

茶路乡志

资料汇编

第 5 章

第 五 章 目 录

概 述	 1
第一节 机构设置	 1~7
第二节 养殖业	 7~13
第三节 渔 业	 13~15
第四节 种植业	 16~18

第五章 副业

概 述

建国前，蔡路地区副业种类不多，农民主要少量饲养一些鸡、鸭、兔、羊、猪、牛等家禽家畜，除牛用来耕田、拉车外，其它均为食用。此外，还有一些农户从事捕鱼生产、网花等小宗副业项目，经济收入微薄。

建国后，在党和人民政府领导下，家庭副业得到发展，禽、畜饲养更为普及，出现了不少养殖、种植等副业新项目。特别在九五八年建立人民公社以来，政府又进一步引导农民发展生产，建立和健全了副业机构。

副业生产得到了重视，多种经营项目日益增加。党的十一届三中全会以来，本社逐步走上了农、副、工综合发展的道路。除了重视牲畜、家禽饲养外，还有计划地发展一些经济价值高的种植业和养殖业，目前已有畜禽饲养；果林、蔬菜种植、水产养殖和手加工等五大类项目，其中有些是外贸出口商品。

为国家换取了为数不小的外汇。副业的生产不仅壮大了集体经济，而且提高了社员的收益，为市场提供了丰富的食品 and 商品，为农田提供了优质有机肥料，是农村经济中一个重要组成部分。

第一节 机 构 设 置

一、公 社 副 业 组

一九五八年成立曙光人民公社时即组成

公社副业组，由公社副业主任、助理主持日常工作。一九八〇年，公社恢复成立管理委员会，设一名副主任分管副业生产。一九八三年六月廿九日人民公社体制改革，党、政、企分设，因而撤去副业组，成立蔡路公社副业公司，公社管委会配有一名主管副业生产的副主任担任经理。

公社副业组在县畜牧水产局和公社党委、管理委员会的领导下，在国家计划指导下，根据本地市场实际需要情况，研究制订发展规划。及时了解市场动向，为集体、社员提供信息，发展市场所需的食物和商品，同时积极组织苗、料货源供应，促使本公社的副业生产发展，促进生产单位的生产效益和经济效益，督促各副业、直属单位和大队，完成和超额完成国家下达的任务，为城乡提供丰富的食物和工业原料。

组（公司）主要负责人按时间先后分别有徐奎福、张正祥、曹金奎、曹国祥、秦步龙、刘连法、陆乔宝、唐金滋、黄鹤林、金德明、戴文宝。

副业机构：

- | | |
|--------------|----------|
| 公社副业
直属单位 | 1. 外洋捕捞队 |
| | 2. 内河水产队 |
| | 3. 牧场 |
| | 4. 种畜场 |

副业组（公司）
 二 副业大队长：（大队猪场、牧场、鸡鸭棚、生产队各项副业，在一九六五至七八年期间健全生产队副业队长）
 三 公社畜牧兽医站
 四 饲料站
 五 兔毛收购站

2 兽 医 站

蔡路公社畜牧兽医站是在一九五八年人民公社化中建站，是公社的一个事业单位，实行社办公助，行政上受公社领导，业务上受县畜牧兽医站领导。目的是保障公社范围内畜禽正常生长和发展，搞好畜禽疾病的防治、阉割，做好畜牧育种工作，总结先进畜牧饲养管理经验，为公社的畜牧业生产服务，为我公社畜禽疾病防治等工作作出了一定的成绩。

在“文革”中一九六九年起，为了推行“生猪合作医疗制”，逐步建立、健全了大队“赤脚兽医”。每个大队设兽医一名，公社牧场、种畜场也各有一名，总计参加这项工作的同志多达50人之多。从一九八三年四月起，公社兽医（包括“赤脚兽医”）体制实行改革，全面撤销大队兽医，从原16名大队兽医中，经考核抽调6名业务能力较强，具有一定文化知识的同志充实到公社兽医站，加上原有4人，总计人员10人。

站负责人及站长分别是：倪根初、蔡国昌、张龙根、徐奎福、郭连炯、戴文宝、杨荣健、毛永昌。

3. 种 畜 场

蔡路公社种畜场一九七六年四月破土动工，一九七八年竣工，占地面积8亩，总投资62万元。建有三层楼房4幢，每幢能够饲养母猪50多头或蛋鸡6000多羽，另设电梯、水泵各一间，沼气池7只，化粪池5只，哨坊数间等，楼与楼之间有天桥相通

= 3 =

，规模较大，设备完善，当时人称“猪公馆”。该场每年饲养浦东白母猪100~120头，所产苗猪1650头左右，饲养公猪8~10头，负责全公社800头母猪的配种。每年培育种猪100~150头，供应本公社各大队、生产队当母猪。哺坊每年大约能够入哺20~40万种蛋。另外还饲养肉鸡、长毛兔、蛋鸡等，每年产蛋约在10万斤左右。一九八二年以前，因经营管理不佳，每年要公社补贴3万元左右，属于严重亏损单位。一九八三年初，全面实行生产责任制后，分组定产，包组分人定产（即：定人、定产、定奖金），包产到人，奖罚到人，结算到人，实行了个人承包生产责任制。同时刹住浪费风，不大手大脚用钱，降低了生产成本，减少了非生产开支，大大提高了生产效益，至同年终，各生产组、生产人员都超额完成了原订生产指标，有的超过了历史最高水平，当年人均收入超1000元，由亏损转为盈余。

建场以来负责人分别为龚连福、张云龙、李永祥、顾福弟、顾林福、杨法祥、吴伯初。

场内职工一直在45人左右。

4. 公社牧场

蔡路公社牧场（原名刘家牧场）建立于一九五八年，该场主要从事奶牛生产（一九六三至一九七六期间，每年饲养母猪廿五头，蛋鸭1千只左右，一九七六年以后单一饲养奶牛），当时奶牛的主要来源是各大队、社员私养而集中起来的，总头数在377头左右，职工人数有70多人。除牧场外，还下设育四、直属、联勤（今蔡路）、勤俭、大星等五个分场。

后来由于牛只的逐渐减少，分场也随之撤销。当时奶牛的品种较杂，有黑白花、二夹种、三夹种等。在三年自然灾害期间，由于奶牛的饲料严重缺乏，所以奶牛病死、饿死的就有30多头，又加出售给山东省、本市崇明县等地一些奶牛，所以牛头数再次迅速减少。经过淘汰出售、选育，一九六四～一九七六年奶牛总头数一直徘徊在100头左右，职工人数在40人上下浮动。一九七七年初，蔡路公社牧场在市牛奶公司、市乳肉管理所、县畜牧局、公社党委、公社副业组的领导和支持下，开始创办健康牧场。在当年下半年开始引进上海各健康牧场“上海黑白花”小奶牛100头。一九八〇年将原来的病牛全部出售或淘汰，并在同年，经市牛奶公司、市乳肉管理所、县畜牧局、县卫生防疫站检查合格，正式被批准蔡路公社牧场为特级健康牧场。

办健康场后，于一九八〇年建水塔一座，从此保证了奶牛的饮水卫生，改变了过去饲养员挑水的习惯。一九八三年三月份开始把原来的9间平房翻建成二层楼房，同年10月份开始动工建牛舍800平方米，并把牧场东北面的社员住房全部拆迁，原来的仓库、打料间等全部拆除，往东移位重建。此一工程于一九八四年六月基本竣工，耗资20万元，七月份新建牛舍开始进牛。

一九八二年年底圈存奶牛头数125头，其中成乳牛93头，全年常产987270市斤，上市牛奶962962市斤，平均成乳牛年产量为1万零六百拾伍市斤，其中56号奶牛产量最高为14018市斤，12000市斤以上的奶牛有22头（牛号：1、4、5、7、9、10、11、12、17、40、42、67、56、71、76、81、85、88、

89、43、94、66)。该 22 头牛是中国黑白花奶牛南方地区良种奶牛（列入中国黑白花奶牛育种科研协作组南方地区组编集的一九八二年良种奶牛登记簿第三集）

一九八三年底圈存奶牛 129 头，其中成乳牛 87 头，全年常产 1040000 市斤，上市牛奶为 1015000 市斤，平均成乳牛全年常产 11954 市斤，12000 市斤以上的产奶牛有 39 头，其中年产 14000 市斤以上有 14 头，88 号奶牛年产量达到 16140 市斤，创牧场历史最高记录。

5. 健康牧场

一九七六年由市、县来蔡路公社牧场进行的奶牛结核病、布氏杆菌病检疫，结果 97% 的奶牛呈结核病阳性反应，在当时是一个完全的病牛群，所生产的牛奶只能作乳制品，不能作瓶装牛奶供城乡人民食用。面对着这样一个病多、产量低、牛奶质量差的局面，上级有关部门指示办健康牧场是奶牛事业发展的方向。为了解决这个问题，牧场在县畜牧局程的元同志的具体帮助指导下，决定在原病牛群的基础上创办健康牧场。一九七七年六月份，把原来的病牛全部隔离到距离原场三里之外的大星牧场饲养，并把原来的牛舍、场地、仓库、宿舍等均按有关卫生要求进行多次、全面、严格地大消毒，铲去旧土换新土，待消毒工作完全符合要求后，于一九七七年十一月至一九七八年初，陆续从上海各健康牧场引进 100 头小奶牛饲养。进牛前，派职工到健康牧场学习饲养健康牛的技术和操作规程。进牛后，各方面的工作均按健康场的要求进行，在一九七九年底开始产奶，这期间，经多次检

牛无一头呈二病阳性反应。一九八〇年，把原来隔离饲养的病牛全部出售或淘汰，并于当年经市、县检验，正式被批准蔡路牧场为特级健康牧场。

第二节 养殖业

本公社素有以饲养牛、猪、鸡、鸭为主，其次少量饲养些鹅、羊、蜂等，现分录如下：

1. 长毛兔

当地历来有养兔习惯，但农家常以肉兔为主，极少养毛兔。长毛兔自五十年代起才开始的饲养，并经几次周折及起伏，从七十年代起的十多年时间中几乎消声绝迹。但从一九八一年起，由于兔毛收购价格几次调整提高，经济收益可算得上居副业生产中首位，社员、集体饲养积极性很高，一九八四年起发展更为迅速，同年底圈存 2700 多只，一九八五年十月猛增到 20000 多只，比一九八四年增加了七倍多，而且品种、质量比以前也有很大提高。六十年代平均一只成年兔年产毛量只有 4~5 两，一九八四年可达 1.2~1.5 斤，提高原产量 2.4 倍。饲养品种是西德纯种和西德杂交兔，这种兔体形大，毛密度高，毛根子粗，重量一般在 7~10 斤，一只毛兔的年产值约 30~50 元。根据一九八二年赛兔会记录，春雷大队社员季雨林饲养的一只 12 市斤重的公兔产毛量为 6 两 3 钱。一九八四年全社上市兔毛 2000 多斤，价值 5~6 万元。

2 耕 牛 饲 养

建国前，本地约有10～15%的富裕农户饲养耕牛，以黄牛为主，少量养有水牛，主要用来耕地、拉车、车水等，作动力之用。

建国后，耕牛全部由集体饲养，每个小队平均3～5头左右，自一九七〇年以来，随着农业机械化水平不断提高，以及农机推广与应用，耕地有中、小型拖拉机，耕牛劳役强度大大减弱，牛只存栏量大幅度下降。从一九六〇年428头到一九八二年只剩106头，特别是黄牛，因力小而逐步淘汰，至一九八二年已绝迹，剩下水牛留作耕耙小块土地及犁田岸之用。

1960 ~ 1982 年 耕牛饲养数

年 份	年末合计	其中劳役头数	黄 牛	水 牛
1960	428	332	256	76
1961	381	294	282	99
1962	376	293	268	108
1963				
1964	337	257	216	121
1965	342	254	209	133
1966				
1967				
1968				
1969	243	192	126	117
1970	224	179	103	121
1971	203	172	68	134
1972	204	154	68	136
1973	181	151	44	137
1974	172	139	32	140
1975	173	141	26	147
1976	149	120	15	134
1977	145	108	16	129
1978	133	105	9	124
1979	119	97	3	116
1980	115	99	2	113
1981	120	100	1	119
1982	106	93		106

3. 奶 牛 饲 养

本地奶牛是国外奶牛（荷兰种）与本地黄牛多次杂交繁育、提纯复壮、去劣复壮培育而成，名为“上海黑白花”奶牛。由于我社草源极为丰富，自然条件良好，奶牛的饲养量在川沙县名列前茅。一九八二年公社、大队、生产队、社员四级共饲养466头，占全县27个公社饲养数的9%左右；鲜奶的总产量也名列第一。个别高产牛日产103斤（公社牧场57号牛），全公社每年上市鲜奶200多万斤。

技术改革：

1. 奶牛配种：一九五八年～一九六七年是自然配种，是自繁自养。一九六七年以后，搞人工授精配种，公牛授精后，精子经稀释，再进行人工授精。一九七三年后，又改为冷冻颗粒精液人工授精。此时始，不需再养种公牛，这样奶牛配种由自然交配到人工授精（冷冻精液）的改革，这不但减少了饲养种公牛的成本支出，而且提高了奶牛的品种质量，提高了奶牛生产性能，并减少了疾病的传播途径。

2. 奶牛干奶方法改革：原来奶牛干奶是采用自然干奶法，自一九八〇年开始，改革为干奶油剂或金霉素眼膏封闭奶头快速干奶法。这样能有效地防止和减少奶牛乳房炎的发生。及时快速地干奶，有利于母牛的休养生息，为体内胎牛的良好生长发育，并为母牛下次产奶打下良好基础。

3. 良种推广：自一九七七年创办健康牧场后，从上海牧场引进上海黑白花奶牛饲养。并于一九八〇年将原来的病牛、杂交种全部出售淘汰。一九八〇～一九八四年我地区饲养奶牛的品种全部为健康上海黑白花奶牛。由于良种的推广，大大提高了奶牛的生产性能，牛奶产

置由原来的杂交种奶牛平均每天日产20多斤，提高到良种奶牛平均日产40多斤。一九八四年牧场41号牛最高日产达101斤。

1960~1982年奶牛饲养数一览表

年 份	饲 养 数	年 份	饲 养 数
1960	377	1973	424
1961	377	1974	404
1962	225	1975	438
1963		1976	427
1964	184	1977	406
1965	163	1978	445
1966		1979	466
1967		1980	457
1968		1981	471
1969	283	1982	466
1970	283		
1971	273		
1972	357		

4. 鸡鸭饲养：本地农民饲养鸡鸭历史较早，除少数集体饲养外，家家户户也几乎饲养少量的鸡鸭，他们多数自宰食用，少数上集市出售，随着人民生活水平不断提高和市场的需要，家禽生产自七〇年代开始发展很快。为配合禽、蛋生产，种畜场在一九七九年建一个规模较大的哺坊，为本社集体和社员提供大量苗禽。近年来，在搞活经济、广开生产门路的方针政策鼓励下，集体与社员饲养鸡鸭数量有显著增加据一九八三年统计，上市肉用禽 110944 只，上市鲜蛋 335091.5 斤，囤存商品蛋鸭 10000 多只，商品笼养蛋鸡 8000 多羽，加上社员的家庭饲养数在内，总计家禽量为 30000 至 40000 羽，产蛋 80000 至 120000 斤。

饲养品种：肉鸡：新波罗、白洛克、新浦东鸡。

肉鸭：北京鸭。

蛋鸡：来克杭、罗斯鸡。

蛋鸭：麻鸭（又名绍鸭），白鹅。

5. 生猪饲养：养猪是当地副业生产的主要项目之一。它的发展大体上分为合作化、公社化、“文革”时期、三中全会等四个阶段，因各个时期的方针政策不同、因此养猪业有起有伏，自三中全会以来才稳步发展，据 1982 年统计，全社生猪饲养量已达 16641 头、其中上市肉用猪有 8636 头。集体囤存 3292 头、社员囤存 4673 头。目前已形成公社、大队、生产队、社员四级养猪网。本地养猪的传统饲料以大麦、玉米为主料、辅以米糠和各种杂草，近年来又增添水花生、水葫芦等水生植物、从而增加了猪的饲料多样化、又降低了养猪生产的成本，提高了社员、

集体的经济收益。

本地母猪以公养为主、肉猪以社员私养为主。公猪主要品种有苏白、约克夏、长白等国外引进良种及上海土种有浦东白、枫泾、梅山、母猪常有浦东白、枫泾、梅山和杂交二本种、这种母猪具有成熟早、容易配种受胎、产仔率高（最高一胎产仔27头）泌乳力强、母性好、性情温和等优点、肉猪由上述的公母猪、通过人工授精配种所产下：“一土一跨或二土一跨”的杂交猪（又称两品种猪）这种猪具有生长肥育快、肉质鲜美、耐粗性、抗病力强、对饲料利用率高等优点。一般饲养4~5个月可达到150—200市斤。

6. 其他养殖业

1979年—1980年、公社种畜场为了开辟养鸡蛋白质饲料新资源、养殖过曲蟾（蚯蚓）并取得一定成功经验，

1980年、内河水产队为培育珍珠、饲养过河蚌、育三大队饲养过地鳖虫（可作药材）、蜜蜂。1981年—1983年、内河水产队、友谊、建光大队的几户社员饲养过珍贵皮毛兽水貂。

以自养自宰为主的山羊、也是本地农民素有饲养习惯，常年保持在800—1200头。部份社员在深秋、冬季捕捉贵皮毛野生动物黄鼠狼；在春耕生产季节，收捉蚯蚓制作地龙干（作药材）用懒蛤蟆收集蛤蟆浆（药材又名蟾酥）。

第三节 渔 业

1. 内 河 水 产
建国前，本地渔民用张筛夹网、鱼叉，线网捕捉、少数的以放蜈蚣（鱼鸬）捕鱼，技术落后，产量很低，年捕量多则在百担左右，少则

只有几十担。

合作化后，党和政府把渔民组织起来进行集体生产，并在1959年创办蔡路公社水产养殖场，当时设两个队，分别从事内河与海洋生产。1969年把专门从事海洋生产的一个队分离出去，单独成立蔡路乡(公社)水产捕捞队。

由于我社河道交错纵横，小河、小港星罗棋布，总计水面积2933亩，占全社总面积的12%，又加自然条件优越，为内河水产提供了有利条件。根据1981年9月川沙县渔业资源普查资料统计，在2933亩水面中可养的1692·39亩已全部放养各种鱼种，(其中包括园沟，宅河355·3亩，精养鱼池12亩)随着捕捞工具的不断改革、更新，目前已具有机械化电捕船一条。从而减轻了渔民的劳动强度、提高了工作效率。又加滬东运河，川杨河的开凿，水产捕捞量有较大的幅度提高。1982年上市鲜鱼1450担，比1976年881担提高了61%，比60年代翻二翻。近几年来，随着工业生产的不断发展和壮大，三废危害也随之增大，目前部份河道已经受市、县、社队工厂排放污水所污染。这对发展水产养殖及水产品的产量和质量带来了一定的影响，鱼产量一直徘徊不高，为了进一步发展淡水渔业生产提供资金，内河水产队已办起了塑料工场，以工促渔，为剩余劳动力又找到了出路。

本地区主要养殖品种有花鲢(又称胖头鱼)、鲢鱼(白鱼)、草鱼(草青)、青鱼(乌青)、鲤鱼、鲫鱼、鳊鱼。主要野杂鱼有：鳊鱼、鲂鱼、川条、白丝、塘鳢、黑鱼、牛鲢鱼、横占、鳊、鳊、甲鱼、以及河虾、河蟹、河蚌等。

2 外 洋 水 产

我社地处长江口入海处、海岸线3250米，并具有三甲港港口这个得天独厚的自然条件，因而海洋捕捞具有较久的历史，也是本地区特色生产。建国前，本地直属、海塘两地区沿海居民从事海洋捕捞生产为生的甚多，但因捕鱼船只、设备简陋，出海的渔民时有被大海吞噬的危险，渔民经济拮据，一汛水的鱼产值只能买几包香烟。

1959年，人民政府把以个体生产的渔民组织起来成立专业渔业队，当时从事海洋捕捞生产总共有18人。第一条出海船是25吨位木帆船（又称大捕船）行驶靠篷帆、设备简单，网具只有纱质大捕网，年产量约在300担左右。随着市场需求量不断上升，在1967年造了第一对35吨位机帆船，船上有机噐，有篷帆（统称机帆船）。第二年春，第一对船出海捕到黄鱼2200担，冬天捕带鱼1500担，取得了大丰收。随着渔业事业的发展需要，在1968年、1972年由公社造船厂又分别造了第二、第三对机帆船，把原来设备陈旧，马力小木帆船给于淘汰，更换与改革，把现有的船只安装渔探仪，对讲机及罗经，原来纱质大捕网改用聚乙稀编织的大洋网，以后又增加轻拖网，海洋捕鱼不断向科学化，现代化进军。至1972年底又增拖虾网，进一步向海洋生产多品种发展。

在十一届三中全会以来的近几年，捕捞队按党的政策，以船只为单位，制订指标、单独核算，超产奖励按劳分配，从而鼓舞了渔民士气，树立了信心。近十年来为市场总共提供了几十万担海鲜。

本地捕捞主要品种有：大小黄鱼，带鱼、车扁鱼、青鱼、海龙（海鳗）、马面鱼、海虾、海蟹，乌贼等。