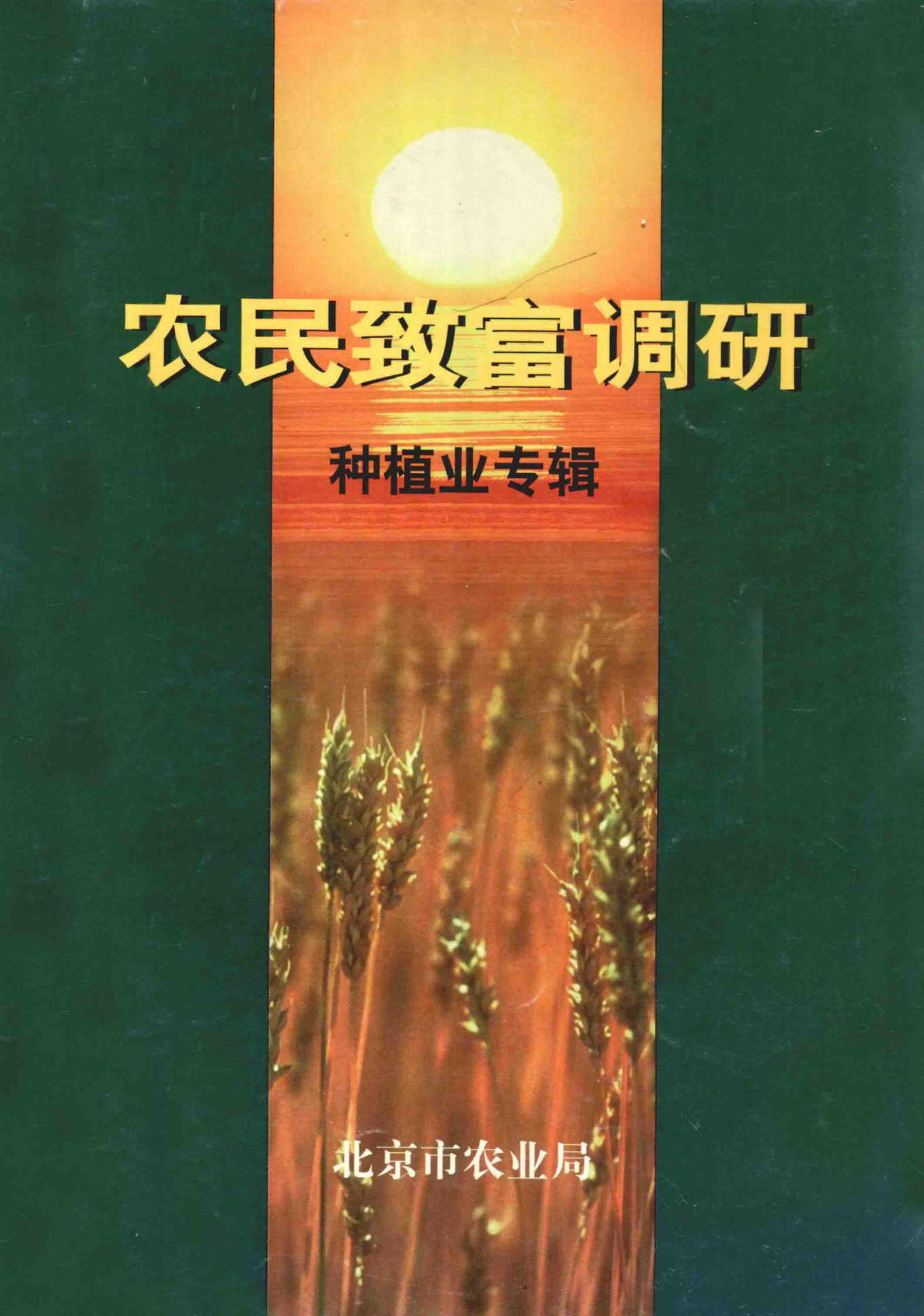




农民致富调研

种植业专辑

北京市农业局

前 言

北京郊区农村工作的出发点是“富民”，结构调整是当前的重心。种植业是农业的基础产业，在结构调整上大有文章可做。它是农民致富的广阔舞台。作为主管郊区种植业的职能局，我们要更新思想观念，转变工作方法，发展现代农业，对传统的农业结构进行全方位调整，努力做好富裕农民这篇大文章。

根据市委农工委、市政府农办关于开展农民致富问题调研的部署，我们一方面组织局机关有关处（室）、局属有关单位和区县农业（林）局、蔬菜办公室进行调研；一方面局长亲自筹划，组织力量到点上专题调研。短短二个月，日夜兼程，形成了一批调研报告和典型材料。这里，既有组织农民致富的生动事例，也有农民作为主体自身致富的现实典型，还有专题农民致富途径的分析。材料真实可靠，给人以启发，可供领导、农业和农村工作者参考，对广大农民也有借鉴之用。对调研文章，我们进行了评奖，并汇编成册，目的是以此为契机，推动农业局系统的调研工作，使之蔚然成风。

由于时间匆忙，加之水平有限，遗漏、不妥之处实在难免，欢迎大家批评指正。

编 者

1998年10月8日

目 录

1. 关于种植业致富农民途径的调查报告
..... 市农业局 程贤禄(1)
2. 坨头村粮食生产高产高效致富农民情况的调查
..... 市农业局 李继扬等(7)
3. 延庆县下屯乡小丰营村发展出口菜致富农民情况的调查
..... 市农业局 杨铭华等(10)
4. 通州区徐辛庄镇依靠科技兴镇富民情况的调查
..... 市农业局 阚世洪等(15)
5. 发展瓜菜生产 走产销结合之路
..... 市农业局 柯良标等(18)
6. 延庆县大庄科乡经济发展的几点思考
..... 市农业局 尹幼奇(23)
7. 怀柔县宝山寺乡经济现状与开发思路
..... 市农业局 高振南等(28)
8. 十八里店村高标菜田效益调查 朝阳区菜办 赵秀红(30)
9. 金盏乡科技站粮食种植情况调查 朝阳区农科所(32)
10. 以市场为导向,带动农业致富
..... 海淀区农业管理局蔬菜科(35)
11. 海淀区东北旺村五队种植草皮致富的调查
..... 海淀区农业管理局(36)
12. 依靠科技 合理投入 不断提高种粮效益
..... 丰台区农林局(37)
13. 科学种田把握市场 保质保量诚实待客

- 丰台区农林局 吴克俊 王占英(39)
14. 特菜生产致富经 丰台区农林局(40)
15. 发展特菜生产 走上致富道路
..... 丰台区南苑乡西铁营农工商联合公司(41)
16. 种养结合、产销一体的多面手
..... 门头沟区农林局 王艳梅 宋挺国(42)
17. 李振东靠农业综合开发致富
..... 门头沟区军庄镇农林水站(43)
18. 种花状元——杜恩清
..... 门头沟区农林局 韩瑞昌 刘丰敏(44)
19. 一项新技术走上致富路 房山区农业局 林建民(45)
20. 温室种蔬菜致富 房山区窑上乡农民 许金同(46)
21. 丁庄村种菜壮大了集体 富裕了农民
..... 房山区蔬菜办公室(47)
22. 从沙土地里走出来的富民路 房山区蔬菜办公室(48)
23. 发挥自身优势 以粮变种增加收入
..... 通州区农业局(52)
24. 玉米套种山扁豆 粮菜双丰收 通州区农业局(53)
25. 西集镇发展豌豆生产致富农民的调查
..... 通州区农业局 曹振启(54)
26. 通州区蔬菜专业村、专业户致富调查
..... 通州区蔬菜办公室(55)
27. 关于顺义区李桥镇沿河村蔬菜营销专业户李作英的调查
..... 顺义区蔬菜办公室(56)
28. 顺义区沿河甜瓜观光采摘月活动取得良好效益
..... 顺义区蔬菜办公室(58)
29. 敢于投入 重视科技 掌握信息 灵活销售
..... 顺义区蔬菜办公室(61)
30. 立足现实 科学种植 调整种植结构 拓展国内外市场

- 昌平县农业局、昌平县蔬菜办公室(63)
31. 种粮承包大户梁海致富经验调查 昌平县农业局(65)
32. 先进的农业技术为东二旗村农民增收致富立大功
..... 昌平县农业局(66)
33. 利用优势把握市场 重科学重管理
..... 昌平县蔬菜办公室(68)
34. 种地养猪相结合 盐碱地里产吨粮 大兴县农业局(70)
35. 种菜标兵——安孔柱 大兴县永定镇农业公司(71)
36. 以市场为导向的蔬菜生产专业户走上致富路
..... 怀柔县菜办、北房镇菜办(72)
37. 种养并举相互依托走宽了致富路
..... 平谷县农业局 张克明(73)
38. 种养结合、科学致富的能人——赵凤江
..... 平谷县农业局 王文中(75)
39. 兴科技 抓调整 强镇富民 平谷县农业局(76)
40. 蔬菜主导产业的发展使农民的腰包鼓起来
..... 平谷县蔬菜办公室(78)
41. 一张定单赢得了一方市场 平谷县蔬菜办公室(81)
42. 平谷县东鹿角村农民靠种菜走上致富路
..... 平谷县蔬菜办公室(83)
43. “种菜大王”刘军带出个西红柿专业村
..... 平谷县蔬菜办公室(85)
44. 利用有限耕地 发展高效农业 密云县农业局(86)
45. 粮菜间作高效种植效果显著 密云县农业局(87)
46. 因地制宜走农业高产高效富民之路 密云县农业局(88)
47. 密云县花生生产加销情况调查 密云县农业局(90)
48. 张秉信种菜致了富 密云县蔬菜办公室(91)
49. 治沙改土创高产 延庆县农业局(93)
50. 靠科学致富的青年排头兵——侯宝田

- 延庆县农业局(94)
51. 刻苦钻研技术 温室蔬菜夺高产
..... 延庆县蔬菜办公室(95)
52. 蔬菜红娘——张维杰 延庆县蔬菜办公室(96)
53. 康庄镇大营村靠规模种菜提高经济效益
..... 延庆县蔬菜办公室(97)
54. 出口特菜致富经验调查 延庆县蔬菜办公室(98)

关于种植业致富农民途径的调查报告

市农业局 程贤禄

京郊种植业面积 430 万亩,占耕地面积的 80%多。从事种植业的劳动力为 55.6 万人,占农业劳动力的 85.1%。据统计,目前京郊从事种植业生产的农户占农民家庭经营户数的九成。鉴于种植业在京郊农业和农村经济发展中所处的重要位置和作用,种植业致富农民也就成为我们农业局系统的主要任务。

按照市委农工委、市政府农办关于开展农民致富问题调研的统一安排,从 8 月下旬到 9 月底,我们结合业务工作范围,组织机关有关处(室)、局属有关单位以及各县(区)农业(林)局、蔬菜办公室对提高种植业经济效益、致富农民的途径进行了调查。这次调查共涉及 13 个县(区)、22 个乡镇、36 个村、80 户农户,调查对象既有近郊、又有远郊,既有平原地区、又有山区,既有经济发达地区、又有经济欠发达地区,既有某一地区和某一部门组织农民致富的典型、又有农民作为主体自身致富的典型,涉及对象多、范围广,具有一定代表性。

一、提高种植业经济效益、致富农民的主要途径

从调查中发现,目前郊区各地在致富农民上已逐渐积累了一定的经验。总结京郊各地的富民经验,主要有以下途径:

途径一、调整种植结构,改变单一的种植方式,采用种养结合、套种、间作等多种方式致富农民

一些地方在稳定粮田面积的基础上,增加蔬菜和经济作物面积,并改变了大田作物传统的以小麦、玉米两茬平播为主的种植方式,充分利用热量资源、利用时间差来提高复种指数,提高经济效益。

例一、昌平区马池口镇亭子庄村,近年来以市场为导向调整农业种植结构。在稳定粮田面积的基础上,他们今年又投资 30 万元,新开发菜田 150 亩,建日光温室 10 亩。今年春天,他们在新发展的菜田上试种甜豆 60 亩,荷兰豆 10 亩,大白萝卜 25 亩。其中:荷兰豆亩产 600 多公斤,4.6—7 元/公斤,亩收入达 2500 元;甜豆亩产 500 多公斤,4 元/公斤,亩产值 2000 元,仅春茬菜就收入 15.5 万元,获得了较好的经济效益和社会效益。

例二、采用种养结合能源生态模式,将种植业、养殖业、沼气池、日光温室联成一个有机整体,实现能源转化,优势互补。以平谷县马昌营乡王官屯村农民王兆军的 0.8 亩日光温室运行两年的实例为例:种一茬黄瓜产量 9400 斤,收入 13000 元,扣除支出,纯收入 11900 元,比以往不采用模式技术产量 6000 斤,提高 60%。模式内养猪 12 头,平均三个月出栏,日增重 0.7—1 公斤,扣除开支,纯收入 6910 元,日光温室内两项收入合计 18810 元,比全县日光温室收入最高户还超出 8000 元。

例三、密云县针对本地区的特点,在三个花生主产乡推广小麦—玉米—花生两年三熟种植模式,河南寨镇目前种植粮油作物平均每年亩收入维持在 600 元左右,高的村达 1000 多元,下屯村农民王俊义通过种地即可获得 4000 元以上的收入。西田各庄镇河北庄村改传统的种植方式为麦套花生、畦心夏播黄豆,目前种植面积已达 1.1 万亩,一般亩收入 600—700 元。

例四、通州区大杜社乡后堰村推广春玉米、山扁豆间作套种,现在面积已发展到 300 余亩,

实现了粮菜双丰收,平均每户增收 3000 元。

例五、密云县农业局推广的小麦套种玉米地块种植夏播蔬菜,即采用粮菜间套种方式取得了较好的效益。他们在穆家峪镇达峪沟村套种玉米地块搞了 20 亩夏播黄瓜试验,当年便获得了很好的经济效益,仅夏播黄瓜一项,亩纯收入在 1500 元以上。

途径二、发展保护地生产,优化品种结构,以名特优新品种提高经济效益致富农民

近年来,京郊大力发展保护地生产,京郊保护地设施面积目前已达 19 万亩。今年一季度蔬菜产量同比增长 11.1%,主要得益于设施农业的发展。同时,设施农业不仅生产蔬菜,还生产瓜果和花卉等。特菜、细菜、反季节菜已走入百姓家,各种名特优新品种不断出现,无公害、无污染的绿色食品有了较大发展,满足了不同消费层次的需要。一些地方还通过优化粮食品种结构,来提高经济效益。

例一、大兴县长子营乡蔬菜科技示范区占地 200 亩,拥有 34 栋日光温室、23 个钢架大棚,共种植芥蓝、紫贝天葵等 18 种特菜,这些特菜经过加工车间的净菜保鲜和精包装后,销路好、效益高。特别是羽衣甘蓝,因含有丰富的维生素和矿物质,热量较低,是减肥的理想食品,因而受到了市民的欢迎。发展特菜生产,不仅丰富了市民的菜篮子,也给农民带来高效益。该园区早春种植的 3 个温室共 1.5 亩羽衣甘蓝,销售收入 10 多万元,平均每个温室收入 3 万多元。

例二、大兴县青云店镇大东公司 500 亩菜棚里种植的微型蔬菜受到了人们的欢迎,樱桃萝卜、樱桃西红柿、袖珍小茄子的产量已占总产量的 20%,价格是同类普通蔬菜的 2 至 8 倍。

例三、密云县穆家峪镇水漳村菜农张秉信种植特种菜致富,现在种植品种已发展到 30 多个、共计 13 亩,近几年的年收入都在 10 万元以上。

例四、通州区西集镇以调整种植品种,增加豌豆种植面积来提高效益。在 1996 年种植 1200 亩豌豆的基础上,他们在 1997 年又种植了 1800 亩,今年增加到 2990 亩,以三口之家计算,平均每人增加纯收入 472 元,西集镇三年共增加纯收入 140 万元。

途径三、通过专业化生产、区域化种植,以规模效益致富农民

调查显示,达到一定的生产规模才能降低经济成本,提高经济效益。近几年来,京郊一些地方充分利用地理优势,实行种植业专业化生产、区域化种植,取得了较好的效益。

例一、平谷县马坊镇确立了蔬菜主导产业,该乡蔬菜种植面积已由 1994 年的 700 亩发展到现在的 5100 亩,农民人均蔬菜收入由 1994 年的 700 元发展到 1997 年的 1517 元。全镇 800 户蔬菜专业户,户均年收入都在 2 万元以上,最多的收入已达 6 万元。其中收入 5 万元以上的已达 10 余户。原本收益不菲的一批瓦木工也纷纷改行种菜,连镇政府食堂管理员也辞职当了菜农。

例二、平谷县东鹿角村全村蔬菜种植面积已达 1900 亩,蔬菜生产已成为东鹿角村的支柱产业。通过种菜,东鹿角村大部分人脱了贫,致了富,90%以上农户改善了生活条件,80%的菜农盖了新房,农户存款的 70%以上都来自于种菜,427 户菜农中,年纯收入达 2 万元以上的有 256 户,最低的也在万元以上。蔬菜生产已成为东鹿角村效益最高、最稳定的产业。

例三、怀柔县宝山寺乡充分利用当地隔离条件好的优势,大力发展玉米制种产业。去年,该乡只有玉米制种田 600 亩,平均亩产 200 公斤,通过兴修水利,开展水利富民工程建设,解决了水资源问题,今年制种面积增加到 3000 亩,预计亩产可达 200—250 公斤,仅此一项,农民每亩可增加收入 200 元以上。玉米制种已成为农民家庭收入的主要组成部分。小黄木厂村王台柱家,全家 4 口人,粮田 4 亩,今年全部是玉米制种,由于精耕细作管理及时,今年每亩收成在 250 公斤以上,纯收入可达 3000 元,成为家里最主要的经济来源。

途径四、依靠高科技手段,实现高产高效致富农民

科技是第一生产力,是提高种植业生产水平的重要手段。目前,郊区粮田利润一般在每亩200—500元,菜田利润一般在每亩1000元。尤其是粮食,一般亩产高的利润也高,亩产和亩利润成正比。通过科技手段,提高科技含量,实现高产高效,是致富农民的一条重要途径。

例一、市农业局总农艺师恽友兰研究、推广的非传统套种方法,提高了复种指数,增加了经济效益。在二种二收成功经验的基础上,密云县穆家峪镇荆梢坟村运用非传统套播,充分利用套播节省时间,将传统的二种二收改为三种三收,将玉米种子采用特殊技术处理后,在小麦拔节前,套种在小麦行内,玉米直至5月下旬发芽出苗,今年春种植的250亩非传统玉米现已喜获丰收,平均亩产达395公斤左右,再加上头茬小麦亩产366.7公斤,中茬“传统玉米”亩产342公斤,将三茬“非传统套种”玉米的产量加在一起,粮食亩产超过了吨粮关。

例二、昌平县北七家镇东二旗村通过推广夏玉米免耕覆盖栽培技术,培肥了地力,该项技术使全村增收节支20万元;通过推广小麦精量、半精量播种技术,降低了播种量,亩产量达到427.6公斤,比常规播种增加20.1公斤,每亩增收节支38.2元;通过采用小麦计算机专家决策系统指导小麦生产,底氮肥量比原计划少施50%,每亩成本降低38.5元,产量增加46.6公斤,亩增收节支总额为105.6元。这些农业技术的推广都取得了良好的经济效益。

例三、昌平县百善镇百善村农民梁海通过配方施肥等科学的种植方法来提高单产,他承包的110亩粮田,1997年小麦亩产达到475公斤,玉米亩产达到400公斤,通过高产实现了高效,共获得纯利6.6万元,交售公粮7万公斤。

途径五、通过产业化经营致富农民

郊区粮菜产品大多以初级产品出售,因此利润较低,欧美等发达国家一般通过加工手段来提高产品的附加值而使农民有较高的收入。因此,运用加工手段来提高农产品的附加值,通过龙头企业联农户是致富农民的一条途径。

例一、密云县十里堡镇与日本合资建成“北京密日兴股份有限公司”,年加工花生米300万吨,产品出口欧美和日本。目前,龙头企业带基地联市场的形式已经初步形成,密云县万亩优良品种示范地块已经落实,2万亩种子包衣技术推广正在运作,市、县在技术推广、优良品种引进上对先行加入产业化的农户给予补贴,并按保护价收购。“密日兴”将扩建加工车间,增加生产能力,今年合同收购本县“鲁花”花生米500吨,带动1600家农户。

例二、通州区徐辛庄镇尹各庄村投资300万元兴建了建筑面积为2700平方米的北京金畔天然色素厂,生产一吨“辣椒红”需要30吨干辣椒作原料,30吨干辣椒按现行市场价计算约30万元左右,而将它们加工成“辣椒红”,售价50万元以上。为解决销路问题,通州区徐辛庄镇蔬菜公司与百户菜农签订了“山东益都椒”供销合同,该公司提供系列服务,确定收购保护价为每公斤8至10元,该镇辣椒种植面积将达到2500亩,“辣椒红”销量有望突破20吨,作为生产者的农民不必跑市场搞销售,不必承担价格波动的风险,也能获得250万元左右的收益。

途径六、通过合作组织进行社会化服务致富农民

在计划经济向市场经济过渡的过程中,农民因其小生产的地位而天生处于弱质。因此,农民为了增强抗御市场风险的能力而自发组织了各种协会,并出现了联系农民和市场的中介组织和中介人,较好地解决了农民生产专业性强、生产规模小的问题。总结农民产销组织、中介组织和中介人的成功经验,主要有如下形式:

例一、蔬菜销售大户。以顺义区沿河乡北河村的吴海龙、南庄村的董旭山为代表共有五十余户。以董旭山为例,现在拥有2部汽车,1个活动冷库,雇工8人,有资产400多万元,带动农

户 50 余户,进行蔬菜的深加工,供给首都机场航班用菜。

例二、产销一体的销售大户。以顺义县沿河乡沿河村的李作英为代表,自己承包菜田 5—7 亩,拥有汽车 2 部,蔬菜加工厂房十余间,与北京饭店、昆仑饭店、西苑饭店、赛特以及一些高级超市等 6 处签订了长期供货合同,每日通过电话预约上市蔬菜品种、数量,再与农户取得联系,组织货源,并进行深加工,按期送货,实行产加销一体化经营,李作英带动农户 30 余户,由其为各户提供产销信息,各户根据市场需求安排生产。1997 年,李作英自己生产瓜菜 40 万公斤,经销他人蔬菜 45 万公斤,固定资产达到 80 万元。

例三、产销协会。由顺义区沿河乡北河村菜农王宝山带头成立的“沿河瓜菜产销协会”是菜农自发组成的农村经济合作组织,协会有章程,现有 105 户菜农自愿参加,并选举了由 5 人组成的理事会,由协会统一组织往东北、内蒙、山西及本市销售瓜菜,深受农户欢迎,现许多外村、外乡农户也要求入会。

例四、乡产销服务站。通州区胡各庄乡蔬菜公司一手依托需方、一手依托菜农,开拓了国内和国外两类期货交易,至今已有 602 箱、1.2 万余公斤蔬菜成交。去年 5 月份,乡蔬菜公司同深圳高科技农业投资有限公司签订了青萝卜生产销售合同。按合同,乡里安排 68 亩菜田种植青萝卜,需方提供种子作为定金,青萝卜成熟了,需方到地头验收装车,他们按交货量扣除相应的种子费用后,以合同规定的价格付清货款。

例五、中介人。平谷县夏各庄镇退休干部张景发与香港水果蔬菜进出口公司多次接触后,通过签订一张甜脆豆的定单赢得了出口市场,一张合同开辟了一方市场,使 530 户农户找到了一条快捷的致富途径。

途径七、通过出口创汇并带动相关行业发展致富农民

今年以来,京郊蔬菜出口迅猛发展,预计今年出口供货总量可达 12 万吨左右,出口蔬菜种植面积 5 万亩,出口品种已增加到 30 多个,出口的国家增加到 10 多个,带动农户 3 万户,同时蔬菜出口创汇的发展也带动了相关行业的发展。

例如:延庆县下屯乡小丰营村发展出口菜走上了富民路。该村从 1995 年开始发展出口蔬菜,短短 3、4 年时间,出口的蔬菜已经由最初的白菜、绿菜花等 7、8 个品种发展到现在的荷兰豆、元白菜、甜豆等 40 多个,带动了运输、包装、餐饮等相关行业的发展,并建起了一座占地 1 万平方米、可容纳 1 千吨鲜菜的气调保鲜库,蔬菜收入也由 40 万元增长到 670 万元,人均增长 2750 元,全村六成以上的农户靠出口菜富裕起来,全村人均蔬菜收入达到 3000 元。在农民收入提高的同时,集体经济也不断壮大,全村农业总收入由 500 万元增加到 1100 万元。解决了 20 个全民所有制企业的下岗职工再就业和 25 个不会种菜的山区搬迁户的经济来源问题,在取得经济效益的同时,取得了良好的社会效益。

途径八、通过开发种植业的休闲、观光功能致富农民

近年来,种植业已逐步改变了单纯生产的功能,与三产有机结合,以“吃农家饭、干农家活、住农家屋、享农家乐”为主要内容的农业旅游正在京郊兴起,京郊农村成了北京市民休闲度假的好去处。目前,北京郊区仅种植业就开发出观光休闲农业景点 60 多处,去年收入近 1 亿元。观光农业已成为致富农民的新热点。

例如:顺义县举办了“98 顺义沿河甜瓜采摘月活动”,活动期间共接待游客 15600 人次,国际国内团体 215 个,计 4500 人,采摘甜瓜 8.5 万公斤,带动销售 125 万公斤,使参加这次活动的农民共增收 100 万元。

途径九、通过科学管理和优化投入要素致富农民

目前,种植业生产成本低,主要表现在四个方面:投入高、机械化程度高、化肥施用量多、劳动力成本高。在种植业生产上也要加强经济核算,进一步提高劳动生产率、提高资源利用率和资产利用效率,发挥投入要素的最佳效益。一些地方通过科学管理、以较低的成本承包薄地和盐碱地,同样达到了降低成本、提高效益的目的。

例一、1997年,全市开展了“百村学坨头”的活动。坨头的重要经验之一,就是加强生产经营管理,建立了生产目标责任制,千方百计调动生产者积极性,提高劳动生产率,加强财务管理,千方百计增收节支,降低成本,提高效益。

例二、大兴县长子营乡沁水营村农民蒋永华通过承包105亩盐碱涝洼地的粮田,经过三年来对土地大量施用有机肥,改善了生产条件。去年粮食获得了大丰收,105亩土地产小麦52668公斤,夏玉米51975公斤,总产104643公斤,平均亩产996.6公斤,全年盈利53000元,平均亩纯收入504.76元。

例三、延庆县井庄乡农民王学忠承包了砂石多、土质差、保水、保肥能力差的40亩地。他辛勤劳作,清除地表砂石,增施有机肥,经过改造后的土壤,保土、保水、保肥、抗旱能力增强。40亩玉米总产已达到2万多公斤,全年各项总收入可达3万多元,纯收入2.2万多元,人均5500多元,成为井庄乡有名的状元户。通过把砂土薄地三跑田改造成为三保高产田,王学忠走上了致富路。

二、影响农民致富的主要问题

种植业在农业中虽然占的比重很大,但经济效益还较低。据1997年统计,从人均劳动生产率来看,以种植业为主的一产12475元,远远低于二产的24397元和三产的20457元;从农民家庭收入看,种植业产品收入仅占农民整个家庭收入的10%。从调查中分析,影响农民致富的主要问题是:

(一)品种结构和种植方式单一,大路货多,缺少精品。目前,郊区大田作物主要种植方式以传统的小麦、玉米两茬平播为主,粮食、蔬菜的品种结构比较单一,缺少适销对路的名特优新产品,京郊种植业在品种、质量方面同周边省、市(地区)相类似,没有竞争优势。调查中,许多农民都反映,种植结构和种植方式的调整是致富的重要途径,农民对加快种植结构调整普遍持欢迎调、可以调、要求调、盼望调的心态,对要不要调并没有多少争论,但在具体调整工作中,却又普遍存在着畏难心理:一是缺乏市场信息,不知道如何调,怎样调,调整无路;二是缺乏综合配套的实用农业科学技术;三是希望政府有关部门对调整结构进行指导和扶持。一些地方对如何调缺乏思路、缺乏信心,上急下不急、上热下冷现象比较严重。

(二)种植业成本增长速度高于收入增长速度。由于京郊投入高、劳动力成本高、机械化程度高、化肥施用量高,所以种植业经济效益相对较低。据统计,1997年粮食生产成本387元,比1984年的74元,增幅达4.2倍;蔬菜2478元,比1984年的每亩426元,增幅达5.8倍;而粮食、蔬菜亩收入1997年分别为529元、3571元,比1984年的114元、710元,增幅分别为3.6倍、4倍,粮食、蔬菜的产量、收入水平上升幅度均低于其成本增幅,京郊粮菜效益水平逐年下降。而京郊农产品成本与周边省市(地区)相比要高出二成左右。京郊农产品在市场竞争中面临严峻挑战。

(三)缺少突破性的农业科技。良种是实现种植业再上新台阶的基础,但目前缺乏小麦、玉米品种更新换代的主导品种;另外,也缺少综合配套农业技术的推广,种植业发展缺乏后劲。科技含量低是难以提高种植业经济效益的一个重要原因。

三、几点启示和建议

这次调查,使我们看到,典型致富的无论是乡镇、村还是农户,都有其共同点:

一是靠党的富民政策的支持。调查中,农民都反映,土地承包期 30 年不变的政策使农民吃了定心丸,农民从长远利益出发增加投入,重视基本农田建设,改善农业生产条件,从而增强了农业生产后劲。

二是有较强的市场竞争意识。调查中发现,农民的市场意识普遍增强,尤其是一些典型致富户,他们的经验中重要的一条是以市场为导向来引导生产,一切围绕市场转,市场需要什么就供应什么、生产什么。

三是依靠科技手段。调查中了解到,农民对农业科技的需要很迫切,尤其是一些先富裕起来的农民都想方设法运用科技手段来提高单产、改善品质、提高劳动生产率,从而提高经济效益。

四是加强成本核算。调查还说明:农民降低生产经营成本,通过科学的管理手段、以较少的投入达到高效的目的是农民致富的重要经验。

五是本着平等互利、自愿参加的原则建立的各种社会化合作组织,提高了组织化程度,在服务农民过程中把农户与市场联结在一起,实现了农户与市场的对接,收到了良好的效果。

六是种植结构调整和采用种养结合能源生态模式是增效致富的重要手段。

改革开放 20 年以来,中央、市委制定的一系列农业政策为京郊农民致富提供了广阔的舞台。但是,由于农民小生产的地位,在市场竞争中明显处于劣势,因此政府有关部门应加大宏观调控力度;加大农业生产投入;在信贷、项目、税收、农产品收购价格等方面给予农民扶持;积极培育和完善农村市场;为农民研究和推广尽可能多的先进农业科技和形式多样的社会化服务;指导种植业结构的合理调整。通过采取各种措施和多种途径,使京郊农民尽快富裕。

关于坨头村粮食生产高产高效 致富农民情况的调查

市农业局 李继扬 文玉璞 杨立国

一、基本情况

坨头村是郊区粮食高产、高效典型,1997年被评为房山区农民致富先进村、北京市十佳规模农场。全村现有耕地2950亩,其中1030亩为口粮地和菜田,1920亩为村办集体农场。坨头村集体农场实行企业化管理,提高科学种田的水平,使其平均亩产稳定在900公斤左右,预计1998年将达到920公斤。农场由3个分场组成,年生产粮食177万公斤,每年向村里上交利润100多万元,超过10个工业企业年上交利润的总和。粮食生产是坨头村的支柱产业,也是农民致富的重要途径。1997年全市开展了“百村学坨头”活动,也促使坨头村各项工作迈上一个新台阶,农村物质文明和精神文明都出现了新的气象。

坨头村农场在粮食生产上取得如此显著的成绩,主要是因为具有一批懂技术、善管理的高素质村干部。比如,党支部书记、经济师陈士增经营管理经验丰富;技术负责人宋少林是六十年代初毕业的大学生,主修生物学,30多年来,他坚持农业科学试验和生产实践,技术素质高,有农艺师技术职称,是村里的总农艺师。

二、提高经营管理水平,节支增收提高效益

坨头村设农业公司(即总场)负责农场的生产经营活动,农场下设3个分场。坨头村非常重视经营管理,结合本村实际情况,不断总结经验,探索新的科学管理办法。“百村学坨头”活动开展后,坨头村干部群众在荣誉面前并没有沾沾自喜,而是继续提高和完善自己。党的十五大召开以后,坨头村人进一步解放了思想,加大了改革的力度。

1. 减少分场数量,扩大分场规模,减员增效

坨头村农业公司原设6个分场,各分场设正、副场长和会计3名管理人员,6个分场共18名管理人员。党的十五大召开以后,村党支部加大了改革力度,改6个分场为3个分场,精简9名分场领导,每年节约开支4万多元,同时实行了竞争上岗,给各分场场长增加了竞争压力。

2. 建立生产目标责任制,调动生产者积极性

坨头村对农场总场、分场建立了生产目标责任制,实行“三定一奖”制度,即定粮食产量、定利润指标、定成本开支,按完成任务情况奖惩;总场对分场实行“两定一奖”责任制,即总场对分场定粮食产量、定上缴利润,按完成任务情况超奖、减罚。利润奖励以3个分场实现平均利润为基数,超过平均值部分按40%上交,40%奖励分场,20%奖励农民。生产目标责任制使分场责、权、利明确,调动了生产者的积极性。另外,村对农业公司、农业公司对各农场实行合同管理,合同一年一定。

3. 加强劳动管理,提高劳动生产率

为降低粮食生产成本,提高劳动生产率,坨头农场一改以往把农场作为“福利场”的弊病,采取“固零结合、长短结合、一专多用、一专多能”的管理办法,减少固定工,农忙时雇用临时工。目前实际从事农场管理人员共11人,水电等专业固定工人17名,全年雇用临时工7500人左

右。

“管要管好、放要放开”，这是坨头村党支部领导工作的经验体会。“管”就是总场对分场实行“七统一”，即统一种植布局、统一农机作业、统一采购生产资料、统一测土配方施肥、统一供种、统一植保、统一水电服务；“放”就是在保证粮食生产管理的前提下，鼓励农民多方面增加收入。村里农民有200多人从事运输业，10人在外地从事承包劳务工作，并且带领了村内100人参加，另有100人从事商业。据统计，1997年到外地打工村民达12万工，1998年则达到了12.3万工，占全村劳动力的40%以上，年收入达300万元以上。村里对外出工不收任何费用，而且外出工照常享受村里提供的各项福利，有力地支持了农民多方致富。

4. 试行股份合作制，促进多方位监督机制的形成

今年坨头村试行了股份合作制，对农民筹集资金采取“保底政策”，即保证股东资金利息不低于同期银行存款利率，调动了农民的积极性。1998年村吸收股金260股，规定每股1000元，共筹集资金26万元，使流动资金问题得到了解决，股民关心农场的责任心也有了明显提高。

5. 加强财务管理，实行公开报帐制

目前，作物产量已经达到较高水平，生产资料价格上涨，人均工资维持在较高的水平，而粮价相对稳定，只有从内部挖掘增长潜力，实施结构调整，压缩开支，才能在经济上取得新的突破。

坨头村以前由6个分场单独核算，由于管理者自身业务素质 and 投入不均衡等原因，分场之间产量和效益差距很大，土地产出率不均衡。有的农场盈利较多，有的农场则亏损，出现了少留多分，跨空分配等问题。对此，村党支部决定在1998年对财务管理实行公开报帐制，即分场向总场报销开支须经分场场长、副场长和会计联合签字才能支付现金，从而加强财务管理，减少漏洞，同时也避免了假种、劣药流入本村，影响农业生产。

6. 加强管理，增收节支

坨头村从本村实际出发，在农业生产和管理方面采取了10项措施，使每亩平均增收近200元。

(1)边角地块种满种严，并在每隔50米一带的渠沟内密植两行水稻。这种做法相当于增加了40亩耕地。

(2)实施“大改小”工程，即把大口井、大干渠、大机泵改为小井、小渠、小泵，以增加种植面积。

(3)实施“井河汇流、自流灌溉”工程，节约水电费4万元，平均每亩节约开支25元。

(4)雇工采取内外兼顾、长短结合，并引入竞争机制。如用唐山和安徽两地人插秧，质量和进度明显提高，每亩节约人工费20元，1800亩稻田节支3.6万元。

(5)调整结构和领导班子，实行一人多职、一专多能。6个分场改为3个，减少管理工9人，节支6.3万元。

(6)售粮与售种相结合。今年繁育水稻、小麦新品种30万公斤，增加收入15万元，平均每亩增加收入75元。

(7)改革耕作制度，实行“少耕法”，节约机耕费和人工费4万元，平均每亩节约开支20元。

(8)加强水资源的管理，推广小麦、水稻节水灌溉技术，限时供应生活用水。

(9)稻草分给农民，自行编织出售，既消除了火灾隐患，又增加了农民收入。

(10)填平村小砖窑，造地80亩，增收4万多元。

坨头农场实行科学管理后，不仅实现了高产，而且实现了高效。

三、依靠科学技术,提高粮食生产经济效益

1. 重视引进新品种和先进技术

坨头村的领导十分重视科技工作,前后培养了 20 多名生产骨干,建立了实验室和新品种繁育基地,每年拨款 5 万元用于农业科学试验,并与农业科技部门建立了广泛的技术协作关系,在新品种、新技术应用上领先一步,多年来坚持在本村搞各项农业科学试验。

2. 不断提高科学种田水平,降低生产成本,实现高产、高效

坨头村在引进转化先进农业技术的同时,结合当地实际,通过试验、调查,不断改进生产技术措施,提高科学种田水平,形成了适合当地生产条件的高产、高效配套耕作栽培技术,在郊区起到了示范作用。

(1)改革耕作制度,调整种植结构。把丈二畦改为无埂平播,使作物占地面积由原来的 90% 提高到 98%,而且也为农业机械的使用创造了有利条件。在种植制度上,改玉米、小麦两茬平播为小麦、水稻两茬平播,提高了产量和效益,尤其是在近几年我市气候对夏玉米生产不利的情况下,效果尤为明显。为了防止漏水漏肥(底土是黑沙土)和保持地面平整,通过多年实践,现在稻麦两茬用重耙加旋耕整地:一是保持地面平整,坨头地块高差不过 5 公分;二是可以减少农机作业费用 50% 左右,减少机械装备数量。为适应市场需要,1998 年将 200 亩麦茬稻改为夏播大豆,成本降低,效益提高。在水稻生产上推广的“两稀两密栽培法”,亩秧田用种由 130 斤降至 100 斤,节约种子 6000 斤,节支 4200 元,而且秧壮,可以带蘖插秧。

(2)抓优良品种的引进和选用。在品种引进上,坨头村始终坚持试验、示范、推广三步走的方针。小麦、水稻两茬平播种植方式中,品种搭配是重要问题。经过几年比较试验,小麦选择出早熟高产的“京双 16”,水稻选择出高产优质的“金珠 1 号”为当家品种。1998 年示范种植水稻新品种“津 1229”50 亩、“津 1314”10 亩,平均亩产过千斤,总产 6 万公斤,每斤增值 0.5 元,可增收 3 万元。

(3)实行测土配方施肥。根据本村土壤特点和土测结果,在施肥上“适当减氮、减磷、增钾、补微”。1998 年小麦每亩减少二铵、尿素各 10 斤,减少投入 19.75 元;水稻化肥投入也减少了 8.25 元,两茬合计节支 5.04 万元。小麦、水稻普遍采用配方专用肥,既降低了成本,又提高了肥效。

(4)在植保工作中坚持“预防为主,综合防治”的方针,重视“四防”(防病、防虫、防倒、防草)工作,全村统一购药防治。坨头村是市级粮食作物病虫害测报点,根据测报指导病虫害防治,有效地控制了病、虫、草、鼠的危害。

四、科学投入,不断提高农业综合生产能力

坨头村坚持以农业为基础,把粮食生产放在各业之首。在农业基础设施建设上充分利用了当地资源条件,每一个建设项目都十分注重经济效益。

村北有大石河、马跑泉河,基本常年有水,因此他们修建了一座抽水站和 2000 米防渗渠,用河水代替井水灌溉,节省了大量电费开支。今年又扩大自流灌溉面积 600 亩,封闭了 17 眼被污染的机井,实现了“污水还清”、生产洁净粮食的目标。

坨头村粮食高产、高效和农民致富经验,可以概括为:严密的生产经营管理+科学技术应用+生产设施建设=高产、高效。坨头村的实践证明:粮食生产同样可以实现高产、高效,也是农民致富的重要途径之一。

关于延庆县下屯乡小丰营村 发展出口菜致富农民情况的调查

市农业局 杨铭华 赵山普 王永泉

近年来,出口蔬菜在我市迅速发展,不仅促进了郊区蔬菜生产整体水平的提高,还拓宽了传统农业的经营范围,拉长了产业链,改变了传统农业中农产品附加值不高的弊端,提高了蔬菜生产的整体经济效益。延庆县下屯乡小丰营村正是靠着发展出口菜走上了富裕路。该村从1995年开始发展出口蔬菜,短短3、4年时间,蔬菜收入就由40万元增长到670万元,人均增长2750元,全村六成以上的农户靠出口菜富裕起来。在农民收入提高的同时,集体经济也不断壮大,全村农业总收入由500万元增加到1100万元,增长部分几乎全部为出口菜创造。最近,我们对小丰营村依靠出口菜致富农民的情况进行了调查。

一、小丰营发展蔬菜出口情况

1. 小丰营村的基本情况。该村地处延庆县西南的平原地区,是延庆县下屯乡的一个自然村。全村占地6670亩,其中耕地面积3750亩;共有人口2252人。目前,全村菜田面积为2100亩,占耕地总面积的56%;直接从事蔬菜种植人数300人,占劳动力总数的38%。1997年,全村总收入4500万元,农业收入1100万元,其中蔬菜670万元,占农业总收入的61%。

2. 发展出口蔬菜前蔬菜种植情况。小丰营村在解放前就有种菜的历史,该村种植的大白菜曾远近闻名。自1982年起,开始大力发展蔬菜种植,但当时蔬菜市场实行“双轨制”,行政干预较多,在计划经济体制的制约下,发展很慢,菜田面积徘徊在300—500亩左右。直至1994年,菜田面积也未突破600亩。小丰营的气候冷凉,在反季节蔬菜的种植上有着很大优势,但由于没能按照市场经济规律运作,长期以来不重视经济效益,菜农的生产积极性也受到一定影响。

自1994年起,小丰营蔬菜产销开始完全进入市场经济轨道,当地充分利用气候冷凉的有利条件,发展绿菜花、荷兰豆等特菜种植,并积极开拓市场,寻找销路,取得了较好的经济效益,蔬菜发展出现起色,农民种菜的积极性也开始回升。

3. 出口蔬菜的发展。小丰营村出口蔬菜的发展,开始于1995年。当年市妇联在小丰营建立了“三八蔬菜生产基地”,占地面积100多亩。为了打开销路,村支部派人到北京各大批发市场寻找菜贩,当年,有7个广东客商来到小丰营。客商们透露,每年他们在出口菜方面都有大量的定单,延庆地区气候冷凉,蔬菜品质好,很受国外市场欢迎。该村村委会敏锐地意识到,这是一条极有价值的信息,发展蔬菜出口,市场潜力将十分巨大,当即向客商表示:如果愿意在小丰营村收菜,村内可免费提供场地和住所,并保证负责客人们的安全。抱着试试看的心情,7名菜商在村里住了一年。这一年村委会为客商们提供了吃、住、通讯、安全保卫、现金保管等条件。南方人爱洗澡,村里专门给他们修了洗漱室,安装了热水器。当年,共收购蔬菜120万公斤,比上年销售量增长了30万公斤,其中70万公斤出口到东南亚市场,不仅“三八基地”的蔬菜全部销售,还带动了村内其他农户卖菜。从此,拉开了小丰营蔬菜出口的序幕。

通过发展蔬菜出口,加快了农民致富的步伐,促进了小丰营村蔬菜产业的总体发展,具体体现在以下几个方面:

(1)菜田面积稳定发展,蔬菜收入稳步提高,出口蔬菜已成为该村经济发展和农民致富的重要途径。

目前,农民种植出口菜每亩平均收入为4000元左右,最高可达到1万元,原来种植大路菜每亩收入只有1400元左右,效益提高了2倍;在生产投入同为400元的情况下,一亩果树的年收入为2000—2500元,一亩粮食的年收入为500—700元,种植一亩出口蔬菜分别比二者高1倍和4倍左右,种植出口菜已经成为富裕农民的主要途径。我们在一位叫刘桂兰的农户家中了解到,1994年家里5口人共种植了9亩地,其中5亩玉米、2亩果树、2亩蔬菜,全年总收入不足8000元。蔬菜种植的是西红柿等大路品种,每亩只收入700多元。1995年2亩菜地改种出口菜,亩收入达3000多元,全年收入达到12000元,人均增收近千元。1997年将出口菜面积扩大到4.5亩,年底仅蔬菜收入一项就达近3万多元,成为靠种菜发家的富裕户。今年,刘桂兰一家又将菜田面积扩大到6.5亩,现在已经收入2万元。家里还买了一辆130卡车,准备搞个体贩运,日子越过越红火。据了解,1997年该村的存款总额突破400万元,人均存款1780元。这两年,村民共新购置130等汽车50余辆,人们的生活逐渐富裕起来。现在,农民种植出口菜的热情很高,种植面积逐年增加,蔬菜收入占农业收入的比例也逐年提高,出口蔬菜已经逐渐成为农业中的主导产业,并成为农村新的经济增长点。

小丰营村蔬菜产业的发展情况

年 份	种植面积 (亩)	蔬菜总收入 (万元)	农业总收入 (万元)	蔬菜占农业 收入的比例	全村总收入 (万元)
1994	570	10	400	2.5%	3500
1995	600	40	500	8%	3700
1996	1080	200	600	33.3%	3900
1997	1810	670	1100	60.9%	4500

目前,该村出口的蔬菜已经由最初的白菜、绿菜花等7、8个品种发展到现在的荷兰豆、元白菜、甜豆等40多个,其中常规品种14个,出口的国家 and 地区也扩大到香港、日本、马来西亚、新加坡等十几个。1997年出口蔬菜总量达到350万公斤,销售收入670万元,比1995年分别高10倍和16倍。

(2)蔬菜生产的科技含量增加,生产基地的配套设施日益完善。

出口菜在质量上的高标准和生产经营中的高效益,促进了在蔬菜种植中基础设施和科技的投入。1996、1997两年中,村里共培训了60余名技术人员,并投资70万元进行了水利设施的配套改造;在生产中,一些国内、外优良蔬菜品种和新型实用技术不断得到推广、应用,基本形成了生产规模大、配套设施全、科技含量高的出口菜生产基地。1996年,被批准为绿色食品基地,并颁发了“LB—04—9701010231”的绿色食品批号。

(3)建立了设施齐全的蔬菜批发市场,为出口蔬菜的稳定持续发展创造了条件。

随着出口菜的迅速发展,最初的地头批发交易市场已经不能满足需求。1997年,村里筹集500万元资金,建了占地1万平方米的交易市场,并建起了一座可容纳1千吨鲜菜的气调保鲜库。吸引了大量外地客商,客商人数由原来的7人发展到目前的40余人,1997年出口蔬菜总量达到350万公斤,销售收入670万元,全村人均蔬菜收入达到3000元,使村里的蔬菜有了稳定的市场销路,解除了农民卖菜难的后顾之忧。在村里的蔬菜销量稳定增长的同时,市场的影