

第三輯

海
文
史



史料研究委員會編

门头沟文史

第三辑

中国人民政治协商会议北京市门头沟区委员会

文史资料研究委员会编

一九九三年五月

政协门头沟区第四届委员会
文史资料研究委员会成员名单

顾 问：李国平 赵莺飞

主 任：孟庆林

副主任：李正满 何建忠 赵永高

委 员：金国山 威秉旭 包世轩 潘会楼

门头沟区政协文史办公室

主 任：李正满

副 主 任：何建忠

工作人 员：傅永健

EC47/12

门 头 沟 文 史

第 三 辑

中国人民政治协商会议北京市门头沟区委员会

文史资料研究委员会编

(北京市门头沟区新桥大街36号)

*

门头沟区印刷厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 8.68印张 217千字

1993年5月第1版 1993年5月第1次印刷

印数：1—1000册

工本费：8.00元

目 录

- 解放初期的煤矿工会工作 陈士林 (1)
抗战前党在矿区活动概况 谭列飞 (10)
五支队的战斗历程 文史办公室 (17)
参加冀东暴动的一支农民组成的连队 李文举 (27)
活跃在平西宛平县山区的手枪队 李文炜 (31)
地下交通员杨凤兰 杜志忠 (55)
记李全善等同志的革命斗争活动 王文通 马永臣 (61)
东岭村民兵在抗日战斗时期的斗争 李甫宝 (69)
智取利丰煤矿伪警备队 杜志忠 (77)
梁乙贞落网记 安善荣 李元强 (83)
京郊历史上第一个人民民主政府诞生前后 张万顺 (86)
傅家台村农田水利建设的变迁 李甫宝 (90)
门头沟区中小学教育四十年回顾 赵莺飞 (98)
九中之源起及其变迁 王 森 (160)
解放初期门头沟教师训练班回忆 刘哲生 (169)
被活埋复生的小学教师谭杰 郭润泽 (171)
回顾门头沟区五十年代教学领导工作 涂玉亮 (176)
斋堂学府的光辉十年 续庆珊 (183)
教师进修学校创建初期的工作回忆 梁寅超 (188)
回忆门头沟区教育工会 杨中岳 赵莺飞 (193)
回忆顾行同志在门头沟区的采访 文史办公室 (207)
王旭先生办教育 史梦兰 (215)
解放前碣石村的民办教育 李国平 (226)
斋堂古今浅谈 贾全玲 (232)

- 后桑峪村天主教简史 高振亚 (241)
千军台和庄户的古幡会 包世轩 (245)
山岩上的买地文书——记崇化庄摩崖刻字
..... 刘德泉 李元强 (265)
京西古塔 刘义全 (269)

解放初期的煤矿工会工作

陈士林

门头沟的煤炭生产有着悠久的历史，是几百年来京津地区人民生活用煤的主要供应基地。这里有大小煤窑数百个，到门头沟解放前夕，有职工17580余人，是北平市产业工人比较集中的地区。在漫长的黑暗岁月中，煤矿工人深受帝国主义、封建主义和官僚资本主义的残酷压迫和剥削，过着饥寒交迫、牛马不如的生活，他们“穿的是破麻袋，吃的是霉豆饼，头上衰衣盖，脚凉灶灰埋”这首歌谣是矿工悲惨生活的真实写照。原始的劳作环境，时时威胁和吞噬着工人的生命。“煤窑的饭拿命换”是广大矿工对黑暗的旧社会的有力控诉。自从矿区有了中国共产党的活动开始，就领导着广大矿区工人为反压迫，反剥削、求生存进行了不懈的斗争，矿工们在党的领导下组织起来，在和黑暗的旧社会搏斗中看到了黎明的曙光。

一、解放初党领导工人建立工会组织

“一唱雄鸡天下白。”一九四八年十二月十四日门头沟解放了，从此煤矿工人获得了新生，“煤黑子”站起来了，成了矿山的主人，大家欢欣鼓舞，额首称庆。

解放的当天，党就派来了城工干部和工会干部，组成了工会工作组。工作组首先带领工人们取缔了旧工会（资本家借以麻痹工人而培植的走狗组织），筹建工人自己的工会并指派19名干部和13名党员、党的积极分子到中英煤矿、城子煤矿、中兴煤矿、西山煤矿、宏顺煤矿和四维煤矿等6煤矿，以及门头沟、城子、大峪沟3片的小窑建立了8个工会筹备委员会在职工群众中酝酿组织正式工会。

一九四九年一月十五日建立了由11名委员组成的门头沟职工总会筹备委员会，各单位也相继通过临时职工代表选出了分会筹委会，并受总会领导。经过充分的准备工作，同年四月召开了由153名临时职工代表参加的临时职工代表大会，会上选举产生了由11人组成的门头沟总工会，毛树多任工会主席，于文新和李长顺任副主席。总工会下设组织、宣传、劳资3个部和秘书处，专职工会干部20人，各矿也先后选举产生了自己的工会组织。为了把职工更快、更好地组织起来，各级工会组织首先开展了宣传、讲解工会的性质、任务、作用和入会的意义。然后按照总工会制定的“六项”入会条件，本着自愿的原则，先后把绝大多数职工吸收为工会会员，从而奠定了工会工作牢固的群众基础。

通过各级工会组织两年多的积极工作，一九五一年六月召开了有92名工会会员代表参加的京西矿区工会第一届代表大会，大会总结了解放后两年来的工会工作，明确了今后的工作任务，选出了由27名委员和7名候补委员组成的第一届工会委员会，同时选出了经费审查委员会，陈士林任主席，毛树多、刘子信为副主席，设常委15人。在职工代表大会前后，各基层工会和工会小组也相继成立，有76个基层工会组织，1080个工会小组，积极分子2800人，至此，一个比较完整的工人阶级自己的工会组织诞生了。它是党联系群众的桥梁，是真正的为工人阶级服务的自己的组织。

二、推翻包工柜和把头制

一九五〇年初，工会领导矿工进行了推翻长期剥削工人的包工柜制和把头制的运动。

包工柜和把头制是殖民主义和封建主义结合剥削工人的产物，是资本家剥削工人的工具。黑暗的包工柜制度，继资本家之后层层盘剥着工人的血汗，并通过“查头”、“大头”、“二

头”对工人进行劳动监督，动辄对工人进行打骂。把头是矿主资本家的走狗和帮凶，他们不但是资本家剥削工人的工具，还利用各种方法吸吮着工人的血和肉，克扣工人的工资、吃黑工等。大把头张振凯用工人的钱为自己刻制金图章，为其母立碑勒石，为了更多地从工人身上捞取钱财，他不但在5个包工柜入股，自己还开了5家五金店、3家商店和数座小窑。广大工人早就对包工柜和把头制深恶痛绝，推翻包工柜和把头制是广大矿工的迫切要求。为了满足工人的要求，在党组织的领导下，工会首先以各种形式开展了推翻包工柜和把头制的宣传教育，使大家认清了包工柜的性质及把头对工人的种种压迫和剥削，进一步提高了工人的阶级觉悟和主人翁意识。在此基础上，首先在门头沟煤矿二号柜进行试点推翻包工柜，组建了由工人当家作主的生产组，从而使二号柜的工人摆脱了包工柜剥削和压迫，生产情绪大为高涨，煤炭产量大有提高。随着产量的增长和中间剥削的消除，工人的工资收入也明显提高，这一事实，有力的启发了其它柜上的工人，也都提出了“取消包工柜，打倒包工柜”的口号。经过工会进一步的发动，工人们纷纷行动起来推翻包工柜，到四月初，全矿23个包工柜全部被推翻，普遍建立了生产组，从此工人掌握了劳动生产的领导权。搬掉了这长期压在工人头上的顽石，工人的生产积极性进一步高涨，四月十七日全矿产煤1464吨，创造了30多年来的最高纪录，煤矿的生产秩序得到了加强。在门头沟煤矿的影响和成功经验的推动下，其它各矿工人也在工会组织的领导下推翻了所有的包工柜，工人真正成了矿山的主人。

一九五〇年五月，工会为贯彻燃料工业部关于废除把头制的“通令”，根据矿工的强烈要求，组织和发动全体职工开展了反把头的斗争。中共门头沟矿委、京西煤矿公司、北京市煤矿工会联合发出了“关于彻底肃清把头制和把头作风的决定”，明确提

出了“废除封建把头制度，建立民主管理制度，团结全体职工发展生产”的反把头斗争方针。为了加强领导，公司、各矿都建立了反把头工作委员会，由党政工的主要领导组成。利用各种宣传工具开展宣传活动，召开座谈会，揭露把头欺压工人的罪行，提高大家的觉悟和参加运动的自觉性，各单位多次召开职工代表会议、职工大会，教育大家提高思想认识，并培养了大批积极分子作为运动的骨干。在作好思想准备和组织准备的基础上，于五月十九日召开了由门头沟区人民政府、法院、公安、矿务处和公司党政主要领导及工人代表200余人参加的训诫大会，对各矿把头进行了训诫和处理。大会由公司主要领导讲话，揭露封建把头制的实质和罪恶，阐述党的政策，宣布撤消大把头张振凯等16名把头的行政职务以及他们必须遵守的5条纪律。会上，3名工人代表愤怒控诉了张振凯等把头的种种罪恶，煤矿工会主席代表市煤矿工会向政府提出控诉，请求政府依法严惩封建把头张振凯，政府领导当即接受了工人的要求，当场将张振凯逮捕法办。

大会结束后，各矿工人看到有政府撑腰，一些以前有顾虑的职工也发动起来了，各矿多次召开控诉大会，一些苦大仇深的老工人痛哭失声地倾诉自己的苦水。通过诉苦活动，大大激发了广大职工对旧社会、旧制度和把头制的无比仇恨，深刻体会到新社会、新制度的优越性，从而树立了主人翁的责任感，提高了工人群众的劳动积极性，一般采煤0.4吨/工，最高的达到0.8吨/工。

三、实行民主管理促进生产发展

门头沟解放后，长期受压抑的煤矿工人就好像从黑暗的窑洞中刚刚爬出见到阳光一样，深深地呼吸着新社会的新鲜空气。过去的岁月，地上地下一样黑，矿工是奴隶，而如今，矿工成了矿山的主人，他们亲身感受到了中国共产党的恩泽，体会到了新旧社会两重天。他们满怀热情地投入到社会主义建设之中。在这过

程中，各部门协同作战，在刚刚解放到处是一片乱摊子的情况下，很快把工人们组织起来，并开展了争当英雄模范人物，开展劳动竞赛的活动，从而大大促进了煤炭生产。在党、政、工会的领导下，胜利地完成了煤炭生产任务，为缓解京津地区解放初煤炭供应紧张的情况作出了贡献。在党的领导下，为了使煤矿生产尽快得到恢复，首要的任务是把工人们组织起来，各单位根据上级的指示先后建立了管理委员会（简称管委会），管委会由矿（厂）长、总工程师、工会主席、各主要业务部门负责人及工人代表组成。这是解放初期党在矿区实施民主领导的组织形式。为了更好地实行管理民主化，在推翻包工柜和把头制的基础上，矿区工会在第一次代表大会上作出了《关于在国营、公营矿厂贯彻实行管理民主化的决议》，决议指出：“矿厂中工会的中心任务就是要配合行政继续贯彻实行矿厂管理民主化，彻底肃清官僚和封建管理制度的残余，使矿厂真正成为人民的企业。健全管委会和职工代表会议的会议制度，‘管委会’所要讨论的生产计划、业务经营、管理制度、人事工资福利……，都要广泛听取群众意见，使所有重要决定都是集中群众意愿后作出的，‘管委会’必须定期向职工代表会议或职工大会报告工作，对群众建议中能采纳的要采取措施予以实现，不能采纳的要作出答复……”。这个决议，充分体现了解放后工人当家作主的民主权利。在工会第一次代表大会之前，一九五〇年，抗美援朝开始后，在工会的领导下就开展了爱国主义安全增产节约竞赛运动，广大职工通过学习，提高了政治觉悟，一方面踊跃捐献飞机大炮，支援抗美援朝前线，一方面展开了劳动竞赛。城子矿通过劳动竞赛，使过去日产煤289吨提高到日产600吨，门头沟煤矿机电工人做法兰盘由过去的35个提高到210个。据不完全统计，职工提出被采纳的合理化建议达310件，使煤矿的生产获得了突飞猛进的提高。在一九五一年六月召开的工会第一届代表大会上作出了《关于深入开展抗美援朝爱国

主义安全生产竞赛，完成生产任务的决议》，这个决议更进一步促进了竞赛活动的开展，并取得了显著效果。在这过程中，工人群众积极地为生产出谋划策，门头沟煤矿的刘致和改造了引线机，一年可节约小米27万斤。到一九五二年，工会又组织开展了“爱国主义安全增产节约竞赛同推广先进经验相结合的劳动竞赛，实行找窍门，提合理化建议同奖励挂钩”。到年底又开展了“红旗竞赛”，参加的有1239个小组，9665人。通过竞赛，扭转了当时出勤率低的问题，使出勤率达到80%左右，找出窍门276个，合理化建议801件，采用先进经验3件，涌现出各级先进个人823人，先进集体29个。

工会在抓生产的同时抓了安全工作，针对当时工人中普遍存在的“下井三分灾，难免不死人”等忽视安全的麻痹思想，提出了“安全第一”的口号，深入开展安全教育，工会会同有关部门建立安全卫生委员会，定期检查或抽查工作中的安全问题，提交有关部门解决。工会还组织各部门建立与安全有关的各项制度，举办训练班，下发安全手册组织学习，丰富安全知识，教育工人正规操作，把安全工作列为竞赛的重要内容，从而大大减少了伤亡事故，促进了生产的发展。

四、提高群众政治觉悟和文化水平

经常性的群众思想工作，是工会工作的重要内容。解放初期工会针对当时的具体情况，集中地开展了职工的思想政治教育和提高文化素质的工作。

由于解放前的黑暗统治，加上国民党的反动宣传，致使大部分工人没有文化，有些人对解放后形势的变化抱有怀疑、观望的心理，同时，因不了解党的政策，存在模糊思想。个别坏人趁机捣乱，图谋不轨，所以，开展群众思想政治教育工作，就成为实现“安定秩序，恢复生产”总方针的重要任务。工会用召开工人

代表会、职工大会以及锅伙会等形式，首先向工人讲解目前形势、党的政策、重大时事、中国共产党和中国革命、工人阶级解放前后所处的不同地位等。总工会还于一九四九年一月举办了两期党员和积极分子72人参加的脱产训练班，每期5天。各分会也先后举办积极分子业余训练班。学习的内容有：反和平阴谋、当前形势、中国工人阶级与中国共产党、工商业政策、劳大决议、工会工作等。方法都是讲课与讨论相结合，不少人在讨论中控诉了旧社会的罪恶，从新旧社会的对比中看到了光明，从而提高了思想觉悟。在这期间，工会还会同有关部门几次召开全矿区的群众大会，由军管会和工会领导同志宣讲，对群众进行政治教育。以上活动，大大提高了广大群众的思想水平和认识问题的能力，从而进一步认清了形势，对安定秩序，促进生产等都起到了重大作用。

在广泛宣传教育的基础上，工会还针对不同的对象，存在的各种问题，用多种形式开展思想教育工作。如：向工人们宣传和讲解工人同职员的关系；新民主主义企业同官僚资本企业的不同性质；工商业政策；劳资关系；工人阶级和工会工作的关系等等。这些都对解放初期提高大家的阶级觉悟、正确处理好各类关系、树立主人翁意识起了明显作用，并促使部分积极分子尽快地成熟起来；少数工人被提拔为干部，大量工人成为生产的骨干，有些被选为劳动模范，或被吸收入党。门头沟煤矿，为了更好地加强职工教育，矿工会与有关部门商量制定了有关制度，如每周召开一次工人代表会，10天一次职工大会。一九五一年先后还建起了1000多名职工参加的92个读报组，坚持每天读报、学习时事，从一九五〇年五月，开始历时两年半的时间，办“矿工小报”70期。这些活动，针对性很强，对提高职工的政治素质，起到了较好的作用。

为了坚持经常性的思想政治工作，从一九五一年起，在一些较大单位配备了专职的政治教员，负责讲课并组织职工学习政治理

论，一九五二年，这些单位系统地组织学习《政治常识读本》。其它各小窑则通过有线广播转播北京电台每周4次的政治课，组织住窑的工人4600人按时收听，并推选出有一定文化水平的干部或工人进行辅导。

在一九四九年一月，工会在门头沟煤矿组织了职工业余识字班，参加者逐渐达600余人。一九五〇年六月政务院发出《开展职工业余文化教育的指示》后，工会又大力组织开展了普遍性的文化教育工作。为了加强领导，明确由党组织、工会和有关部门负责担任正副校长，工会下设教务处负责具体业务，各矿和私营工作委员会，也建立相应机构。利用旧房或新建了教室，购置了桌凳，聘请了专职教员，推选出大批不脱产的小先生。矿工业余文化教育到一九五一年已有正式教师32人，学员9973人。在办学中逐步建立了点名、考勤、补课、考试、奖励等制度，使教育工作走上了制度化。

为了尽快在工人中扫除文盲，一九五九年六月在城子、机厂以及各小矿等单位组建了有189人参加的3个速成识字实验班，要求在90个小时内学会2000字以上，并能阅读通俗读物和写简单应用文。实验结果达到了预期目的。如小矿的40人由原来平均只识字255个，经过学习平均能识2159个字。在实验班的影响下，到十月份所有普通班学员共7035人全部转入速成识字班学习。一个月中就开了52个班，从而加速了扫盲工作的进程。到一九五二年，扫除文盲5443人，其中达到高小水平的1362人。

通过政治思想教育和扫盲工作，极大地提高了工人阶级的思想文化素质，从而为解放初期各方面工作的顺利开展打下了基础。

五、关心职工生活为职工办实事

关心职工生活，是工会主要工作之一，工会作为工人阶级自己的组织，在当时条件允许下，关心群众疾苦，为职工办实事，也是工会的一项任务。在主动与行政协商并取得支持下，主要解

决了十几个群众急待解决的问题。主要有：行政按工资总额的20%提取劳动保护基金，作为职工病残伤亡领取待遇的经费；把职工在工伤后治疗期间的抚恤金增加1—3倍；组织工人伙食团，建立职工食堂，解决吃饭难问题；增加大小浴室7个，为工人洗澡；扩大医疗室，增加医务人员，改善工人医疗条件，方便职工就医；扩大增加理发室，方便职工理发；统一了职工房租、烧煤津贴的标准；把临时工改为正式工，享受同等待遇。对私营矿窑，经工会多次与资方交涉，也解决了劳资纠纷和生活方面的几个问题。

以上问题的解决，工人收入有增加，生活有明显改善。到一九五一年三月，先后执行了国家颁布的《劳保条例》，使职工在生产、生活中遇到的生老病死、伤残等及家属都享有“劳保条例”中规定的各项照顾，解除了职工后顾之忧，显示了社会主义制度的优越性。他们高兴地说：“毛主席关心工人，共产党真好，我们永远跟党走社会主义道路。”

抗战前党在矿区活动概况

谭列飞

一、一战时期的星星之火

一九一七年俄国十月革命开辟了人类历史的新纪元，两年后的五四运动促进了马列主义在中国的传播，一大批首先接受马克思主义的青年知识分子开始到工人中去，同工人运动结合起来，在北京地区，李大钊同志在北京大学创办了马克思学说研究会，为党的创立做准备。一九二〇年，北京大学学生王复生做为马克思学说研究会的成员，来到门头沟，向工人宣传共产主义思想，领导工人运动。党成立以后，长辛店地区和京郊铁路线上大的车站都纷纷建立了党的组织，门头沟是平绥路的一条支线，承担着将门头沟所产之煤运往北京等地的任务，党在门头沟车站周围也建立了党的组织。

一九二三年在全国规模的工农运动高潮影响下，京西矿区也掀起了为生存，为提高经济待遇的群众运动。一九二五年二月二十五日《益世报》曾报道：“二月，京西三家店，门头沟有新旧煤窑七十七处，每处多者六七十人，少者三四十人，工人每日工资一元七角，现在各煤窑因销路滞塞，裁减工人，并将工人工资减去三角。工人四五百人集会，要求恢复原有工资。”

一九二五年，中国共产党领导了全国规模的反帝爱国运动，对北京门头沟的工人运动也有很大影响，促成了杨家坨煤矿的反帝风潮。

一九二七年前后，中国共产党开始在门头沟煤矿活动起来，曾建立了党的“特支”。当时在党的文件中是有反映的。一九二八年

二月六日，河北省委根据一九二七年中央十一月扩大会议精神，在《目前的工作的指示》中指出：“北京开始的工作〔要〕派学生同志到工人群众中去组织工会，特别是要立即派人前往门头沟工作。”并根据近来出现的一些工人群众中的自发斗争，提出：“党要领导工人的自发斗争，并煽动日常生活的斗争，最短期间内，鼓动产业工人的大罢工。”省委在三月份的工作计划内也强调：“速找线索在门头沟组织党的支部。”

一九二九年二月北平市委决定了工作计划，并作出了相应的决议，明确提出：“对于门头沟（其他省略）等工作亦注意打人，建立组织。”“各支部，尤其是工人支部应分配一部分同志担负职运工作。”不久，北平市委便派了特派员到门头沟矿区了解工人的生活和工人运动情况，为进一步开辟工作创造条件，制订策略。一九三〇年五月，顺直省委给北平市委发出了指示信，又着重强调：“北平有重工业，门头沟矿有二万余人，你们要进一步的切实布置产业工人工作，建立工作转变的实际基础，同时省委决定调唐山有职工运动经验的同志来北平指导工运。”“门头沟矿山的特派员不是简单的派去调查，必须同时开始他对矿工的工作。”指示信后，从唐山矿区派来一批同志到门头沟矿区开辟工运工作，发展了李庆华、宋兆祥等矿工加入党的组织。同时，上级党组织还派来一批有经验的干部，其中很多是青年知识分子，在矿区从事工运工作，组织工会开展斗争。使门头沟矿区的工人运动进入了一个小的高潮。

二、党在工人群众中传播革命理论

一大批党的干部进入煤矿以后，利用矿工流动性大，不固定的特点，住进了工人居住的锅伙，在矿区站住了脚。以后，又深入到矿井，把宣传革命思想和提高工人的觉悟做为工作的第一步。党组织创办了油印小报，不定期的出刊，发到井下、锅伙

中，撒在工人上下班的路上。小报的名称多种多样，有《小工报》、《窑黑报》、《矿工报》等，分别用各色纸印，每一期小报登载一个主题。一九三三年为配合罢工斗争印了《紧要新闻》写道：“做工的兄弟们呀！咱们应当齐努力，大家联合起来，一致向厂方要求下面五件事：（一）轧 碰死的开大支，要三百块；（二）受伤的要照数开支，残废的开大支；（三）借钱柜头不要利；（四）井上井下全要八小时，井上改小班；（五）井下要安置稳柱头，不许强迫工人到险地。”

这些宣传使矿工们平生第一次在思想上受到震撼，知道了共产党是劳动人民的救星，在矿山播下了革命的火种。

三、党团工会组织的建立

一九二九年党在门头沟煤矿的矿工中建立了七八个工人的关系，开始着手建立党的组织，一九三〇年以后，党在门头沟煤矿又建起了党支部，一九三二年五月以前党的负责人是“门头柳”，绥远人，真实姓名不得而知了。这年五月，党派他到绥远搞兵运工作，接替他来门头沟工作的负责人是李葆华同志，支部委员郭新梅，时间不长调长辛店机车车辆厂工作，被敌人杀害了。支委还有柏玉生、老王（山西人）、小赵（河南人）、老赵（唐山人），他通过亲戚（“中英煤矿”的高级职员）关系，也在矿上当上了职员。

一九三二年八月，李葆华同志调到冀东开辟工作，由老赵接替了他的工作，后来党在门头沟的负责人有赵春雷、李江、李堂春等。

一九三二年以后，门头沟矿区内的党团组织，有了较大发展，党在有一定基础后制订了工作大纲，主要内容：“1.根据目前的实际情况，决定今后的工作布置；2.在各工厂、各部门，尤其是各中心部门、各大窑、各机器部门、非工部门、小窑上 背拉工人（当然不是放弃里工们）中尽量地推动进行发展组织（兄弟团），建立赤色工会与党的组织，抓紧工人的日常斗争，如外工反对包