

· 政治之部 ·

人民公社

- 总结公社經驗 加强公社建設 (人民日报社論) (1)
- 充分发挥生产小队的战斗作用 (人民日报社論) (2)
- 提高生产小队领导水平, 是巩固人民公社的重要环节
- 讀《甘肅省武威县二端公社黄羊生产队第六小队調查报告》..... 甘肅日报編輯部 (4)
- 从义門食堂里学到什么? (人民日报社論) (6)
- 义門食堂办得好 籍希儉 赵日新 (7)

学习毛澤东著作

- 无产阶级的軍事家必須是无产阶级的政治家 李志民 (9)
- 反动派的本性决不会改变 任会波 (14)
- 做好党委领导工作的重要保证
- 学习《党委会的工作方法》的体会 桂林栖 (19)
- 关于中国革命的发生和胜利的原因
- 讀毛澤东同志关于美国白皮书和艾奇遜給杜魯門的信的評論 黎澍 (23)
- 美蔣和平阴谋的破产
- 解放战争初期的一段回忆 吳玉章 (29)
- 一个新时代的偉大真理
- 忆毛主席談紙老虎 安娜·路易斯·斯特朗 (37)

紀念世界无产阶级革命导师恩格斯誕生一百四十周年

- 紀念恩格斯 施东向 (41)

最高国家机关

- 全国人民代表大会常务委员会关于特赦确实改恶从善的
- 蒋介石集团和伪滿洲国的战争罪犯的決定 (43)
- 中华人民共和国主席特赦令 (43)
- 刘少奇主席任命申健为我国駐古巴大使 (43)

刘少奇主席任命曾山为内务部部长.....(43)

中国人民政治协商会议

在政协全国委员会政治、理论学习工作会议上的总结发言.....张 执 一(43)
中国人民政治协商会议西藏委员会第一届第二次全体会议.....(48)

政法工作

最高人民法院特赦释放第二批改恶从善的战犯.....(49)
中央国家机关和各民主党派中央机关又摘掉一批确有改悔的右派分子的帽子.....(50)

民 族

西藏在民主改革胜利的基础上获得农业生产丰收.....張 國 华(50)

青年工作

在农业战线的大斗争中造就一代新人.....胡 懋 邦(53)
发扬延安时代作风，作革命的接班人.....赵 守 一(56)
我们和“北大荒”一起在变
——北京青年志愿垦荒队向团中央汇报在黑龙江五年的垦荒情况.....(58)
福建惠安八女跨海征服荒岛.....黄瑞生 刘素珠 福建日报记者(60)

对外关系

苏联党和国家领导人感谢对十月革命节的祝贺致我国党和
国家领导人的电文.....(61)
我国党和国家领导人祝贺阿尔巴尼亚解放十六周年的电文.....(62)
阿尔巴尼亚驻中国大使帕里夫蒂
在庆祝阿尔巴尼亚解放十六周年招待会上的讲话.....(63)
周恩来总理在帕里夫蒂大使举行的
庆祝阿尔巴尼亚解放十六周年招待会上的讲话.....(64)
中华人民共和国政府关于支持老挝王国政府决定建立
中老友好关系的声明.....(66)
欢迎老挝王国政府的友好表示 (人民日报社论).....(66)
富马首相和周恩来总理关于老挝王国政府
派遣友好代表团来我国访问的来往电文.....(67)
古巴首任驻华大使奥斯卡·皮诺·桑托斯向宋庆龄副主席递交国书.....(67)

經 济 之 鄰

全面安排 綜合平衡.....許 辛 华(69)

技术革新和技术革命

- 技术革命运动必须持续地深入地向前发展.....赵 林(71)
技术革新和技术革命运动一年间.....中共阿城继电器厂委员会(74)

工业·交通

- 石景山发电厂加强政治思想工作的几点经验.....中共石景山发电厂委员会(77)
不断提高设备质量 挖掘铁路运输潜力.....中共锦州铁路局委员会(80)
学会“弹钢琴”的工作方法——论泸州港挖掘运输潜力的经验(人民日报社论).....(83)

农 业

- 突破越冬作物的薄弱环节(人民日报社论).....(84)
扩大冬灌,预防春旱(人民日报社论).....(85)
科学安排劳力 处处节省劳力——山西黎城县五星公社劳动
管理经验.....中共山西黎城县委(86)

粮 食

- 发扬踏踏实实的工作作风——论做好粮食过秤入仓工作(人民日报社论).....(87)

气 象

- 做好养猪的气象服务工作.....饒 兴(88)

置 易

- 有领导有计划地开展农村集市贸易.....陈 醒(90)
发展更多的修理服务点(人民日报社论).....(91)

· 文化之部 ·

教 育

- 支援农业是教育战线的光荣任务.....刘 仰 瞻(92)
农业教育必须与农业生产同呼吸共命运.....中共山东农学院委员会(95)
工业院校要支援农业大办农业.....吕学坡 彭 云(99)
新办农业中学是怎样为农业生产服务的.....项 宝(100)
提高农业中学学生的农业生产技术水平.....江苏省东台县文教局(103)
技术革命推动了教育革命.....洪 楠 屏(105)
搞好现场教学 促进教育革命.....陈一凡 魏 明(107)
加强劳动锻炼 促进知识分子劳动化.....中共华东水利学院委员会(109)
建明人民公社是怎样举办业余技术教育的?.....中共建明公社建明人民公社委员会(111)

科 学

地质学要为农业生产服务.....	石 工(114)
高举毛泽东思想红旗 迅速发展找矿勘探地质学.....	北京地质学院找矿勘探教研室(115)
地质学要为农业生产服务.....	李 秉 模(119)

纪念世界文化名人

激烈的抗议者，愤怒的揭发者，伟大的批判者.....	茅 盾(121)
批判地继承托尔斯泰的艺术遗产.....	冯 文 兵(124)

· 国际之部 ·

发扬1957年莫斯科宣言的革命精神（人民日报社论）.....	(123)
马克思列宁主义——我们胜利的旗帜.....	阿尔巴尼亚《团结报》(125)
为了马克思列宁主义伟大事业的胜利（朝鲜《劳动新闻》社论摘要）.....	(126)

社会主义国家

崔庸健委员长在朝鲜第二届最高人民会议第八次会议上关于进一步促进祖国的和平统一的报告（摘要）.....	(127)
李钟玉副首相在朝鲜第二届最高人民会议第八次会议上关于朝鲜人民经济发展第一个五年计划执行情况的报告（摘要）.....	(140)
朴成哲外务相在朝鲜第二届最高人民会议第八次会议上的发言（摘要）.....	(141)
朝鲜最高人民会议给南朝鲜国会、政党、团体和人民的信和意见书（摘要）.....	(144)

朝鲜问题

朝鲜民主主义人民共和国政府关于朝鲜和平统一的备忘录（摘要）.....	(146)
中华人民共和国政府支持朝鲜民主主义人民共和国政府关于朝鲜和平统一问题的备忘录的声明.....	(147)
朝鲜问题只能由朝鲜人民自己解决（人民日报社论）.....	(147)

印度支那问题

主奴之间的明争暗斗（时事述评）.....	(149)
美吴集团的残酷掠夺造成恶果 越南南方经济破产民不聊生.....	(150)

亚 洲

评日本大选（人民日报观察家评论）.....	(151)
老挝政府决定同我国建立友好关系.....	(152)
范文同总理和富马首相关于加强老越关系的来往电文（摘要）.....	(152)
老挝王国政府和梭梭发那、富马亲王和老挝爱国战线党主席苏发努冯亲王会谈联合公报.....	(153)
老挝王国政府代表团同老挝爱国战线党代表团谈判的第一号联合公报（摘要）.....	(154)

支持刚果和非洲人民爭取和维护民族独立、反对帝国主义侵略

中国非洲人民友好协会会长刘长胜在我国首都各界人民支持刚果和非洲人民 爭取和维护民族独立、反对帝国主义侵略大会上的讲话.....	(155)
尼日利亚代表团团员、工会工作者巴肯倫在我国首都各界人民支持刚果和非洲人民 爭取和维护民族独立、反对帝国主义侵略大会上的讲话.....	(157)
苏丹和平人士凱尔在我国首都各界人民支持刚果和非洲人民爭取和维护民族独立、 反对帝国主义侵略大会上的讲话.....	(158)
我国首都各界人民支持刚果和非洲人民爭取和维护民族独立、反对帝国主义侵略 大会決議.....	(159)
我国首都各界人民支持刚果和非洲人民爭取和维护民族独立、反对帝国主义侵略 大会致剛果支持电.....	(160)
剛果上空的烏云終將消散 (人民日报社論).....	(160)
新老殖民者統統滾出非洲去! (人民日报社論).....	(162)

国际組織

亚非人民团结組織执行委员会會議通过的決議 (摘要).....	(163)
中国代表冀朝鼎在亚非人民团结組織执行委员会會議上的讲话 (摘要).....	(164)
中国亚非团结委员会秘书长朱子奇談亚非人民团结組織执行委员会會議的成就.....	(165)

美 洲

研究古巴革命思想意圖的筆記.....	埃爾內斯托·切·格瓦拉(166)
古巴革命的可靠保卫者——革命武装部队和革命民兵.....	章 叶(169)
古巴政府駁斥美国就古巴处决三个美国冒險分子所提“抗議”照会的复照 (摘要).....	(170)
美国蓄意加剧国际紧张局势 (人民日报社論).....	(171)
美国大选剖視.....	平 晰(172)
从肯尼迪的言論看肯尼迪政策.....	(174)
美元危机和艾森豪威尔的对策.....	張 波 亚(175)

国际經濟

帝国主义集团在加速走向四分五裂的过程中 (人民日报评论家評論).....	(177)
无法调和的法美經濟矛盾.....	严 希(178)

德国問題

西德軍国主义复活的經濟基础.....	唐 林 生(180)
国内外大事記.....	(188)
报刊參考資料索引.....	(186)
本刊启事.....	(封底)

總結公社經驗 加強公社建設

《人民日報》社論

农村人民公社到現在已經有將近三年的歷史了。

這是偉大的三年、勝利的三年。近三年來，廣大農村人民公社在促進農村社會生產力發展方面，在全面發展農村社會主義事業方面，在戰勝自然災害方面，在促進我國各項建設事業飛速發展方面，越來越發揮出無可比擬的优越性和強大生命力。將近三年來農村人民公社积累了豐富的經驗。為了繼續跃进，為了把我們廣大農村的社會主義事業建設得更加更好，進一步加速我國整個社會主義建設步伐，我們應該很好地總結這些經驗，並把這些經驗運用到農村人民公社今后的建設中去。繁重的“三秋”工作就要勝利地結束了，農事活動較少的冬季將來臨。我們應該很好地利用多閑的有利條件，廣泛地發動群眾，深入細緻地進行總結農村人民公社經驗的工作。

農村人民公社將近三年來的經驗是豐富多采的。我們應該從哪些方面入手總結這些經驗呢？近三年的全部實踐證明，黨的一系列關於人民公社的決議、方針、政策和指示是使農村人民公社迅速全面向前發展的極本保證。為了把全部農村人民公社辦得更好，就應該深入檢查執行政策的具體情形，並利用這些方針、政策、決議和指示作為我們總結公社經驗、加強公社建設的武器。

黨中央的關於人民公社的第一個決議，就明確指出了目前階段農村人民公社的社會主義性質，以後又在六中全會決議、八中全會決議和其他一系列的關於人民公社的指示中，進一步規定人民公社在目前階段要實行“分級管理、分級核算、按勞分配、多勞多得”的原則，並且明確規定在目前階段公社的生產資料要實行“三級所有制”，生產隊一級的所有權是基本的，公社一級的所有權是部分的，而生產小隊也應該有小部分的所有權。將近三年的全部實踐都已證明，哪里認真貫徹了黨的這一政策，那里的生產就搞得更好，哪里群眾的勞動積極性就更高，那里的公社就更鞏固，优越性就更大。反之，哪里沒有全面認真地貫徹這一政策，或違背了這一政策，那里的生產就搞得太不好，群眾的積極性就不太高，公社的优越性就不能更充分地發揮出來。毛澤東同志早就教導我們要認真貫徹黨的政策，他說：“政策是革命政權一切實際行動的出發點，並且表現於行動的過程和歸宿。”“只有黨的政策和路線走上正確，中國革命才有勝利的可能，政策和路線是黨的生命，各級領導同志務必分注意，

万万不可粗心大意。”我們要總結將近三年來辦公社的經驗，要把人民公社辦得更好，首先就要總結貫徹執行黨的有關人民公社的決議、政策的經驗，特別是總結貫徹執行“三級所有制，隊為基礎”政策的經驗，並且在總結過程中進一步地全面地貫徹黨的政策。

生產隊是人民公社的基礎，加強生產隊的基本所有制是現階段發展公社的整個生產和進一步鞏固人民公社的關鍵。加強生產隊的基本所有制，需要從上下兩方面，即從公社方面和生產小隊方面來維護生產隊的基本所有制。生產經營管理的權力，應該主要歸生產隊。公社和作為公社派出機關的管理區（有的地方叫生產大隊）自然不能放棄對生產隊的督促檢查工作和保證生產計劃的執行，但是不能指揮生產，也不能亂加干涉。公社的生產計劃，應該建立在生產隊的生產計劃和生產小隊的生產計劃的基礎上。當然，在我們強調加強隊的基本所有制的時候，絕不應該忽視有經濟的發展。就有經濟代表著人民公社的偉大希望和偉大前途，是應該積極地加以發展的。但是，就有經濟必須是依靠自己的經濟力量逐步發展起來，則主要靠公社自己直接經營的企業收入、國家的投資和貸款以及按照規定向生產隊提取的一定比例的公積金發展起來。只有在生產隊的經濟迅速發展的基礎上，公社的公積金才能逐步增加，就有經濟才能夠逐漸地發展起來。反之，如果生產隊的經濟沒有發展，必然反而受到削弱，就有經濟就失去堅實地發展的基礎。水漲船高，生產隊富了，公社才能富。這是社和隊的關係，是隊和小隊的關係來說，生產隊是公社的基本核算單位，是基本隊農副產品統一分配單位，因而生產小隊收穫的農產品和其他經營收入，凡是在包產任務以內的，都應該如實上交给生產隊，超產部分也應該按照規定的比例上交交隊部分，這是統一核算、統一分配的物質基礎。不認真執行這一條，也就不能真正加強生產隊的基本所有制。

所有制是生產關係的決定因素，而生產關係的變革是以生產力的發展為基礎的。六中全會決議曾明確地指出：“生產關係一定要適合生產力的性質，只有生產力發展到某種狀況才會引起生產關係的某種變革，這是馬克思主義的一條基本原理。”以生產隊為基礎的三級所有制，是適合當前我國農村生產力的性質的，是與我國當前農村生產力發展狀況相適應的，是有助於發展生產力的，必須在一個長時期內穩定下來。

将来有计划地、有步骤地、分期分批地变其本队所有制为基本队有制的时候，也就是各个生产队共同拥有由社经营的拖拉机等等现代化的农业生产资料 and 社办企业的股份。现在归队所有制定在小队使用的耕畜、农具等生产资料 and 队业企业，也不转归社有，仍然归队所有，归小队使用。属于个人的生活资料，就是到了共产主义社会，也仍然归个人所有。

所有权和使用权必须划分清楚，生产小队必须保证不侵犯生产队的所有权，生产队又必须保证不侵犯生产小队的使用权。固定在生产小队使用的劳动力、土地、耕畜、农具等，生产队不能随意调动，特别在一个生产周期中决不允许调动。在生产周期结束后，需要调动时，也必须经过一定会议讨论决定，并给小队以准备的时间，决不能不通过时调，不取得生产小队的同意，不给小队以准备的时间就随便调动。使用权是生产关系中心人与人的相互关系问题，破坏了使用权，也就是阻碍生产力的发展。土地的使用权是和农作物的种植权相联系的，土地的使用权已经固定归生产小队，农作物的种植权就必须下放到生产小队，生产小队是依照生产队的生产计划，进行因地制宜的种植的。

总结近三年经验，当然不仅是总结贯彻执行队为基础、三级所有制方面的经验，还要注意总结其他方面的经验，比如贯彻执行党的关于人民公社的一系列方针政策的经验；干部的工作作风和工作方法方面的经验；改进和不断提高人民公社经营管理工作的经验；以及因地制宜全面贯彻农业“八字宪法”、不断提高农业技术等等方面的经验。但是如何贯彻党的方针政策，特别是关于人民公社所有制方面的方针政策即队为基础的公社三级所有制政策方面的经验，却是其中最重要的，各地人民公社应该首先总结这方面的经验。这方面的经验总结好了，其他方面的经验也就容易总结了。

怎样进行总结，才能够总结出深刻的而不是肤浅的、系统的而不是零碎的經驗呢？怎样进行总结，才

能够把总结經驗的过程变成加强公社建設的过程和进一步贯彻党的政策的過程呢？我們认为，全体干部首先是农村工作干部，要认真学习党的政策，不仅要认真学习党的关于人民公社的具体的个别工作的政策，还要进一步学习党的社会主义建設的总路綫和总政策，并且深刻领会两者的相互关系；同时干部对党的方针政策要深刻了解的基础上，向广大群众深入地宣传党的政策，使党的政策直接为广大群众见面，为广大群众所掌握。毛泽东同志曾經指出：“我们的政策，不光要使领导者知道，干部知道，还要使广大的群众知道。……群众知道了真理，有了共同的目的，就会齐心来做。……群众齐心了，一切事情就好办了。列宁主义的基本原则，就是要使群众认识自己的利益，并且团结起来，为自己的利益而奋斗。”干部了解了党的政策，下决心贯彻党的政策，群众了解了政策，坚决要求实现党的政策，这样就会使领导和群众自上而下和由下而上结合起来，形成广泛热烈的群众运动，党的政策便能切实有效地执行和贯彻了。贯彻政策如此，总结贯彻执行政策的經驗同样如此。只要我们放手发动群众，依靠群众，结合不纯，本队的实际情况，深入地检查工作，我們就能够把近三年来的丰富經驗总结好，就能够变总结經驗的过程为加强公社建設的过程和进一步贯彻党的政策的过程，并且成为广大干部和群众进行社会主义教育和提高社会主义觉悟的过程。在检查工作的时候，我們还要总结我們的成就和胜利，推广成功的經驗，表扬好人好事，大树红旗，大立标兵；也要深入检查工作中的缺点，广泛开展批評和自我批評，分析产生缺点的原因，研究出克服缺点的办法，认真地总结工作中的教训。很好地把总结这些經驗，并把这些經驗认真地贯彻到我們的工作中去，就会使我們的公社办得更好，更巩固，就为我们争取明年的农业大丰收和今后的继续跃进，打下堅固的可靠的基础。

(11月20日)

充分发挥生产小队的战斗作用

《人民日报》社論

生产小队是人民公社最基层的組織单位，也是农业生产战线上的最基层的战斗单位，它担负着最具体、最組織社員生产和安排社員生活的任务。党的各项方针政策都要通过生产小队同群众见面和通过生产小队具体执行。生产小队的工作好不好，組織健全不健全，战斗力是不是很强，是党的方针政策能不能贯彻，人民公社的生产事业能不能更快地向前发展的决定因素。因此，在冬季总结公社經驗的时候，要注意总结生产小队的經驗，努力加强生产小队，充分发挥生产小队在发展生产和組織社員生活中的战斗作用。

从何处着手来加强生产小队，才能更充分地发挥生产小队的战斗作用呢？许多地方，在这方面已經积累了很丰富的經驗。这些經驗，归纳起来，大体有以下几个方而。

第一，劳力、土地、耕畜、农具要坚决实行四固定，任何人不得随便调用。

作战要有军队。生产小队是农业战线上直接作战的部队，它首先需要足够的劳动力。党中央一再指出的“集中主要劳动力加强农业生产第一线”，农业生产的第一线就是人民公社的生产小队，中央这些指示就是要把更多更好的劳动力去加强和充实生产小队。只

有生产小队的劳动力有了足够的数量和应有的质量，它的劳动生产能力才能大大提高起来，更好更快地完成生产任务。现在，各地正根据党中央提出的全党全民大办农业、大办粮食的方针，从各方面调整劳动力，抽调出更多的劳动力加强农业生产第一线，各地党组织和农村人民公社应采取切实措施，保证把最主要的力量真正放到生产小队去。

生产小队是直接进行生产的单位。生产需要有工具和耕畜。公社化以后，由于农业生产线的持续跃进和国家的政策支持，许多人民公社都增添了不少新式农具和部分农业机械，这是加速农业发展的一个重要因素，应该充分发挥这些工具在生产中的巨大作用。这些新式工具和农业机械，有些是只适合公社和生产队统一使用的，也有些是适合生产小队分散使用的。对于那些适合生产小队分散使用的小型工具和农业机械应该交给生产小队固定使用。耕畜也是如此。固定给小队喂养、管理和使用，比集中在生产队或公社有更多的方便和好处，这样就能把耕畜喂得更好，用得更好，繁殖得更快。

农业生产的全部过程是向大自然作斗争的过程，是很复杂的。作要“知己知彼”，才能“百战百胜”。农业生产由于生产周期长、连续性强、受自然影响较大等特点，更需要熟悉它的条件和规律，才能促使其更迅速和更顺利地发展。在公社和生产队的全面安排下，把土地固定给生产小队使用，小队可以根据生产连续性的特点，合理地安排茬口，进行轮作；可以根据对土壤的了解，进行切合需要的土壤改良、施肥、深耕等等，这些措施，无疑是对加速农业的发展十分需要的。

很多地方的经验证明，把劳力、土地、耕畜和农具固定给生产小队使用，是充分发挥小队的战斗作用，促进农业生产迅速发展的先决条件。山西武乡县大有人民公社有个风台坪生产队。还在互助组时代，风台坪便组织起来四个互助组，合作化后，四个互助组成了农业社的四个生产队。公社化以后，风台坪高级农业社成了大寨人民公社的风台坪生产队，原来的四个生产队又成了风台坪生产队的四个生产小队，多年来各个队的人员变动很少，土地、耕牛在合作化以后调整过一次以后，至今也没有大的变动。特别是在公社化以后，在公社的统一经营管理下，公社坚持了“四固定”的政策，这四个生产小队内部，人和人之间互相了解建立了亲密的感情，人对土地、对工具、对耕牛也很熟悉，出现了全队团结互助、生产年年向上的大好局面。公社和生产队根据各个小队之间由于原来大家条件差不多的特点，领导它们展开了争先进的生产竞赛运动，并在竞赛基础上建立了互相帮助的关系，这一切综合起来，便形成了一股促进生产发展的十分巨大的力量，使粮食的亩产量从1951年的一百五十二斤提高到1959年的四百一十五斤，九年之间，增长一点七倍。特别是公社化以后，平均单位产量的增长尤为迅速，从1957年的一百八十九斤增长到1959年的四

百一十五斤，两年间增长一点二倍。各地应该推广大寨有公社风台坪的经验，把生产小队的“四固定”工作切实做好。

第二，生产队对生产小队要实行包产、包工、包成本和超产奖励的制度，小队对社员要作好定额管理和评工记分的工作。

如果能做好“四固定”工作是充分发挥生产小队的战斗作用的前提条件，那么，“三包一奖”、定额管理和评工记分等制度则是推动生产小队发挥其战斗作用的物质保证。我们主张把政治挂帅和物质保证结合起来，“三包一奖”、定额管理、评工记分制度就是在政治挂帅的前提下实行按劳分配原则的具体保证。有了三包，人们便有了具体的奋斗目标，便能够更充分地调动大家的积极性。超产以后的奖励，既有实物的奖励，也有政治上的表扬。社员们得到奖励，是感到十分光荣的，这意味着超额完成了党和人民公社给予自己的任务，意味着为社会主义建设作出了更大的贡献。已建立起“三包一奖”制度的人民公社，在秋收后一定要按照规定给予那些超额完成了“三包”任务的生产小队以应得的奖励。还没有建立这一制度的地方，应该把这个制度认真地建立起来。集体的积极性建立在集体中每个成员的积极性的基础上。搞好定额管理，并在定额管理的基础上严格认真地实行评工、记分制度，就能够配合政治教育，进一步调动广大社员的劳动积极性。公社化以后，广大社员的政治觉悟和劳动积极性有了空前的提高，在这种情况下，有些地方放松了定额管理和评工记分制度，认为在群众的劳动积极性很高的情况下，仍然坚持这些制度已经是不必要的了。这种看法是不全面的。群众觉悟高，劳动积极性高，是更好地坚持定额管理和评工记分等管理制度的良好条件，绝不能被作为忽视和放棄这些制度的理由，而且为了使群众的积极性长期饱满，在坚持政治教育的同时还必须坚持和不断完善定额管理和评工记分等制度。

第三，既要改进公社、生产队对小队的领导工作，也要改进小队对社员的领导工作。

做好生产小队的工作，充分发挥生产小队的战斗作用，最重要的关键还在于领导。领导分两个方面，一个是生产队和公社以及上级党组织对生产小队的领导，一个是生产小队的干部和党组织对小队全体社员的领导。公社、生产队以及上级党组织对生产小队的领导，除了不断地加强思想政治工作以外，核心问题是认真执行党的方针政策，特别是在贯彻执行“三级所有、队为基础”的政策的时候，要认真保证生产小队的“部分所有权”。生产小队在保证完成生产任务的前提下，有权因地制宜地，有权制定技术措施，有权安排各种农活。生产小队在保证完成生产任务的前提下，可以充分利用田边地角和其他閒散土地，种植各种作物和经营林、牧、副、渔各业生产，其收入除小部分上交给生产队统一分配外，绝大部分归小队所有，小队也可以从中提出小部分作为自己的公共积累，大部分

分配給本小队的社員。这样一来，在一个生产队里面，各小队之间的口粮标准、工资水平和劳动日的分值，就会有高有低。这种差别是完全合理的，对鼓励后进赶上先进的竞赛运动是有作用的，对于发展生产是有利的。只有这些工作做好了，生产小队的“四固定”工作才能够真正建立起来，在“四固定”基础上建立起来的“三包一奖”、定額管理和带工配分等制度，才能贯彻实行。

健全小队的领导核心，挑选那些成份好、思想过硬、办事公道、善于走群众路线、能同社員彻底实行“四同”的人担任生产小队的支部书记、小队长和副小队长，并由他們組成小队的领导核心，才能真正作好小队的各种工作。絕不能因为生产小队“小”而忽視小队干部的挑选和对小队干部的培养与教育。生产小队范围虽小，但任务具体，工作繁多，党的一切方针政策，都要通过小队同群众见面，公社和生产队的一切工作，都要在小队贯彻生根，具体执行；而群众的要求、願望和意見也都是通过小队向上反映。不健

全小队的领导，不加强小队的领导核心，怎么可能把小队这样复杂繁重的工作做好呢？最近，各地党委响应党中央提出的大办农业、大办粮食的号召，抽調了大批干部下乡下社，加强农业战线，这是我們加强生产小队的一个十分有利的条件，这些干部除了极少数留在公社、生产队工作外，絕大多數应調到生产小队去，担任支部书记、副书记、小队长或副小队长。他們除了认真参加劳动和帮助小队干部做好当前工作以外，还要认真地帮助小队干部提高工作能力，健全小队的各种制度。

小队是公社的基层組織，是进一步健全人民公社制度和巩固人民公社的重要关键之一，是促进农业生产迅速发展的重要环节。为了进一步巩固公社，把公社办得更好，争取明年农业大丰收，各地农村人民公社都要在总结公社經建的基础上，认真地加强小队，进一步改进小队的工作，充分发挥生产小队的战斗作用。

(11月35日)

提高生产小队领导水平，是巩固人民公社的重要环节

——讀《甘肃省武威县二聯公社貧苦生产队第六小队調查报告》

《甘肅日报》編輯部

11月10日，人民日报第七版刊載了孙民、張永寿、王宗祺同志合写的《改进生产小队的领导方法——甘肃省武威县二聯公社貧苦生产队第六小队調查报告》。这份調查报告生动地反映了这个小队活动的各个方面。他們的活动、作法和制度，都合情合理，合乎党的政策。他們的集体领导分工負責制度，生动活泼的民主生活，各尽所能、按劳分配、多劳多得的制度和小队包工办法、包产、包工、包节約的生活安排、紧张、欢乐、亲如一家的日常生活，是那么亲切宜人，反映了农村人民公社的新面貌。这份調查报告值得有关同志参考学习。

党所发展国民經济以农业为基础的方針，大办农业，大办粮食，这是亿万人民共同的光荣的事业，但主要的責任仍由农村人民公社来承担。生产小队是人民公社的最基层，是社員生产和生活的直接接最具体的組織者和领导者。党的一切方針、政策都要經过小队和群众见面，贯彻执行；各项任务也都要通过小队来发动和組織群众去完成。因此，提高小队干部的领导水平，办好小队，是当前巩固人民公社，大办农业，大办粮食的最重要的环节。这个調查报告详尽地、系統地介绍了小队的工作方法，讀后觉得有点值得仿效和引用，广为推行。

头一条，就是要抓政策、抓思想。要把党的政策贯彻到底，交给群众，把群众的思想搞通，使群众变成执行党的方針、政策的自觉的战士。

要使人自觉地发挥生产积极性，必須抓两条：第一，是党的各项政策一定要让群众反复学习討論，

曉透想通；只有透了、通了，才能抓住实质，灵活运用，而且有創造性。实质是什么？就是六小队干部說的“党的政策都是为了增加生产，改善人民生活，多打粮食。”說得对！“党的革命的根本目的，就是为了发展生产，为了使人民过幸福的生活。不管在什么时候、什么地方、作什么工作，都要牢牢記住这一条，这是衡量一切工作作好坏的标准。

贯彻执行政策，一定要說活处理。六小队的干部說：“为人做事，都要一步一个脚印，当干部，說話更要誠一是一，說二是二。要不说空話，社員們不相信，怎能够贯彻政策，領導好生产。”干部办事情一定要取信于群众。正是由于他們坚决彻底地贯彻执行党的政策，絲毫不苟，把超产奖励部分及时地分給了大家，按量按质和分等論价地处理了肥料問題，社員的干劲就越来越大，肥料就越来越多越好，生产天天向上。

第二，是要做好政治思想工作。这是做好一切工作的关键。当然，做思想工作，不只是一般地讲道理，发号召，最重要、最实质的是要抓一个“活”字，也就是六小队干部說的“不但要看見社員們在做什么，而且要知他們心里在想什么。”他們用分片联系的方法，了解社員們在各个时期的思想情况，經常分析研究，抓住主要的思想問題，然后有的放矢。对症下药。

怎样作思想工作，他們大有學問。他們用的是做群众自己教育自己，抓住具体問題，提高原則上，由实到虛，以虛帶实地加以解決的方法，是值得推广的好办法。別人都随便用叫枝子打牲口，王义文

却找了些烂柴破条，榨了一根牛鞭子，用它吆喝牲口驮省劲又不伤牲口。这几乎是微不足道的小事，但他们正是抓住这样的小事，反复地组织社员讨论，对社员进行勤俭办社、爱社如家、当家作主的教育。这样作，形式活泼，印象深刻，收到了良好的效果。大家都向王义文学习，纷纷利用“十边”空地种麻、割马蓬、发麦、挖碱，节省，节约了队里的财务开支。他们把思想工作作活了。

第二条，是组织领导班子。不管办什么事，想办好，首先必须有一个健全的领导班子，也就是群众常说的要有好的掌舵的和带路的。舵掌得稳，路走得正，就可以不触礁搁浅，不走或少走弯路。怎样组织这个班子呢？这个小队的经验是：要认真地从社员群众中选拔好的带路人。这个小队的男女社员多少都有自己的代表人物，就是队中介绍的“四多派”、“五先锋”、“三后劲”，他们都是队里的积极分子。从他们当中推选代表组成了队委会，队委会的委员和积极分子就占了全队劳动力的三分之一，他们团结在党的周围，坚定地执行党的政策，从而充分地发挥了党在农村的战斗堡垒作用。这些积极分子，政治纯洁，是经过历次运动考验的先进分子，是实干家，每个人都联系着一部分群众，他们都热爱集体事业，对公众的事情忠心耿耿，各尽所能，不但事先愿作好自己负责的工作，还要管社会主义的“闲事”。他们都是些品格高尚的新型人物，小队的火车头。有了这样多的骨干力量，遇到事情，一个带两个，就调动了全体社员的积极性，一切事情就好办了。其实，各行各业、各个地方，群众都有自己的领袖人物，都有自己的诸葛亮，都有关、张、赵、马、黄等非凡的人物。关键在于作领导工作的同志，是不是去发现、培养和使用他们。只要“三顾茅庐”，是一定会请出“诸葛亮”来的。

第三条，是民主管理。六小队的干部说：“若要好，大家搞。”这是作好一切工作的很重要的一着。小队是大家的队，小队的事是大家的事。因此，大家的事必须大家办，集体管理，分工负责。我们所说的民主管理，就是遇事要发扬群众商榷的民主作风，要依靠集体的力量。有些人尽管管城隍路綫，但是一碰到具体工作，就忘了这一条，认为自己能行，不和群众商量，迷信强迫命令能够快刀斩乱麻。错了。严格地说，要不讲群众綫和走不走群众路綫，不仅是工作方法问题，而且是立场问题和生活观问题。我们是历史唯物主义者，认为劳动创造世界，群众创造历史，因而作一切工作都要走群众路綫。给群众讲清形势，讲明问题，交代任务，发动群众想办法，找措施，任何問題都会迎刃而解。毛泽东同志告诉我们：“只要我們依靠人民，坚决地相信人民群众的创造力是无穷无尽的，因而信任人民，和人民打成一片，那就任何困难也能克服，任何敌人也不能压倒我們，而只会被我們所压倒。”（《毛泽东选集》第三卷1097页）

六小队的干部越搞越好，是因为他们不但解决了思想問題，而且建立了一套完整的民主生活的制

度，經常召开队委会、积极分子会、社员会、小组会等各种會議，培养社員的主人翁态度，保証人人都有充分的发言机会。他們还有一个特別活跃的“民主灶”，在这里，领导和被领导、干部和群众亲如一家人，都可以畅所欲言，倾心而谈。有了这样充分的民主生活，生动活泼的政治空气，就必然会带来“百发百中，百战百胜”的结果。每一个作领导工作的同志，都应该好好地想一想，自己和被领导的同志，是否也和他們一样亲密无间？是否调动了大家的积极性；而且要研究一下，是否可以在本单位、本部门建立适合自己特点的“民主灶”和一个健全的民主生活制度。

第四条，是巧用兵。为将之道，在于巧用兵。这就必须知兵、爱兵。也就是調查报告中說的，要因人制宜，合理組織，照顾特点，发挥专长，劳逸結合，爱护群众的积极性。这些充分体现了了解人、信任人、体贴人的精神，是保証人人尽其才的好办法。作到这些，就能调动一切人的积极性，就能以一当百，所向披靡。六小队的劳动超额运动和增产丰收，就是巧用兵的结果。话还得说回来，要想巧用兵，首先要解决干部的思想問題和方法問題。眼睛里有群众，真心承认“众人是圣人”，“千斤担子众人担”。同时，作风要扎实，像小队队长张东元那样，对自己所领导的人的情况（经历、技术、脾气等）都一清二楚，才能做到知人长短，放手使用，体贴入微。缺乏这两点，或者其中的任何一点，要想巧用兵，便是一句空话。

第五条，是摸规律。一切事物都有自己发展规律，就有我們能否認識和掌握它。掌握了规律，就争得了主动，能够站得高，看得远，就像調查报告中說的一年早知道，早看几步棋，一手抓当前，一手抓准备，及早动手作好准备，不打无准备之仗。兵家常說，“知己知彼，百战百胜”。务庄稼，就要知道天时、气候、土壤、种子和自己的兵馬粮草的情况。前者是彼，后者是己，摸清了双方的底，采取有效措施，自己就主动了，就可以事半功倍，立于不败之地。例如，搞清了作物成长和施肥的规律，肥田的王柱田和文吉就搞懂了粪不进村就应压到了地里，节省了往返运土运肥的劳动力。由于大家一齐动手搞农业生产规律的规律，今年的庄稼还在地里长着，他們对明年那地种啥、干啥都有了底。什么是底？底就是基本情况，就是规律，就是科学的預見。尽管各个地方，各种事物的规律有自己的特殊性，但是，要做好工作，搞好生产，都应该学会摸底的本領，并本着这个底做好一切准备工作。

第六条，是搞好小包工和定额管理。这是关系到社会主义各尽所能、按劳分配原則的重要問題，是调动群众积极性的重要措施。责罚不明，分配不合理，要想调动人的积极性，是很困难的。现阶段我們还是各尽所能，按劳分配，是工資制和供給制結合，因而农村人民公社一定要抓好“三包一奖”，定额管理，坚决坚持小队的部分所有制。要像六小队那样，实行劳力、土地、耕畜、农具四固定。这些固定了，人的

心就定了，就可以增强社員的自信心，使大家一心一意地放手大膽地干去。有了这一条，才会有千方百計，才会有創造性。这些都是当前农业生产中的基本政策。要抓奸、抓逃，首先得抓細、抓活。大兵团作战，离不了班、排活动，公社更不能忽視小队、小組的工作。因此，必須下決心扎扎实实地抓小队，抓小組，切实地实行包工包工和定額管理当中，有的人怕复杂，不好搞，往往不是不搞，就是层层照搬，致使包工定額不切实际，不合理。农业上的活路大大小小不下百种，是够复杂的。但是，不要怕，事情再复杂，只要领导抓，发动群众，没有办不好的。六小队实行了领导研究，逐件落实，亲身試驗，群众修改的办法，就把各种定額都搞得切实合理。他們能搞好的，当然别的队也可以搞好的。

第七条，是抓生活。这在任何时候，都是一件很重要的工作。要调动社員的积极性，使社員經常保持饱满的情緒，就必须思想、生活一齐抓。指导员讲话，加上事务长开板，才能办好事情。两者相辅相成，缺一不可。

抓生活，首先要很好地解决吃飯問題。“民以食为天”，任何人每天不吃飯都是不行的。公社化以前搞耕种时，只是生产集体化了，而生活还是个体的。那时，家庭“食堂”办的好，只影响三、五人的生活。而公社化以后，生活也集体化了，食堂办的好坏，就会影响一、二百人的生活。因此，办好食堂是管好社員生活的中心环节。怎样才能办好食堂？六小队也提供了經驗。他們首先注意选管理員、炊事員、伙食加工員，把队里优秀的共产党员和品质好、作风好、成分好、办事公平的对象挑选能手，派去办食堂。这就打下了办好食堂的底子。他們实行粮食交生

产队集体保管的办法，制定了“上預定下担保，食堂抓京做假，社員节约归己”的制度，生动地贯彻执行了“以人定地，指标到戶，粮食到堂，凭票吃飯，节约归己”的政策，大搞家庭生产，作到了食堂无浪费，社員有余粮，保證大家吃好又节省。

生活問題，是一个复杂的问题，要按照大集体小自由的精神，除了保証共同的基本的需要之外，还应照顾一些人的特殊需要。就像文中提到的妇女走亲戚、串娘家，老年人出門聊牲口，青年人打麻将，甚至盲人王二奶奶的收入、穿家和走路問題，等等，都需要管。这些問題管得好，就解决了他們的后顾之忧，大家对生产就越发起劲。他們所以能够搞得这样好，是因为干部老老实实在地听党的話，明确了我們党办一切事情的目的，把生产和生活，把对上級負責和对群众負責统一起来了。

第八条，也是他們經驗中最重要的一个，就是具体情况，具体分析。这种精神貫穿在这个小队工作的各个方面。种小麦，他們找出了不迟不早，冰凍前出三个小时的时候最好；調兵遣將，他們是因人制宜，发揮专长，就連瞎子、老人、娃娃也都有力能勝任的活干，有收入，在信用部里有存款……。具体問題，具体分析，这是活的馬克思列宁主义；生搬硬套，就会把馬經变成教条。美味的江南桔子移植到淮河以北，就变成了难吃的枳子，主要是因为它不适于淮北的气候土壤。领导机关的責任，是掌握政策、了解情况，而了解情况的重要目的一，又是为了严肃而又灵活地贯彻执行政策。因此，我們的干部要貫徹政策，作好工作，就要提倡調查研究，提倡具体情况具体分析。

(11月10日《人民日报》)

从义門食堂里学到什么？

《人民日报》社論

讀了山西武乡县蒲泉公社义門食堂的報道（見20日本報第二版），使人万分兴奋。这虽今年灾情严重，但标准不高。可是，这个食堂保证了人們吃得饱、吃得好、吃省，人人滿意，特大欢喜。这是农村公共食堂的一面鏡子，所有食堂都应竭力学办成这个样子。

公共食堂是公社集体生活的中心，应该由入伙的人民民主管理，提意見，出主意，定制度，互相监督执行。食堂能不能办好，归根到底，看领导食堂的支部和管理人員是不是認真依靠群众、发动群众，看入伙的人是不是全心全意爱护食堂，有没有千方百計把食堂办好的积极性。

入伙的人們对食堂的意見，要有人集中起来；入伙的人們对食堂的积极性，要有人組織起来；入伙的人們的勤儉持家、过好生活的經驗，要有人总结起来

和贯彻到食堂工作中去。誰来担负这个責任？这就是领导食堂的党組織——支部和在支部领导下管理食堂日常事务的管理員（事务长）。

义門食堂办得好，是因为食堂有计划，有制度，有家庭，更重要的是食堂里有一批好管家。事情都是人作的，如果没有一批把自己的全部心血都注到食堂里的管家人，哪能出現好的计划、好的制度和雄厚的家庭呢？

“百人吃百味。”人們对于伙食很容易有意見，人們的要求和现实常常有个距离，这就是矛盾。許許多多的矛盾，最后总是集中到领导食堂的支部，特别是管理食堂日常事务的管理員身上。为什么？因为他們是“管家人”，他們負有責任“管”着大家的“家”——伙食。于是，有些人觉得“人多難办”，对管理員、炊事員这种很光荣、很重要的岗位，竟有些望而生畏起

来。其实，这是只看到了问题的一面，并且是次要的一面，而没有看到问题的主要的一面。人们为什么常常对伙食有意见？那是想把伙食办好，想吃得更好些。人多人力量大，人多議論多。一个管理人員，只要按照大家的議論办，把大家的力量直接間接地組織到食堂工作中来，什么困难都能克服，什么意見也都不难办。

食堂的管理人員，應該是公道、能干、肯关心人、会体贴人的人，首先，應該是热爱公共食堂这个事业的人。把几十个人、几百个人最重要的吃饭問題管起来，这个担子不是极重要、极偉大的么？同样多的东西，放在我的手里，要让大家吃得更飽、更省，这工作不是既艰巨又光荣的么？义門食堂有一批全心全意热爱自己事业的人，像文部书记李国忠，把食堂作为自己的“据点”（另有两个“据点”，一个是办公室，一个是庄稼地），“不論白天黑夜，沒事就熬和炊事員在一块，燒火、切菜、担水、搥面，遇着什么干什么。”在做工作的时候，把食堂看作自己的家，用自己的全部精力来經營它；在吃飯的时候，却又严格按制度办事，堅持和群众一同吃飯、吃一样的飯，“米不多吃一兩，湯不多喝一口。”如果每一个食堂都有一个或者几个这样的管理人員，何愁食堂不能办好！

广大社員交給管理人員的責任是很重的，付給他們的权力也是很大的。一个优秀的管理人員，应该像一个家庭的当家人关心、体贴自己家庭的成員那样，关心、体贴每一个入伙的人。人們的生活需要，在“大同”之中有“小異”。人們的生活秩序，在“通常”之中有“異常”。一个公共食堂管理人員，他如果不只以主要力量注意人們的“大同”和“通常”，而且以相当的力量照顾人們的“小異”和“異常”，他的工作水平就比別人高了一步。本报11月14日刊載，福建晉江县社社公社燒厝生队食堂的工作人員，在今年夏季台風肆虐，社員連夜搶收早稻的时候，他們精心作飯，日暮風雨送到田间；在夏收夏种大忙时候，他們为了讓社員吃得更好，把大米磨成粉，搓成小糰，做成甜子湯給社員当点心；有些老弱殘病的社員不能到食堂吃飯，他們就

把飯送到这些社員家里。我們的目標是把食堂办得不只使社員覺到生活有保證，而且使社員覺到生活很方便，感到社会主义大家庭的无限温暖，这才是真正第一流的食堂。

义門食堂有四个炊事員。人們称她們說：“唐梅为人公道，董潤香忠實可靠，張更秀办事利落，郭兰兰吃苦耐劳。”光荣的稱語，群众的鉴定，这是劳动人民的崇高品质、应该大加提倡的优良品质，食堂管理員、炊事員的标准。每一个食堂的领导人都应该按照这样的标准选择工作人員；“政治到食堂，干下伙房”，是为了贯彻执行党的关于安排人民生活、办好公共食堂的一系列方针政策，也是为了发现、选择和培养这样的工作人員。这样的工作人員是社員和食堂中間的橋梁，群众信任他們，爱护他們，进而关心和参加食堂的工作。正像义門食堂事务長任长太所說的：“过去办食堂，操心的就我一个人；如今办食堂，大家都操心。”

四个炊事員都是什么成份？貧农。这当然不是一种偶然的巧合，也不是搞食堂的工作人員必須由清一色的貧农来担任。但是，公道、忠實、吃苦耐劳、办事利落，这是貧苦农民的优良品质，这里不得不提一提，富农，就是一概否掉农民，也不具备这些优良品质。义門食堂掌握在貧农手中，在党的文部书记和事务長（党支部委員）领导下，办得有声有色，成为貧民的紅旗，不是偶然的。貧农，在旧社会是受压迫、受压迫最重的人。据河北、山西等省的典型調查，在解放以前，貧农每人每年平均消費粮食一百五十斤左右，遇到荒年，这个数字就远远达不到了。他們的經濟地位决定了他們的革命坚定性，决定了他們全心全意拥护人民公社，拥护公共食堂，拥护一切集体事业。他們从自己的切身体驗中，充分認識到人民公社和公共食堂是自己幸福生活的靠山，他們在公共食堂的生活，和过去比較起来，不仅大有保證，而且好得多了。依靠貧雇农，团结中农——在一切农村工作中，需要贯彻党的階級政策，办好公共食堂更要贯彻党的階級政策。

(11月26日)

义門食堂办得好

中共山西省武乡县第一書記 籍希儼

武乡县縣長 趙日新

武乡县今年灾情严重，留粮标准较低。口粮少，能不能吃得好？議論紛紛。大多数人承认有困难，但是只要多想办法，就能够克服困难，办好食堂，使社員吃飽吃好。涌泉公社的义門食堂，就是这样的好食堂。

义門是一个九十三户人家的村子，过去很穷，这两年闹了身，有了余粮。社員們为了节约节流，留有余粮，每年留的口粮并不少。今年遭灾，留粮更少，結果是一天三頓，人人都吃得飽吃得好。下面是他們

最近二十天的飯食情况：二十天的六十頓飯中，有一頓蒸飯，兩頓蛋糕，兩頓黃蒸，十頓窝头，十頓軟米粳儿甜飯，五頓開面，其余不是片儿湯，就是和合飯。这个食堂由于人人都注意节约，几年来，吃飽吃好不算，社員家有余粮，全管理区共有三万多斤儲存粮，足够渡过一个荒年。

这个食堂办得好的主要原因有四个：一是有二双好眼睛；二是有一批好管家；三是一套好制度；四是有雄厚的家庭。党支部书记李国忠說：“这就是我們

的全敏武艺，就拿这，做到了用粮少，吃得饱，吃得好。”

有一双好眼睛

有一双好眼睛，就是看得远，看得清，给社员交代得明白。看得远，一是从长远出发，站在年初，看到年底；二是防手当头，留有后备。看得清，就是有多少粮，有多少菜，有什么人，什么时候吃什么，吃多少，都计算得清清楚楚，毫不含糊。然后把这个底交代给社员，让大家掌握。这样，省了粮食，事情还好办。经过群众讨论每年粮食分配后，就订出“生活一年早知道”。留十成，吃八成，十二个月的粮食十三个月吃。支部书记李同志说：“这样安排，现在紧些，将来就好得多。一年生活，有板有眼，什么季节吃什么粮，什么为主，什么为辅，这个食堂都打算得条条有道，安排得细，还很合理。比如，冬令天冷，饿不乖，吃食以玉米、蔬菜为主，南瓜、野菜相随。玉米、蔬菜能够多掺混，做成好炒面；南瓜、野菜放不长久，冬天不吃就要坏。夏天天气热，活儿重，人身上火，就多吃小米、小豆、绿豆、豆浆。此外，过年过节，改善生活，要吃面吃糖果，也都早有打点。”问他为什么能摸得这么清楚，李同志说：“一是总结经验，二是跟群众商量。”

1958年初办食堂时，干部的“眼睛”并不那么好使，粮食收起来，朝食堂一放，由社员任性吃。开先，吃得饱，吃得好，大家满意。几个月后，粮食少了，社员竟有意，干部工作也很被动。从那时起，他们每年安排生活的时候，总是把家底交给社员，给群众讲清楚，为什么这么办，不这么办，吸收大家意见，订出“生活一年早知道”，交给大家酝酿讨论。开先还有些人言三语四，一时论，千根线拧成了一股绳，事情就好办了。社员们都懂得要“节约省吃，细水长流”。人们为集体打算，也为个人打算，食堂有大计划，个人有小计划，小计划保证了大计划的实现。这么一来，细水长流，留有后备的用粮计划就变成了群众的行动。

有一批好管家

兴义食堂办得好，还因为人手配备得好。支部书记李同志有三个据点，一个是办公室，一个是庄稼地，另外一个就是食堂。不论白天、黑夜，一没事就和炊事员在一块，烧火、切菜、担水、揩面，遇着什么干什么。他很会体贴人，开了饭，一碗一碗给老人端；最后饭不够，又下手给炊事员们端，本人却是来不多吃一瓢，汤不多喝一口。社员们说：“俺支书和俺们可亲哪，就知道别人，不知道自己。”炊事员们说：他可真是百里挑一也挑不出来的公道人。这里还有一个好队长，名叫任长太，是支部委员，又是粮食保管员。他不多说话，“除了油锅也着不了急”，可足头脑最清楚，是一架真正的算盘。你让他吃多大苦，出多大力，二话不说，你要丢了颗粮食，那可不依。斤是斤，

两是两，没半点含糊。别人吃饭，他在饭厅里，端了碗，他就站起来，看你两腿。还有四个小管家，都是赤胆忠心的黄衣。社员们称赞他们说：张梅梅为人公道，家洞善忠安可靠，张更秀办事利落，邵兰兰吃苦耐劳。以前，有一个段梅英，是个富家，花言巧语不笑干，现在大家推排。现在这四个人，不会花言巧语，就是有一股干劲。社员数对的，一心去办，受多大累从不叫苦。就是这么一伙人，上上下下合了拍，唱出了一台好戏。

有一套好制度

人好还得制度好，这个食堂大制度有三条：一叫民主管理，大家的食堂大家办；一叫日清月结，定期公布账目；还有一条“以人定量，按人做饭，凭票粮食，节约归己”。

食堂有一个生活管理委员会，由支部书记、主任、生产队长、炊事员、社员代表等十一个委员组成。他们七天开会一次，讨论社员意见，研究下一阶段伙食。他们经常和社员在一起，把意见集中起来，研究处理，再传达下去，他们是食堂和社员中间的一座桥。食堂还有鸣放台，意见箱，大家可以批评、表扬，也可以提合理化建议。食堂的饭菜、粮票，进多少粮，出多少粮，吃多少菜，一切开销，日日清算，月月总结，出榜公布，让大家讨论。平时做饭，以人定量，按人做饭，来人报，去人销，不多吃也不少吃。月终结余，节约归己，想领钱给钱，想领粮给粮，想要粮领粮票。大家对这样严格执行制度非常拥护。

食堂建起二年多，啥也吃过，就是没吃过炒面。一个社员把这意见提上去，第二天一早，就吃到了炒面。李同志说：“你别看这意见小，却牵涉到民主管理的大问题。”确实如此，因为他们认真处理了社员意见，积极参加办食堂的人越来越多，最近统计过一次，社员提的意见和建议，就有二百七十多条。有提提种菜的，有提提做淀粉的，更多的是提出主副食搭配、吃粮吃好的办法。每天食堂里断不了有两三个帮忙的老太婆，让她们走，她们不走；让她们歇，她们也不歇；她们说不给食堂办点事就不安心。至于抽时间给食堂打扫的、担水的、喂猪的，那就更多。事务长说：“过去办食堂，操心的就我一个人，如今办食堂，大家都操心。”

有雄厚的家底

兴义食堂办得好，还在于大闹家庭生产，加强了物质基础。每年冬天，社员们都大量种蚕桑。这蚕桑不用铁盘，也不用瓷盆，是用草草条条编成，冬天就放在家里，开春搬到地里。春天土一解冻，马上又种青菜。至于秋夏两季，菜就更多，有南北瓜，有豆角，有红白萝卜，有蔓菁白菜。今年就收鲜菜二十八万多斤，每个社员有一千多斤。除了鲜菜，社员们还大量干菜：除了家菜，还有野菜。社员们上地撒粪，鸡鸭就拉，回来交菜，付给现款，光这样收回来的野菜，

就有一万二千斤。另外，食堂里还有一座粉坊，一座磨坊，一个猪圈。今年晚用玉米皮、玉米糠、山药蛋、麦秸和野麻、树叶等加工淀粉一万余斤，淀粉掺糖可以做成多食品。最近，结合“三秋”工作，全管理区又积存了大批淀粉原料。

有了长远的打算，有了能干的人，有了很好的制

度，加上雄厚的物质基础，裁出了许多人想也想不到

的新技术。梁国子、梁富宝、梁富燕、梁富条，还有梁包子、梁烙饼，……，粮食能做什么，加上梁村也能做成什么；既好吃，又营养。炊事员的口号是：“粗细细作，粗菜细吃”，社员们夸他们是“妙手回春”。

〔11月20日《人民日报》〕

无产阶级的军事家必须是无产阶级的政治家

李志民

毛泽东同志在总结中国革命经验、指出中国革命特点的时候，着重地阐明了军事斗争是中国民主革命时期政治斗争的主要形式的问题。他说：“中国无产阶级政党主要的和差不多开始就面对着的任务，是联合尽可能多的同盟军，组织武装斗争，依照情况，反对内部或外部的武装的反革命，为解放民族和社会的解放而斗争。”^①正因为这样，毛泽东同志指出，我们的政治路线的重要组成部分就是武装斗争；要取得革命的胜利，我们不但需要一个正确的政治路线，而且需要一个正确的军事路线。

毛泽东同志在领导中国革命斗争中，运用马克思主义、列宁主义，制定了中国革命的正确政治路线，同时也制定了服从于这一政治路线的正确军事路线。这个正确的政治路线和军事路线，是在同各种“左”右倾机会主义作斗争中产生和发展起来的。随着中国革命斗争的发展，实践经验的积累，这个政治路线和军事路线不断地丰富和完善起来，终于在第三次国内革命战争时期引导中国人民达到了战胜民族敌人和推翻敌人的目的。

第三次国内革命战争，仅仅用了三年多的时间，就摧毁了蒋介石反动统治二十多年反革命统治中发展起来的、妄图帝国主义支持的、拥有几百万人庞大军事力量的反动军事机构；从而使整个反动统治的国家机器土崩瓦解。这一历史上空前大规模的国内革命战争的胜利，是毛泽东同志的马克思主义的政治路线的胜利，是毛泽东同志的马克思主义的军事路线的胜利。

在观察军事问题上，有两种互相对立的观点：一种是从政治斗争的观点来观察军事问题，这是马克思主义的观点；另一种是脱离政治，就军事谈军事，甚至把军事看作是超政治的东西，这是单纯军事观点；是非马克思主义的观点。马克思主义主义者历来反对脱离政治的单纯军事观点，历来认为军队是执行阶级的政治任务的工具，是国家政权的主要成分，历来反对各种割裂阶级所割裂军队超政治、超阶级的错误理论。反动军队是为反动统治阶级服务的，执行着反人民政策和民族压迫政策的工具。人民要推翻反动统治，必须建立自己的军队，摧毁作为反动统治

最主要的支柱的反革命军队。列宁曾反复强调“战争是政治的继续”这个真理。他说：“马克思和恩格斯的观点也始终是这样的，他们把每次战争都看做是某些有关国家（和其内部各个阶级）当前的政策的继续。”^②“‘世界霸权’是帝国主义政策的内，而这种政策的继续便是帝国主义战争。”^③“我们的战争是革命政策的继续，是世世代代——资产者和地主这一政策的继续。”^④任何战争都一刻离不开政治，任何战争都是为了达到一定的政治目的。毛泽东同志说：“政治是不流血的战争，战争是流血的战争。”^⑤

和一切革命的马克思主义者一样，毛泽东同志一向就是从阶级斗争、政治斗争的全局，从各个时期政治斗争的任务，从党的总路线和总政策来观察和处理军事问题的，认为政治是一切工作、同样也是军事工作的基础和灵魂，政治的因素是战争中打败敌人的重要因素中最主要的因素。毛泽东同志的军事路线正是从这样一个基本观点出发，我们的军队不是也不能是其他任何性质的军队，它必须是服从于无产阶级政治思想领导、逐渐地和中国人民站在一起、全心全意地为中国人民服务的军队；我们的战争不是也不能是其他任何战争，它必须是充分地依靠人民群众力量的人民战争。由于中国革命的特点，我们党的政治路线是密切地联系于军事斗争的，离开了军事斗争，就不能了解我们的政治路线。但是，军事斗争归根到底又是从属于政治路线的，是为各个时期的政治任务所决定的。历史事实证明：当我们的军事斗争遵循着毛泽东同志所规定的正确政治路线时，就会在军事上节节胜利；反之，如果离开了、违背了毛泽东同志的正确政治路线，如历史上的“左”右倾机会主义者那样，就会犯军事路线上的错误，就会使我们的军事斗争遭受挫折和失败。

在第三次国内革命战争时期，毛泽东同志同样紧紧地依据着马克思主义的政治斗争观点，来揭示战争的性质，判断战争的趋势，指出斗争的前途。这个时期的全部军事活动，同样服从于整个政治斗争任务，服从于党和毛泽东同志为彻底推翻蒋介石反动派所制定的正确的政治路线。这个时期的伟大军事胜利，不但离不开坚持党的“放手发动群众，壮大人民力量”的

方针，离不开坚持“发展进步势力、争取中间势力、孤立反动势力”的基本路线，离不开党的各项具体政策的贯彻执行，离不开军事斗争以外的其他形式（政治、经济、文化等）的斗争的密切配合，恰恰相反，军事的胜利正是由这些要素来保证的。

毛泽东同志对于蒋介石反动派发动的内战，一针见血地指出：“蒋介石现在的内战政策，不是偶然的，这是蒋介石及其反动集团一贯反人民政策的必然结果。”^⑥同时指出，人民解放军的作战，则是为了达到“中国人民和中华民族的解放”这一总的政治目标。这就是观察当时战争形势的基本出发点。战争初期的形势，对于中国人民曾经是严重的。世界上一个最大的帝国主义支持着世界上一个最大的美国侵略集团，气势汹汹地对中国人民发起了全面的大内战。就单纯军事力量的对比来说，当时人民解放军无论在数量上或装备上，都不及国民党军队，并且被分割在十几块根据地里，又没有外援。在军事上敌占优势或占优势的这种情况下，一些抱着单纯军事观点、即所谓战斗斗争观点来观察军事问题的同志，对于当时极有利的国际国内政治形势认识不足，不了解人民战争必胜的政治基础，因而为敌人的外强中干的假象所迷惑，对敌人的力量估计过高，而对人民的力量估计过低，错误地判断当时的军事形势，看不到敌人快要灭亡、人民快要胜利的实质。毛泽东同志驳斥了这种观点，认为这种观点（单纯军事观点等）是受了资产阶级的影响。他根据辩证唯物论和辩证唯物论的科学，根据地性质、敌我双方各种因素和国际国内政治形势的分析，指出：“一切内外反动派的进攻，不但是必须打败的，而且是能够打败的。”“蒋介石军事力量的优势，只是暂时的现象，只是临时起作用的因素；美国帝国主义的援助，也只是临时起作用的因素；蒋介石战争的人民的性质，人心的向着我们，则是经常起作用的因素；而在这方面，人民解放军则占着优势。人民解放军的战争所具有的爱国、正义的革命的性质的，必然要获得全国人民的拥护。这就是战胜蒋介石的政治基础。”^⑦战争的进程和结局，充分地证明了毛泽东同志这一论断的正确。

我们的全部军事行动是同我们整个政治斗争任务密切结合的。日本侵略者投降以后，全国人民要求实现和平民主，蒋介石反动派却在美帝国主义的支持下企图篡夺抗战胜利果实，准备把大规模内战强加在中国人民头上。为了这一目的，它们在当时条件下，对人民采取了一面发动军事进攻、一面进行和平欺骗的反革命两手政策。我们的任务也就在于一面揭露蒋介石反动派的和平欺骗，力争真正的国内和平，一面击退蒋介石反动派的军事进攻。在这样一个十分复杂的斗争任务面前，我们在军事上，必须是作好充分准备，使反动派不敢轻易发动战争；反动派敢于进攻，则坚决彻底地粉碎之。在反动派武装进攻面前表示软弱，不敢进行针锋相对的坚决的斗争，这是完全错误的。但我们的斗争是为了制止内战，争取和

平。“人家打来了，我们就打，打是为了争取和平。不给敢于进攻解放区的反动派很大的打击，和平是不会来的。”^⑧因此，我们的作战是站在自卫的立场上，“不为了天下先”，“不打第一枪”，实行“人不犯我，我不犯人；人若犯我，我必犯人”，以及“有理、有利、有节”的斗争原则。毛泽东同志说：“中国的问题是复杂的，我们的脑子也要复杂一点。”^⑨在军事斗争上，把复杂的中国政治简单化，也是不对的。事实证明，我们这样做了，就极为有力地配合了我党同国民党的谈判，有利于在全国人民面前揭露国民党反动派的和平欺骗，取得国内外广大中间分子的同情，促进了全国人民争取和平民主的伟大斗争；我们这样做了，也使我们更有理由在反动派发动全面内战时，更好地团结全国人民，以革命战争粉碎反革命战争。一句话，我们在军事上采取严正的自卫立场，就能够使我们在政治上处于完全主动的进攻的地位，有利于我们首先在政治上击败敌人；而我们在政治上所占的进攻的优势的地位，反过来自然更有利于我们的军事斗争。

蒋介石反动派要用大规模的内战来压倒中国人民。针对着这种情况，我们同反动派作斗争，也就必须把重点放在军事上，依靠军事斗争来争取胜利。为了这一目的，我们需要采取各种保证军事胜利的具体措施。但是，毛泽东同志不断地向我们指出：要从根本上加强军事斗争，或者说，最后决定军事斗争胜负的，在于我们能否做到“放手发动群众，壮大人民力量”。他说：“如果我们紧紧依靠群众，我们就将战胜一切困难，一步一步地达到自己的目的”^⑩；否则，我们就“不能战胜国民党的进攻，而有逐渐被人困逼甚至失败的可能”^⑪。这就是说，我们的战争是人民战争，决定的还是人民的力量。毛泽东同志认为，一切不願意从事细心的群众工作，对于发动群众建立和巩固根据地的宣传工作表示不耐烦，而依靠外交便利、侥幸取胜的心理，必须扫除干净。这个时期群众工作的主要任务，就是领导新老解放区的农民群众，坚决实行土地改革，并在这个基础上发展生产运动。毛泽东同志把土地改革看作是支持长期战争取得全国胜利的最基本条件，批判了把战争和土地改革对立起来、借口战争忙而忽视土地改革的倾向。他在《三个月总结》中指出：“凡坚决和迅速地执行了中央五月四日的指示，深入和彻底地解决了土地问题的地方，农民即和我党我军站在一道反对蒋匪进攻。凡对‘五四指示’执行得不坚决，或布置太晚，或机械地分为几个阶段，或借口战争忙而忽视土地改革的地方，农民即站在观望地位。”^⑫他特别指出，我们到新区作战，争取胜利的主要关键，就在于争取群众，按照情况，发动群众斗争，“在这些斗争中，组织各种群众团体，建立党的核心，建立群众的武装和人民的政权，把群众斗争从经济斗争迅速提高到政治斗争”^⑬，以便使军队很快地同人民结合起来。只有把广大群众充分发动起来，组织起来，我们才能造成无敌于天壤之内的汪洋大海，才能使军队壮大，使部队质量提高。只有这

样，我們才会有主力兵团同地方兵团相结合，正规军同游击队、民兵相结合，武装群众同非武装群众相结合，武装斗争同其他形式的斗争相结合的真正的人民战争。第三次国内革命战争是大规模的战争，也是大规模的群众运动，这种大规模战争的指挥者，也必须是这种大规模群众运动的組織者。

全面的革命战争只进行了一年，人民解放军就从根本上扭转了军事形势，使自己由战略防御轉入了战略进攻，由内线作战轉入了外线作战，使胜利迅速地在全国发展。这一伟大的轉变，是军事斗争的结果，也是政治形势发展的结果。它是在新的革命高潮中，在各种日益蓬勃发展的人民斗争的配合下发生的。一方面，我們党领导解放区的人民进行了大规模的土地改革，使广大的农民群众从封建势力的压迫下解放出来，积极地投入反对蒋介石反动派的偉大斗争，踊跃地参加军队和民兵，迅速地壮大了人民武装力量，积极地参加了根据地的建設，巩固和扩大了革命阵地，从而大大推进了人民战争的胜利发展，使进攻解放区的蒋介石反动军队像一头野牛冲入人民，被人民战争的火焰烤得焦头烂额。这样，就使我們军事力量的对比迅速发生了重大的变化。另一方面，这个偉大胜利振奋了全国人民，使被蒋介石反动派的压迫得喘不过气来的国民党統治区广大人民，日益感觉到自己有了出头的希望。由于我們党坚决执行保护群众利益的正确方针，我党日益获得了国民党統治区域工人阶级、农民阶级、城市小资产阶级和中等资产阶级的大众群众的同情和拥护，而蒋介石反动政府的反革命内战和各项反动政策，夺去了人民的一切活路，把全国各阶层人民拖在饥饿和死亡的界线上，使得国民党統治区域反对内战、反对饥饿、反对帝国主义侵略的正义的人民运动，广大工人、农民、学生、市民和公教人员生存权的斗争，特别是学生群众的斗争，蓬蓬勃勃地发展起来。这一切，不可避免地要促进中国革命新高潮的到来。这种形势就是毛泽东同志所说的，中国境内已有了解放战争，除了蒋介石进犯军和人民解放军的战争这第一条战线以外，现在又出现了第二条战线，这就是伟大的正义的人民运动和蒋介石反动政府之間的尖锐斗争。蒋介石政府已經处在全民的包围中。毛泽东同志敏捷地掌握了这种新出现的形势，积极地向前推进军事斗争，使军事斗争同全国范围内各种形式的人民斗争密切配合，以加速军事斗争的胜利。正是这种在全国兴起的广大的人民运动和革命新高潮，使得人民解放军有必要、也有可能轉入外线作战，将战争引向国民党区域，顺利地发展自己的战略进攻。这一行动，也就彻底破坏了国民党反动派将战争繼續引向解放区、进一步消耗解放区人力物力的反革命战略方针。

军事斗争的胜利越是大，战争越是要向外线、向全国胜利发展，我們面临的新问题越多，毛泽东同志也便越注意引导全党重视政策問題。他說：“全党同志須知，現在敌人已經彻底孤立了。但是，敌人的孤立并不就等于我們的胜利。我們如果在政策上犯了錯誤，

还是不能取得胜利。”^⑤政策是我党一切实际行动的出发点。战争的胜利，归根到底依靠于实行能够把全国百分之九十以上的人民組織起来、最大限度地孤立敌人的正确政策，依靠于实行正确的土地改革政策，正确的統一战线政策，正确的城市政策，保护民族工商业的政策，镇压反革命的政策，等等。毛泽东同志在我军轉入大反攻以后，特別在《中国人民解放军宣言》中，宣布了解放战争所要执行的八项基本政策，指出这些政策是符合全国百分之九十以上人民的利益的，要求人民解放军所到之处，立即实施这些政策。人民解放军在所到之处执行这些政策，也就使人民解放军无往而不胜。把正确进行军事斗争同正确执行上述政策相结合，依靠上述政策去动员群众，正如毛泽东同志所说，“这样便必然会使人民解放军的威力无敵于天下”^⑥。

以上种种，完全証明了列宁所说的这样“一个真理：‘战争不仅是政治的繼續，而且是政治的集中’”^⑦。我們的军事活动，是从这一点出发的，我們的军队建設，也是从这一点出发的。

从我們的军队建立以来，毛泽东同志始終強調政治指导军事、军队受党的绝对领导的原则，始終強調我們的军队是“执行革命任务的武装集团”，要求全体指战員懂得自己是工农阶级的利益，为广大的人民群众的利益，为全民族的利益而战斗的。在第三次国内革命战争时期，毛泽东同志告訴人民解放军全体指战員：我們作战是为着实现全国人民的迫切要求，达到解放人民和民族的最目标。“我們現在担负了我国革命历史上最重要最光荣的任务，我們应当积极努力，完成自己的任务。”^⑧

毛泽东同志从政治形势、战争性质和人心、士气等方面来观察战争胜利的思想，也是他指挥战争、建設军队的根本思想。毛泽东同志总是告誡我军，必須紧紧地和群众站在一起，依靠人民群众的拥护和支持，依靠广大官兵的政治觉悟，才能取得革命战争的胜利。我們的军队，在毛泽东同志的这一思想指导下，有一个极其重要和极其显著的特点，就是把政治工作放在首要地位。政治工作是我军战斗力諸因素中的首要因素。

人民解放军的前身——红军、八路军和新四军，早已形成了为人民军队和人民战争所必需的一系列的政治工作。官兵一致，军民一致，瓦解敌军、宽待俘虏，历来就是我军政治工作的三个基本原则。第三次国内革命战争时期，在党和毛泽东同志的领导下，人民解放军的政治工作提到了更高的水平，内容和形式都得到了进一步的发展和丰富。

人民解放军在这个时期，同我党进行着的整党、土地改革等运动相结合，用诉苦和三查方法，展开了对我军具有偉大历史意义的新式整军运动。我們的军队是由广大的劳动群众，主要是农民群众組織起来的。他們亲身受过旧社会和国民党反动派的殘酷剥削和压迫。诉苦和三查，就是通过他們受旧社会受到的活生生的事实，就是他們在军队中的战斗实践，进行群众性的自我教育的方法。这一运动的最大的特点，是道

过锻炼身体；全体指战员生动地、具体地懂得了自己是为什么打仗，为什么打仗提高了阶级觉悟。因此，这一运动，成了我党展开其他政治工作的基础。毛泽东同志也给予这一运动以很高的评价，他说：“由于新苏（解放社会）这一运动所给予劳动人民之劳”和“三三制（查阶级、查工作、查斗志）运动的正确进行；大大地提高了全指战员为解放被剥削的劳动大众；为全国的彻底解放，为消灭人民受压迫不平而暴动的危险性；因而大大地加强了全体指战员在共产党领导之下的坚强的团结。在这个基础上，军队的许多工作提快了，秩序整顿了，群众性的练兵运动开展了，完全有领导有秩序地在部队中实行的政治、经济、军事三方面的民主运动了。这样就使部队万众一心，大家想办法，大家出力量，不怕牺牲，克服物质条件的困难，打败强敌，英勇杀敌。这样的军队，将是无敌于天下的。”^①毛泽东有领导和有秩序地采用民主方法实行的新式整军运动，是对民主集中制原则的创造性的贯彻和运用。人民解放军是受党的绝对领导的军队，是有高度纪律性、纪律性和集中领导的军队，但高度的纪律性、纪律性和集中领导，是建立在充分发扬民主基础之上的。毛泽东同志指出：“部队内部政治工作方针，是放手发动士兵群众、指战员和一切工作人员，通过集中领导下的民主运动，达到政治上高度团结、生活上获得改善、军事上提高技术和战术的三大目的。”^②在集中领导下充分发扬民主，这是我军优良传统，这种民主传统，在第三次国内革命战争时期，发展和巩固三大民主，即政治民主、经济民主和军事民主。在这时期，人民解放军的军事民主，得到了高度的发扬，不仅在练兵时实行了官兵互教，兵兵互教，而且在作战时，在连队首长指导下，发动士兵群众讨论如何攻击敌人，如何完成战斗任务。如果新式整军运动能使指战员懂得为什么打仗，那么，这种军事民主的实行，则使每一个军官、每一个士兵都能知道怎么打敌人。全体官兵都懂得为什么打仗，又知道了怎样打仗，这就使我们的严格纪律、一切命令、都建立在全体官兵自觉遵守的基础上，从而达到了我军权力的高度集中和指挥的绝对统一。

人民解放军所以是战无不胜的军队，还在于它处处维护人民群众的利益；把毛泽东同志制定的“三大纪律、八项注意”作为行动的准则；和人民群众保持了血肉相连的亲密关系。这个军队执行着打土豪、分田地、发动群众的三大任务。它既是一个战斗队；又是一个工作队。人民解放军不论走到什么地方，除了打仗消灭敌人军事力量之外，还要在地方党委统一领导下，从事发动群众，建立政权；组织地方武装、民兵和自卫军，帮助群众进行减租、土改等工作。

人民解放军内部强有力的政治工作，和它经常进行的群众工作，使全部指战员都能得着路线、方针和各项政策，都学会了一套发动群众、进行地方工作的本领。当一九四九年初，我军即将南渡长江；消灭国民党残余军队，夺取全国胜利的时候，预见到军队

战斗任务将逐步减少；地方工作任务将日益增加和会到新区接管各方面工作的地方干部缺乏的情况；毛泽东同志特别提出把军队变成工作队任务。他说：“人民解放军永远是一个战斗队。就是在全国胜利以后，在国内没有消灭阶级和世界上存在着帝国主义制度的历史时期内，我们的军队还是一个战斗队。对于这一点不能有任何的误解和动摇。人民解放军又是一个工作队，特别是在南方各根据地用非方式或者接近方式解决困难的时候是这样。随着战斗的逐步减少，工作队的作用就增加了。”^③二百一十多万野战军，等于几千个大中学和中学，一切工作干部，主要地依靠军队来解决。”^④事实表明，军队担负了工作队任务；对于第三次国内革命战争后期顺利开展广大解放区的工作，起了巨大的作用。

我们的胜利，不但依靠在人民群众支持下我军的作战，而且依靠对敌军的瓦解。毛泽东同志为我军规定的瓦解敌军和优待俘虏的政策，在第三次国内革命战争中收到了极其显著的效果。我军对于凡是放下武器的国民党官兵，一律不杀不辱，照顾其教育，给以遣送。实行这一优待政策的結果，使我们能够以大批从国民党军队来的俘虏兵补充我军。俘虏兵绝大部分是被国民党抓去的劳动人民，他们被俘，实际上是得到了解放。因此，对他们经过短期的政治整训，提高其阶级觉悟以后，就可以掉掉枪口，英勇杀敌。我军对国民党军队，实行了公开的广大的政治宣传和政治攻势。对于起义加入我军的国民党部队公开给以政治帮助，则给予奖励。瓦解敌军和优待俘虏政策的执行，也是使国民党军队士气日益下降，愈行愈小，而我军则愈战愈强、愈打愈大的一个重要原因。

在第三次国内革命战争中，毛泽东同志根据人民解放军和国内外敌人长期斗争的经验，根据新的整军情况；进一步丰富和发展了我军的战略战术；规定了为人民军队和人民战争所必需的一系列的政治方针；这就是著名的十大军事原则。我军所以能够取得胜利，从军事方面来说，就是因为实行了毛泽东同志的正确作战方针。但是，正确的作战方针的贯彻执行，必须由一系列的政治工作来保证；正如毛泽东同志所说：“我们的战略战术是建立在对人民战争这个基础上的，任何反人民的军队都不能利用我们的战略战术。在人民战争的基础上，在军队和人民团结一致、指挥员和战士团结一致以及瓦解敌军等项原则的基础上，人民解放军建立了自己的强有力的革命的政治工作，这是我们战胜敌人的重大因素。”^⑤由于人民解放军和人民军队的战略战术和政治工作相结合，是我军由小变大、由弱变强，最后战胜国民党反动军队的根本保证。开始在数量上、装备上处于劣势的革命军队；经能战胜在数量上、装备上处于优势的国民党军队，这是一条规律。我们说我军政治上的优势和正确的战略战术战胜敌人，当然不是认为武器和技术是不重要的。武器在战争中的作用是显而易见的，正如毛泽东同志所说：“自从人民解放军形成了超过国民党军