

农垦改革

二十年风采录



农垦改革二十年风采录

中国农垦编辑部 编
一九九九年十一月

序 言

党的十一届三中全会以来,改革开放的春风吹绿了农垦大地,焕发了农垦事业的勃勃生机。二十年的改革拼搏奋进,可敬可颂;二十年的发展成就卓然,可述可陈。

从1978年开始,以职工家庭承包为起点,全国农垦在管理体制和经营机制等方面进行了一系列卓有成效的改革。农垦500万干部职工,在邓小平理论指引下,经过艰苦努力,逐渐摆脱长期计划经济体制下形成的旧的传统观念的束缚,解放思想,转变观念,大胆投身于市场经济的实践。

改革调动了农垦职工的生产积极性,促进了农垦经济的快速发展。目前,农垦系统以家庭农场为基础,大农场套小农场、统分结合的双层经营体制已经基本形成;以建立现代企业制度为目标的农垦企业改革不断深化;国有、集体、个体等多种所有制经济成份共同发展的格局已经确立,在农、工、商、建、服、运等多种领域都取得骄人的成就。同时,农垦人在改革开放年代,迈开步伐,走出农场,走出边疆,跨出国门,在美、澳、欧、非和东南亚地区,都有他们开拓进取的身影。如今,农垦三资企业发展成绩喜人,创汇农业产品畅销国外,出口贸易在农垦经济中占有醒目的地位。

为了铸造农垦事业的辉煌,半个世纪以来,在党和国家三代领导集体的关怀支持下,农垦人始终坚持发扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神,在积极投身经济建设的同时,大力加强精神文明建设。近二十年来,农垦社会事

业也有长足发展。五十年前那荒无人烟的沙漠、荒原、荒山、滩涂，如今变成了交通通讯发达、科教文卫齐全、商旅金融服务配套的繁荣社区。农垦人以自己勤劳的双手，把梦想变成了现实，营造了一个又一个美丽的家园。

改革开放二十年，农垦干部职工战胜了一个又一个困难，经历了一个又一个挑战，抓住了一个又一个机遇，创造了一个又一个奇迹。全国各垦区二十年来积累了丰富的改革实践经验，展现了各自的风采。

党的十五届三中全会、四中全会为农垦企业开创改革与发展的新局面制定了目标和任务。我们坚信，在以江泽民同志为核心的党的第三代领导集体的坚强领导下，农垦人在跨世纪的关键时期，一定能打好农垦改革的攻坚战，二十一世纪的农垦事业将更加辉煌灿烂！

魏克佳

1999年11月

目 录

序言	魏克佳
----------	-----

综述

改革开放二十年 农垦事业展新颜	(1)
-----------------------	-----

改革开放二十年农垦大事记	(6)
--------------------	-----

新疆生产建设兵团

昔日屯垦千秋业 今朝改革更辉煌	(19)
-----------------------	------

塞外江南展新姿	(27)
---------------	------

在改革中奋进的芳草湖农场	(32)
--------------------	------

艰苦创业铸丰碑	(34)
---------------	------

沙洲银海	(37)
------------	------

黑龙江农垦

小农场 大空间	(42)
---------------	------

集约之路	(47)
------------	------

金子链	(51)
-----------	------

鱼跃龙行	(56)
------------	------

海南农垦

回顾二十年巨变 展望海南农垦未来	(60)
------------------------	------

描绘发展新蓝图	(66)
---------------	------

鼓起改革新风帆	(71)
---------------	------

融汇开放新洪流	(78)
---------------	------

在改革开放中塑造农垦之魂	(83)
--------------------	------

云南农垦

- 经二十年改革历程 走稳步发展之路 (86)

广东农垦

- 在发展中改革 在改革中发展 (96)

- 努力增创新优势 阔步迈向新世纪 (104)

海拉尔农垦

- 黑土地的报告 (121)

- 今日特泥河 (126)

- 抓住改革不放松 (129)

- 美丽富饶的拉布大林 (131)

江苏农垦

- 腾飞的岁月 (132)

- 托起“夕阳”铸辉煌 (139)

- 希望的田野 (144)

- 黄海之滨的明珠 (149)

- 中山大厦:江苏农垦的文明窗口 (154)

湖北农垦

- 浓墨重彩二十年 (156)

- 雷池嬗变铸辉煌 (164)

- 舞龙头 壮基地 促发展 (168)

- 咬定农业不放松 (171)

- 风景这边独好 (174)

湖南农垦

- 在改革开放中前进的湖南农垦 (176)

- 四十年创业 二十年巨变 (181)

- 依托城区优势 发展特色经济 (184)

牵住改革“牛鼻子” 再写发展新篇章	(187)
南方大果园	(189)

安徽农垦

解放思想 加快深化改革发展步伐	(191)
展翅腾飞 奔向辉煌	(195)
烟袋湖畔写风流	(199)
创乳业名牌 展“国家队”风采	(202)
肉鸡产业昂起“龙头”	(205)
生态农业大有可为	(207)
经济改革辟出植茶业的新天地	(209)
小垦区作出种子大文章	(212)

甘肃农垦

前进中的甘肃农垦	(215)
勇于实践 走农业产业化之路	(221)
国企走出创新路	(224)
多彩的环链	(227)
腾飞的亚盛迈向新世纪	(230)
由“务农”变“舞龙”	(232)

北京农垦

携大地之爱 伴君常在	(235)
永乐店农场:二十年沧桑颂改革	(239)
北京花卉服务公司:集团化发展的花卉新产业	(241)
西郊农场:在改革中阔步前进	(244)
北京奶牛中心:依靠科技进步发展良种奶牛业	(247)
东北旺农场:尽得天时地利人和	(250)
北郊农场:改革开放结硕果	(253)

南郊农场:折射红星的闪光年华	(255)
华润工贸公司:在改革开放中崛起	(257)
天津农垦	
春风化雨 欣欣向荣	(259)
深化改革 振兴农场经济	(266)
在改革开放中起步 在市场经济中发展	(271)
山西农垦	
改革开放二十载 山西农垦展新颜	(276)
大兴安岭农垦	
深化改革求生存 开拓市场求发展	(282)
碧野写华章	(288)
兴安明珠	(294)
编后	(297)

改革 开 放 二 十 年

农 垦 事 业 展 新 颜

—改革开放以来全国农垦经济发展状况

○ 农业部农垦局统计信息处

从 1978 年以来,农垦系统认真贯彻党中央的路线、方针、政策,解决思想,更新观念,深化改革,扩大开放,调整结构,积极发展产业化经营,经济总量迅速增长,社会事业稳定发展,职工生活不断提高。

一、农垦系统国内生产总值(可比价,下同)由 1978 年的 75 亿元增加到 1997 年的 417 亿元,年均增长 9.4%,其中第一产业增加值年均增长 8.0%,第二产业增加值年均增长 9.7%,第三产业增加值年均增长 13.5%。

二、固定资产投资由 1978 年的 11 亿元增加到 1997 年的 131 亿元,年均增长 13.9%。

三、20 年来,农业机械化和现代化水平有所增强。

其中:

主要农业机械保有量 1978 年至 1997 年

电和化肥用量 年均增长(%)

1、农业机械总动力 3.9

2、大中型农用拖拉机 1.7

3、农用小型及手扶拖拉机 12.4

4、联合收割机 0.2

5、农场用电量 7.2

6、农场化肥施用总量 7.6

四、20年来,种植业产品产量有了大幅度的增长。

其中:

种植业产品 名 称	1978 年至 1997 年 年均增长(%)
--------------	---------------------------

1、粮豆总产量	5.2
---------	-----

2、棉花总产量	11.8
---------	------

3、油料总产量	7.6
---------	-----

4、糖料总产量	12.8
---------	------

5、干胶总产量	7.0
---------	-----

6、剑麻总产量	6.0
---------	-----

7、水果总产量	8.5
---------	-----

8、茶叶总产量	6.2
---------	-----

9、人参总产量	6.7
---------	-----

五、20年来,畜牧水产品产量有了大幅度的增长。

其中:

畜牧水产品 名 称	1978 年至 1997 年 年均增长(%)
--------------	---------------------------

1、肉类总产量	8.1
---------	-----

2、牛奶总产量	7.9
---------	-----

3、羊毛总产量	2.5
---------	-----

4、禽蛋总产量	16.0
---------	------

5、鹿茸总产量	2.4
---------	-----

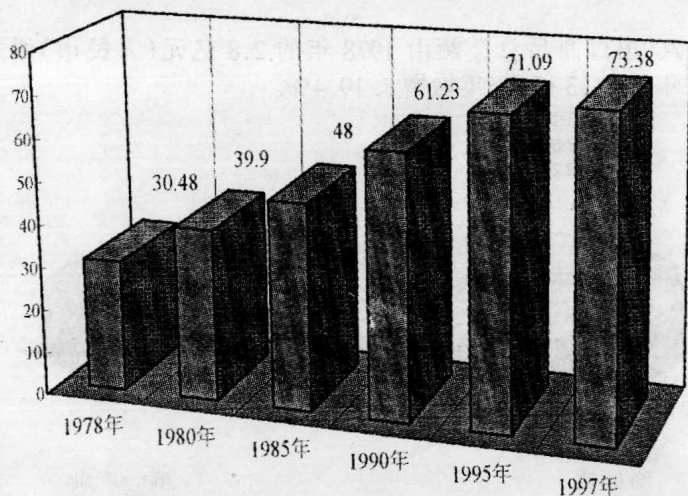
6、水产品产量	17.1
---------	------

六、20年来,工业产品产量有了大幅度的增长。

其中:

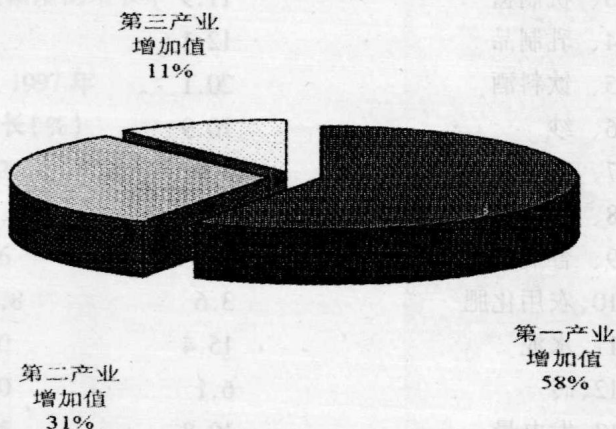
工业产品 名 称	1978 年至 1997 年 年均增长(%)
-------------	---------------------------

1、原煤产量	4.8
2、食用植物油	11.5
3、机制糖	11.9
4、乳制品	12.1
5、饮料酒	20.1
6、纱	10.9
7、布	5.9
8、机制纸和纸板	12.2
9、合成氨	9.9
10、农用化肥	3.6
11、水泥	15.4
12、砖	6.1
13、发电量	10.8
14、拖内配件	6.9



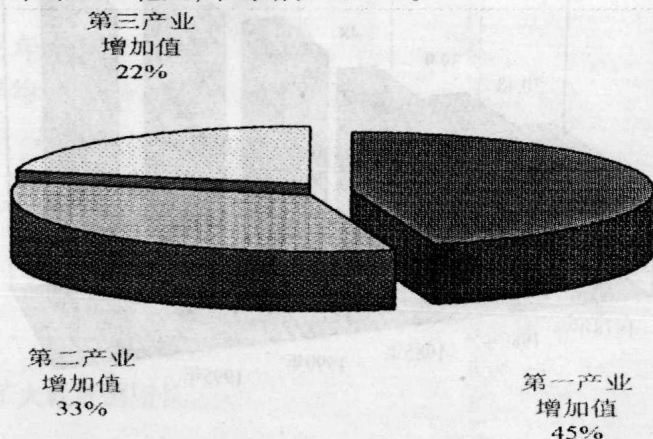
1978年至1997年全国农垦国内生产总值情况

七、粮豆商品量由 1978 年的 198 万吨增加到 1997 年的 1242 万吨,年均增长 10.2%,粮豆商品率由 1978 年的 30.5% 提高到 1997 年 73.38%。



1978 年全国农垦产业结构情况

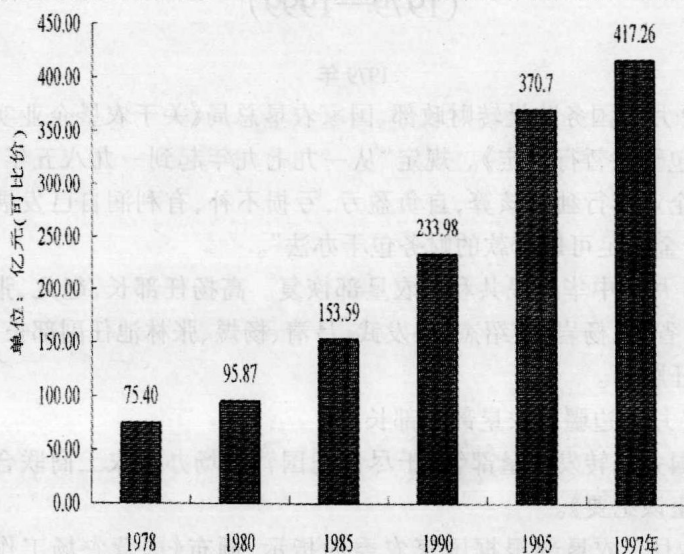
八、出口商品总金额由 1978 年的 2.8 亿元(人民币)增加到 1997 年的 81.3 亿元,年均增长 19.4%。



1997 年全国农垦产业结构情况

九、职工平均工资由 1978 年的 483 元(人民币)增加到 1997 年的 4496 元,年均增长 12.5%(未扣除物价增长因素)。

十、1997 年,农垦系统各项产量在全国产量中的份额为:粮食占 3.4%、棉花占 13.5%、油料占 1.6%、糖料占 10.0%、茶叶占 6.7%、干胶占 76.1%、水果占 2.2%、肉类占 1.5%、牛奶占 17.7%、水产品占 1.2%、机制糖占 11.6%、乳制品占 21.7%。



1978 年至 1997 年全国农垦粮食商品率情况

20 年来,农垦还担负了移民等安置任务,促进了边远地区的发展,成为建设边疆、维护民族团结的重要力量。

经过近五十年的开发,特别是改革开放近 20 年的发展,农垦系统已成为国家重要的粮、棉、天然橡胶等农产品商品基地、外贸出口基地、城市和工矿区“菜篮子”生产基地,在我国农业现代化、产业化的进程中起到示范、促进和辐射作用。

孙克俭 陈光禹 胡玉玲 万光伟整理

改革开放二十年 农垦大事记

(1979—1999)

1979 年

2 月 国务院批转财政部、国家农垦总局《关于农垦企业实行财务包干的暂行规定》。规定“从一九七九年起到一九八五年,对农垦企业实行独立核算,自负盈亏,亏损不补,有利润自己发展生产,资金不足可以贷款的财务包干办法”。

5 月 中华人民共和国农垦部恢复。高扬任部长,赵凡、张修竹、张省三、杨岩、董绍杰、王发武、吕清、杨煜、张林池任副部长,高文华任顾问。

7 月 边疆任农垦部副部长。

国务院转发农垦部《关于尽快把国营农场办成农工商联合企业的座谈纪要》。

8 月 农垦部根据国家农委的指示,颁布《国营农场工作条例》(试行草案)。

农垦部在北京召开了 11 个省、市、区农工商联合企业试点工作汇报会。

9 月 由于行政区划的调整,原属黑龙江省的大兴安岭农场管理局和呼伦贝尔盟农场管理局(即大杨树、海拉尔管理局)划归内蒙古自治区。

10 月 农垦部在武汉召开全国国营农场经营管理工作会议,讨论生产责任制问题。通过了《关于加强国营农场经营管理若干问题的规定(试行草案)》。

12 月 1979 年全国农垦系统盈亏相抵后,由上一年亏损 9000

多万元,变为盈利3亿多元,扭转了连续12年的亏损局面。

1980年

1月 农垦部向国务院财委经济体制改革小组和国家农委体制改革小组报送《关于改革国营农场经济管理体制的初步意见》。

3月 黑龙江省农场总局以补偿贸易方式与日本日绵株式会社合作,引进先进机械设备,建立30万亩耕地面积的洪河农场。

8月 国务院批转国家农委等单位《关于解决国营农业企业事业职工户口粮食关系的几个问题的请示报告》。

10月 农垦部在北京召开农垦农工商联合企业会议。万里副总理接见了全体代表,并讲了话。

农垦部在北京举办了第一次全国农垦产品展销会。

1981年

3月 财政部、农垦部印发《关于加强农垦企业包干结余资金管理的试行规定》的通知。

孟宪德任农垦部副部长。

4月 农垦部颁发《国营农场农业生产规章(修正草案)》和《国营农场畜牧业生产规章(草案)》。

12月 中共中央、国务院、中央军委作出《关于恢复新疆生产建设兵团的决定》。

1982年

4月 国务院批转农垦部《关于在精减机构中请各地加强对国营农场领导的报告》。

5月 全国人民代表大会常务委员会决定,将农业部、农垦部和国家水产总局合并,成立农牧渔业部。农牧渔业部下设农垦总局,赵凡任总局局长。

6月 庆祝恢复新疆生产建设兵团大会在乌鲁木齐举行。

7月 农垦总局改为农垦局,孙泮棋任局长。

10月 国家科委授予橡胶大面积北移技术以国家发明一等奖。

12月 国务院批准农牧渔业部关于调整新疆生产建设兵团3所农垦院校(石河子农学院、石河子医学院、塔里木农垦大学)领导体制,实行部、自治区双重领导,以部为主的请示报告。

第五届全国人民代表大会通过的《国民经济和社会发展第六个五年计划》中对国营农场的要求是:“办好国营农场,进一步提高经营管理水平。一九八五年全国农垦系统国营农场的主要技术经济指标,都要超过本企业的历史最好水平,所有亏损企业都要扭亏为盈”。

1983年

1月 中共中央发出关于《当前农村经济政策的若干问题》的文件,其中指出:国营农林牧渔场,是国家重要的商品生产基地,应实行经济责任制,农工商综合经营,努力增加商品产量,提高商品质量,做出更大的贡献。

2月 国务院批转了农牧渔业部《关于发展农垦农工商联合企业若干问题的规定》。文件指出:各级人民政府和国务院有关部门要积极支持农垦系统的改革,帮助研究新情况,解决新问题,使国营农场在农业现代化进程中更好地发挥示范作用。

全国农垦工作会议在广东省湛江市举行。会议指出:农垦企业要吸取农村联产承包制的经验,结合自己的特点,推行多种形式的联产承包责任制。对国营农场和广大职工要求实行大包干的,都应积极支持。

5月 中共中央总书记胡耀邦出国访问回国途径新疆时,到新疆生产建设兵团六师五家渠垦区视察。

经安徽省委批准,安徽省农垦厅改为安徽省农垦农工商联合企业总公司,受省政府直接领导,集中统一管理省属农垦企业的人财物、产供销。此外,还有11个省、市、区农垦局、总局或农场局,在上半年省、市、区机构调整中,也都改为农工商联合企业公司(有的暂时仍可使用局的牌子办事)。这11个单位是:广东农垦总局,云南农垦总局,京、津、沪三市的农场局,湖北、江苏、广西、河北、甘

肃和重庆市的农垦局。

8月 邓小平同志视察黑龙江垦区友谊农场,省委书记李力安陪同视察。邓小平同志听取垦区生产和建设情况汇报后说:你们不仅要作商品粮基地,还要大力发展畜牧业和饲料工业。关于种子现代化建设问题,小平同志讲:要下决心自己繁育良种,不要光靠买外国的种子,要引进繁育良种的技术。黑龙江省农场这么多,基础又好,要把全省的力量组织在一起,下决心三五年内把种子工作搞好。有了种子,还要立个种子法,要规定不论农村或农场,都必须用种子的种子,这是增产的最经济措施。关于随着机械化程度提高、劳力相对剩余问题,小平同志讲:你们分离出这么多劳动力,要注意大搞多种经营,要多发展林业、林果业、渔业、加工业,全面提高社会劳动生产率。关于院校建设、职工教育、提高干部素质问题,小平同志说:农场级干部,活动在生产第一线,工作任务重,很辛苦,更需要年轻力壮些,尽快争取平均不超过四十岁才好。

为了开发三江平原,1983年5月,财政部、农牧渔业部同世界银行达成协议,由世界银行向我国提供8000万美元贷款(占全部投资额的46.3%),供黑龙江农垦部门开垦300万亩荒地。全部开发项目预计1986年建成,投产后,每年可为国家生产粮豆7.5亿斤,增加商品粮豆5-6亿斤。

全国农垦工作汇报会在新疆石河子市召开,会议期间,正在新疆的赵紫阳等中央领导,听取了会议情况的汇报,会议着重讨论研究了如何打破办场的老模式,推广联产责任制,从包干到户发展到试办家庭农场的问题。

1984年

1月 中共中央印发1984年1号文件,即《关于一九八四年农村工作的通知》,其中指出:国营农场应继续进行改革,实行联产承包责任制,办好家庭农场。机械化水平较高,不便家庭承包的,也可实行机组承包。应提倡农垦农工商联合企业同附近农民合作,