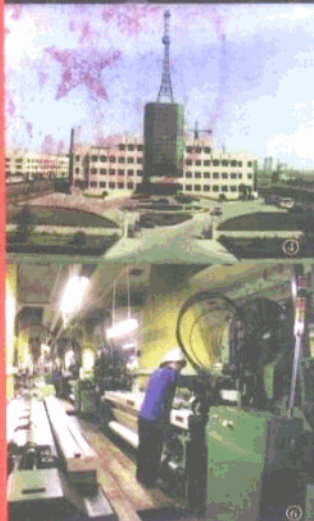




潍坊优秀乡镇企业

潍坊市政协编
文史资料委员会



潍坊优秀乡镇企业

潍坊市政协文史资料委员会编

一九九九年五月

责任编辑：王景峰 燕洪涛

书名题字：蒋华亭

封面设计：刘成湘

潍坊优秀乡镇企业

* * *

潍坊市政协文史资料委员会编

潍坊长城印刷厂印刷

850×1168毫米 大32开本 12.25印张 150千字

印数：1—2000 1999年6月第一次印刷

潍坊市新闻出版局准印证(1999)第023号

7035/116

编委会主任	王金卓		
编委会副主任	刘玉明	吕留振	崔爱信
编委	尹文治	李虎强	言永庆
	孙兆颖	孙洪普	孙永兴
	孟令春	祝运祥	曹光华
	傅希禄	祝学军	郭宝玉
	秦修生		
主 编	吕留振		
副 主 编	修世榕		

序

在 20 世纪七十年代后期,伴随着改革开放的大潮,乡镇企业作为农村的一件新生事物在中国广袤的大地上悄然崛起。潍坊市乡镇企业几经起伏,经过了起步、大发展、治理整顿、二次创业四个阶段,得到了迅猛的发展。到 1997 年底,全市乡镇企业已发展到 114858 处,其中有 230 家企业被国家农业部确定为大中型乡镇企业,在全省乃至全国都小有名气。全市完成乡镇工业增加值 171.8 亿元,销售收入 589.1 亿元,实现利税 57.8 亿元,出口创汇 8.8 亿美元,在农村经济和工业生产中已是“三分天下有其二”,成为全市农村经济的重要支柱。特别是近几年来,市委、市政府把乡镇企业作为农村“三篇文章”之一,放在与农业产业化、小城镇建设同等位

置一起抓,收到了显著效果。乡镇企业的发展,促进了广大农民思想观念的更新,增强了市场经济意识;促进了农村产业结构的调整,优化了劳动组合,为转移农村剩余劳力开辟了一条重要途径;加快了农村现代化建设的进程,为缩小城乡差别、走城乡一体化道路开辟了广阔前景。总之,它对加速农村“两个文明建设”起到了积极的推动作用。

但是,我们也应当看到,当今世界经济正在发生深刻的变化,面对经济全球化和知识经济发展的新趋势,我们研究乡镇企业的改革与发展,就不能脱离全国宏观经济的发展,不能脱离世界经济的潮流,不能不考虑知识经济对乡镇企业现代化的意义,而且就我市乡镇企业目前情况来盾,还面临许多新情况、新问题。诸如发展方向、体制模式、产业结构、产品质量、队伍素质、管理水平、利益分配、科技投入、市场走向,以及环保、可持续发展等等,很值得回顾总结和探讨。以便采取新的对策,迎接新的挑战,在日趋激烈的市场竞争

中,求生存、求发展,立于不败之地,全面实现乡镇企业的二次创业。

改革开放二十年来,全市各地在发展乡镇企业中,从不同范围、不同层次、不同角度积累了不少经验。正如邓小平同志提出的:“乡镇企业容纳了百分之五十的农村剩余劳动力,那不是我们领导出的主意,而是基层农业单位和农民自己创造的。”因此,我们编辑出版这个专辑,就是为了尊重群众的首创精神,总结群众的实践经验,从各个企业的实践中探索一条解决上述问题的路子,取长补短,促使全市乡镇企业更快更好地发展。从这个意义上说,出版这个集子,将起到“存史、资政、团结、育人”的作用。希望它能得到广大农村干部和乡企职工的喜爱。

潍坊市政协主席 刘玉兰

1999年4月

目 录

序

..... 刘玉兰

蓬勃发展的潍坊乡镇企业

..... 崔爱信(1)

在奋进中崛起

——记姚徐邓集团公司

..... 郭东华 孙永兴(14)

常家庄实业总公司发展纪实

..... 范旭日 孙永兴(25)

追求卓越 创造完美

——记潍坊市塑料机械厂厂长张其智

..... 朱锋 孙永兴 刘立先(35)

高科技 新机制 启动企业大发展

..... 王长聪 刘海燕(50)

团结务实 勤奋创新 咬定发展不放松

——山东金宝集团总公司

..... 田智省 刘海燕(57)

潍坊华鑫股份有限公司发展纪实

..... 王雷 庄庆聚 刘海燕(66)

山东鸢山集团公司创业纪实

..... 潍城区政协学宣文史委(75)

服装新星耶莉娅

..... 潍城区政协学宣文史委(89)

走向富达之路

..... 寒亭区河滩镇政协联委(107)

市场弄潮浪淘沙

..... 王延维 孙兆颖(116)

创业功臣王建章与山东兴华集团总公司

..... 褚振刚(130)

高密纺织集团创业“四步曲”

..... 高密市政协文史委(139)

艰苦创业的“领头雁”

——记全国优秀乡镇企业家王兆华

..... 彭来德 孙长青(149)

高密毛巾厂厂长孙日贵走过的创业路

..... 李 刚(162)

在黑土地上崛起

——记全国劳动模范、山东高密北王集团总

公司董事长李德章

..... 张志孝(174)

艰苦奋斗创大业 团结拼搏争一流

——寿光市氯碱厂发展纪实

..... 寿光市政协文史委(187)

山东华宝食品集团公司创业史

..... 寿光市政协文史委(199)

腾飞的“风筝”

..... 郭宝江 郭宝玉(210)

旭日东升

..... 临朐县政协文史委(222)

与时代同行

——山东青州南营回族村(大业集团)

创业纪实

..... 王福伟(232)

北关之路

——记山东青州北联集团总公司

..... 青州市政协文史委(261)

山东腾达集团总公司发展历程

..... 青州市政协文史委(278)

高速发展的明星乡镇企业

——记山东登峰焊接集团总公司

..... 安丘市政协文史委(294)

江海纳百川

——山东江海集团总公司发展纪实

..... 王庆荣(306)

十二载风雨创业路

——得利斯集团公司发展概述

..... 诸城市政协文史委(321)

轮胎王国里的新骄子

——山东泸河集团总公司崛起纪实

..... 诸城市政协文史委(332)

流芳万里

——记山东流芳纸业集团董事长陆致第

..... 诸城市政协文史委(349)

炉火正红

——潍坊裕川内燃机配件有限公司发展纪实

..... 刘家运 孙柏森 任光明(358)

后 记

蓬勃发展的潍坊乡镇企业

潍坊市乡镇企业管理局局长 崔爱信

乡镇企业在我市国民经济和社会发展中占有十分重要的地位。近几年来,我市在大力做好农业产业化、乡镇企业、小城镇建设“三篇文章”过程中,一直把乡镇企业放在突出位置来抓,坚持“集体与个体并举,二三产业并举,内向与外向并举,发展与提高并举”的发展方针;在发展路子上,积极推进名牌产品规模化、优势企业集团化和工贸小区集中化;在发展方向上,加速从重速度向速度与效益并重转变,从重外延向外延与内涵并重转变;在发展层次上,坚持多轮驱动,多种经济成分协调发展;在发展后劲上,拓宽融资渠道,广辟资金来源,坚持抓重点、抓骨干,促规模、上水平;在发展动力上,立足明晰产权关系,增强

企业活力,搞活经营机制;在发展潜力上,立足更新管理思想,改进管理方式,严格管理措施,把向管理要市场、要效益、要水平、要规模贯穿始终;在发展手段上,狠抓科技进步与劳动者素质提高,促进了乡镇企业持续健康稳定发展。到1997年底,全市乡镇企业发展到114858处,安排职工126万人。当年全市完成乡镇工业增加值171.8亿元,同比增长13.4%,完成销售收入589.1亿元,同比增长9%,实现利税57.8亿元,同比增长6%,其中利润38亿元,实交税金9.4亿元,同比增长5%和13.2%,出口创汇8.8亿美元,同比增长1.4%。发展总量居全省第二位,仅次于烟台市。不仅在总量上迅速扩张,而且规模水平上实现了重大突破,在推动农业产业化进程、促进农村共同富裕、加快全市国民经济发展诸方面,功不可没,贡献巨大。

一、发展历程及主要特征

我市乡镇企业渊源于手工业,从民间的

“四坊”起步，1958年后叫公社工业，每个公社都有一个农修厂，以生产加工锄镰锹铧为主，后来不少大队也发展起工副业，就改为社队企业。社改乡之后，1984年中央统一规范，正式定名为“乡镇企业”。其主管部门也由公社工业局、社队企业局更名为乡镇企业管理局。我市乡镇企业管理局是1975年正式成立的。

我市乡镇企业的发展，主要经历了四个阶段。第一阶段是中共十一届三中全会以前的从无到有的起步阶段。这一阶段主要是按计划经济的要求，搞“三就四为”：即就地取材、就地加工、就地销售；为农业生产服务，为大工业配套服务，为城乡人民生活服务，为小城镇建设服务。其主要特征是拾遗补缺，搞原始资本积累。第二阶段是从1979年到1987年的大发展阶段。这一阶段是伴随着改革开放的不断深入，迅速发展壮大的重要时期。其特征是发展势头迅猛。但也存在“村村点火，户户冒烟”，重复建设、浪费资源的现象。第三

阶段是从 1988 年到 1991 年的治理整顿阶段。这期间，国家紧缩银根，控制信贷规模，市场疲软。其主要特点是，产业结构调整步伐加快，顶着多种非议，艰难发展。第四阶段是从 1992 年至今的二次创业阶段。这期间，在邓小平南巡谈话精神的鼓舞下，是我市乡镇企业发展史上最好最快的阶段，也是政府推动、政策启动最有力的阶段。其主要特点是，领导重视程度高，政策措施强，投资规模大，实现了由速度扩张型向效益提高型的战略转变。

二、发展特点

（一）以再造机制新优势的企业改制，由点到面，并不断深化完善，发展活力日趋增强。近年来，各级围绕发展抓改革，抓好改革促发展。（1）产权制度改革有了重大突破。由单一股份合作制形式向股份有限公司和有限责任公司发展。全市乡镇企业改制成规范的股份有限公司 32 处、有限责任公司 291 处。由单一向职工有偿转让产权发展为向社会、

向国外转让产权转变。潍城区的山东华鸢食品有限公司,将全部资产的 80% 股份有偿转让给外商,外商以 530 万美元买下企业并控制产权、经营权后,不光使产品价格翻了一番,而且使企业吸纳了发展资金,又投资建了一座新厂。诸城市车辆厂将 576 万元资产无偿转让并入北汽摩公司,两年引来资金 7200 万元,年生产能力由 2000 辆发展到 5 万辆,又联合常柴等国内 100 家企业,组建成规范的股份有限公司。1997 年实交税金 4300 万元。全市乡镇企业利用外资嫁接改造的股份制企业已达到 114 家,吸纳国有企业参股或并入国有企业的股份制企业 56 家。并由单一集体控股向持股多元化发展。诸城市实行“先出售、后股份”,将 90% 的乡镇办企业和 77.2% 的村办企业改造成不设乡村集体股全部由企业职工持股的股份合作制企业,并把集体收回资金全部留在企业,大大促进了企业发展。昌乐县本着“谁投资谁所有,谁创造谁拥有”的原则,将乡镇办企业的产权界定为

乡镇集体所有和企业职工共有两部分。界定为乡镇集体所有部分由企业职工出资购买,不再设乡镇集体股。界定为企业职工部分按对企业所负责任和贡献大小,由企业经营班子控股 50% 以上,法人代表持股占经营班子股份的 50% 以上,形成了“持股个人化,经营班子控大股”的格局。奎文区樱桃园集团实行民营股份制改造,经市公证处公证,一定 50 年不变,股东有继承权和转让权,调动了经营者和生产者的积极性。全市有 14 家企业正按上市公司的要求积极运作,争取股票上市工作进展顺利。(2) 多元化改制,盘活沉淀资产,实行资产重组。在产权制度改革中,各级坚持卖小的、上大的,卖差的、上好的。已向社会公开出售企业 521 处,拍卖资产总额 4.58 亿元;租赁企业 1950 处,租赁资产总额 19.2 亿元;兼并企业 235 处,兼并资产总额 3.04 亿元,并对 26 处长期亏损、挽救无望的企业依法进行破产。(3) 各级在企业改制中,注重集体资产的管理,从市到县相继成立了集体资