

1206

|              |     |
|--------------|-----|
| ● 民国时期固镇工商概况 | 秦 璞 |
| ● 解放前的固镇工会   | 方 元 |
| ● 解放前的固镇商会   | 蒋明若 |
| ● 解放前的固镇邮局   | 刘训忠 |
| ● 民国时期固镇税收   | 鲁家勋 |
| ● 三家工厂创业史    | 潘继纯 |
| ● 王万顺商号      | 石 野 |
| ● 景昌祥商号      | 秦志坤 |
| ● 宋义顺丝店      | 李效千 |
| ● 固镇东岳庙会     | 孙成友 |

# 固镇下流集

第 五 辑

(工商专辑)



5

政协固镇县学习文史委员会编

# 垓 下 沧 桑

## 第 五 辑

纪念固镇县政协成立十五周年

( 1979——1994 )



中国人民政治协商会议安徽省固镇县委员会

学 习 文 史 委 员 会 编

一 九 九 四 年 十 二 月

封面题字：集毛主席手迹

封面设计：敏 生

篆 刻：朱 维

校 对：编委会



《垓下沧桑》第五辑

固镇县印刷厂承印

开本：32 印张8.5 字数189千字

一九九四年十二月第一版

印数：1—2500册 工本费5.50元

书号：皖非正式出版2061号

（内部发行）

# 前 言

张玉琳

1989年8月28日的《各省、自治区、直辖市政协文史资料委员会主任会议纪要》中强调指出：“在经济文化建设和改革开放中，人们在向外国学习科学技术和经营管理等方面的先进经验的同时，更希望从近代中国的经济事业特别是民族资产阶级兴办的实业、外贸、金融等事业的经验中，……找到可供学习和借鉴的宝贵材料。政协、文史贵料工作必须按照形势发展的要求，自觉地逐步地加强经济和科技、教育、文化方面资料的征集和出版工作。”本着纪要指示精神，固镇县政协学习文史委员会在编辑《垓下沧桑》第五辑时，着重于民国时期固镇县工商业史料的征集和整理。在县委、县政府领导的关怀下，在政协常委会的直接领导下，经过编委会和广大撰稿员的共同努力，这本工商业专辑终于出版了，这是我县经济、文化生活中的一件喜事，值得庆贺。

本辑史料的征集、研究、编辑过程中，我们始终坚持高举爱国主义和社会主义旗帜，坚持贯彻存真求实的方针。通过本辑史料不仅可使读者了解民国时期固镇以私有制为主体的工商业创始、发展、衰落等详细过程，还可使人们从中具体而深入地认识半封建半殖民地社会里我国政局变迁以及政治制度和社会经济的特点。

历史的经验值得注意。固镇自民国以来特别在津浦铁路通车后，由于洋货和沿海大城市商品的不断涌入以及外地商人前来抢购工业原料，农副产品不断商品化，曾为固镇工商业带来发展的机遇，尤其在固镇沦陷期间，社会经济进一步殖民化，工商业也曾出现过一度的畸形繁荣。在此期间固镇的工商业经历了一场纷繁多变的考验，锻炼出不少具有惨淡经营本领的人才。他们在实行股份制、经营商品、发展生产、管理财务、培训人员、接待顾客、开展竞争、恪守信誉、讲求职业道德等方面都积累了不少有益的经验，其中有些经验对当前发展商品经济，加强企业管理都有一定的参考和借鉴价值。

今年是政协成立十五周年，我们撰写了《中国人民政治协商会议固镇县委员会简介》一文编入本集，以资纪念。

由于所征史料、编辑水平有限，本辑史料还会存在不少缺点和错误，为此，敬希读者给予批评和指正。

一九九四年十二月

# 纪念固镇县政协成立十五周年座谈会人员合影



前排左起：杜广兴 张玉琳 陈玉屏 刘云中 汪振乔 金承生 吴新 王诚津  
 后排左起：杨爱华 李长恒 赵荣安 胡基惠 乔士禄 刘训忠 陈友昌 单鸣 岳振侠

# 固镇县政协第五届学习文史委员会成员合影



前排左起：李效千 王继锦 蒋明若 刘训忠 王钦美 秦 璞  
后排左起：周化俊 孙成友 殷捷夫 吴东山 洪占岐 于同勋 黎灯光

# 目 录

|         |           |
|---------|-----------|
| 前言..... | 张玉琳 ( 1 ) |
|---------|-----------|

## · 工商概况 · 工商组织 ·

|                 |            |
|-----------------|------------|
| 民国时期固镇工商概况..... | 秦 璞 ( 1 )  |
| 解放前的固镇工会.....   | 方 元 ( 15 ) |
| 解放前的固镇商会.....   | 蒋明若 ( 21 ) |

## · 邮政 · 金融 · 税收 ·

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| 解放前的固镇邮局.....  | 蒲连有口述 刘训忠整理 ( 29 ) |
| 解放前的固镇信用社..... | 王继锦 ( 35 )         |
| 小本经营借贷所.....   | 赵荣安 ( 37 )         |
| 民国时期固镇税收.....  | 鲁家勋 ( 42 )         |

## · 著名商号 ·

|               |            |
|---------------|------------|
| 王万顺烟庄和酱园..... | 石 野 ( 48 ) |
| 景昌祥商号.....    | 秦志坤 ( 55 ) |
| 宋义顺丝店.....    | 李效千 ( 62 ) |
| 锦昌商号的机遇.....  | 徐家刚 ( 71 ) |

|               |                 |
|---------------|-----------------|
| 固镇中兴炭厂始末..... | 周化俊 ( 76 )      |
| 固镇宿块医院.....   | 刘佩祥 ( 78 )      |
| 同春堂中药店.....   | 吴东山 ( 83 )      |
| 徐长泰桐油庄.....   | 徐家骝 ( 92 )      |
| 徐仁和烟庄.....    | 孙献忠 ( 96 )      |
| 徐祥泰书店.....    | 殷捷夫 ( 101 )     |
| 赵学文兴店记.....   | 毕善夫 ( 105 )     |
| 荣昌公司兴衰史.....  | 杨守伦 徐耀邦 ( 109 ) |

## · 工厂 · 窑厂 ·

|                |             |
|----------------|-------------|
| 固镇三家工厂创业史..... | 潘继纯 ( 117 ) |
| 三里黄盆窑厂.....    | 吴东山 ( 124 ) |

## · 行栈 · 粮庄 ·

|                |             |
|----------------|-------------|
| 徐恒兴酒、油、粮行..... | 徐家璐 ( 129 ) |
| 祥顺粮庄.....      | 余固仁 ( 135 ) |
| 盛昌粮栈.....      | 灵 民 ( 143 ) |
| 徐恒兴烟叶行.....    | 徐 坤 ( 147 ) |
| 牛二面行.....      | 良 久 ( 153 ) |
| 蒋景玉棉花行.....    | 蒋荣瑶 ( 156 ) |

## · 服务行业 ·

|            |             |
|------------|-------------|
| 义和园浴池..... | 宗 恣 ( 160 ) |
| 淮北旅社.....  | 长 峰 ( 166 ) |

|             |                 |
|-------------|-----------------|
| 三山照像馆.....  | 蒋荣瑕 ( 171 )     |
| 庆乐园饭店.....  | 黎灯光 于同勋 ( 177 ) |
| 湖沟烧饼.....   | 单 鸣 单永斌 ( 184 ) |
| 固镇风味小吃..... | 孙远峰 ( 186 )     |

## · 运输行业 ·

|                |             |
|----------------|-------------|
| 固镇力行.....      | 殷捷夫 ( 191 ) |
| 固镇马车、牛车工会..... | 懿 夫 ( 195 ) |
| 固镇船业工会.....    | 张公臣 ( 198 ) |

## · 庙会 · 拾零 ·

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| 固镇东岳庙会.....     | 孙成友 ( 200 )     |
| 濠城古庙会.....      | 肖荣先 张朝喜 ( 217 ) |
| 我的学徒生活回忆.....   | 杨守伦 ( 222 )     |
| “泰来永”轶闻五则.....  | 村 夫 ( 228 )     |
| 任桥集回民的商业活动..... | 金金喜 ( 239 )     |

## · 政协简介 ·

|                       |                     |
|-----------------------|---------------------|
| 纪念县政协成立十五周年座谈会献词      |                     |
| .....                 | 汪振乔 乔士禄 刘训忠 ( 242 ) |
| 政协固镇县委员会 ( 1—5 届 ) 简介 |                     |
| .....                 | 县政协办公室朱以福执笔 ( 244 ) |

## · 补 白 ·

### 小史料二十四则

朱会长一问解纷 (28)——聚贤村是什么买卖? (34)——马场地名的由来 (36)——徐家麟的民间工艺 (61)——王维周巧任固镇商会会长 (70)——固镇和固镇桥的由来 (91)——解放前的曹老集商会 (95)——门东桑为什么二十九过年? (100)——日伪时期的固镇俱乐部 (116)——关会长三请“杨老善” (128)——斗争激烈的商会选举 (134)——董彩臣和他的书法 (142)——何寿春和新式账 (152)——“浍”和“垓”二字究竟如何读 (155)——民国时期固镇工商业的度量衡 (159)——桃花埂 (146)——李显忠在陡沟大破金兵 (165)——固镇境内有几处古县城 (175)——汾洪江的码头 (190)——陈干单枪赴会 (199)——濠城古堆三千三 (216)——解放前固镇有几家特种商业? (221)——汶县县长许慎和他的说文解字 (227)——固镇县境内有三处霸王城 (241)

# 民国时期固镇工商业概况

秦 璞

固镇，古称谷阳镇，因其地处徐淮要冲，位于燕陵驿道和浍水交会处，交通便利。但是封建社会发展迟缓，再加上淮北地区历代兵燹不断，水旱灾害频仍，直至清末，固镇经济仍停滞在自然经济阶段，未能得到长足的发展。

中华民国的成立，尤其是津浦铁路的正式运营，对固镇经济来说，提供了难得的机遇。各种舶来货物和沿海大城市的工业品大量涌入，改变了市场的海品结构；而当地的经济作物和农副产品，作为工业原料也不断商品化。因而工商业迅猛发展，市场日趋繁荣。经过二、三十年的积秦和开拓，到抗日战争前夕固镇的工而业的发展已粗具规模。固镇沦陷期间，其经济不断殖民化，由于地理等特殊原因，固镇成为皖东北物资集散地，市场曾一度出现畸形的繁荣。现将其具体概况分述于后：

## 一、工商业群众团体

民国期间，政府并不设立专门的工商业行政管理机构，有关事务一般由民间群众性组织代管。手工业和工业方面主要是固镇区工会，其次是各业工会（基层）。而业方面主要

是固镇商会，其次是各业的同业公会。简介如下：

### 1、固镇区工会

固镇区工会成立于一九四六年，起步较晚。原因是在此之前，固镇的各业工人大都自发地建立了行会组织，如力行、船行、牛马车行等，他们组成团体，维护本身利益，一般不愿别人介入。日寇投降后，在恢复和健全社团组织的情况下，才由灵璧县政府社会科出固组织。固镇区工会的职责是按行业、工种把固镇工人群众组织起来，对外代表工人办理一切交涉事务，向商会协商确定工资标准。对内起到行政管理作用，工人的录用和辞退都必须经过工会批准。并协调下属各工会之间的关系，处理劳资、人际等重大纠纷。工会的活动经费以及工作人员的工资是依靠会费收入来维持。工人按实际收入的百分之一至三向工会缴纳会费。遇到特殊情况，还可另行向下级工会摊派。

工会的负责人称为理事长，一般都叫他会长。会长规定由选举产生，实际大都是政府和当地士绅物色商定后指派的。固镇区工会第一位会长为杨配五，继任为王继明。

### 2、各业工会

固镇区工会下属按从事同一工种劳动的分为各种分会，这些都是群众性基层组织。其任务是：办理本业内部集体事务，确定本行业劳动工资、办理工会交办的事项、协调与其他分会的关系。日常工作是承接或寻找劳动任务、分配和指挥工人劳动，办理收入和分配事宜。按比例提取会费上缴区工会。区工会下辖十三个分会。

### 3、固镇商会

固镇是商贸集镇，民国初年就有了商会组织。它虽系群众团体，实际上却起到行政管理作用。凡商民开业必须到商

会登记注册、官方或驻军向商界要粮款和物资，也要通过商会向各商户分配数额、收取和上缴。商界和外地有大的交道活动或签定协约也通过商会办理。商民之间的贸易、债务、房产、股金、人际等重大纠纷也多请商会出面调解。商会还向商界募捐集资兴办企业或慈善事业。商会的经费，由各同业公会分担。如有特殊支出还可另行摊派。总之，商会的权力很大，所以商会会长一席，由于是选举制所以一直是各派政治势力争夺的焦点。民国以来担任商会会长的先后有徐德夫、王海臣、来友三、王维周等人，沦陷期间为关干卿、陈从周、李修甫，他们都是有政治靠山的大绅商。

#### 4、各业同业公会

同业公会是从事同一行业经营的商人的群众性组织，它一方面办理商会交办的事各、一方商反映商民的意见。更重要的是议定商品价格，各商店必须严格遵守，不得任意抬高或降低，使销售竞争转向商品质量和服务态度方面来。民国期间，固镇市场门类齐全、各行各业都建立起同业公会，就连小商小贩也各有归属，概不例外。

## 二、工商业分布

民国时期，固镇的工商业大都集中在固镇市区。其工商网点、布局比较合理。有东至濠城、东商至王庄，南至曹老集、西南至瓦疃；北至任桥、东北至沱河集等二十多个集镇。

民国初年，固镇市区的商业街道只有南北走向的一条老大街，重要商号都集中在曹巷至官巷一段，那里是最繁华的黄金地段，其次是靠近水运码头的顺河街和南小街。许多行

栈和服务性行业都开设在那里，也十分热闹。随着工商业的蓬勃发展，商业区也不断拓宽，到沦陷期间，又在老街东口开辟一条南起浍河边，北至北菜园的新街。不久又开辟了庙岗街和黄元街。新街向北延伸又开辟了瓦坊街。在瓦坊街之东，又开辟了公安一街和公安二街。当时经营京广杂货、五洋杂货的大商号大多仍在老大街，并已形成批发市场。新街主要是瓜果蔬菜 and 陶瓷市场，粮食市场分布在顺河街、东后街和牛市街一带。著名行栈大都设立在老大街南段和南小街，牛羊市场在牛市巷，那里还是盐粮行和棉花行经营之地，经营竹木的商户大都分布在街东较宽敞的场地。庙岗街、瓦坊街开辟后也是店铺林立，其余新街道大都是行栈业。

手工业和工厂的分布情况是：当时的手工业作坊一般都是前店后坊模式，各街道都有，其牛庙岗街和何小街的大炉坊、老街王万顺的顺庄和酱园，老桥头徐家朋的五金修配、老街南头宋义顺的丝织、王子敬的织袜，官巷口徐金堂的石印、牛市巷殷四麻子的铁匠铺，商圩子顾老飞的木匠铺、老大街王仲盈的银楼，东街后陈妈妈和徐家麟的扎纸货，徐邦祥的油漆铺，牛市巷陈姓的染坊，老大街荣昌公司的竹编、景昌祥、徐大和的糕点，唐姓和胡姓的成衣铺等都很有名。

固镇的工业基础薄弱，二、三十年代，只有沿浍两岸的数十座砖瓦窑，两家黄盆窑。四十年代初曹纯礼、李修甫、关干卿等人集资在老街北头创办了祥源大曲酒厂，鲁东酱园厂和祥兴卷烟厂。荣昌公司老板，徐鲁初也在乡村（曹庄）设立地下卷烟厂，生产金佛牌香烟。日寇投降以后，河南商人才在固镇创办豫丰卷烟厂，南会又在理门公所创办小型发电厂。

### 三、工商业主要经营类型

民国期间，固镇的手工业和工业生产正处在过渡时期，即手工业作坊向机械化的工厂过渡。由于地方贫穷落后，又缺乏设备和技术，所以这种过渡十分缓慢。当时具有一定规模的工厂寥寥无几，然而许多发展成熟的手工业，却为创建上规模的工厂创造了条件。酿酒、酱油、卷烟已有先例，沿浍还有发达的制砖业，只要投入资本引进设备，使用机械化生产，就可创建较大规模的砖瓦窑厂，其他如食品糕点、缫丝、粮食加工等也都具备办厂的基础条件。

民国期间，固镇的商业已得到充分的发展，各行各业、门类齐全。从大的方面来说，商业的经营类型主要分为行商和座商，从事行商的人从外地采购货物来固镇批发镇售；如商人武风林、任孟起等每年春季从皖商采购大批竹帚在麦收前供应，牛春初从黄山头运来石灰。还有的行商运来竹本、鲜果、百货等，固镇市场缺什么，他们就采购什么，只要有利可图。行商还在本地收购农副产品运往外地镇售，主要是贩运“六陈”生意。固镇沦陷期间，因为地处南北政权交界处，日伪统治势力比较薄弱，固镇形成货物转运通道，一些跑单帮的行商应运而生。他们由商京或上海采购货物，随身带至固镇，有的就市销售、有的再运往内地。当时的运输路线是由固镇出发，往何集、火神庙、进入河溜（国统区），有的还继续西进，直抵界首，当时沿途集镇十分热闹，河溜有“小商京”、界首有“小上海”的美誉。他们的运输工具主要是脚踏车，少则十几辆，多则几十辆，结伴而行，这条道上日夜车辆不断，无论是官是匪。只要花了买路钱，就可

通行无阻，运输量十分可观。

座商是经商的主要形式，它是指有固定营业地点的商号、商行，也包括摊贩。坐商的经营范围和经营项目十分广泛和庞杂，民国期间，固镇的座商门类基本齐备，现择要略作介绍：1、金融业。清朝末年，固镇原有山西人白姓开设的当典一所，经营抵押贷款和票汇。民国以后，因军阀混战而歇业。此后，票汇由几家著名行栈代办，贷款被一些高利贷者所把持。三十年代以后，商会倡办小本经营借贷所，该所由赵配五主持，方便小商贩的经营。沦陷期间，浙江的老凤祥，天宝银楼在固镇设立分号，经营金银首饰的销售、制作和兑换业务。日寇投降以后，固镇商民集资创建固镇信用社，开展存贷和汇兑等业务。当时因泗县县城被我军解放，国民党无法入境，泗县银行就在固镇老大街南头开业，向商民办理存贷、抵押贷款等业务。1946年以后，市场流通的货币十分紊乱，黄金、银元、美钞、法币、关金、金元券等比价不一，从事倒买倒卖的人（俗称钱鬼子）蜂拥而起，他们在官巷口两侧摆摊设点，从事货币交易。

2、京广杂货业。这是商界的重点行业，经营范围十分广泛，一般包括大小百货、呢绒、绸缎和布匹、针织、搪瓷、鞋帽等，有的还附设糕点作坊，供应红、白洋糖和糕点。经营京广杂货需要雄厚的资金，所以家数不多，大多开设在官巷至曹巷之间，以景昌祥、王永和、泰来永等商号最有名。

3、五洋杂货。五洋杂货是群众日常所需，销售量最广，经营老也较多。他们分布在各条街道中，方便群众购买。其中较知名的有秦德昌，经销英美洋油，生意做的很火；徐泰和、蒋元吉，兼营糕点；徐长泰的桐油，以其货真价实，深受顾客欢迎。其他如巨兴恒的海鲜，刘邦达的茶叶等都是群