

梅州市興寧石膏礦

建礦廿周年紀念

梅州市興寧石膏礦編

梅州市兴宁石膏矿

建矿廿周年纪念

梅州市兴宁石膏矿编

凡 例

一、本书是志与庆融成一体，带总结经验的企业发展史、具有述中带夹叙夹议及对今后企业远景发展设想等特征。时逢建矿廿周年之际，为了更好地动员调动广大职工的积极性，进一步投身改革开放伟大事业之中，使企业进入社会主义市场经济，在转换经营机制中，成为真正独立自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的经济实体，在竞争中壮大发展，亦将廿周年建矿的宝贵经验、党政工领导人总结撰文编纂其中；

二、遵循修史编志有关原则，采取述而不评。编纂具体事实时，力求忠于史实，忠于原貌，不褒不贬，力求比较客观纪录石膏矿业开发及建矿发展的全过程。

三、为使源与流脉络分明，溯源清流，清晰如镜，故将原地区硫铁矿总矿对开创石膏业中有关党政领导、经济、思想各项有关规章制度筹建设情况，亦作如实叙述；时间从一九七三年六月始，至一九八八年七月分离升级，独立自主经营时止。一九八八年七月分离独立自主经营叙述至一九九三年七月底止。

四、在编纂历届各级班子任期表时，本应列入各个时期先进模范人物名单，以表对立下汗马功劳的老一辈干部职工和各种英模人物表示敬意。只因资料欠缺，搜集颇费周折，难于编纂，只好欠缺只列基建时在矿人员。

五、鉴于建矿以来，具体经济人事等工作由总矿经管，加之人员调

动频繁，对各个时期有关资料保管不善而散失，搜集编纂时，几经周折，或有线索，或见解不一，可谓参差不一。为忠于史实，力求全面、准确，无讹、无漏、无错，编纂时对有关人物职务变更，重大项目完成时间等等，凡有争议，分歧的问题（虽亦有少数人记忆才为准确者）采取多数人认可志之。

六、思想政治工作，是党的优良传统，它是鼓舞斗志，动员人民群众完成各项任务的不可缺少的重要工作，是培养造就人才、提高人的思想素质的重要保证，我矿从建矿时始，各级班子就极其重视抓思想政治工作，密切配合党的中心和生产任务，开展宣传鼓动工作，对涌现出来的先进英雄人物，及时表彰，对职工思想倾向的问题进行疏导、启迪，起着很大的促进和催化作用，它是企业文化建设工作重要的方面，限于资料残缺，所录均是八十年代中后期资料较多，以反映思想宣传鼓动工作一般。

七、不编大事志，以创业史代之。

八、我矿地处兴宁县平原丘陵地带、创办及发展中，始终得到兴宁县党政机关和叶塘人民群众的热情支持。广大职工对建矿廿周年志庆，修矿志一事，无不由衷地建议：别忘了支持我们的叶塘镇人民，又特别是附近群众，如大莹张屋的房东们对我们的关怀。志中一定要有所记载，故特录一章，以表谢意。

九、本志由于时间匆促，费时不足三月，加之人力有限，缺点及遗漏在所难免，望见谅！

序 言

我矿位于兴宁县叶塘镇群星管理区，于一九七三年七月动土兴建，于七四年七月初步完成基建任务投产。年产为三万吨。

我矿原隶属梅县地区大雅硫铁矿一个分矿。由于当时地处梅县丙村大雅村大雅硫铁矿经廿多年开采后，硫铁矿资源接近枯竭，为了开发新的矿源产品，经地区经委等主管部门同意和七二三地质大队的支持，踏遍全区山山水水，最终确定兴宁县平原丘陵地带地下储藏量丰富的石膏矿，作为新矿开发点。

石膏，对兴梅人民来说，是一种既熟悉又不很熟悉的矿产名词。熟悉它，大家都知道它可以做豆腐，是做豆腐用的催化剂，医药上用它可以清热泻火等药用。说不很熟悉，还不知道它在工业上有广泛的用途，既可作为制作水泥的缓凝剂，农业上可作改良土壤充作肥料等外，还可以广泛用于陶瓷、化工、建筑等工业原材料。我区（以后改市）开发并大量开采石膏，不仅填补了我市、省石膏空白，更主要的是对促进我市建材行业的发展，推动我市现代化经济建设起着积极的作用。

由于我市工业比其他地市落后，特别是水泥建筑材料业还是起步阶段，对开发石膏矿前景如何，需求量多大？是一个未知数。对它的供求量尚难预测，因而建矿初期，对矿山开采量的设计等方面只着眼于年产三万吨小规模的生产设计。于此同时还作了两手准备：一旦开采量

过大，销售出现停滞积压怎么办？于是还设计建了一个容纳万多吨的石膏仓库储存等措施。以减少产品风化等损耗。

随着国家经济建设的发展，特别是党的十一届三中全会的决策，实现全党工作中心向经济建设转移，实行改革开放的政策后，国家经济建设欣欣向荣，日益千里的发展，我市经济建设也蒸蒸日上迅速发展，尤其又是建筑行业的水泥行业，也随着经济建设的发展，交通建筑业的腾飞，原先不甚起眼的石膏矿的作用、经济价值，随之逐渐为人们所认识、所看重。石膏产品已成为我市发展经济建设的一支生力军。再不仅仅填补了我省、市石膏空白的一般意义看待了，更重要的是有力地推动促进了地方经济建设，石膏旺销之势，有增无减。但石膏矿的事业的发展也不是一帆风顺的，我矿开采九年以后即一九八二年，叶塘、龙田等乡镇企业崛起，相继建矿，有过滞销积压的困境。只是在一九八六年以后，才逐渐转向旺销之势。我市石膏矿的大量开采，有力地促进了我省市及邻近省（闽赣）市水泥行业的发展，特别是我市水泥原材料——石灰石，储藏量十分丰富，尤其是蕉岭，梅县储藏量为最，有石灰石之乡美誉。正是有了这丰富的石膏资源，又凭借取之不竭丰富的石灰石资源优势，天时地利，八十年代中期，看准并以高速发展水泥建筑材料业，已成为经济建设的热门，成为我市经济发展的支柱之一。如我市一九七五年前水泥厂不超过七家，至一九八五年发展为67家，生产水泥200多万吨，至一九九〇年发展70多家，生产水泥283万吨：我市兴宁已成为石膏供应基地，供应三省十二市一百三十多家水泥厂所需。建筑材料业的发展，又极大地推动促进了建筑、交通、钢铁、造纸、陶瓷等事业发展。

我矿的发展，不是一帆风顺的，它经历了不少艰难曲折，坎坷的路程，才逐渐发展兴旺起来的。建矿初期，由于地方财政的困难，无

法支持，是靠各部门及兄弟等单位支持；在资金方面更为困难，东筹西凑，初期资金不足十六万元。以后省建材陆续拨了十六万元。但是在地区党政部门及当地县、镇、村党政机关和有关部门及人民群众的热情支持协助下，克服重重困难，一步一个脚印，才逐渐把矿建成一个初具规模的矿山。我矿的顺利建成，不仅得到各方支持，尤其是靠我们这一支战无不胜，攻无不克，敢于吃苦，敢打硬仗的职工队伍，在“三通”尚未解决的情况下，发扬自力更生、艰苦奋斗，以板车加铁枪，山锄、畚箕等原始工具，硬是人拉肩扛手提的吃苦耐劳的精神拼搏建设起来的。建矿初期，职工干部起早摸黑，往返于八里之远的工地之间，他们战严寒斗酷暑，一钎一锄，一铲一锹，一筐一筐，进行挖竖井，掘巷道，开斜井，铺公路的艰苦战斗。他们以坚韧不拔的日日夜夜苦干的精神，熬更守夜通宵达旦，战高温斗闷热，经过了四个月的奋战，解决了三通（水通、电通、路通），又经过了十二个月日日夜夜攻克，完成了主斜井和掘进工程包括砌井等一系列工程。实现了一年建成矿，早产矿，早见效益的预期目标。

正当我们生产开始转向正常，初具效益，广大职工喘口粗气时，乡镇企业异军崛起，一时石膏产量供过于求，又特别是各自为了竞销，采取了压价保本的办法来销售，销售价由六十元吨价下跌至十八元，贱价烂价，对全民所有制企业所负的各项税利等支出负担沉重的我矿，不仅在竞争中处于劣势，而且是一个不堪重负的亏本经营。经济上的亏损，是难于忍受的。因为我矿是一个老矿山，且老矿工多，工龄老化日益突出。所需的各项支出大；二是，我矿上水平建井范围狭窄，已接近采完，必须转向下水平开采，无论是从人力物力财力等方面的支付，相对地大幅度提高，石膏销售量不大，经济处于困境，不得不靠开采白膏加工磨粉等经营维持，面临着十分艰难的处境。只是在有识之士，特别是

叶塘镇税务所领导感到如此内耗的竞争，于事无补，资金外流，于事业不利，使企业元气损伤；是“鹬蚌相争，渔翁得利”。几经周折，排除了人为的各种不利干扰，在县镇领导的关心支持下，于一九八五年十月成立以四矿为主体的“兴宁石膏联合开发公司”办事机构，实行统一调配，统一销售，统一计价，统一结算的方式，有效地解决了内耗，提高了各矿的企业经济效益，也为本县地方财政税收收入，提高了显著的经济效益，真是一举数得，皆大欢喜。也为我市石膏事业有力的维护地方资源推动和促进石膏事业的发展，立下了不可磨灭的功绩。

统一经营的问题解决，也为我矿早已存在的生产经营管理中的薄弱环节，特别是矿区井下生产采掘方面建设规划和发展，创造了良好的环境和条件，使我们能腾出手来，集中精力研究解决所面临的上水平资源枯竭问题。由于过去我们为了经济上的急功近利，对如何保持生产平衡发展，短期和长远相结合，采掘协调方面缺乏长远和完整的规划，因而对矿区的采矿场的规划，未能及时下决心解决，因此造成矿区采场缺乏系统规划、步骤和远景（从七八年至八一年送巷共799.6米，总数约为七四年掘进数略多90米），导致采场狭小，无法延伸扩展，采区已经面临采完、无法发展的困境。如何摆脱这困境？这已是迫不及待的大问题。唯一的出路又只能是向下水平延伸，纵深发展，而且还必须迅速及时采取果断措施，才不会贻误时机，有效地解决好生产接续问题。这是因为我矿已面临两个具体而又复杂的问题；一是上水平采矿区域狭小，经过近十二年的开采，石膏矿储量已接近采完，石膏矿储量，最多只能提供两至三年，不超过五年的储量；二是，出路一条唯一的办法是把主斜井延深，这是一个牵涉技术问题上复杂的庞大工程；如井筒的改造问题，动力能源设备调整和改造安装问题，通风设备改造问题，特别又是提升设备的改造和更新等问题，都是比较具体和复杂的问题。

如果我们采取及时的措施雷厉风行。就有可能赢得时间，把复杂的技术难关问题，利用充分时间攻关，把它突破，提前或及时做好下水平的采场准备，搞好生产接续，化被动为主动；如果我们漫不经心存在着侥幸心理和慢慢来思想，就有可能落空，失去充分时间和良机，处于被动的地步。我们立足于改革开放，一个迅猛而高速的建设高潮即将到来的势头，在矿党总支及各级班子的会议上统一思想认识后；一致认为只能提前，绝不能推后。作出了加快延深主斜井工程速度、早日施工的决定。

我们从一九八六年夏，就着手组织以领导及工程技术人员和老工人为主体的攻关小组，着手对主斜井延深的技术问题，进行了一系列的实地调查摸底，测绘。经过几个月的调查研究，制定了实施方案。经过了一年又七个月的艰苦攻坚战，终于实现了在不影响正常生产的前提下，完成了主斜井延深掘进工程土方任务，圆满完成了双线多轨循环提升系统的改造、铺轨安装任务。不仅赢得了时间，而且大胆地进行了因陋就简技术革新，进行改造，为企业节约了一大笔资金，约十五多万元。使我矿生产接续工程如愿如偿，于一九八九年冬投入使用，保证了生产正常进行。由于我们对这一工程在施工之前，广泛地征求群众意见，采纳了双单轨道巧妙结合的办法，因而有效地解决了因原有井筒狭小，改造工程量大的累赘，使提升效率比过去单线提升提高了近两倍。于此同时，我们又于年内相应地采取现代化井下运输设备——使用电机车运载矿石的措施，不仅有效地解决了井下运转线长，不能适应提升量的弱点，而且有效地解决了工人繁重的体力劳动，解放了一批劳动力。使井下的提升量大大提高，使企业生产效率进一步提高。

随着改革开放的纵深发展，建材行业的飞跃发展，以及市场经济机制的形成，石膏产品市场看好和日益兴旺的供求形势，我矿这一改造工程的成功，也得到了明证；适应了石膏市场的旺势，使我矿在市

市场竞争中站稳了脚根,不致陷入被动。这几年,石膏销售日益增长的势头,是喜人的,是催人奋进的。特别是八十年代后期,生产和销售年年增长,如一九八九年我矿销售石膏五万多吨,比一九八五年增长56%,至一九九二年突破了七万二千多吨。今年则预计超过九万吨,如果我们不及早绸缪,把延深工程及时进行和进行技术改造的话,我们又是失却良机,无论如何懊悔、叹怨,也是于事无补的了,是庆幸的。

根据石膏联合开发公司不完全统计,从一九八五年联营开发的第一年,四个矿共销售十五万多吨,一九八六年销售十七万多吨,我矿销售数按比数约占30%。随着石膏产品销售旺势,从一九九二年起,按协议销售比例数的方法已经突破,一九九二年销售已达到廿六万多吨。这充分说明石膏的销售完全是按市场需求而售,就是说:你有多少产品,就能销售多少,处于供不应求旺势。按比例分配销售的规定,已开始失去了它的意义,预计今年可能高达三十多万吨,已充分显示市场经济之活力,催醒企业如何努力提高生产经营水平,进行技术革新改造,以更多更好的优质产品,满足市场之需,是一个企业特别是全民所有制大中型企业如何适应竞争已是首当其冲的重要任务了。

根据形势发展和有关经济部门的分析估计,随着国家经济建设的发展速度,特别是我省基本建设的高速度发展,我市石膏产销旺势,尽管将会因广梅汕铁路、广九大动脉以及梅坎铁路建成通车,受到北方南下石膏的冲击是意料中的事,但在五至七年内,我市石膏市场,仍然是畅销不衰,前景仍然是蔚为可观的。这主要是我市石膏的质地优于北方南下石膏,厂家不敢大量采用北方石膏有关。但也无可否认,南下大量石膏的冲击,采取低价优惠价竞销手段占领市场销售的方式,必将影响我市石膏产销市场的;但从另一方看,又会起到有力的促进作用,对我市及我矿在生产经营管理,节约成本,节约资源等

方面下功夫,相对地会在如何珍惜资源上,提高效率、效能,提高生产经营管理提高企业经济效益等方面做文章,这又是有利的一个方面。

我矿已经走过了二十年的路程。这二十年道路不长而漫长,不算曲折而坎坷,在生产经营管理中学习到了很多宝贵经验,职工干部也得到了很好的锻炼。可以说是正处在青壮年时期,且又是风云际遇,面临市场经济大潮冲击的严峻考验的发展时期。全矿职工正以满怀信心,“海阔凭鱼跃,天高任鸟飞”的开拓进取的雄心,为增强企业经济实体而努力拼搏,以苦干加巧干的精神提高为企业生产效率,经济效益而呕心,这是非常可贵而难得的。但是,广大职工也关切地意识到:我矿正面临机遇与风险共存的严峻局面,这就是作为地下资源,是有一定的局限性,挖一吨则少一吨,不可能再生。在处于乡镇企业矿点毗邻一公里,二公里的范围内,已无法扩展;唯一是向下纵深发展。但是在我矿目前的经济,技术力量等局限的情况下,是很难解决纵深以下再向纵深处发展的。所以,每一个领导、职工面对现实,均是居安思危,早定良策考虑下一步企业如何增强活力,搞活企业的现实问题聚精会神,献计献策。

在总结庆祝建矿廿周年工作经验和成就之际,我们正是趁这大好东风——全国大力贯彻落实《全民所有制工业企业转换经营机制条例》形势,我们正满怀信心和十足的干劲,积极努力为增强企业活力,搞活企业,使产品多元化,广开门路,使企业左右逢源,南北顺境,东西畅和,创造一个美好的环境和局面而努力奋斗。全矿各级班子和广大党员、职工,正以十四大精神为指针,脚踏实地地实践江泽民同志所指示的“解放思想,实事求是,积极探索,勇于创新。”为实现发展我矿企业实体,壮大企业实体而献计策,提合理化意见。

展望未来,信心阔步,豪情满怀,脚踏实地,面对现实,在社会主义市场经济大好形势下,进一步,发展我矿经济实体,对于我们矿

来说，不是轻松，而是严峻的，而且是极为严峻的；我们矿正经历着比之一九七三年，一九八二年至一九八五年时期，更为艰难严峻考验时期。这是因为：过去的艰难时期，是得天独厚，无论是资源，党政领导的支持，对我矿是一支独秀、为人所钟爱。而现在是面临市场经济大潮，它的特点是：不论全民、集体、三资、个体，一视同仁，公平合理展开竞争，靠智力、凭气魄，优胜劣败，适者生存，劣者淘汰。所以说，它是比上两次更为艰难、激烈、尖锐的竞争是不能轻敌的。的确确是“绝不是弹弹唱唱”的风险与机遇共存滥调。你不采取比之过去更为睿智，更为机敏的经营手段和党的艰苦朴素和廉洁为公相结合的作风，就会带来很大的闪失。因此，广大职工干部虽然信心满怀地认为：我们既有优良的传统和作风，又能继续保持和发扬，上下一致，同心同德，团结协作，充分发挥广大职工群众的无限智慧和创造性，自觉以当家作主，班子又有勇于为企业献身的大公无私精神，为企业的发展而努力拼搏的胆略气派，矿企业的前景一定会比昨天更美好。但也不是无忧无虑，这一关是更为艰难，只要稍有懈怠犹豫、闪失，就会翻动。何况历史上由胜转败之例是举不胜举。但老工人和干部都说：只要我们按上述的要求做了，“鞠躬尽瘁”地为之，坚信明天是会美好的，而且会更美好！

编者

一九九三年七月一日

梅州市兴宁石膏矿 建矿廿周年纪念志庆

矿志编辑领导小组

组 长：张新华

副组长：刘朋松 刁玩芳 黄道环

成 员：龙育春 张钦发 陈伟前 张信芳

主 编：张信芳

材料搜集：罗载夫 邹干文

校 对：张斯政

梅州市兴宁石膏矿编

一九九三年七月三日

目 录

凡例..... (1)

照片..... (1)

序言..... (1)

第一章 党政工领导人撰文

继续发扬艰苦创业，勇于开拓的革命精神，把我矿党组织

在建立市场经济机制中建设成坚强的堡垒.....总支书记刘朋松 (1)

回顾与展望.....矿长张新华 (7)

继续发扬我矿艰苦创业的优良传统，发挥工人阶级

主体的当家做主的精神把企业跃上新台阶.....工会主席刁玩芳 (10)

未雨绸缪及早行动，使主斜井延深工程顺利完成，保证生产持续发展

.....副矿长黄道环 (14)

附：我矿主要技术革新成果一览表..... (20)

第二章 梅州市兴宁石膏矿历届各级班子成员及工程系列人员一览表..... (22)

当思创业老一辈 喝水毋忘掘井人

一九七三年参与建矿干部、职工芳名..... (31)

附：关心职工疾苦，认真做好离退休、工伤等职工、干部有关福利工作..... (32)

第三章 我矿老工人老干部纪念建矿廿周年畅谈开发石膏业艰苦的历程

《创业史》..... (34)

《维业须知创业艰、艰苦勤俭代代传》..... (53)

第四章 我矿各期产量产值及主要材料消耗情况表..... (62)

第五章 工农鱼水情：

鱼水情深，情似骨肉..... (64)

第六章 石膏矿产开发对梅州市经济建设的促进及其现实意义..... (70)

第七章 企业规章制度..... (72)

一、矿规..... (72)

1、矿规..... (72)

2、岗位责任制..... (75)

3、岗位责任制考核细节..... (79)

4、奖励增值计件工资分配方案..... (89)

二、梅州市兴宁石膏矿安全生产规程..... (92)

一、总则..... (92)

二、组织和管理..... (92)

三、各工种共同岗位职责..... (93)

四、矿山井下各工种岗位职责..... (94)

五、各级安全生产责任制..... (101)

三、电机车运输作业规程..... (103)

四、计量管理制度..... (105)

五、各类工程系列专业技术人员岗位职责..... (111)

 各类工程系列目录..... (111)

第一部份 工程系列岗位职责..... (111)

 1、矿山地质专业..... (112)

 2、采矿专业..... (113)

 3、测量专业..... (114)

 4、矿山机械专业..... (116)

 5、机电专业..... (117)

 6、电影专业..... (119)

第二部份 会计系列..... (120)

第三部份 统计系列岗位职责..... (121)

第四部份 经济系列岗位职责..... (122)

第五部份 卫生系列岗位职责..... (123)

第六部份 政工系列岗位职责..... (124)

第八章 企业思想文化建设..... (125)

一、企业民主管理（附评论、提案征集、民主管理答案群言荟萃）..... (125)

二、思想文化建设

 1，提高班组骨干领导水平，加强班组思想建设..... (135)

2、生产安全建设	
结合安全规程贯彻落实，进一步加强安全生产宣传教育·····	(137)
3、矿山文体活动，多姿多彩·····	(137)
附：短评及矿四、五、六届运动会优胜名单	
三、精神文明建设	
我矿与兴宁县人民检察院协议共建精神文明单位·····	(141)
评论：切实把精神文明建设工作，抓落实，抓出成效·····	(142)
附：兴宁人民检察院、梅州市兴宁石膏矿共建文明单位协议主要内容·····	(143)
四、小评论选录(十二则)	
时刻要有“不怕一万，最怕万一”的安全防范观念·····	(144)
以一厘钱精神为企业节约，搞好双增双节活动·····	(145)
话说违反正确思辨的形形色色表现·····	(146)
从叹息声声说开去·····	(147)
质量问题上的深思·····	(148)
高度重视质量问题·····	(149)
狠抓产品质量管理，适应市场竞争·····	(149)
产销两旺，今年石膏生产超历史，明后年仍须快马加鞭·····	(150)
提高认识，认真协调，处理好速度效益安全三者关系·····	(151)
端正错觉·····	(152)
“对号入座”与反思·····	(152)
“报应”新论·····	(154)
五、诗歌与语丝	
化矿工人之歌·····	(156)
新根地立战功·····	(157)
汗水浇出红花开·····	(159)
创业维业歌·····	(162)
精神文明共建，企业面貌展新容·····	(165)
兰花诉·····	(167)
涇渭分明·····	(168)

事业中兴永朝晖.....	(169)
总有理.....	(170)
人物素描.....	(174)
语丝	
为人须知.....	(176)
安全.....	(177)
无私是至高无尚的美德.....	(178)
心态.....	(178)
人品—美德，谨言和慎行.....	(178)
健康品性的尺子.....	(179)
六、雷锋精神在闪光	
一曲抢救战友的赞歌.....	(180)
弘扬雷锋精神，树矿山新风.....	(181)
见危而上乐于助人.....	(182)
七、精神文明建设抒怀.....	(183)
八、寓言、杂文、故事、新编等	
义利的释辨与思考.....	(187)
牛头牛血骨怎么个“游刃”法呢？.....	(188)
汉字的生命力—丰富的思想性，哲理性和美学性.....	(189)
论“影响”（诗谚语哲理大杂烩）.....	(190)
你们不是作了回答？.....	(191)
努力进行八小时外的业余学习.....	(192)
小知识：强化企业管理七个方面.....	(193)
脸皮大厚.....	(193)
还过得去，何必言过其实.....	(194)
禾毕子学白鹤飞着泻屎.....	(195)
齐人攫金（利令智昏）.....	(195)
你为官是.....	(196)
耗子败在滑哥尾巴上.....	(196)
两材并一材.....	(197)
附：职工通讯录.....	(200)