；江东的烟、麻、豆油等；热河的皮毛、药材等；以及山珍海味、食品、纸张、杂货等。代客收购本地的粮食、水果等土特产。著名的店家有桃园郝家开的益发店等四、五户大局店，为盛极一时的大营业。民国6年以后，帝国主义经济和民族资本主义经济进入锦州市场，这新的经济势力，封建性的行会已不能约束，局店当然随之衰落了。但少数幸存者因由于历史形成的经济势力的惰性，仍不失为一有利行业。

大丝房有粮户王家邱开的魁峰永等十五、六家。有的在上海、江浙丝织品产地派人定织绸、缎纱、绉等。民国元年以后，大者只剩五、六家，且有派人至日本大阪等地专做进口麻丝及人造丝营

业。可见当时日本货已大量倾销。小布铺很多。民国6年以后，虽经钱法变化，此业虽有倒闭，但也有新开的，伸缩性不大。

茶庄及油漆业。业此者是山西铺，如东升长、日升号，始终未变。

药铺是所谓绵长之业，子孙铺，不露声色。从光绪三十年到民国十七、八年无大变化，只增加松茂堂、同育堂两家。俗称：大秤来戥子去，万元本可获净利5000元之多。

杂货铺。大家有福庆永等号十多家。光绪三十年以前，杂货、瓷器等，全是南省船运至西海口，由山西、浙江、广东、山东等会馆垄断经营。回运粮食、麻油、线麻子油、油饼、甘草及北地物产。山东龙烟帮客商，在锦州有分号或驻在员。富丽堂皇的天后宫，即南客帮出巨资所建，祈求护海女神天后，保佑他们渡海贸易顺风平安，财源茂盛。此业亦为绵长之业，倒闭者多为受时局、钱法，或倒把失算所致。民国元年以后，日货涌进，陆路铁路已通，南船则逐渐绝迹。

油坊因大宗廉价豆油来自盛产大豆的吉林，故终未能大规模发展，只有几家。用的是笨碾子、笨榨，全靠人力、畜力。民国以后，设电厂始逐步装置电榨。但终未能如营口、吉林、哈尔滨等地发达。

酱园业。民族资产阶级先进人物浙江人李善祥先生，经营万生酱园，以白面、大豆、甘草为原料，依南省制法制造高级酱油，开锦州酱油业先河，始终信誉卓著。相继效法者日多，陆续成立十余家。

此外制造家具棺材和兼营木材的木匠铺，以及香坊、铁匠铺、铜匠铺等行业，在经济上比重不大。照像业于1905年由杨海川首创。1907年发展到凌川、文华、田氏父子3家。以上诸手工业作坊，都是以后厂前店方式经营，在传统观念上都是做买卖，统归商业范围。

三、锦州的特产。锦州有三大特产，即：皮毛、什锦小菜和锦川石。

锦州皮毛业是远近驰名的大行业，有150年左右的历史。清光绪末年，钱铺讲究的是交皮、粮两业。因皮毛是春夏用款，至八月节后，货成出卖即可进款。粮行是冬季用款，春夏粮食售完而后进款。所以，钱铺以此两行之款，可倒两行之眼。有和兴永等3家直毛皮铺。白皮铺有德隆号等50余家。起初仅是春做冬卖，当地销一部分，大部运至吉、黑各省自租市门出卖。民国以后，洋商来，大量购买黑胥子、原皮、狗皮褥子、山羊拔绒，各皮铺做了一度兴隆买卖。以后受战争影响，狗皮褥子赔钱，萧条了几年。

制作完全是手工，先将原皮浸入水内洗净，或利用河流洗净，然后入硝缸，经过适当时间取出，用铲刀刮去腐肉，拔去冗毛，加以整理即成半成品。按品质和市场要求，裁剪缝制即成为成品。

锦州“什锦小菜”曾为贡品，远近闻名。清康熙年间，渤海湾李家创制小菜。同治九年（1870年），李家后代李广春在锦州开设玉和成小菜铺。此后业者渐多，群相竞争，促成腌制法迅速改进，质量得以提高，声誉日隆。除行销本地及附近县镇外，东达沈阳、吉林、哈尔滨。西至京、津，远迄上海。最高年产量达90万斤。原料为小黄瓜、杏仁、菜豆角、芹菜、苤蓝、油椒等10余种，均需鲜嫩的，故名“什锦小菜”。用虾油、原盐等混合腌制。因腌制得法，不但营养丰富，味美价廉有助消化，且色彩始终保持绿、青、黄，使人悦目。原料中之小黄瓜、油椒等，因土壤与培植关系品质优良，确为锦州附近农村特产。虾油产自东、西海口，系线虾酿成，品质、产量均为渤海沿岸之冠。

锦川石又名玛瑙石。原产地为距锦州百余公里的新立屯及凌源一带。红、绿、紫、黑、白等彩色斑斓，质地坚硬透明。原石大小不一，有重三、五十斤者，大者百余斤。先按制品的规格琢成粗型，然后用金刚砂磨光，迄成成品完全是手工操作。成品多为烟袋嘴和纸烟嘴及图章料等，间或有其他简单工艺品。光滑、美丽、坚固耐久，烟嘴衔之冬不凉，夏不热，不生邪味，较翠石价低数倍，此为销路广的主要原因之一。优良程度不次京师产品，于民国初年，在巴拿马艺术品展览会上，曾获二等奖。

四、民族资本主义经济在锦的萌芽。清光绪二十七年，清政府为解救经济困难，丈放锦州大凌河牧厂荒地，设垦务局于城内大广济寺，收价招垦。宁波民族资本家李厚佑等，集资60万两，承领大凌河牧厂地10万余亩。兴办天一垦务股份有限公司，经清廷农商部注册。这是民族资产阶级先进份子，在农业上通往资本主义，以期振兴民族经济，实行实业救国道路的尝试。

利用石棉公司。宣统二年创立，民国2年工商部注册。用热河产石棉，制造石棉纸、布、绳带等物品，是中国前所未有的石棉工业。宣统元年3月，东三省总督徐世昌奏：锦州地脉丰腴拟筹设工厂一处，名锦州八旗工艺分厂。专取旗丁入厂，定额100名。先就本地所宜，暂设毡毯、皮革等科，与奉天工艺厂联合办理。购民房80余间，本年2月发办。宣统三年二月，商办锦县第一工厂，所织爱国布，最受社会欢迎。

逐渐代替封建经济金融枢纽钱店的银行，在锦州次第开设。东三省官银号于光绪三十二年设驻锦东三省官银号。从下述银行从业人员数目中，可以想见其规模。锦县中国银行，民国3年7月开办。行长1员，会计课2员，营业课2员，出纳课2员，文书课2员，庶务课1员，行役6人，护勇4人。锦县交通银行，民国3年8月开办。行长1员，营业1员，会计1员，出纳1员，记帐1员，护勇1名，巡警2名，夫役3名。锦县广济银行，民国5年设。行长1员，会计4员，营业2员，出纳3员，庶务1员，行役3名，护勇3名。

商人会馆，是封建社会商业活动的地方乡土性的商人组织。随着帝国主义经济的入侵，民族资本主义经济的逐渐兴起，在锦州各地多家会馆逐渐解体。代之而起的是全体商工业组织的商务会。它是清廷给资产阶级经济以合法地位的措施。清朝末叶，统治当局迫于形势奖励工商业、奖励垦荒，陆续颁布一些发展工商业的规章条令，包括设商务会。于是光绪三十二年六月，设锦县商务分会。有总理1员，议董14员，书记1员。民国5年3月，依商会法，与锦县工务会合组，名为锦县商会。由会员投票选举会董24人。由会董互选会长、副会长各1人。由会董中选出特别会董4人。设会计、书记、

庶务各1员。订简章48条，以联络商情，启发商智，改良商品，振兴实业，维持金融为宗旨。并调查商业之盛衰，物价起落，输出入之统计，按月列表报劝业道署。遇有争端，出任调息，以省诉讼。附设锦县当业分会。

清朝末年，提倡振兴实业，意欲发展农业生产，于宣统三年初，设锦县农会。民国3年，奉部颁规程，置会长、副会长各1人。由会员公举评议员4人，调查员4人，庶务兼会计1人。设立事务所，以开通农业知识，改良农事，保护农民为宗旨。经费由地方公款补助。光绪三十二年成立锦县农业试验分场，占地40亩，由省派员专办。宣统元年6月，归地方接管。宣统三年冬，因款支绌停办，说明封建制度扼杀科学技术的本质，不能从根本上摧毁封建制度，振兴实业也只能是自欺欺人的梦幻而已。

农业生产因不懂科学，产量很低。高粱丰年亩产只有6斗（每斗40斤），欠年3斗。包米丰年亩产8斗，欠年3斗。大豆平均亩产3斗。杂粮亩产平均3斗。棉花亩产平均60斤。作物播种分配面积：高粱占地百分之四十，包米占百分之二十，大豆占百分之十五，谷子占百分之十五，杂粮占百分之八，棉花占百分之二。

民国以后，英、美、日、俄等帝国主义经济侵略，由入侵而趋猖狂，只洋行就有美孚洋行、德士古洋行、亚细亚洋行、英美烟草公司后改启东烟草公司，及收买羊毛的俄瓦利洋行，经营出入口贸易，经济势力盛极一时。除俄瓦利洋行随帝俄之灭亡而倒闭外，其余的英、美洋行直至“九·一八”日本帝国主义入侵，才被迫停业。

此历史时期，中国正处在形成半封建半殖民地社会的过程中，因锦州与帝国主义直接经济关系较南方沿海城市尚少，所以锦州的~~经济~~还是封建性的商业经济占优势，民族资产阶级经济开始萌动，但由于受封建势力和帝国主义经济势力日趋强大的压迫，终未能有大的发展，而是急剧地走向半封建半殖民地性质的经济。

奉系军阀统治时期（1916年～1931年）

一、一般概况

1916年4月，北京北洋军阀政府，由袁世凯命令张作霖为奉天省督军兼省长，奉系军阀正式攫取了奉天省政权。1918年9月，北京政府任张作霖为巡阅使，奉系军阀进而夺取了东三省政权。随之奉天军阀不以其盘剥掠夺来的大量民脂民膏做为军阀官僚资本企业的资金，并且以其军事、政治上的封建专制的超经济势力，为其军阀官僚资本侵入东业各地鸣锣开道，护驾、培植、壮大，形成奉系军阀官僚资本的雄厚势力，压制了民族资本主义经济的成长。在短短几年内，在锦州的奉军头号人物张作相就经营了福厚长钱铺、福厚泉烧锅兼当铺、福德棧等“福”字号买卖。锦州奉系军阀二号人物汲金纯也经营了乾亨通钱铺、乾亨当等“乾”字号买卖，资本雄厚，倚军阀势力牟取巨利。利用奉票在两次直奉战大幅度贬值机会，兴风作浪，投机倒把，控制市场，在锦州经济界树起了军阀官僚资本的凶恶势力。

此时，不但日、德等外货大量涌入市场，英、美也进一步扩大经营美孚行、德士古、亚细亚、英美烟草公司等，独占锦州煤油及纸烟市场。日货的独立销售机关是名为“陈列馆”批发商店，和间谍古贺经营的大信洋行，同为日本帝国主义的间谍机关。更贩卖军火，资助土匪扰乱治安；贩卖鸦片、海洛英、红丸等毒品，既谋取暴利，又毒害中国人。日本流氓浪人也纷纷到锦州开“小当铺”、“花烟馆”等盘剥毒害中国人。

从1916年奉系军阀得势至1931年“九·一八”事变这一阶段，锦州的半封建半殖民地经济成份：其中军阀官僚资本已占相当大的比重；日、英、美、德等帝国主义经济侵略，已经获有很强的势力。这是整个中国半封建半殖民地性质经济的一个缩影。

二、一般的贸易情况

货物交流较前期更为广阔，输出大豆、粮谷可达营口、大连、平、津、沪等地。输入的工业品，除行销附近各县外，并可远达热河东半部。又因锦州是直接面对农村的中小城市，所以，靠近农村的四关商业都很兴盛。在商业经营上也有发展，商店可直接由上海、天津、沈阳、营口等地批发进货。并有即期（赊帐），三节交款。除本身资金外，可靠银行、钱庄的借贷周转。此时，东北当局已兴修多条铁路，与日本南满铁路抗衡。并开发矿山，建设近代企业，职工人数因而大量增加，以及原材料的供应，扩大了商品销售市场。基于以上有利条件，锦州商业兴盛一时，根据1927年前后，不十分精确的统计，商业及手工业作坊约1500家，资金约在150万元大洋，从业人员约7000人。

三、钱、粮、烧、当四大行业的变化

锦州传统的钱、粮、烧、当四大行业，随着整个经济情况的变化，也都起了相应的变化，钱庄已趋没落，粮行不如以前兴盛，烧锅比以前增多，当铺至“九·一八”已完全倒闭。新兴的是洋货批发庄和毛皮加工业。主要行业情况分述如下：

钱庄：民初以后，营业还很兴盛，约60家左右，其中大的七、八家，中的20左右家，小的20多家，是商工业资金周转的总枢纽。大宗交易不动现金，由钱庄转帐。估计全部资金约在20万元大洋以上。后因直奉军阀混战，奉票毛荒，贬值到30元奉票始兑大洋1元，赔累不堪倒闭了三分之一以上。汇兑及借货等业务，又为东三省官银号和中国、交通两银行所顶替，及至“九·一八”只剩15家了。银楼约15家，做首饰卖和贩卖金银。

粮栈：约10户，因向关内运销粮食，来往投机倒把，兴盛一时。因农村粮车进城多，粮车店生意也很好，约六、七户。

烧锅：增加了张作相经营的福厚泉，和同盛金、天泰合等三、四家。兼营粮业，及投机倒把是可以发财的营业。

当铺：自民国6年不准出凭贴以后，又禁止出元票，兼受帝俄羌贴变成废纸的巨大危害，和钱法毛荒影响，“九·一八”前后，全都停业。

四、一般行业

纱布批发庄：为供应附近各县，及热河东半部所需大量纱布，批发庄发展至30余家。多由营口来货，三个月为一卯期。绸缎丝绒洋货业：新兴的军阀官僚及大地主、资本家，需要高级奢侈品，这个行业就大大发展了，有10家以上的大户，在上海等处驻有专人买货。总计约30余户。

杂货代理店：经营大宗杂货批发业务，多与小杂货铺有賒帐关系，约三、四户。

山海杂货业：大家仅有10户左右，其他为一般户，总数约150余家。

估衣业：约20户，全部在南门外。货物来源主要是典当业的死号。利用叫卖方式招揽顾客，要谎很大。待典当业倒闭，也随之衰落了。

中药业：大都由郑州来货，本地所产药材也运往郑州，俗谓此业为根深蒂固延续绵长之业。大铺有大德堂等近10户，经营中草药及小成药达400余种。成药有自制和从外埠、营口、天津等地购进小铺六、七户。

油漆茶庄：因基础好始终未衰，约四、五户。

糖果茶食业：因发“果飞子”颇能取利，约有25户。

梨栈：约10数家，多在西旧街。锦西、锦县及北镇医巫闾山水果产量很丰，主要是梨。梨栈在梨成熟后，便到各山村收购，在市内用窖贮藏，准备于冬季和翌春出售。

主要的手工业是毛皮加工业，在锦州是一有历史性的行业。拥有多数熟练技术工人，又距原料皮张主要产地热河、蒙古等地较近，为北方各省皮毛集散地。规模大的作坊约80家。总计约130家左右。技术工人每家多者七、八十人，加上临时女工，有多至200人的。工人总计近2600人。所产精细皮货多行销海外，普通产品主要是羊皮剪楂，及羔皮年产百余万张。副产品羊毛，可供毛毡业制鞋、制帽、毡子等。碎皮子可供百余女工缝制成品，以此为生。碎皮渣鞋水胶，有10余家胶房。在“九·一八”前，为一等手工业。有“皮庄大过钱庄”之说。