

前 言

党的十一届三中全会以来，临安县的组织、干部工作取得了一定的成就。广大组工干部在实际工作中撰写了大量的组工论文和调查报告，这些文章为我县的组织工作上台阶提供了有价值的指导作用。文集集中的三十四篇文章，有不少已在刊物中发表过，有的还获过奖，它们都从不同的侧面再现了近年来临安县组织工作探索和实践的轨迹。

党的组织工作是为党的政治路线服务的。在发展社会主义市场经济过程中，组织工作面临的情况更复杂，涉及面更广，政策性更强，这就要求我们始终坚持党的十一届三中全会确立的实事求是、一切从实际出发的思想路线，深入改革第一线，悉心研究组织工作面临的新情况、新问题，特别是那些带有方向性普遍性的问题，提出改革的措施和方案，在改革中推进组织工作。我们衷心希望通过这个集子能对今后的组织工作提供有益的指导和借鉴。

编 者

一九九三年六月

目 录

(一)

适应发展社会主义市场经济需要

加强和改进组织工作 (代序)

..... 中共临安县委副书记 张建华 (1)

社会主义市场经济条件下组织工作的若干思考

..... 盛成皿 (9)

试论在建立社会主义市场经济体制过程中的党性锻炼

..... 陈法生 (17)

临安县工作效能检查的调查与思考

..... 王际玮 范永晨 (24)

增强乡镇领导班子团结协作之我见 王国祥 (31)

临安县四套班子合力抓经济建设的情况调查

..... 中共临安县委办公室

..... 中共临安县委组织部 (37)

(二)

浅谈现代领导者的素质 邵忠锋 (42)

选用德才兼备干部之我见 黄霞 (46)

换届前乡镇领导干部心理剖析 郑维俭 (51)

撤扩并乡镇换届工作的难点与对策

..... 中共临安县委组织部调研组 (54)

浅析妇女干部的培养与选拔 李泰洪 (60)

浅谈乡(镇)后备干部队伍建设 张金虎 (67)

要优化干部成长的环境 卢仁江 (70)

浅谈人才成长的主客观因素 方樟洪 (73)

参加基层党组织民主生活会应注意几个问题

..... 中共临安县组织部办公室 (78)

(三)

浅谈竞争机制引入人事管理 洪玉寿 (80)

干部能上能下问题的若干思考 郑维俭 (86)

必须加强对乡镇专管员队伍的管理

..... 中共临安县组织部调研组 (93)

关于考核干部政绩的若干思考 吴洵文 (97)

新形势下干部退休工作之我见..... 徐南寿 (103)

如何撰写“推荐理由”..... 范永晨 郑维俭 (110)

(四)

建设小康村的基本途径..... 陈跃芳 (112)

临安县小康村建设情况调查

..... 中共临安县组织部调研组 (114)

新时期妇女工作面临的新问题与对策..... 赵亚琴 (119)

完善企业内部领导体制的有益尝试..... 葛林华 (123)

要积极探索基层党组织建设的新路子..... 方明元 (129)

农村党小组建设之我见..... 范永晨 (133)

采取配套措施促使后进村转化..... 方明元 (135)

浅谈加强贫困村党支部建设的途径..... 方永耀 (138)

浅析地域、种姓因素对村级组织建设的影响及其对策

..... 张黎泽 张伟星 (144)

临安县民主评议党支部情况调查

..... 中共临安县组织部调研组 (150)

试论畅通信访渠道..... 葛长根 (153)

浅析激励原则在民主评议党员活动中的运用

..... 中共临安县组织部调研组 (160)

围绕经济建设中心开展组织工作的情况调查

..... 叶智明 (168)

(五)

党旗在天目山高高飘扬 (电视片解说词)

——献给中国共产党七十一周年和党的十四大

..... 中共临安县组织部专题片组 (173)

《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》..... (185)

中共临安县关于下发

《党员领导干部民主生活会制度》的通知

..... (191)

组 织 工 作 文 集

中共临安县组织部编

主 编：萧锡坤

王國祥

陈跃芳

责任编辑：范永晨

封面设计：李振华

成 本 价：5.00 元

适应发展社会主义市场经济的需要 加强和改进组织工作（代序）

中共临安县委副书记 张建华

研究探索社会主义市场经济条件下做好组织工作的指导思想、目标任务和工作方式方法，对于全面实现县两代会提出的今年及今后五年合力兴县的各项目标，对于加强党的自身建设，都具有十分重要的意义。我们必须以党的十四大精神为指导，在加强党的思想、作风建设的同时，切实抓好党的组织建设，全面提高党的战斗力，为发展社会主义市场经济提供强有力的组织保证。

一、必须充分认识组织工作在培育和发展社会主义市场经济中的重要作用。

组织工作是党的建设的重要内容，是我们党的光荣传统和优势，在新的历史条件下，重视和做好组织工作，是巩固共产党执政地位的需要，是进一步深化改革、扩大开放的需要，是加快经济和社会发展的需要。党的十四大明确提出，我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制，这对组织工作提出了新的课题和更高的要求。邓小平同志南巡谈话中指出：“中国的事情能不能办好，社会主义的改革开放能不能坚持，经济能不能快一点发展，国家能不能长治久安，关键在于人。”组织工作是做人的工作，做干部工作的，其地位和作用极为重要，要配备好具有驾驭市场经济能力的各级领导班子，培育一批政治可靠、懂经济、会管理、具有较高协调才能的干部，造就一个能聚精会神干事业的良好工

作氛围，组织工作的责任更大了，担子更重了。同时我们还要十分重视基层党组织建设，因为这是党的全部工作的战斗力的基础。全面落实党的十四大精神，进一步加快改革开放步伐，最终都要靠党的基层组织团结和带领广大群众去奋斗、去实现。我们必须充分认识到，越是发展社会主义市场经济，越要加强基层党组织建设，只有这样“坚持党的基本路线一百年不动摇”，全面实现现代化建设的目标才能变成现实。

二、必须使组织工作主动地服务于经济建设和合力兴县事业。

江泽民同志在党的十四届二中全会上的讲话中指出，在整个九十年代，抓住国内国际的有利时机，加快改革开放和现代化建设的步伐；这个指导思想要坚定不移，要深入贯彻到各个方面的工作中去。刚结束不久的县第九次党代会和县人大十一届一次会议，号召全县人民认真贯彻落实党的十四大精神，抓住机遇，深化改革，加快发展，争取合力兴县的更大成就，向全县党员干部和群众提出了今后五年合力兴县目标和任务。经过五年的努力，全县工农业总产值要在1992年的基础上增加60至80亿，确保实现100亿，力争达到120亿；全县国民生产总值在92年基础上翻一番，力争突破30亿；县财政收入要突破3亿；第三产业增加值在国民生产总值中的比重力争达到35%以上；全县粮食总产量稳定在3.7亿斤左右；农民人均生产性收入突破2000元，城镇居民人均生活费收入突破3000元；争取4到6个乡镇工农业总产值达到10亿元，5至10个村工农业总产值超亿元；15至20个企业产值超亿元；三资企业要达到150家。一九九三年，全县经济必须实现跳跃式超常规发展，力

争工农业总产值跨上 60 亿台阶。实现这些宏伟目标和任务，是我们一切部门、一切单位和一切工作的出发点和归宿，必须无条件地服从和服务这个大局。

要把经济建设和改革开放搞上去，关键是人，是党的各级领导干部。组织工作为经济建设服务集中体现在为经济建设提供人才保证上，包括育人、选人、和用人。一个地方经济建设的成效如何，在很大程度上取决于这个地方的领导班子有没有改革开放意识和领导经济工作的能力，有没有一大批能坚持党的基本路线、坚持改革开放的领导干部。近几年来我们培养、充实了一大批思想解放、敢闯、敢试、敢干、懂经济、会管理的干部进各级领导班子。但从我们干部队伍的整个状况来看，各级班子中真正懂经济、会管理的干部还不多，能够锐意进取、大胆创新的年轻干部偏少，有些领导干部的工作方式方法还没有跳出计划经济的老框框，今后我们要进一步重视培养、选拔能适应社会主义市场经济新形势的干部进各级领导班子，大胆启用优秀年轻干部，逐步建立能上能下的干部竞争激励机制，还要重视加强对党员干部的培训工作，用邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论武装党员和干部，不断提高广大党员干部的水平，以适应建立社会主义市场经济体制的需要。

三、必须结合社会主义市场经济的特点，切实加强党性教育。

我们党能否真正担负起领导建设有中国特色社会主义的历史重任，一个重要的问题是取决于我们党能否保持一个健康的肌体。在社会主义市场经济体制下，加强对广大党员干部的党性教育是十分重要的。现在在我们一部分人中有这样一种认识，搞社会主义市场经济再提党性教育、党性修养和锻炼

是空洞的“说教”。但事实恰恰相反，建立社会主义市场经济对我们的党性教育，提出了更新更高的要求。我们党在长期的革命斗争实践中，形成了一整套很好的党性原则，这些党性原则比较集中地体现在党章和准则里面，包括社会主义、共产主义信念，全心全意为人民服务的宗旨，党的三大作风，民主集中制的组织原则等等，但现在在一部分党员中，这些优良的作风和传统淡化了，出现了一些与共产党员要求相背离的思想和行为，如果长期以往任其下去，无疑会削弱各级党组织的战斗力，无疑会涣散我们的兴县合力。

第一，党的基本路线教育要深化。九十年代改革和建设的任务相当艰巨，党的十四大已向我们全体党员描绘了改革和建设的总蓝图。是站在改革和建设的前列，积极推进改革和建设，还是站在一旁指手划脚当改革和建设的绊脚石，要作为在新的历史条件下，衡量一个党员党性强不强的重要标志。我县改革和建设的目标和任务已经明确，我们各级党组织要教育广大党员干部积极投身于改革和建设，投身于合力兴县事业，争做新时期的模范，保证党的基本路线在我县得到全面贯彻和落实。

第二，党的宗旨教育要深化。深化的重点是加强“对人民极端负责”的教育。社会主义市场经济的本质是两条：一是高度的资源配置效率、高度的劳动生产率；二是维护社会公正，实现共同富裕，这两条是统一的，相辅相成的，体现了中国共产党领导的社会主义市场经济，是坚持了“人民利益高于一切”的原则的。我们要对党员进行全心全意为人民服务，对人民极端负责的教育，在社会主义市场经济活动中，避免和克服资本主义尔虞我诈的竞争，维护社会公正，实行公平竞争，实现全县人民的共同富裕。在党内政治生活

中，禁止等价交换原则的引入，反对行业不正之风，不允许搞权利交易、权钱交易，自己手中的权力只能用来为人民服务。

第三，党的纪律教育要深化。深化的重点是加强“民主集中制”的教育，要结合新的历史时期的特点，把坚持和健全民主集中制作为党的建设的一项重要任务来抓。个人必须服从组织，少数必须服从多数，下级必须服从上级，全党必须服从中央。各级领导班子都要正确行使人民赋予的权力，一方面要充分发扬民主，疏通和开拓民主渠道，使党员和群众的意见、建议和批评能够及时正确地反映上来，集思广益，保证决策的正确性和科学性，另一方面要坚持民主基础上的集中，决定一旦作出，就必须切实贯彻执行。个人有不同意见允许保留，但必须服从和执行集体的决定，坚决反对自由主义、分散主义、各行其事的行为。要十分注意维护各级领导班子的团结，领导干部要善于团结人，善于搞“五湖四海”，特别要善于团结不同个性以及与自己有不同意见的人一道工作。领导班子成员之间要互相信任，互相尊重、互相支持、互相谅解，我们要努力造成一个又有集中，又有民主，又有纪律，又有自由，又有统一意志又有个人心情舒畅的生动活泼的政治局面。只有这样，我们党，我们的各级党组织才会有战斗力、凝聚力。

四、必须适应新的形势，重视加强党的基层组织建设。

在社会主义市场经济条件下，我们要把加强和改进基层党组织建设，摆在一个十分突出的位置，在思想重视程度上，在工作布局 and 安排上，丝毫不能放松。

加强党员发展工作，是当前基层党组织建设中需要普遍引起重视的一个问题。企业中生产一线党员少，农村中年纪

大文化低的党员多，党员队伍结构不合理，已成为制约一部分基层党组织战斗力的一个重要因素。年龄大，文化低，不仅导致观念陈旧，接受新生事物慢，面对农村深化改革无所适从，还使得支部工作缺乏活力，内部产生不出优秀的骨干，个别支部甚至因党员普遍老化而面临自然解体的危险。在革命战争年代，推翻三座大山，我们共产党是先锋队，是冲在最前面的，人民群众跟着我们跑，在加强现代化建设的今天，在社会主义市场经济体制下我们共产党能否起到先锋队的作用，是不是冲在最前面的，人民群众是否把我们当榜样，跟着我们跑，这是我们当前严峻而现实的问题。要解决这些问题，努力提高党员的素质，改变党员结构不合理的状况是十分重要的。因此，必须加强党员发展工作，增添新鲜血液，增强党员队伍的活力。要正确把握新时期发展党员的标准。新时期党的中心任务是经济建设，发展党员要紧紧围绕这一中心进行，我们的党员，要有坚定的共产主义信念，有公道正派的作风，有为人民服务的热情，还要有带领群众发展经济、搞好工作的本领。否则，党组织就缺乏战斗力。发展党员也要解放思想，正确对待入党积极分子的优缺点，克服论资排辈、求全责备等观念的影响，大胆地把那些政治素质好、年纪轻、有文化、有能力、有实绩的优秀工人、农民、知识分子吸收到党内来，把两个文明建设中涌现出来的积极分子吸收到党内来，使党员的发展工作更好地为贯彻党的基本路线服务。要注意重视在乡镇企业中发展党员，乡镇企业是青年农民比较集中的地方，是培养和造就新型农民党员的重要场所，把乡镇企业党员发展工作抓紧抓好，不仅加强了企业自身党组织的建设，而且通过将部分优秀党员充实到其户口所在地行政村的办法，以增强村支部的

战斗力，解决一些村班子后继乏人的问题。

要根据社会主义市场经济的需要，探索和改进企业党的工作，厂长（经理）和书记的设置，应从实际出发，宜兼则兼，宜分则分，不搞一刀切。有条件的企业，可以“一肩挑”，政工机构的设置和政工人员的配备，要有利于促进企业的生产、经营和管理，有利于加强企业党的工作和思想政治工作。企业党组织一定要站在改革的前列，从本企业的实际出发，积极地参与对企业改革的领导。要把加强思想政治工作，转变职工观念，为深化改革破除各种思想障碍，作为企业党组织发挥政治核心作用的重要内容。要教育广大职工正确处理个人利益与整体利益的关系，自觉地拥护和支持改革。在企业内部改革中碰到的各种矛盾，党组织要迎难而上，协调各方，做好工作，使厂长（经理）从这些矛盾中解放出来，能够集中精力搞好企业的生产经营和行政管理。企业党组织的各项工作都要紧紧围绕搞好生产经营、提高企业效益这个中心进行。要把企业生产经营的难点作为党组织工作的重点，组织党员并通过党员带动群众去加以克服。党内开展的活动，都要以是否把党员和职工的积极性调动起来了，是否把企业的生产建设搞上去了，作为检验效果的根本标准。要强调有作为才有地位，要依靠意见的正确性、工作的主动性和党员的先进性，去赢得干部群众的尊重和信赖，从而使广大职工自愿地团结在党组织的周围，使党组织真正成为企业的政治核心。

农村党的建设，重点是抓好农村党支部的建设，充分发挥农村党支部在团结和带领农民奔小康，全面建设社会主义新农村中的领导核心作用。当前农村改革不断深化对农村党支部的思想观念、领导水平、工作方法及自身的科学文化素

质，都提出了新的要求。这几年，在改革开放的大潮中，我县涌现了一批能够带领群众根据市场需要发展商品经济，使农民生活得到显著改善的党支部。但是也有相当一部分农村党支部，由于思想观念不适应，缺乏现代农业知识、科技知识和商品经济知识，对如何根据需要调整产业结构，发展“一优两高”农业，兴办乡村企业心中无数，“想调整，看不准；想优化，缺办法；想致富，没门路”。有的党支部干脆听其自然，“农民进市场，支部不管账”，缺乏组织和带领农民生产致富的能力，导致一部分农村党支部威信降低，凝聚力和号召力下降。针对上述实际，当前农村党的建设，要紧紧围绕深化农村改革，发展农村经济，进一步搞好以党支部为核心的村级组织建设，把小康村建设活动作为农村党支部工作的重点。同时要针对新的情况，以更多的精力抓好农村党员队伍建设，提高农村党员的素质，努力提高整个农村党支部带领农民发展经济，走向市场的本领。要进一步抓好支部领导班子的建设，特别要注意选配好支部书记，大胆启用那些既有致富本领，又有带领群众共同致富觉悟的优秀党员挑大梁，支部内部一时缺乏人选的，可以采取“回请、外调、下派”等办法解决。学校、机关、街道基层党组织要根据各自的特点，围绕经济建设这个中心，瞄准合力兴县总目标，主动大胆地开展工作，充分发挥保证监督作用、领导核心作用和战斗堡垒作用，保证各项任务的全面落实。

（本文是张建华同志在全县党建工作会议上的讲话摘要）

社会主义市场经济条件下

组织工作的若干思考

盛成皿

小平同志的南巡谈话和党的十四大，提出了建立社会主义市场经济的改革目标。为我党的组织工作进一步指明了方向。当前组织工作无论在思想观念，还是在工作内容、方式、职能、任务上都反映出与社会主义市场经济发展要求不相适应的地方。因此，我们必须面对加快改革开放步伐的大背景，在总结经验教训的基础上，进一步明确组织工作的历史责任，开阔思路解放思想，对组织工作如何更好地为改革开放和经济建设服务进行深入的研究。

一、进一步更新观念，克服传统封闭的工作方式，自觉服从服务于经济建设。

组织工作为党的中心工作服务，并不是要求离开组织部门工作的特点、范围、自身的职能、任务去参与经济活动，而是要从组织工作的本质规定出发，把组织工作的一切出发点和落脚点都服从服务于经济建设这个中心。长期以来，由于“左”的思想影响，组织工作的“神秘感”和“严肃感”始终妨碍着对组织部门在改革开放、经济建设中应有形象的确立，而组织工作者也似乎觉得这是组织工作的特点所决定的。组织工作很难与经济建设结合，怕越了位，不务正业，“种了别人的地，荒了自家的田”，使组织工作在改革开放新形势下仍停留在原来狭隘的传统观念和思维方式上。因而有的不敢接触经济工作，有的找不到与经济工作的结合点，有的仍然

用陈旧的用人观念考察和识别干部，自己把自己封闭在传统的思想观念和工作方式中，在改革开放的新形势下，找不到或摆不正应有的位置，也谈不上更好地为经济建设提供有效的组织保证。

首先，在指导思想上要进一步增强经济建设为中心的观念，强化服务意识，使组织工作适应经济发展新形势的需要。组织工作服从服务于经济建设的根本要求，决定了组织工作者必须跳出传统封闭的思维观念小圈子，积极主动投身于经济建设和改革开放的实践之中，在实践中洞悉并寻找与经济建设的结合点，找准自己的工作位置，探索服务的方式与途径，充分发挥组织工作的优势，努力使组织工作变单一业务型为经济建设服务型工作方式，变传统的“管组织，配干部”，为适应新形势需要的“用组织，用干部”，变狭隘的小组织为经济建设提供保证的大服务。

其次，在工作内容和方式上，要着眼于组织工作与经济建设的结合上做文章。一是组织工作的各项方针、政策、措施必须有利于促进经济建设，并着力于教育和组织党员干部在经济建设中充分发挥模范和带头作用。二是必须按照经济工作的内在要求和特点开展工作，深入实际，调查研究，摸清经济建设向组织工作提出的现实要求，为正确确定组织工作的指导思想和总体部署提供依据。并根据本地区经济发展趋势和战略对经济工作提出新要求，以及调整组织工作的侧重点充实新内容，使组织工作与社会化大生产和社会主义市场经济的发展始终处于动态适应的良好状态。当前，要特别注重研究深化企业内部改革、转换企业内部经营机制，理顺企业领导体制，加强农业和农村工作，提高农村基层党组织领导和参与经济工作能力等方面对组织工作提出的新要求，

并根据这些要求，把继承优良传统与改革创新结合起来，认真总结新经验，新办法，努力探索组织工作的新路子。

二、进一步解放思想，克服狭隘的领导观念，确立“三个有利于”的工作标准。

党必须加强对改革开放、经济建设的领导，这是党的地位和性质所决定的。在改革开放的新形势下，党的领导必须在思想观念、领导方式上与经济建设这个工作的重点和中心相适应，这是我们在改革开放中加强党的领导问题上必须认真研究的。

在实际工作中，我们往往碰到有的同志一提党的领导，就认为是统管一切、包揽一切，从而弱化了党领导的重点和中心；有的则认为党的领导是政治领导，经济工作是行政领导和行政部门的事，结果造成了政治工作与经济工作严重脱离，削弱了党对经济工作的领导。这些思想倾向在我们组织工作中也时常有所反映：有的部门由于党政职能不清，党委包揽一切不充分发挥行政领导作用，影响了经济工作，造成了一些思想和工作上的矛盾，就认为是行政干部领导观念差，结果，更助长了包揽一切的领导意识。还有的部门领导党政一身兼，工作搞得很好，但往往又以加强党的领导为由，不符实际地实行党政分设，结果反而影响了工作积极性，造成了工作不协调。之所以产生这些情况，主要是由于狭隘地、片面地理解了党的领导，把党的领导教条化、形式化了。我认为，党的领导，不是要求党委具体去抓经济工作，而是要求党委对本地区本部门经济工作把好方向，制订好政策措施，用好管好适应经济建设要求的干部，发挥好党组织和党员在经济建设中的作用，而不能事无巨细，包揽一切。其次，党委和行政领导干部都是党的干部，都是经上级

党委考察任用的，要破除那种认为党务干部是“党内干部”，行政干部似乎是“党外干部”的观念。树立起新的观念，检验一个领导干部是否具有党的领导观念，检验一个地区、一个部门党的领导是否充分体现，在干部党员政治坚定的前提下，最主要最根本的是看他们的工作是否有利于发展社会主义生产力，是否有利于增强社会主义国家的综合国力，是否有利于提高人民的生活水平，这应当成为我们工作的一条标准。

三、进一步解放干部队伍中的生产力。

小平同志指出：“中国的事情能不能办好，社会主义和改革开放能不能坚持，经济能不能快一点发展起来，国家能不能长治久安，关键在人”。这为我们开阔了思路，大大解放了我们的思想。“政治路线确定以后，干部就是决定的因素”。解放和发展生产力首先在于解放干部队伍中的生产力。

首先必须辩证地认识和准确地把握“四化”方针和德才标准。“四化”作为我们干部工作的一条基本方针，既有在新形势下对整个干部队伍建设的总体要求，也包含着对各级领导班子及其成员的内在总体要求，但并不是对每个干部的特定要求。一段时间里，由于片面地理解“四化”标准，在选拔干部中出现了“四十不留，五十不进”、没有文凭不能进，年龄越选越年轻”的倾向，以形而上学的观念加剧了形式上的“四化”，导致了“进班子的没有用，有用的进不了班子”，贻误了经济建设。一个时期又从一个极端走向另一个极端，提出了以生产力为标准，忽视干部对德的要求，结果有的干部虽然有“才”但缺德，损害了党的形象，同样也给经济建设带来损失。认真总结经验教训，使我们更加深刻认识到只有在

“四化”方针前提下坚持德才相统一的用人标准，才能准确把握住干部工作方针，才能为经济建设提供有效的组织保证。

其次，广开才路破除论资排辈。长期以来，由于论资排辈的旧观念，使得一大批德才兼备的优秀干部难以脱颖而出。真才实学的上不去，无才无用的下不来。干部任用中凭资格深浅、年龄大小、工龄长短、任职多少，使一些表现突出的年青干部只能望洋兴叹。由此产生了“干不如等”、“闯不如稳”的消极拜思想。而组织部门在拟定干部方案时也往往纸上谈兵，安步就班，照顺序接班。这种情况严重地影响了经济建设，耽误了宝贵时光，阻碍了在改革开放实践中选拔任用干部视野。邓小平同志早在十年前就说：“我们说资本主义社会不好，但它在发现人才，使用人才方面是非常大胆的，它有个特点，不论资排辈，凡是合格的人就使用，并且认为这是理所当然的。”要选好用好大批德才兼备的干部，就必须坚决克服并破除论资排辈的旧观念，扫除思想障碍和一切清规戒律，广开才路让德才兼备的人才在改革开放的大舞台上大显身手。

再次，能上能下，坚持优胜劣汰。坚持能上能下，从目前来说关键是“下”，要从发展生产力的现实要求出发，彻底解决占着茅坑不拉屎的状况，对思想保守、胸无大志、不思进取，政绩平平、实践证明不称职、不胜任的干部，要坚决地把他们调整下来，不能耽误时间，耽误一批人，使工作遭受更大损失。要坚决地实行“就地免职”，不能搞平衡，更不能照顾安排。同时，要在使用干部中大胆地引进竞争机制并真正发挥其作用，不拘一格地把优秀人才选上来，让他们在改革开放实践中充分显示和发挥聪明才智。如果到后来他干劲退化，不思进取，也照样及时坚决请他让位。这样促使每