

临安市青山污水处理工程

项目实施情况汇报

临安市青山污水处理有限公司

二〇〇四年一月

临安市青山污水处理工程项目

实施情况汇报

临安市青山污水处理工程地处太湖流域源头，杭州市上游的临安市青山湖街道。近年来，随着社会经济的发展和城市化进程不断加快，城市污水排放量日益增加，杭州市饮用水源之一的南苕溪的水质有恶化的趋势，水质的好坏直接关系到周围人民的生活质量和工农业的生产，也直接影响了太湖流域水污染防治的成效，水环境污染问题已成为社会经济发展的制约因素。为了保护太湖源头水环境质量和杭州市的饮用水源，净化和保护南苕溪水体，改善城镇环境，提高人民的生活质量，促进社会经济可持续发展，根据太湖流域水污染治理“十五”计划，临安市政府决定筹建临安市青山污水处理工程。

一、工程概况

本工程的服务范围为 11.3 平方公里，服务人口近期 3 万人，远期达到 8 万人。工程内容包括污水收集系统、污水处理系统和污水排放系统，按日处理 2 万吨规模设计，其中污水处理厂配套设施、污水收集管网按 4 万吨/日设计，污水管网总长 51 公里，中途设置泵站 1 座，排放口就近设置，采用岸边延伸排放。该项目占地 4.9 公顷，总投资概算 8450 万元，工艺采用国内外比较先进的 MSBR 法。

二、工程实施情况和工作措施

该工程于 2002 年 1 月上报省发展计划委员会立项。2 月开始筹备，4 月 20 日前完成环评、可研、初步设计编制、评审和批复。6 月底前完成全部施工图设计以及厂区土地征用、拆迁工作。6 月 18 日污水收集管网开始动工，7 月底前完成了污水处理厂区建设的监理、施工招投标，10 月 28 日正式投入污水处理厂区建设施工，实

现了当年立项、当年筹备、当年投入建设的目标。11月完成设备招标，12月份完成了自控招标。目前，工程进入扫尾阶段，厂区主体工程已全部完工，并完成了设备单机调试，进入工艺调试阶段，新建的19公里污水收集管网已通过竣工验收，并完成了3公里的旧城污水管网改造和三条跨南苕溪倒虹管建设。

为了保证工程的顺利实施，更快的产生社会效益，污水处理工程筹建组严格按照《浙江省重点建设项目管理办法》以及国债项目运作规范，严格执行工程四制（招标制、监理制、合同制、责任制）要求，严格按工程计划，控制工程进度、投资进度、工程概算，并按照市场化运作、企业化经营要求，加强对工程项目的建设和运作管理，从多方面做好工作：

一、抓组织落实，明确职责赶进度。2002年受建设局委托，组织成立了以青山湖街道党工委书记为组长，分管领导具体负责的工程建设筹建组。筹建组多次召开会议，认真仔细地研究制订建设方案和工作倒计时计划。为了抢抓时间赶进度，具体工作中，筹建组采用各项工作齐头并进的办 法，同时设计、同时办理各项审批、同时落实征地拆迁安置，为该项目前期准备争取了宝贵的时间。

二、抓规划设计，确保设计规范到位。污水处理工程要出“精品”，必须有一个高起点、高标准的设计方案。2002年2月底，筹建组采用设计单位招标办法，邀请了中国市政工程西南设计研究院、北京中联环工程股份有限公司以及浙江省环境科学保护设计研究院等3家单位，就青山污水处理工程进行现场勘察和招投标，最终浙江省环科院以所选方案合理、专业设计技术力量强、设计进度保证中标。设计方案经多次专家评审和广泛征求意见，初步设计方案通过评审，大家普遍认为该工程设计具有科学性、超前性。

三、抓工程招标，确保工程高质量。2002年污水处理工程建设招投标通过公开登报公告，面向全国范围寻求市政监理、施工、安装、自控企业和设备供应商（厂），从中挑选出素质高、信誉好、技术优的企业。经过对报名的近百家企业、供应商（厂）的考察、摸底、筛选，确定入围企业报省重点工程招投标管理办公室审批备案，为日后的招投标工作顺利进行打下了良好基础。整个工程通过

在省重点工程招投标交易中心公开、公平、公正的招投标，操作程序规范，运作良好，不仅为工程建设节约了大量资金，还得到了省重点工程招投标管理办公室的肯定和好评。

四、抓合同履行，规范操作程序。在各单位中标后，按《合同法》和《省重点建设项目管理办法》要求签定合同，并认真履行合约条款，同时，分层、分级落实工程管理责任制，为工程的顺利建设打好基础。在工程变更中，严格按照程序，先由施工单位书面报告，监理审核，报筹建组批复后，严格按照工程建设的有关规定和程序操作，充分发挥设计单位和监理单位的监督、管理作用，做到每一次的工程变更合理、符合设计、程序规范、资料齐全。并加强对监理单位和施工单位的监督和管理，加强对变更项目的监督检查，杜绝利用工程变更等手段实现不合理增加工程费用的行为。

五、抓工程质量，加强安全文明施工。加强质量意识的宣传，要求参建单位制订科学、严谨、行之有效的施工管理制度和施工组织施工方案。并做到合理施工，责任到人，以“质量创优，服务社会，百年大计，确保安全”的方针为宗旨，开展文明职工、职业道德教育和安全生产宣传教育，坚持“双优”服务，健全各操作岗位制度，始终坚持执行“安全第一，预防为主”的方针，做到无野蛮施工，无违章施工和无重大安全伤亡事故。到目前止，该工程各施工工地未发生一起工程质量、安全事故。

六、抓工程进度，合理安排建设计划。工程建设前，筹建组分别组织考察了国内 11 家污水处理厂，借鉴他山之石，认真总结经验教训，科学合理地安排工程建设进度。筹建组根据国内一些污水处理厂建成后不能正常投入运行，成为晒太阳工程的经验教训。果断调整工程计划，将原计划同时投入施工的污水收集管网工程提前投入建设，以确保污水处理厂建成后能够正常进水投入运行。

七、抓市场调研，探索合理的收费制度。在筹建过程中，筹建组通过对省内外污水处理厂的考察，对企业经营及收费制度进行市场调研。目前在我国，污水处理厂一直被当作公益事业来经营，污水处理厂基本上靠政府补贴。在当前转型时期，国家对污水处理厂提出了市场化运作、企业化经营的市场经济运行要求，加大对污水

处理费征收力度，加快污水集中治理的步伐，促进环境保护产业的发展，保证污水处理工程能够正常运行，减轻政府负担。根据国家计委、建设部、国家环保总局《关于加大污水处理费的征收力度建立城市污水处理排放和集中处理良性运行机制的通知》精神，我们在调研的基础上，结合本地区实际，筹建组制定了以服务区范围的居民生活用水及商业用水参照临安市城镇污水收费标准执行，服务区范围内的工业企业采用污水排放量、污染因子、污水浓度综合收费的当量计收收费制度和征收办法，该办法在国内尚无先例。为了保证收费标准的合理性和公正性，筹建组还委托临安市价格认证中心对临安市青山污水处理工程的满负荷运行成本进行了认证。同时于2003年8月15日举行了污水处理费收费定价听证会，到会企业及各界代表对以当量收取污水处理费均较满意，认为充分体现谁污染谁付费的公平、公正、合理的原则，收费标准已于2003年8月29日经物价主管部门批准实施。

八、抓纳管管理，规范统一纳污体系。为了保证污水处理厂建成后能马上投入使用。2003年筹建组在搞好工程建设的同时着手做好污水纳管工作，按国家、省、市环保部门的有关规范企业排污口工作要求，我们在调查摸清纳污企业基本生产情况的基础上，建立了一厂一档，同时还组织召开了企业座谈会，做好纳污企业废水纳管和污水处理费征收宣传工作。在规范统一纳污体系工作中，筹建组委托浙江省环境保护科学研究院统一设计了企业规范化排放口，排放口统一设置取样口、流量计和指挥阀门，免费提供给纳管企业统一组织实施。在居民生活污水收集方面，加快老城区的管网改造，2003年完成了3公里的旧城污水收集管网改造，同时编制完成了废水纳管和收费管理办法，加强污水纳管的管理和收费力度。该管理办法于2003年7月上报市人民政府法制办审核后组织实施。

九、抓资金管理，严格按程序规范操作。筹建组按国债项目资金管理要求，建立了一套严格、规范的投资管理程序和财务管理制度，其中包括国债工程项目资金管理制度、财务管理制度、国债资金管理制度，并实行专人负责、专人管理。市计划、财政、建设、监察等部门还多次到现场检查指导，帮助建立和规范管理程序，确

保工程进度和投资按程序规范操作。

三、2004 年工作计划

1、完成已建各单项工程竣工验收工作，含土建安装工程、污水收集管网工程、设备工艺管道安装工程、自控和安装工程、绿化工程。

单项工程竣工验收按成熟一个验收一个，且做到资料完备、符合规范要求原则进行。验收工作程序按资料整理完善→自行预审→提交审计→归档等规范程序操作，并对每项工程验收做好详细计划安排。

2、完成系统联动调试和污水处理工艺调试工作，逐步稳定达到污水处理达标排放。

3、编制并逐步完善企业污水纳管和收费实施细则，全面组织实施企业污水纳管和污水处理费征收工作。

4、做好工程项目续建工作，其中包括污水收集管网（含老城区污水收集管网）、中途提升泵站的设计、招标和建设。

5、围绕污水处理厂全面投入运作要求，建立和完善企业内部生产、经营、管理各项规章制度，明确各内设科室职责、工作岗位职责，顺利实现市场化运作、企业化经营和管理。

6、完成初步设计概算内二期建设用地和中途提升泵站用地征用工作。

四、资金到位和使用情况

到目前止，本工程到位资金计 4960 万元，其中：地方配套资金 1700 万元，申请银行贷款 2000 万元，国家补助资金 800 万元，省补助资金 60 万元，国债转贷资金 400 万元。到 2003 年底，已完成概算投资额 5620 万元，其中污水处理厂区土建工程完成投资 1312 万元，完成污水收集管网投资 1802 万元，设备、自控、安装完成投资 1230 万元，土地征用、拆迁、管理费用支出完成 1276 万元。为确保在建工程项目进度和资金支付，原计划完成 2004 年底 6000

万元投资中的概算内二期厂区土地征用和 300 米防护范围内居民拆迁，经调整后，计划安排在资金相对宽松的 2004 年度进行。因此，目前工程实施形象进度和投资计划基本按原工程计划实施到位，且已具备了污水处理调试运行条件和能力，2004 年污水处理厂将按计划全面投入运行。

五、工程存在的问题和困难

青山污水处理工程地处太湖流域源头和临安市下游，建设该工程的目的是保护和改善太湖流域水环境质量和杭州市的生活饮用水源，净化南苕溪水体，受益的是下游的地区人民，为此，临安人民作出了巨大的牺牲和贡献。为了保证工程的建设，临安市在财政十分拮据的情况下，按工程计划安排配套了 1700 万资金用于工程建设。临安市是个山区县，经济发展和人民生活水平与经济发达地区相比，经济尚不发达，财政十分困难，人民生活水平不高，因此希望上级有关部门在资金安排上给予政策倾斜和支持，以减轻地方财政压力，确保工程建设保质、保量、如期全面完工，为下游地区的社会经济可持续发展作出更大贡献。

临安市青山污水处理厂效果图





污水处理厂污水处理系统主要构筑物（旋流沉砂池→初沉池→MSBR池）



污水处理厂MSBR池



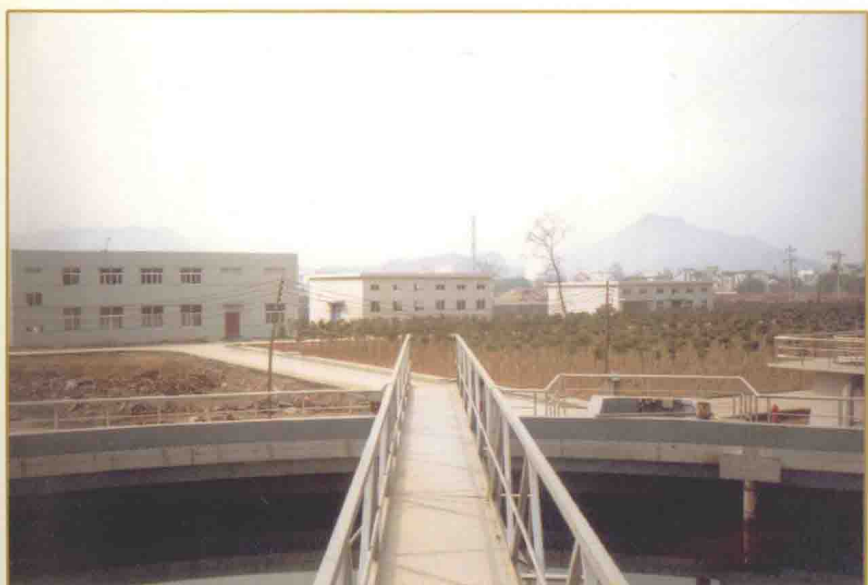
污水处理厂配套厂房外景



污水处理厂处理系统部分设备配置



污水处理厂处理系统工艺管道、控制柜配置



污水处理厂配套厂房一角



污水处理厂初沉池外景



污水处理厂旋流沉砂池外景



污水处理厂MSBR池外景

