

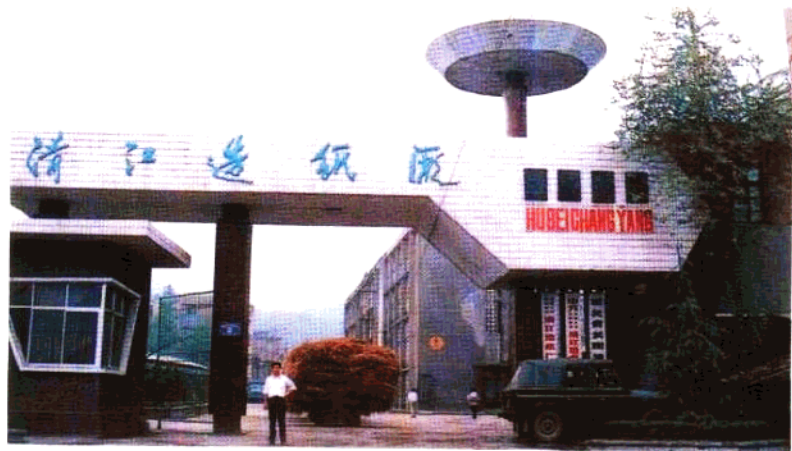
17096



发展中的
长阳工业

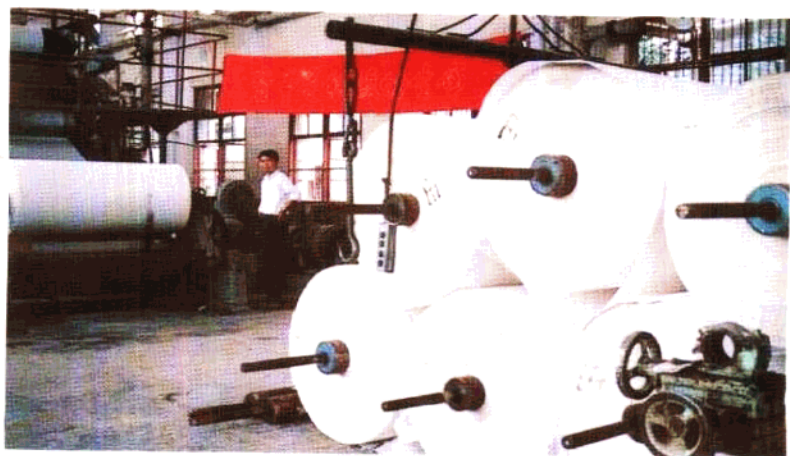
舟子舟子

PDG



长阳清江造纸厂

清江造纸厂造纸车间





长阳
矿山
机器厂

长阳化肥厂生产的碳铵





长阳水泥厂一角

水泥厂生产的425[#]水泥荣获省优质产品证书





长阳卷烟厂

卷烟厂二车间



长阳新华印刷厂



湖北宜昌三峡制衣厂成衣车间





长阳酒厂成品车间

长阳精制油厂





长阳魔芋制品厂

魔芋制品厂生产的“丹水”牌魔芋粉丝





一九八〇年黎化南夫人袁尤轩（前排中）来长阳化肥厂与有关领导合影

目 录

长阳工业发展的回顾·····	肖长兴 (1)
历史的回顾 永恒的纪念·····	刘贵一 (6)
兴建长阳化肥厂纪实·····	汪华忠 姚运清 (15)
化肥厂不能忘记他们·····	章家银 (22)
对我厂车队的回顾·····	刘祖寿 (26)
老劳模官业清轶事·····	李圣祥 李洪彬 (29)
张家旺的追求·····	李圣祥 李洪彬 (35)
从蹒跚爬行到驰骋飞奔的清江纸厂·····	田明应 (39)
我县造纸原料基地的形成经过·····	赵祖碧 (51)
清江牌单面书写纸创优写实·····	董志勇 (56)
烟杆浆板中试定点中标记·····	肖长兴 (60)
话说两位厂长·····	赵祖碧 (64)
清江纸厂在宜昌设立的文化用品综合经营部 ·····	李三一 (74)
长阳水泥厂建厂二十二年回顾·····	王祥荣 (76)
科技兴厂出效益·····	胡振栋 (82)

省级新产品“立窑灌浆水泥”填补国内空白

.....胡振栋 (85)

425号普通硅酸盐水泥荣膺湖北省优质产品

.....胡振栋 (87)

拔尖人才王祥荣.....胡学林 (88)

长阳水泥厂荣誉集锦.....振栋 辑 (90)

长阳发电设备厂的前前后后.....宗濮琦 (94)

我厂环锤式破碎机的研制.....李作杰 (104)

水轮机的试制与投产.....管玉堂 (108)

P C X 垃圾破碎机的研制.....宗濮琦 (112)

激流抢险.....胡维德 郭学仕 (116)

永远的怀念.....张居文 (119)

长阳酒厂发展三部曲.....曾爱群 (122)

他从邛崃走来.....李正道 (131)

千里求才记.....曾胜先 (135)

建新厂 增效益.....曾爱群 (138)

灵活经营 绝处逢生.....李正道 (142)

丢糟再酿酒.....李正道 (146)

传统酿酒法.....田昌杰 (148)

历经曲折的补偿贸易.....余双全 (152)

越过艰辛的技术攻关.....余双全 (162)

抓住机遇进京城 魔芋银丝扬美名.....李作臻 (169)

不寻常的新闻发布会.....李作臻 (174)

前进中的新华印刷厂.....	吕正友 (179)
兴家创业 育人第一.....	林运才 (187)
厂长请我们游北京.....	徐金媛 (192)
力求达标 服务生产.....	吕正友 (197)
英模拾萃.....	林运才 (202)
油厂五年赚回一个厂.....	胡必敬 (207)
沉渣二度油.....	童兴荣 (215)
汗水凝结的油珠.....	杨 俊 (218)
精制油厂的栋梁材.....	覃万才 (225)
内衣厂的诞生与复产.....	张庆甲 (230)
首闯深圳.....	肖发新 (232)
沿海特区结伙伴.....	肖发新 (235)
在技改中成长壮大.....	宗南轩 (239)
我们是怎样优化生产环境的.....	肖发新 (241)
漂染生产线立项审批经过.....	宗南轩 (244)
六个月建成的漂染车间.....	宗南轩 (248)
长阳烟厂计划报批事略.....	刘光容 (250)
长阳烟厂的第一次兴办.....	张先炳 (258)
高速建成的长阳卷烟厂主体车间.....	覃世本 (266)
复产初期的烟叶采购.....	李作信 (272)
十年沉浮的长阳卷烟厂.....	胡善勇 (274)

●肖长兴

长阳工业发展的回顾

长阳的工业，在县委、政府的领导下，工业门类从无到有，发展到今天，门类比较齐全。工厂由小到大，由解放初期的几家手工业作坊，形成了现在的化工、建材、电力等初具规模的数百家工厂。

四十年长阳的工业发展，是经历了漫长曲折的过程的。五十年代初，长阳几乎没有工业，仅有农机具和石印等几家小手工业作坊，年工业产值仅上10万元。当时，忙于集中支援国家的“141”重点工程建设和全县农业的恢复，基本上没有考虑县办工业；六十年代在“全党动手，大办农业”的号召下，县及县以下主要是集中力量，大办农业，也没有安排县办工业；七十年代在“以粮为纲，农林牧副渔全面发展”的指导思想下，县办工业亦未被提到重要的议事日程；后来在“工业学大庆”的新的形势下，抽出了少数人员，考虑县办工业，由于指导思想是“围绕农业办工业，办好工业促农业”，尽管费了九牛二虎之力，也是局限在小水泥、小钢铁、小化肥、小农机、小水电等“五小”工业的范围内，终究难于形成大气候。到1980年全县乡以上工业只15家，年工业产值1150万元。进入八十年代初，从中央到地方各级党委指示，要拿出三分之一或更多一点的力量抓好地、县工业和

乡镇企业的发展，特别是党的十一届三中全会以来，县委和政府“解放思想，实事求是，团结一致向前看”和深化改革、扩大开放的根本指导思想的指引下，认识到要致富，大办工业先修路，在不放松和抓紧农业生产的同时，集中相当的精力抓工业发展和交通建设，从而长阳工业进入新的发展时期，尤其是1984年至1988年进入高速发展时期。

工业门类比较齐全。1981年前，没有形成门类，到1989年全县初步形成建材、煤炭采选、矿业采选、机械制造、电力生产和供应、化工、造纸、轻纺、食品饮料加工及制造等九大门类。到1989年，全县乡以上工业由1980年的15家发展到245家，其生产方式由原简单的手工业作坊式生产，逐步被大机器生产所替代。

主要工业产品产量大幅增加。工业主要产品由过去的几种增到34种，其中原煤由1981年的年产量9.8万吨，到1988年年产量27.28万吨；发电量由1269万度/年增加到4518万度/年；化肥由1.5万吨/年增加到2.65万吨/年；水泥由0.8万吨/年增加到8.1万吨/年；机制纸由824吨/年增加到1822吨/年；重晶石由700吨/年增加到3.06万吨/年；机砖由795万块/年增加到5010万块/年；线毯由0.26万床/年增加到25.01万床/年；破碎机由9台增加到113台；民族服装由3.8万件/年增加到111.9万件/年；中成药由127吨/年增加到222吨/年；白酒由510吨/年增加到1374吨/年，木制家具由2.6万件/年增加到7.86万件/年。

发展速度和经济效益同步增长。1981年至1988年全县工业总产值（80年不变价）平均年递增25.8%，其中1984年至1988年之间的几年平均年递增速度为27.3%。产品销售收入

年递增25.72%；利润总额1981年净亏1万元，1988年净盈利530万元。

由于工业的发展，改变了县级财政收入的结构，1981年全县财政收入513万元，1988年达到1703万元。其中1981年工业企业提供的财政收入扣除预算内企业补亏51万元，实际为130.41万元，仅占当年财政收入25.4%；1988年工业企业提供的财政收入为685.19万元，占当年财政收入的40.23%。8年来，工业提供的财政收入每年以26.74%的速度递增，高于全县财政收入平均年递增18.7%的速度的八点七个百分点。

回顾总结四十年来的工业发展情况，尽管我们的发展速度是快的，经济效益也是同步增长的，但是，与兄弟县(市)比较，由于错过了许多发展的机遇，全县工业发展还是不够理想的。一是规模比较小，到九十年代初，全县乡以上工业企业固定资产原值1.44亿元，平均一家企业只58万元，固定资产超过1000万元的只3家，500万元以下的企业占92.5%；二是分布面广，除县属工业外，大部分在全县各乡镇，星星点点，信息不灵，进出不便，困难太多；三是名优产品很少，除几个省优产品外，没有“部优”、“国优”，全县产品无一个金牌、银牌。这种“小麻雀”的地方工业体系，在起步阶段有投资少，发展快的优点，是适合贫困山区、特别是少数民族地区生产力发展水平的。随着改革、开放新的形势，生产力发展和激烈的市场竞争的条件变化，这种“小而全”的“麻雀战”越来越暴露出不少弊端。由于规模小、设备老化，基础脆弱，一遇外部条件变化，生产就回落。全县乡以上工业在连续几年发展以后，近几年就不太景气。近三年来年平均递增速度为1.5%，其中1990年的工业产值比上年

度还下降4.1%。由于投入不足加之比较分散，技术和管理人才缺乏，难于形成拳头产品，不能创出名优产品，开发不了系列产品，就很难参与市场竞争，致使经济效益低下，企业缺乏自我发展能力。1990年全县工业设计总规模为1.85亿元，工业产值仅占设计规模的46%，企业实际利润平均每家仅2万元，县属50多家工业企业，上交利税在10万元以下的占71%。

1991年县政协曾组织政协委员90多人（次），历时三个多月时间，围绕我县工业发展的思路，进行了认真的调查研究。中共长阳土家族自治县委陈德政书记亲自主持，有县委常委、正副县长参加的意见听取会，大家确认，长阳的工业光靠一群“小麻雀”是难以起飞的，一定要抓支柱产业，只有鲲鹏展翅，才能扶摇直上，鹏程万里。县政协根据调查情况，提出我县工业立足现有基础，要实现“四个转变”。

一是由“小而全”向抓支柱性产业转变。所谓支柱性产业，就是具有一定生产规模，有比较好的经济效益，能够在全县起到“龙头”作用的企业。支柱产业的选定要注意三个要素：（1）资源优势；（2）市场导向；（3）科技依托。最好是同大型企业配套。从长阳情况看，支柱产业的重点应放在轻工和基础原材料工业上，如烟、纸、药、建材、化工等产品上。

二是由单一产品向系列产品开发转变。我县工业大部以加工业为主，产品单一，或者基本上是出售原材料。因此，农产品加工要向综合利用、系列化、深加工、精加工方向发展。

三是由过度分散办厂向集中建工业基地，办骨干企业转变。办工业既要有“龙”（系列开发），也要有“虎”（工

业基地)。我县山大人稀，地域狭窄，交通不便。但东部的白氏坪只临长江18公里，地域相对而言比较开阔，交通方便，信息也较灵通。因此，工业应转向东部的白氏坪经济开发区布局。

四是由传统工业向高科技产业转变。前几年我县工业的明显特点，就是立足资源，因陋就简，经营粗放，传统工艺多，现代工业少。今后要改变过去的粗放经营，朝着依靠科技进步，实行集约经营方向发展。特别是在重点技术改造和上新项目上，要坚持高起点，严要求，现代化。要在提高质量、科学管理、节能降耗、环境保护等方面下功夫，创出“省优”、“部优”产品，夺取国家“金牌”、“银牌”。

目前，全县工业正按朝着“四个转变”的思路发展，其中烟系列的开发尤为明显。我县今后工业发展，既要跳出“小而全”的圈子，又不能脱离现有基础；既要抓发展，更要抓改造；既要向内使劲，更要向外发展横向联系，深化改革，扩大开放，调整结构，迎接“入关”，在努力建立社会主义市场经济体制上迈出更大步伐。

(本文作者，县政协副主席，原主管工业副县长)