

1503
滿清文史資料選輯

第四輯

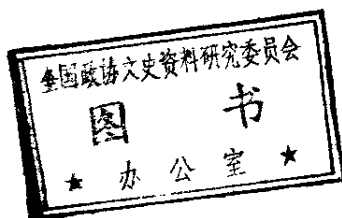
86



淄博文史资料选辑

第四辑

45145105



山东省淄博市政协文史资料研究委员会编

一九八六年十一月

书名题字：曲相升

封面设计：刘嘉琦

淄博文史资料选辑

第 四 辑

山东省淄博市政协文史资料研究委员会编

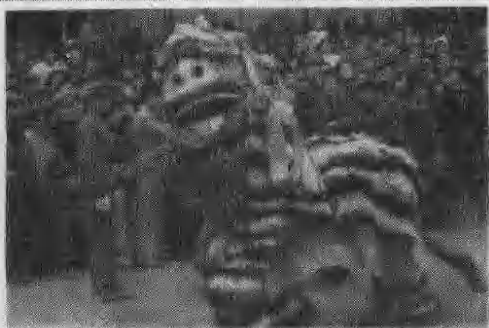
莱芜市印刷厂印刷



◀ 博山彩门



◀ 双龙飞舞



◀ 狮子舞

5147105



◀ 特高高跷



▲ 周村灯棚



◀ 双人芯子

目 录

淄博对私营工商业的改造·····	贾东明 (1)
抗战初期参加三支队的回忆 ·····刘矫非口述 李障天整理(11)	
博山县道会联合办事处的成立 ·····王子虹遗稿 王澄方整理(33)	
刘凤山与天门会·····唐曾才 董先前搜集整理(39)	
第一次解放张店·····李文仁(44)	
临淄县干部南下记·····张精忠(53)	
参加赴缅远征军亲历记 ·····王毓蓁供稿 张店区政协文史办整理(64)	
抗日战争时期参加桓台县旧政府工作 的回忆·····金 钟(76)	
原国民党“六五八五”部队在张店桓台 一带的活动·····李鹏飞(84)	
张怀芝督鲁及整编吴大洲护国军始末·····张敬汤(96)	
张联棻事略·····张元彪 (111)	
张雪门轶事·····王 赣 王宏伟搜集整理 (129)	
博山琉璃工人砸硝磺局 ·····李障天 蔡瀛海搜集整理 (134)	

铃木丝厂工人的悲惨生活和他们对

日本资本家的斗争……………吴茂杰 (143)

周村八大祥之一的谦祥益……………魏心础 (152)

淄川义兴厚广货庄及其经营的毡帽业……佟大刚 (158)

博山琉璃雕刻……………蔡瀛海 李障天 (167)

淄博传统灯会与民间表演艺术…王川昆 信惠忠 (173)

桓台县鱼龙子弟戏班的发展及演变……………李冠军 (193)

✓ 淄博市基督教会……………黄华亭 窦玉珩 (205)

淄博市的回民和伊斯兰教

…淄博市伊斯兰教协会供稿 马皓整理 (212)

援助马耳他兴建“玻璃工艺品厂”

……………张维用 刘元武 (225)

淄博对私营工商业的改造

贾东明

对私营工商业实行社会主义改造是过渡时期总路线、总任务的一个重要内容。改造任务分两步进行：第一步是把资本主义工商业基本上纳入国家资本主义轨道；第二步将国家资本主义改变为社会主义。对这样的社会主义改造，国家采取“赎买政策”，即：国家以一定代价，用和平的办法，赎买的办法，达到改变所有制的目的。与此同时，对资方实取人员予以妥善安置，使他们在工作中逐步改造成为自食其力的劳动者。实行赎买政策而不是没收的政策，可以减少阻力，可以避免和减少生产的破坏和损失，有利于私营工商业的社会主义改造和资产阶级自身的改造，有利于国民经济的恢复和发展。这是我国对私营工商业改造的一项创举，也是统一战线政策的一次伟大胜利。

淄博市对私营工商业的改造工作，和全国各地一样，遵照党的方针政策，按照中央的统一部署，在市委领导下，顺利地完成了这一历史任务。

在社会主义条件下，对私营工商业实行改造，是党和国家的既定方针，国家资本主义是改造私营工商业的

主要形式和正确道路。《共同纲领》中写道：“国家资本与私人资本合作的经济为国家资本主义性质的经济。在必要和可能的条件下，应鼓励私人资本向国家资本主义方向发展。”国家资本主义有多种具体形式。在工业方面有高级形式的公私合营，中级形式的加工、订货、统购、包销。在商业方面，有高级形式的公私合营，低级形式的收购、代销，从国营批发按国营价格零售等。这项工作，实际上在建国后即已开始，并且从我国实际情况出发，对私营工商业采取“利用、限制和改造”的政策。就是利用中有限制，限制中有改造，利用其有利于国计民生的积极作用，限制冲击国家计划的不利于国计民生的消极作用。通过初级的、高级的改造形式，把资本主义工商业纳入国家资本主义轨道。

1952年，党中央提出了过渡时期的总路线、总任务。1954年4月，我市开始了有计划地对资本主义工商业高级形式的改造，扩展公私合营。为了取得经验，在联合玻璃厂、慎昌铁工厂、华信化工厂先行试点，同时，在工商界和广大职工中广泛深入地进行过渡时期总路线教育，使他们明确政策，认清形势，走社会主义道路。半年后，试点工作完成，在公私合营企业中，如何搞好清产定股、人事安排、经营管理、公私共事关系等，都有了具体的经验。这时，按照市里扩展公私合营的计划，调配六十多名干部，在全市普遍展开。截至1955年11月，淄博已有联合玻璃厂、慎昌铁工厂、华信化

工厂、华光电器厂，实行了公私合营；博山山头镇的同兴窑厂、大昌窑厂、恒丰窑厂、五龙村的同聚、三盛窑厂等二十五户，除三家单户合营外，其他二十二家在分别改组并厂的基础上成为七家，也实行了公私合营；连同早已合营的瑞成煤矿、大成电机厂、鼎丰窑厂、大有面粉厂等，已有十九家，形成合营企业。这些先行一步的合营企业，基础较好，企业经理都是行动积极且有影响的人士。镇昌铁工厂经理、市工商联主任李焕章，联合玻璃厂经理、市工商联副主任高捷卿，华信化工厂经理高子安等，都是走在前列的。

1955年11月，中央召开全国对资改造工作会议。这次会议，城市人口五十万以上的市参加。我受市委委托参加了会议，同去的还有市工商联主任李焕章和工商界家属代表赵长静。由于总路线教育的厂泛深入，由于中央会议的宣传和贯彻，淄博同全国各地一样，影势迅猛发属。在农业合作化高潮推动下，大势所趋，人心所向，1956年初迅速掀起了三大改造高潮。工商业户高举标语牌“总路线照亮了前进方向，工商业者的命运是走社会主义道路”，敲锣打鼓放鞭炮，纷纷申请合营，手工业户、小摊贩申请走向合作。从1月9日至19日的十天内，向市委、市政府和区委、区政府送喜报的、进申请的，合计有三百二十多家。到5月底，全市私营工商业、手工业、小摊贩，已基本上分别情况纳入公私合营、合作社、合作组的轨道。实行企业合营的工业三百八十多户，其中有十名工

人以上的，在陶瓷、玻璃料器、化工电器、建筑材料、金属品制造、棉织、缫丝、印染、制杆、丝织、制烟、矿业、木作等十四个行业，共计203户（内有50名工人以上的48户）。实行全业合营的商业（大都是三名店员以上的）885户。还有的业户，如：建筑行业、肉食业、交通运输业中的汽车部分，则是“一步登天”，纳入国营。按照政策，对纳入国营的企业，同样搞好资产核定。据统计，改造高潮期间，实行全行业合营的工业和商业，有1,260户，纳入合作社、合作组的手工业为4,100户，小商摊、夫妻店约有5,000户。

对私营工商业改造是大势所趋，发展迅速。由于时间紧迫，牵扯方面很多，情况复杂，又加政策性很强，所以任务非常繁重。为了使这项工作顺利进展，对其中关系重大的几个政策性问题，还得尽可能地做深做细。

一、清产核资问题。不论是原先的单户合营，还是改造高潮时期的全行业合营，都要实事求是、公平合理地搞好清产核资。这是一个首要问题，为有利此项工作的进行，各有关单位组成由公私双方和职工代表参加的清核委员会或小组，负责对企业的实有财产进行估价（包括：固定、流动、递延、及其他资产，如公积金、公债等），并清理他权、债务，确定产额。实行单户合营的企业，经清产核资估价后，确定公私双方的股份，并制定企业经营管理及盈餘分配事项处理的章则。改造高潮时期，实行全行业公私合营的厂店，只将资产核定

估价，不需确定公私股份，由原来在合营企业实行的“四马分肥”①盈馀分配办法，改为全国统一的年息五厘的定息制。原来已实行“四马分肥”的合营企业，也在私方自愿的前提下，改为实行定息。当时淄博实行全行业公私合营的工商企业之总资产，经清产核资估价合计总额为三百八十六万七千二百六十三元。年息总额十九万三千多元。有定息的工商业者为三千五百九十六人，其中非实职股东一千三百六十六人。

二、做好人事安排。做到各有其位，各得其所，关系到公私关系和资方人员的切身利益，是个重大的政策问题。对私方全部实职人员，国家的政策是：“包下来”，而安排使用，是依据“量才使用”，又要参照原来实际情况的原则。有影响的代表人物，有的要向上安排，有的在企业安排，绝大多数是各在本企业安排，本着这个原则，在短期内，对七千七百四十多名实职人员，全部作适当安排。其中工业方面：市级公司正、副经理六人，正、副厂长八十一人，科长级（含车间主任）一百零一人。商业方面：市级公司副经理一人，区店正、副经理四十八人，股长、门市部正、副经理二百八十一人。年事已高，但有代表性的安排在本企业或公司董事会的有三十多人，还有在企业挂名支薪的六十多人。这些安排，有的是管理岗位，有的是荣誉职。对原来就在生产岗位，或是一股业务人员，人数约占百分之九十的还是原地不动。此外，有些合营企业从合营起，

就从职工中提拔几名工人担任管理工作，几百个企业就有为数不少的工人成为企业的干部了。

三、搞好公私共事关系。合营企业中的公私关系，公方居主导地位，但要尊重和方代表行使职权，这要做许多工作。有干部和职工的思想教育工作，也有共事遇到矛盾的妥善处理。有的企业职工对合营后的变化及党的政策不够理解，不明白私方代表已是公职人员了，还对他们持原来看法。说什么：“这些资本家原本管着我们，现在还管。”“资本主义是他们，社会主义还是他们。”所以，公方代表必须懂得统战政策，既要认真做好职工思想工作，又要善于与私方人员，有事协商，相互学习，诚恳相待，和睦相处，同志式地搞好共事关系，不能让私方坐“冷板凳”。要调动使们的职级性，充分发挥私方人员经营管理才能和技术专长，同对，还要引导私方代表以主人翁的姿态，听取工人意见，守职尽责，为企业尽力。这方面领导机关要做大量的工作，出现问题，及时解决，并不断检查、了解公私关系上的有关问题，总结经验，指导各单位正确处理这方面的问题。

四、建立专业公司，归口改造。要把众多的行业，大、小产业，实行社会主义改造，结入国家资本主义轨道及其他形式的改造，不解决归口问题是不行的。为适应私营工商业、手工业改造任分的需要，很快筹建起陶瓷、玻璃料器、化工电器、金属品制造、丝绸、食品工业、

建筑材料、矿产等八个专业公司，除调配国家干部一百六十多名外，还从企业中临时抽调部分人员及安排代表性人士，担负专业公司的工作。专业公司既要负责对私营工商业实行改造，又负有安排生产和组织联合的责任。在改造高潮中，按行业归口承担了各自的任务，并有计划地抓了企业改组，解决了先进带落后，大厂带小厂及淘汰户的人员安排问题，促进了企业的发展。如：博山陶瓷业比较集中的山头镇，圆窑林立，作坊遍布，厂家七十三，但有二十名以上职工的厂家，为数不多。1955年上半年，批准同兴窑厂等三家公私合营，下半年又将刚合营的大昌、恒丰两家窑厂同前三家组并成为一个厂，定名“山头窑厂”，公方代表高明远，私方副厂长张惠曾、张志远、蒋正堂。并厂中，有关问题处理得当，起到了并厂范例的作用。不久，在改造高潮时期，全镇凡有圆窑一座（有的两座）、牛拉石碾、手轮成型的几十家窑厂，全部实行了合营改组。事实上，并联改组是贯串于全行业公私合营前后的，合营前的并联，为合营创造了条件，奠定了基础。合营后的改组并厂，又是以前并联的发展和完善。全行业合营，更有利于生产的组织和设备的改善。实际情况表明，私营资本主义经济纳入国家资本主义经济的轨道，使企业内部关系变化，生产力解放，经济效益增长，全业发展等方面，收到了明显的效果。现在全国最大的陶瓷厂——博山陶瓷厂，其前身就是山头窑厂（1966年定息终止，转为国

营，并将处在山头的其他窑厂，全部并进）。山头窑厂的改造和发展，比较集中地反映了对私营工商业改造的全部过程，很有代表性。

五、把企业改造与人的改造结合起来，通过工作、劳动和学习，实行自我教育和自我改造，使资方人员逐步转变成为自食其力的劳动者。对私营企业的改造用和平的方法、对人的改造也要用和平的方法、统一战线的方法，在社会主义革命中，资产阶级要消灭，人要改造过来。资方人员，在企业改造以后，正面临着一个改造世界观以适应社会主义发展需要的迫切问题。在这方面，领导机关、主管部门和所在企业做了大量的面结、教育、改造的工作，主要抓了面件事。一是通过学习和其它形式的活动，改造世界观，主要是以政治思想教育为统帅，以劳动和实践为基础，以企业和工作岗位为基地，通过学习和工作实践，转变思想，进行世界观的根本改造。当时抓出学习和改造要坚持“三自”（即：自己提出问题，自己分析问题，自己解决问题）、“三不”（即：不打棍子、不抓辫子、不扣帽子）的方针和民主的、说服教育的、批评与自我批评的方法。采取的方式，一是办学习班、讲习班，市、区工商联每年都举办几期；二是同职工相结合，在企业岗位的经常学习；三是业余学习；四是开座谈会，学习和讨论形势、任务、时事政策等；五是组织参加有益的社会活动，交流学习经验；六是同样参加企业职工竞

赛活动，评比先进，有的还被选出席省、市群英大会。这样，在学习中提高，工作中表现，实践中扎根，取得了很好的效果。这种自觉自愿的学习和改选方式，理所当然地也受到了工商业者的欢迎。他们说：“一学、二议、三提高、自我改选效果好。”但是在学习自我改造的造程中，也有许多曲折和一系列的思想斗争问题。学习是经过了一个学不进到学得进，由浅到深，不断克服思想障碍，解决问题过程的。对此任务，市、区工商联经常去抓，检查情况，了解问题，总结经验，组织推动。同时注意了进行家属工作，市、区两级工商联分管副主任在这方面做了不少工作，对于促进工商业者的自我改造起到了一定作用。此外，对他们中的进步和骨干分子②分批（合计200多人）送进市政治学校学习，这对工商者的自我教育改造，也起到了很好的带头作用。二是在政治上关心和信任，努力做好他们的统战工作。全市工商界人士中先后被选为省、市、区人民代表和被安排为省、市、区政协委员的共有二百多人，还有的安排了政府和人民群众团体的实职或委员会的组成人员。经常性的工作做得也很好，不少企业单位的党组织，不仅经常和他们协商共事，而且还经常和他们促膝谈心。所有这些，对于贯彻政策，调整关系，密切联系，沟通思想，合作共事等，都起到了积极作用。

回顾这段历史，淄博市对私营工商业的改选工作，总的说，进展顺利，成效甚好，但由于全行业公私合营

来势很猛，发展很快，也由于主观上经验不足，工作做得不细，也曾存在一些问题。如：有些界限没有划清，个别企业应合营的走上了合作，还有应归合作的带进了合营，给政策上遗留了一些问题；除此之外，还有个资本家与小业主，剥削者和劳动者的界限问题。当时只强调了“三不动”^③的原则，就出现了所有私股不论资额多少，都成了有定息的人，被称为“私方”，甚至年息不足一包烟钱，也呼之为资产阶级工商业者，致使本是劳动工资作股的人很难自安。再如对工商业者组织学习政造世界观是必要的，但有时搞得比较紧张，要求过急，有些单位搞人人过关，存有“左”的影响。这些问题，有的在当时随时发现随时纠正了，有的在1979年以后，根据中共中央和中央统战部《进一步落实党对民族资产阶级的政策》等有关文件，逐步得到了妥善的解决与处理。

注：

①“四马分肥”：是全行业公私合营前，对公私合营企业所得利润的分配办法，将企业利润分为依法缴纳所得税、企业公积金、职工福利金、股息红利等四份。一般是：所得税30%，企业公积金30%，职工福利15%，股息红利25%。

②系指：眼光远大，靠拢共产党和人民政府、爱国守法、接受社会主义改造起带头、骨干、桥梁作用的工商业者。

③“三不动”系指：“固定资产、流动资产、人员。”在公私合营时均不准转移、抽动、剔股。