

目 录

中央首长侯马市视察纪要.....	曲沃文史馆 (1)
彭真委员长关心家乡人民.....	杜五安 (2)
发挥平川优势搞好农副产品加工.....	秦瑞亮 (4)
曲沃县经济体制改革经验简述.....	张寿荣 (6)
回顾“六五”展望“七五”.....	景元祥 (11)
中国人民政治协商会议曲沃县首届一次全体会议介绍.....	李海潮 (15)
可爱的曲沃.....	张寿荣 (16)
漫谈曲沃的教与学.....	文振强、段秀英等 (18)
闲话宜园.....	韩春华 (20)
傅青主与顾炎武.....	段士朴 (21)
彭真同志回故乡.....	李海潮 (22)
曲沃之最.....	(24)
节选自《晋豫鄂三省考古调查简报》.....	邹 衡 (27)
晋国古都今何寻——访邹衡教授.....	姚 剑 (30)
古晋都在曲沃.....	段士朴 (31)
古晋都考.....	段士朴 (33)
晋文公的经济改革.....	李 一 (38)
曲沃东许村出土单把陶鬲和单耳陶罐.....	杨辰秀等 (39)
滦池记.....	秦瑞亮 (40)
关于泰山沟农民起义.....	段士朴 (41)
稷山暴乱匪首杜启明就擒记.....	史纪言 (46)
节选自《从闽西到京西》.....	刘 忠 (48)

关于我任曲沃县委第一书记工作情况的回忆·····	陆达、谢红东等 (50)
对曲沃职工在抗日战争初期活动情况的回忆·····	席炳午等 (54)
抗日战争中的曲沃牺盟会·····	吉振太 (59)
李顺天生前给蒋玉梅的一封信·····	李顺天 (64)
曲沃邮驿考·····	李永喜 (65)
曲沃烟草生产的光荣历史与发展方向·····	杜锡霖、董岩 (67)
几种名牌“曲沃旱烟”的简介·····	杜锡霖 (70)
靛蓝的种植与加工·····	常志年 (73)
曲沃的洗染业·····	常志年 (74)
曲沃县冶炼厂简介·····	陈峰山 (75)
曲沃官盐店·····	柴越天 (77)
红土祠·····	侯维义、王琦等 (78)
曲沃图书馆简介·····	卫秀英 (79)
漫话绛山书院·····	韩其昌 (81)
曲沃的“抗战学校”——记抗战时期的高显学校·····	杨嘉岭 (82)
贾汉复传·····	张 荣 (86)
吕瑞娟烈士小传·····	仇小同 (87)
国民党部队在曲沃地区抗战记·····	王琦、雷晓山、谢莲军 (88)
曲沃解放前夕阎军城防司令部的片断回忆·····	李有家 (92)
上马墓葬群概述·····	杨辰秀 (95)
病入膏肓·····	(98)
封面：摄影 谢屏 题字 王琦·····	
封二：感应寺砖塔·····	段士朴 董貽魁
封三：交里桥·····	段士朴
封底：四牌楼·····	段士朴

中央首长侯马市①视察纪要

曲沃县文史研究馆

一九六〇年四月二十九日，中央最高人民法院院长谢觉哉同志来侯马市视察工作。在山西省高级人民法院院长黄石山，晋南中级人民法院院长杨钊、中共侯马市委第一书记张耀庭、书记李志忠、副市长董应松等同志陪同下，视察了汾河水库和侯马文物管理站。

在视察汾河水库时，谢老听取了张耀庭同志介绍征服汾河的战斗情景后，情绪饱满，精力充沛，虽七十七岁的人了，仍漫步健游了一个多钟头，当他看到青山绿水花果树，绿油油麦苗一望无边时，诗兴大浓，随即亲笔题诗一首：

“移山造海，
赛过江南。
鱼米之市，
花果之山。”

一九六〇年五月二十一日，中央文字改革委员会主任吴玉章同志和共青团中央第一书记胡耀邦同志，分别来侯马市视察工作，随同吴老前来的有中共山西省委负责同志和晋南专署副专员王沁声同志。随同胡耀邦同志前来的有共青团山西省委书记全云、中共晋南地委书记处书记李立功、共青团地委书记郝万玉同志。

吴玉章同志、胡耀邦同志在中共侯马市委第一书记张耀庭等领导同志的陪同下，分别视察了侯马文物管理站、侯马中学、曲沃公社太子滩②——青年万亩丰产方。

吴玉章同志在侯马中学参观了全市各中学的技术革新展览馆，并亲笔题词：

“正当我党提出教学改革时期，你们学校有许多发明创造，这就为改革事业作了许多工作，希望继续努力，不断前进。”

胡耀邦同志重点视察了太子滩丰产方的气象台、小农场、自动灌溉渠、温床育苗和先进浇地渠——地下管道等设备。当他看到葱绿茂盛、苗全苗壮的棉花苗后，情绪饱满，精神焕发，非常满意地挥笔题了词。以此，勉励大家继续攀登高峰。

一九六一年十二月四日至七日，中共中央政治局委员、全国人民代表大会常务委员会副委员长彭真同志，在中共山西省委书记处书记、山西省副省长郑林，中共晋南地委书记处书记冯培文同志陪同下，前来侯马市视察工作。

视察期间，彭真同志首先听取了中共侯马市委第一书记董启民同志的汇报，并先后到侯马镇、新绛镇、曲村镇、汾河水库、制烟厂等处，视察了农业、手工业、初级市场

彭真委员长关心家乡人民

临汾地委书记 杜五安

1985年9月27日，是一个难忘的日子，幸福的日子，我荣幸地见到了敬爱的彭真委员长。

党的全国代表会议胜利闭幕后，我作为从山西临汾去的、出席党代会的代表，很想借赴京的机会向彭真委员长汇报一下家乡的巨变，同时转达家乡人民对他老人家的崇敬和问候，可我又担心，委员长日理万机，是否会耽误他的宝贵时间。不料，彭委员长非常理解家乡人民的心情，我的愿望实现了！

这天下午5点正，我刚回到住处，就接到电话，说彭委员长要派车接我去他家作客。不一会儿，汽车把我接到委员长的住处。在委员长的客厅里，委员长和夫人张洁清跟我热情地握手，问候。

八十二岁高龄的彭委员长给我的第一个印象是，容光焕发，精神矍铄，步履稳健，身体很好，和蔼可亲，平易近人，使我感到象回到自己家里一样温暖。委员长微笑着说：“我多年没有回晋南了。你这次从临汾来，我正好通过你了解一下家乡的情况，也算调查研究吧。”接着问到临汾地区现在有多少人口，群众生活得怎样。我回答说：

“临汾地区现有三百一十二万人，去年全区的经济工作实现了五个翻番，十个创历史纪录，人均粮食九百多斤，按农业人口人均一千一百多斤，吃饭问题基本上解决了，人均收入达到三百三十多元。”听到这里委员长称赞说：“好，好，临汾地区的工作搞得不错，是有成绩的。”又问：“有没有缺粮户？”我告诉他老人家，全区还有百分之二十左右的困难户，我们正在采取积极措施，尽快帮助他们致富。委员长说：“临汾是个好地方，过去地瘦缺肥，只要抓住肥料，就可以收两茬庄稼。只要肥料足，产量就上去了。”接着又问水利怎么样？水库利用得如何？我说，曲沃汾河水库发挥了很好的作

和农村基层工作。同时还参观了侯马市春秋时期的晋国文物古迹，观看了晋南蒲剧团和侯马市碗碗腔剧团的情景表演。与其故里——侯马公社垆上村的父老们进行了亲切交谈。

注：（一）侯马市。当时的侯马市系由原曲沃县、新绛县、汾城县三县组合而成，规模较大。始建于1958年9月12日，于1963年3月16日撤销。

（二）太子滩，原为一片湖水。相传晋太子申生曾泛舟于此，今干涸，太子滩的名称，就以晋太子（申生）而命名的。

用。委员长回忆说：“张耀庭同志那时在曲沃抓水利工程，修了水库，群众都说他好哩。只要谁真正为群众办了好事，群众是不会忘记他的。你回去以后，代我向张耀庭同志问好。”

委员长对家乡情况越谈兴致愈浓，又问到地区的地下资源，我都一一作了回答。我说，有煤、有铁、有石膏、有硫磺，还有金子。委员长惬意地笑了笑说：“咱们家乡应当把乡镇企业搞起来，搞煤炭加工、炼焦等等，把加工业搞好，就能富起来。”他又问，农民是愿意买拖拉机还是汽车？我说，现在多数农民愿意买小拖拉机。委员长说，买拖拉机可以耕地，还可以跑运输。他老人家饶有兴趣地问及曲沃、侯马的变化。我告诉他，现在变化很大，侯马市正按照耀邦同志的要求，准备用五到十年建成全省的第一流城市。曲沃还发现有大理石哩。委员长笑吟吟地听着，点头说：“好，全民、集体、个人都要上，好好开发一下。”接着他又说：“咱们家乡还要搞好化工，要就地取材，化工上去了，就有了肥料，有了炸药，还能出好多种东西。要引进资金、技术，要认准了再引进，不要盲目。重要的是抓紧肥、水，抓好加工、引进，把群众的思想引导到发展生产上来，关键是要把生产发展起来。要一面抓经济工作，一面抓思想政治工作。”

委员长从生产到生活，以及群众的起居饮食都想到了，问到了。他老人家让我吃水果时，又问临汾的水果如何，经济作物如何，并说：“清徐的葡萄和原平的梨是很有名的。咱们家乡有葡萄吧？”我说：“咱们家乡水果很多，有苹果、梨、枣、柿子，还有红果，也有葡萄。”

委员长很关心家乡的教育工作，仔细地询问了孩子们的上学情况，学校发展，教育质量。当了解到各级各类学校都有发展，各级党委和政府逐步重视抓教育，山区和部分农村教育工作还有薄弱环节时，委员长说，要重视培养人才。全区要计算一下，需要多少人才。没有人才就建不成四化。

委员长很关心干部工作。当谈到党代会上强调干部的新老交替时，他说：“干部不提拔年轻的怎么行？我工作时也是二十多岁。退下来的干部要给事做，生活照顾得要有一些。你们年轻干部要抓好马克思主义理论的学习，理论是基本功。学理论要结合实际，学了理论，关键还是要把生产发展起来。”

不知不觉已经谈到6点半了。委员长风趣地说：“再过两天就是中秋节，趁你在这儿，提前过十五吧。”他留我和他共进晚餐，吃月饼。看见他老人家饭量很好，我打心眼儿高兴。饭间，我说：“家乡人民希望您老人家回来看看，祝您老人家身体健康，委员长笑着答道：“好！好！适当的时候，我一定回去看看，从北到南，好好看看。”

时针指向晚七点半，我起身告辞。张洁清夫人把我送上汽车。

告别了彭真委员长和张洁清夫人，我心里久久不能平静。他老人家那样关心家乡人民，关心家乡的建设，使我很受鼓舞。我们家乡人民一定要不辜负委员长的关心，把家乡建设好。

1985年9月28日于北京

（原载1985年10月9日《临汾日报》）

发挥平川优势搞好农副产品加工

中共曲沃县委书记 秦瑞亮

曲沃县地处绛乔之麓，汾沁之滨，土地肥沃，盛产棉麦，具有发展农副产品加工的优势。近年来，我们在调整农村产业结构，发展商品生产的过程中，把发展农副产品加工业作为乡镇企业的一个重点，为农民致富开辟了一条重要途径。目前，全县农村各种类型的农副产品加工企业已达一千四百二十八个，从业人员五千六百余人，年总产值达一千八百多万元，其收入占全县乡镇企业总收入的百分之五十以上。

在发展农副产品加工业的过程中，我们上靠党的政策，下联本地实际，学习外地经验，逐步摸索出五条比较行之有效的办法。这些办法可用五个字来概括。

一曰“广”。就是坚持国家办、集体办、个体办、专业户经济联合体、国营和个体联营五个轮子一齐转的方针，乡乡村村遍地发展农副产品加工业。这样既因地制宜地发展了一些专业化水平较高、生产规模较大、产值数十万元以至上百万元的骨干企业，也积极扶植了那些收入较低但数量众多的小企业和家庭作坊。考虑到农副产品加工业多是办在农村，从业人员都是离土不离乡的农民，大多数家庭还离不开土地的特点，县委特别强调对新发展的乡镇农副产品加工业，其规模宜小不宜大，宜分散不宜集中。在这一方针指导下，一年多的时间里，全县发展了罐头加工、果脯加工、面粉加工、酿造、造纸等项目产值在十万元以上的企业四十八个，产值在万元以下的家庭加工企业七百八十四个。全县一百四十二个行政村，平均每个村都有十多个农副产品加工企业。

二曰“深”。就是变加工原料为加工成品，变粗加工为精加工，走综合利用、多层次加工增值的道路。

城关镇东北街做豆腐把式王云龙，用黄豆做成豆腐、豆腐皮、豆腐干，豆渣用来养猪。经过多层次加工，平均每斤黄豆增值三倍多。去年他七口之家，加工黄豆一万五千斤，养猪三十五头，总收入一万一千多元。杨谈乡下院村回乡知识青年任保成，先是买了一部榨油机，给群众加工棉籽油，后来又学会了用棉籽壳培养食用菌的技术，把加工棉油后的棉籽壳利用起来做蘑菇。去年，他又买了一套制罐头机，生产鸡肉蘑菇罐头。在任保成手里，棉籽经过多层次加工后，创造的产值超过了卖皮棉的收入。现在，不少企业的经营者，都认识到深加工的优越性。经销原料的越来越少，多层次加工的越来越多。

三曰“精”。就是千方百计在提高产品质量上下功夫。县、乡各级领导深入到乡镇企业，帮助各家工厂建立质量管理体系，制订严格的质量管理制度，大搞技术革新，改

进工艺，引进先进设备和先进技术，尽可能改变作坊式的、低水平的、粗放的生产方式，逐步实现生产机械化、程序化、系列化。这样一来，不仅产量大幅度增加，质量也有了明显提高。贺村、史村等六家乡镇罐头厂生产的鸡肉、狗肉、水果罐头打入了京、津和广东市场，听城造纸厂的瓦楞纸被誉为信得过产品，远销到东北、内蒙古，产品供不应求。

四曰“专”。向“一户专一业，一村精一品，一乡重点抓一行”的方向发展。史村镇东贺村农民杨建华弟兄二人，去年秋天办了个鸡肉罐头加工厂，每个月加工罐头四万瓶，吸收了本村三十七个劳力。还有一百一十户为罐头厂收鸡、宰鸡，加工白条，八户加工鸡毛、鸡内金等副产品，全村一百八十四户，有一百五十五户都有人为罐头厂服务，而且还带动了全村养鸡业迅速发展。目前，该村户均养鸡五十只，真是一业带来全村活。苏村乡连片的三个村发展了三个罐头加工厂。在乡政府的协调下，三个厂紧密协作，共同研究引进先进技术，提高产品质量，开拓销售市场。县委从东贺村和苏村乡的做法上，认识到专业化生产的三点好处：一是便于加强企业管理和技术指导，提高自己的产品质量，逐步形成自己的拳头产品；二是便于提供产前、产中、产后服务，集中解决产、供、销的问题；三是可以发挥骨干企业的作用，带领群众走向共同富裕的道路。县委号召全县农副产品加工业逐步向“一户专一业，一村精一品，一乡重点抓一行”的方向发展。

五曰“活”。就是帮助农民学会利用信息指导和安排生产，农副产品加工业尤其是其中的食品工业和城乡人民生活密切相关。因此我们提出，在市场安排上，首先占领农村广阔市场，千方百计打入城市市场，逐步进入国际市场；在产品安排上，立足本地资源，掌握市场变化，按照“人无我有，人有我优，人优我廉，人廉我转”的原则，准确而灵活地安排生产。我们县每年种植药材生地近万亩。从去年冬天起，生地销路由畅转滞，目前供销部门尚积压二百万斤。今年四月份，我们派往广州、深圳方面的信息员获得了药用保健蜜钱在香港畅销的信息，县乡镇企业局帮助北董果脯厂很快研制出九地蜜钱、黄芪健身茶，送省有关部门审批。这样，每月即可加工生地三十吨，全县农民种植的生地就不愁没有销路了。

农副产品加工业能否搞上去，提供各种服务很重要。在这方面我们也做了一些尝试性的工作。

——改变各自为政的局面，逐步实行产、供、销统一管理。目前，全县一些乡镇农副产品加工行业，如酿造业、罐头业、果脯业、造纸业都有了一批厂家，有了一些拳头产品和各自的市场，也有了一定的技术力量。但是由于在产、供、销方面缺乏统一组织安排，在人力、财力和技术力量方面都造成很大浪费。有鉴于此，县里由乡镇企业局牵头，成立起几个行业协会，把全县同类企业分别统一起来，对外采购原料、获取信息、推销产品尽可能统一安排，对内尽可能实行专业化生产，以获取最好经济效益。

——有计划地引进技术和人才，发展农副产品加工业，光靠传统的技术和经验是无法获得高效益的。乡镇企业要起飞，必须引进现代化技术和人才。目前，我们采取“三箭齐发”的办法：一是“请财神”，重金聘请外地专家和技术人员来我县传授技术，代培技术骨干；二是鼓励乡镇企业和大专院校、科研单位挂钩，请人家代培人才，提供服

曲沃县经济体制改革经验简述

曲沃县县长 张寿荣

曲沃县的经济体制改革有两个比较明显的特点：一是改革的步子稳，秩序好；二是经济体制改革与生产建设相互促进，同步发展。论其经验，主要有以下四条：

一、坚持以中央《决定》和省委、省政府的《三十五条》为指导，紧密联系本县实际，制定经济改革的实施方案和工作细则，使改革的目标明确，任务具体，有章可循。

八四年五月，曲沃县曾结合第二步利改税等改革措施的推行，提出并执行了对企业“松绑”放权的《十条意见》，在搞活企业方面迈出了一小步。八五年年初，县委、县政府在号召全县干部职工认真学习中央《决定》和省委、省政府《三十五条》的同时，组织县、局、企业三级干部深入实际，调查研究，对企业的经营方式、企业领导体制、干部素质，盈利水平和分配办法以及计划、财务、人事、物价管理等十个方面，进行了全面摸底，找出了县级经济管理体制的症结和影响改革深入发展的主要障碍。他们发现，不少单位改革的具体目标和任务并不明确，行动上仍然处于等待、观望或不知所措的状态，为使改革扎扎实实地推向深入，县委、县政府在反复研究修改的基础上，于今年三月份制定了本县经济体制改革的实施方案，规定了包括“进一步扩大企业自主权”“全面推行厂长（经理）负责制”“坚持简政放权、执行政企分开”等六个方面的二十七条具体措施。之后，围绕着县上《二十七条》精神，计划、财政、税收、物价、信贷物资、商业、工业、劳动、供销等十四个部门，都分别制定了工作细则。从而使全县的经济体制改革目标明确，任务具体，有章可循。

曲沃县制定改革实施方案和工作细则，坚持了两条原则：

其一，以中央《决定》和省委、省政府《三十五条》为指导，在改革的方向和改革

务或转让科研成果，现已和西北工大、山西师大等取得了联系；三是在北董、高显等职业中学举办果脯、糕点、养蘑菇等技术短训班，为乡镇企业培训农副产品加工业的人才。

——帮助乡镇企业及时获取市场信息。县乡镇企业领导组下设了一个信息中心，各乡、镇和商业、供销、乡镇企业局都设立信息室，规模较大的乡镇企业都设有专职或兼职信息员。目前我县已在全国二十多个省、市设有信息联络点，拥有各类信息员三百多人。

（原载1985年8月21日《山西日报》）

措施的主要环节上，同中央《决定》和《三十五条》保持一致性。对此他们主要抓了三条：一是以搞活企业为中心环节，使各部门和各种管理职能的改革，都以增强企业的活力为出发点。方案要求在维护宏观控制基本协调的前提下，各部门的改革都要面向企业，想企业之想，急企业之急，从而使各部门的改革围绕搞活企业这个中心，统一认识，统一步调，形成了全县改革一盘棋。二是用《决定》和《三十五条》精神，来规范各种按条条下达的改革措施，克服了只相信本系统“红头文件”的狭隘观念，使各职能部门的改革具体政策，统一到《决定》和《三十五条》精神上来，保证了改革的良好秩序。如在返还企业30%上交折旧基金上，他们按照《三十五条》精神，修订了财政部门按条条精神规定的“先上交集中，再分别返还”的作法，决定从一九八五年起不再上交。又如，在国营企业一律按小型企业对待实行与集体所有制企业一样的经营方式后，县工业局提出，工业局也应同二轻局一样收取1%的管理费。他们按《三十五条》精神，认为违背了“政府机构不得通过任何方式向企业提取利润分成，收取法令规定之外的管理费”规定采纳。三是始终注意抓国家、企业个人三者之间的分配关系问题，坚持三者利益相兼顾的原则。如在给企业让利问题上，他们进行了多次匡算，既考虑到了企业的利益，又兼顾到了财政的承受能力。在改革的具体过程中，及时发现和纠正了个别企业的干部职工分配过多的问题，制定了工资增长速度不得超过生产、效益增长速度的规定，要求企业交足国家税收，留够企业发展基金，合理搞好职工分配。

其二，坚持从实际出发，创造性地贯彻中央《决定》和省委、省政府《三十五条》精神。在这一方面，他们的做法主要有三：一是从实际出发，把《决定》和《三十五条》的原则措施具体化、细致化，《三十五条》下达后，曲沃县没有照抄照搬上级的条文，而是在调查研究的基础上，结合本县的实际，对《三十五条》中所涉及到的十五个方面，十一个改革措施作了具体的规定。如在扩大企业经营方式选择权方面，他们明确宣布了实行“国家所有，集体经营”方式的企业名单，制定了实行承包、租赁责任制的五条规定，对采取有偿转让实行“集有集营”的小企业，他们根据一次转让确有困难的实际问题，提出了逐步转让的具体意见。又如，在改善企业干部管理状况方面，他们按照《三十五条》精神，提出了下放干部管理权限的八条措施。规定，企业的厂长（经理）由主管局考核，主管部委任命；副厂长（副经理）由厂长（经理）组阁，主管局任命；企业的中层干部由厂长任命。从而，使《三十五条》的原则措施变成了企业和政府职能部门的具体改革内容，使《三十五条》真正地落到了实处。二是从实际出发，合理地安排改革的实施步骤。他们认识到，实行厂长负责制是搞活企业的关键，因此，作为企业内部改革的带头措施首先实施。同时，为了防止“双轨制”带起的矛盾和弊端，从今年三月起，在经过短期试点之后，很快就在全县工商企业中全面推开。三是从实际出发，对中央《决定》和省委、省政府《三十五条》中规定的措施采取分步走和变通办法贯彻执行，在一些方面还有新的突破。如拦山铁矿认为一步改革工资制度有困难，就先采取“成本包干，集体计件”的工资形式，大大调动了职工的积极性。改革后，月产量由年初的2000吨增加到3500吨，最高达4000吨，精矿费用由过去的12,88元，降为10,07元，八五年实现利润81.5万元，一年的盈利相当于过去近七年的总和。对于一些特殊企业和

特殊情况。他们没有受《三十五条》的局限，采取特殊的突破性的措施进行改革，也取得了好效果。如原县营棉毯厂，过去由于产品不对路，技术水平低，加上管理混乱，历年亏损，八四年就亏损了23万元，工厂已面临破产。为了救活这个企业，县委、县政府组织财政、税收、金融、劳动、组织和企业主管部门进厂蹲点会诊，并针对存在问题采取了针对性的改革措施：组织人事部门，下放了对领导干部管理权限，由职工民主选举了厂长和新的领导班子，劳动部门下放了对劳资管理权限，允许企业根据生产经营状况，实行多种用工形式和工资形式；计划部门改革了指令性计划指标，把棉毯生产改为毛毯生产；财政部门放了权，允许工厂根据需要变卖和更新了部分固定资产；税务部门放权，免征了工商税；银行也给予照顾，扩大了贷款指标。实行了这一系列改革，使企业绝路逢生。八五年四月份扭亏，五月份开始盈利，全年实现利润近万元。

二、坚持协调配套的原则，有步骤、有秩序地把改革逐步推向深入。

各部门的改革细则制定后，他们发现有三十二条具体规定相互矛盾，无法付诸实施。针对这种情况，县委、县政府首先召集有关部门连续召开了四天协调会议，对十五个《细则》进行了对照审查，并用《决定》和《三十五条》精神统一认识，使各方面的措施相互衔接配套。之后他们又经常深入企业，采用现场办公的方式及时发现和协调各部门和各种措施之间的矛盾，基本上做到了各部门同心协力，各种措施相互衔接，层层配套。他们在抓协调配套的改革中是这样做的：

1、以改革措施主执部门为中心，组织其它有关部门协调配套。改革涉及到各个部门的权力，协调时往往争议很大，互不相让。对此，县政府决定，在保持同《三十五条》精神相一致的前提下，协调配套以各项改革措施的主执部门为主进行。在税收问题上，以税务部门为主，物价问题上，以物价部门为主，对其它部门提出的合理要求积极采纳，不合理的，按规定予以纠正。在制定改革方案中，乡镇企业局分外要求扩大减免税收范围和税额，不符合税务制度的改革精神，协调中他们按照税务部门的意见使乡镇局收回了这一要求。以主执部门为主进行协调配套，不仅克服了本位主义倾向，也使改革措施和改革后的管理制度、管理办法规范化了。

2、以关键性改革措施为中心，组织其它措施协调配套。如在县级商业体制改革中，搞活零售企业是商业体改的关键，是使国营企业与集体商业企业具备相同竞争手段的重要条件。围绕这一改革，商业部门下放了对企业经营方式选择权；工商部门批准扩大了经营范围；批发部门在货源供应的渠道、品种、数量方面给了企业更大的自主权；物价部门，按物价政策下放了对物价审批权限，实行了季节差价和质量差价；税务部门也根据企业经营范围的变化，采取了灵活征税的办法。为了保证厂长负责制推行，在组织人事制度、劳动工资制度、奖金分配制度、党工团和工会工作制度等方面都采取了一系列相应措施进行配套改革。实践证明，以关键性的措施为主协调配套，是保证每一项改革扎扎实实、稳步实施的重要途径。

3、一手抓放权，一手抓管理，“管”“放”结合，措施配套。为了防止“一放就乱”的现象，曲沃县首先纠正了那种认为改革就是“放权”，“放权”就是撒手不管的错误倾向。在制定实施方案和工作细则时，提出了“一分放，三分管”和“在放的过程中不断完善管理措施”的指导思想。有效地克服了那种不顾改革整体条件，盲目蛮干的现象。

如在确定把削价处理残次滞销商品的权力下放给商店以至柜组之后同时确定了削价损失定额，利润定额和库存定额，通过改变经营者考核指标的办法，加强了管理措施。在一些单位实行厂长基金制度后，同时提出了发挥职工民主监督作用的要求。为了使被减免的税、费收入有效地利用企业休养生息和扩大再生产，在减免税、费规定后，同时规定把被减免的部分按时提取，按规定合理使用，不得胡支乱花。

此外，在协调中，他们还注意抓“连环配套”。如企业掌握奖金发放权力后，往往在银行提现上遇到困难，银行要改变旧办法，又遇到劳资部门有关规定的限制。于是，他们就通过连环配套，使主管部门和银行、劳资等有关部门开放绿灯。有时，阻梗出现在上级的一些部门和单位，他们就主动到上边同有关部门协商解决。从而使各项改革措施顺利地贯彻执行。

三、加强组织领导，狠抓宣传教育，层层培训干部，使广大干部职工，特别是让各级领导干部，既热心于改革，又懂得改革，在领导改革上由外行变内行。

为了推动全县改革，县委、县政府成立了体改和专职办公室。各部门、各单位都设立了相应的机构和人员。全县上下形成了一支拥有四十余人的骨干队伍、为了使广大干部职工既热心于改革又懂得改革，他们狠抓宣传，大造舆论，重视干部培训。对此，主要采取了三方面的措施：第一，充分开动各种宣传机器，大讲改革的意义，方针和任务，启发全县人民进一步解放思想，锐意改革。特别是去年以来，他们针对改革中出现的松劲和畏难情绪，做深入细致的宣传和思想工作，引导广大干部职工，正确区分不正之风与改革失误的界限，鼓励先进，鞭策后进，使许多对改革怀疑、动摇和观望等待的人放下了包袱，坚定了信心。第二，通过举办培训班，座谈会和以会代培等形式，培养一批指导改革的骨干队伍。八五年三月和八月，他们先后召开了两期培训会，组织各部门、各企业的领导干部和会计等业务干部四百多人次，学习方案和细则，研究旧体制是怎么回事，新办法该如何贯彻执行，使大家懂得自己那个单位改什么，怎么改。各个工厂、公司、商店和管理机关，都把自己单位改革的任务、目标和方法公布于众，吸引广大职工关心改革，参加改革。第三，总结交流典型经验、推动全县经济改革，去年十二月初，他们在认真总结的基础上，召开了全县体改经验交流会，十四个企业和部门交流了经济体制改革的经验，通过交流会，进一步提高了认识，统一了思想，明确了方向，增强了信心，大家学有具体榜样，改有具体措施。

四、经济改革同生产建设相结合，相互促进，同步发展。

促进社会生产力发展是经济体制改革的基本任务，是否有利于发展社会生产力是检查一切改革得失成败的最主要标准，曲沃始终坚持了这一条。在改革过程中，他们不摆花架子，不搞大哄大嗡，而是按照当地生产建设的实际，把改革同生产密切结合起来，以改革促生产，以生产检验改革，做到了改革与生产同步发展。他们的主要做法有三：

一是从生产建设的需要出发，确定改革的任务，方向和主要措施。《三十五条》下达后，曲沃县经过深入细致地调查研究，找到了该县当前经济体制中的症结：一是政企职责不分，政府职能部门直接经营管理企业；二是政府部门对企业统得过死，管得过多，企业权力小，“婆婆”多，没有真正成为相对独立、自主经营的社会主义经济的商品生产者和经营者；三是企业内部分配还不尽合理，平均主义，吃“大锅饭”的现象仍然存

在。他们认识到这种不合理的经济体制，严重压抑了广大职工和企业的积极性、主动性和创造性，因而造成了企业基础薄弱，包袱沉重，企业经营管理素质差，经营方式不活，产品单调，质量不高，缺乏市场应变能力和竞争能力等种种问题，针对这些问题，他们按照中央改革《决定》和省《三十五条》精神把改革的重点放在了放权让利，推行厂长（经理）负责制和政府职能部门转轨变型这三个主要方面，并围绕这三个方面，提出了进一步扩大国营企业的经营方式选择权、产品自销定价权，专项基金自留支配权、工资奖金分配权和劳力招收使用权，明确了厂长是企业的法人代表，提出了厂长（经理）负责制的具体内容和步骤，给了城市集体企业完全的自主权，制定政府职能部门的简政放权、政企职责分开的具体意见。使改革的措施从一开始就建立在推动生产建设的基础上，成为推动企业开发搞活增强活力的主要杠杆。同时在改革的整个过程中和制定每项具体改革措施时，坚持从生产实际出发，不照抄照搬，不搞一个模式，针对生产中出现的新情况新问题，采取针对性的措施。如县皮革厂，针对过去皮件车间新老工人收入悬殊过大的问题，在改革中突破了平均单价的框框，实行了“定额计件、超定额计奖”的工资形式，规定完成定额拿基本工资，超定额部分按四六分成，解决了过去老工人工作期限长，为企业贡献大而收入低，新工人工作期限短而收入高的矛盾。把长期贡献与眼前贡献结合起来，调动了新老工人两方面的积极性，促进了生产的发展。又如，县政府在指导全县经济发展过程中，他们发现由于条件和部门的分割局限，过去全县生产建设缺乏及时的统筹协调，许多扯皮矛盾的事情不断发生。办事效率低，效果差，给生产建设带来了很大影响。针对这一问题，他们从搞好政府职能机构的转轨变型这个根本出发，改革了过去的管理方法，建立了政府职能部门的联席会议制度。联席会议由计划、财政、税收、银行、物价、物资、劳动、工商、统计部门等组织。由政府领导主持。针对生产建设中出现的新情况，新问题和重大事件，定期或不定期地召开，加强了政府对经济工作的宏观指导。如去年年初，在银根紧张的情况下，如何把有限的资金管好用活，做到既要完成回笼任务，又支持企业发展。他们组织召开工交、财贸、金融部门联席会议。企业主管部门和金融部门互通情报，交流信息，共同制定了管好用活资金的办法，解决了金融部门和企业之间的矛盾。

二是注意及时解决生产建设中的主要矛盾，建立良好的生产秩序和工作秩序，为改革提供了良好的环境条件。企业作为相对独立商品生产者和经营者在生产经营过程中随时可能出现各种困难和矛盾，如果不能及时解决，就会直接影响企业的正常生产经营秩序，影响改革的正常进行。为了给改革创造一个良好环境和条件，去年以来，曲沃县主要解决了三个方面的问题：1、结合改革合理调整了部分企业的领导班子，解决了个别企业领导不力，班子涣散的问题；二是建立健全了各种经济责任制和岗位责任制；三是狠抓了几个骨干企业的技术改造。对机电厂用56万元技改贷款，购置了56台设备，改建了一千平方米的厂房，使铜瓶生产能力由二万只扩大为十万只，当年投资，当年见效，当年还清贷款。对水泥厂筹集了三十万元，新增了一台球磨机，改建了回性库，新建了机立窖，使水泥产量由7000吨扩大到15000吨，实现了产值，利润双翻番。帮助拦山铁矿筹集58万元资金，改造了选矿厂磁选系统设备，开发了新矿区，使生产能力提高了30%，效益提高了3倍。由于创造了一个良好的工作秩序和生产秩序，从而保证了改革的顺利进行，改革给企业带来的活力也迅速得到了体现，使大家看到了改革的成效，提高了大

回顾“六五”展望“七五”

曲沃县副县长 景元祥

士朴同志约我写篇东西。我人愚才拙实感力不胜任。后来一想，我在县上是主管农业的，不妨把这几年农村经济的变化，奉献给读者，汇报给各界人民。

满怀豪情辞峥嵘岁月

党的三中全会以后，我国的经济体制改革，首先是在农村展开的，实行了各种形式的联产承包责任制，促进了农村商品经济的发展，取得了举世瞩目的成就。

随着农村经济体制改革的深入与发展，我县农村经济在“六五”期间发生了翻天覆地的变化。正如胡耀邦总书记讲的：“是建国以来经济、政治形势发展的最好时期之家改革的热情。

三是坚持把经济效益作为检查改革成败得失的一个重要标准，及时检验改革的成效，去年，曲沃县共召开了两次经济体制改革总结会，召开了八次经济效益分析会。在总结改革经验，检查改革得失时，都与生产效益紧密结合起来。通过总结会和效益分析会，他们及时掌握生产进度指标，对企业所取得的成效和存在问题做到了心中有数，明白了来龙去脉，从而对每一项改革措施的效果有了一个清楚的认识，为及时地总结推广成功经验，完善改革措施提供了依据，做到了以改革促生产，以生产检验改革。

城市经济体制改革是一项复杂的系统工程，曲沃县在经济体制改革中由于始终坚持了坚定不移，慎重初战，精心指导的原则，并通过上述四方面工作，较好地处理了经济体制改革中各种复杂的问题，从而使中央《决定》和省《三十五条》精神，得到了较好地贯彻，全县经济工作发生了更加活跃、使人欣喜的变化：一是国营企业的活力明显增强了。他们通过扩大国营企业自主权，使企业有了经营方式选择权，执行计划主动权，产品自销、定价权，专项基金和自有资金支配权，工资奖金分配权，劳力招收、使用，调配权，大大提高了企业自我发展，自我改造的能力，使企业初步焕发出新的生机和活力。二是城市集体企业有了完全的自主权和更大的灵活性，他们的劳动工资形式自立了，经营方式灵活了，经济实力增强了。三是厂长（经理）成了企业的法人代表，对企业的经营好坏有全权，负全责。四是政府职能部门转轨变型有了新的突破，由过去的直接抓生产办企业转变为为企业排忧解难，提供服务；由过去抓日常事务转变为抓方针、政策，抓宏观指导；由过去的向企业下指标，要利润转变为抓技术改造，新产品开发，增强企业后劲；由过去的就生产抓生产转变为抓改革促生产。这些变化给城市经济注入了新的活力，显示出了经济

一。”一九八五年，是“六五”胜利结束的一年，又是为“七五”奠基的一年。这一年，农村总收入达到九千六百五十二万元，比一九七八年的两千五百一十六万元提高了283.6%，比一九八〇年的三千一百三十三万元提高了208%；农民纯收入总额达到六千三百八十三万元，比一九七八年的一千四百四十万元提高了341.7%，比一九八〇年的一千九百八十万元提高了222.37%，农民人均收入达到三百四十四元，比一九七八年的七十五元提高了358.6%，比一九八〇年的一百零二元也提高了237.2%。更可喜的是“基础”中的“基础”，粮食生产连续五年获得大丰收，总产达到一亿六千七百三十四万斤，比年计划一亿五千二百万斤增长10.1%，比“六五”计划一亿三千万斤增长28.7%，比一九八〇年的一亿零二百零一万斤增长64%，平均年递增10.4%，超过“六五”计划平均年递增5%的指标，彻底扭转了“五五”时期粮食总产徘徊在一亿斤左右的局面，历史上第一次人均超过千斤粮，一九八四年全县人均粮食一千一百一十四斤。在粮食生产中，更令人鼓舞的是小麦连年稳产高产，总产量达到一亿二千七百八十一万斤，比“六五”计划增长了27.81%，比80年四千七百零一万斤，增长一点七倍，平均年递增22.2%，为历史之罕见。全县农民人均产麦七百九十八斤，全年吃上了细粮，彻底结束了粗粮半年粮的历史。农业经济效益和劳动生产率也有了很大提高。全县亩经济效益在1980年的时候，只有七十九元，而1985年则达到一百四十一元，比1980年提高了78%；每一个劳动力平均生产的农村社会产值达到一千〇七十元，比80年劳均五百三十五元增长了一倍。我县农村经济还有一个更为突出的变化是，商品生产和商品率有了很大的发展和提高。商品粮达到三千七百多万斤，比1980年时的一千一百三十万斤增长了二点二七倍；社会农副产品收购总额预计三千五百万元，也比1980年的九百八十一万增长二点五倍。乡镇企业蓬勃发展，方兴未艾，其规模、其速度、其效益创造了历史上最好水平。

总之，我县在“六五”期间，农村经济不仅得到了大发展，而且在产业结构调整方面也迈出了可喜的一步，为“七五”期间的农村经济腾飞打下了坚实的基础。

再展宏图迎锦绣春秋

从今年起，我国进入第七个五年计划。赵紫阳总理在全国人代会议上指出，第七个体制改革的巨大的威力，实现了经济改革，发展速度，企业利润，财政收入四个同步增长或前进。八五年全县县营工业总产值完成2751.19万元，超年计划2390万元的15.1%，比八四年2231.7万元提高23.3%；实现利润290.33万元，超年计划的115.5%，比八四年的114万元提高1.55倍；财政收入在为企业让利120万元的情况下，仍然完成1597万元，超年计划1489.8万元的7.2%比八四年的1431万元提高11.6%，三大经济指标都创造了历史最好水平。这在很大程度上都是由于经济体制改革带来的。

一九八六年一月

五年计划时期，是我国经济发展战略和经济体制进一步由旧模式向新模式变换的关键时期。

在第七个五年计划期间，党中央还强调指出：要充分重视农业这个国民经济发展的基础，继续把发展农业放在重要战略地位。在我们这样一个十亿人口的国家里，农业的稳定增长，是整个经济持续稳定发展的重要条件。“七五”期间，要进一步调整农村产业结构，在保证粮食稳定增产的前提下，因地制宜地加快林、牧、副、渔业和多种经营的发展，促进农业经济向专业化、商品化、现代化的方向前进。

遵照中央的指示，从我县的实际着想，优势出发，发展农村经济在指导思想，应该是“决不放松粮食生产，积极发展多种经营的方针，合理调整产业结构，实现农、林、牧、工、商、副各业持续稳定、协调地发展。把这个指导思想具体化，可以归纳成这么几条：一是坚持稳产高产的路，紧紧抓住以小麦为主的粮食生产；二是夏抓粮食秋抓钱，发展以棉菜瓜果桑为主的经济作物；三是坚决贯彻省委“南林北煤”的战略思想，把我县建成绿色宝库；四是重点抓养牛，大力发展以养牛为主的养殖业；五是发挥平川优势，乡镇企业走种、养、加一条龙的路。

按照上述指导思想，调整产业结构，发展农村经济，其前举如何呢？在今年二月中旬召开的县委工作会议上为我们制订了美好的蓝图，锦绣的前程。这个锦绣前程的轮廓是：到1990年，农业总产值要达到八千三百万元，年递增百分之七点二；乡镇企业总产值要达到五千三百万元，年递增百分之十一点五，力争达到全国增长一倍的水平；农民人均纯收入要在一九八五年的基础上翻一番，达到七百元，年递增为百分之十五点三。怎样实施这一宏伟目标？我们的初步构思是：

无农不稳，无粮则乱。粮食这个基础的基础，在今后五年，年平均递增率要保持7%左右，总产要稳定在一点八亿，人均要稳定在一千斤以上。其小麦的比重要占到总产的80%，争取达到90%。抓住80%，争取90%，就是抓住了我县的优势。

以棉花为主的经济作物，要按照定购合同和市场要求，种足面积，提高单产，增加收入。棉花七万亩，亩产突破一百五，总产值要拿到1300万元以上，水地起步（育苗），地埂落户，发展桑园三万亩。一年试点，二年推开，三年受益，实现产值一千二百万，使蚕桑生产成为我县一大新兴优势。“一亩园，十亩田”。蔬菜面积在“七五”期间要发展到三万亩，其中正茬二万亩，回茬一万亩。要做到“一年四季地不闲，全年都赚钱。”亩经济效益要保八百，争一千，总产值得到2000万到3000万元。采取正茬、回茬、套种、间作四种形式，扩大瓜田2—3万亩，实现产值1000万到1500万元。走贾文奎科技增长的路，景明早产远销的路，里村、南吉间作套种的路。同时，要特别注意发展以苹果为主的水果生产，为我县增加经济收入开拓新的领域。从近几年的实践来看，以苹果为主的水果生产，既有潜力，又有销路，应该说是我县一个经济效益可观的长远的大优势。我县大面积栽培水果已有二十七年的历史，全县现有水果两万零三百九十亩，三十三万六千多株，年产果四、五百万斤，产值达百万元以上。今后五年，我们要花大气力，狠抓以苹果为主的水果生产，把果粮间作发展到五万亩，把我县建成全省的水果产地之一，踩出一条大面积致富的新路。这五万亩果粮间

作，第三年开始结束，第四、第五年受益，一年可拿回小麦三千万斤，现金三千万元。仅此一项，全县人均产麦一百八，人均收入一百八。

再加上以四旁绿化为主抓林业生产，以养牛为主抓养殖业发展，到“七五”末期，全县林业总产值要达到七千五百万元，年平均实现产值六百至八百万元；大牲畜发展到三万头，其中牛占三分之二；养猪三万头，年出栏两万七千头；还有家禽、养兔、养羊、养蜂、畜牧业年产值可达一千多万元。除此，全县各乡镇要积极贯彻“积极扶持，合理规划，正确引导，加强管理”的方针，使乡镇企业健康发展。形成地方特色，成为我县农村经济全面振兴的突破口。

坚持改革抓开拓创新

为了保证“七五计划的完满实现，就要既是坚定不移又慎重稳妥地推进农村经济体制改革，力争在今后五年或者更长的一些时间内，基本上奠定有中国特色的、充满生机和活力的农村社会主义经济体制的基础。

我们在农村进行经济体制改革的目的是为了解放生产力，发展生产力，加速发展农村商品经济，实现两个转化：即促进农业从自给半自给经济向着较大规模的商品生产转化，从传统农业向着现代化农业转化。进一步说，就是为尽快富国富民，加快社会主义现代化建设步伐，第一步实现“翻两番”，“达小康”，第二步达到中等发展国家水平，第三步赶上和超过世界发达国家水平。当然这是一个远目标，长过程。但是，千里之行，始于足下，我们要遵循党中央制定的方针、政策，扎扎实实的抓好农村的改革，搞好农村的改革。在农村改革中，我们要：

——正确处理经济发展与改革之间的关系，坚持把改革放在一切经济工作的首位，并使这两个方面的工作协调起来，互相促进。农村改革是有一定目标的，这个目标主要是，完善社会主义的生产方式和交换方式，我们已经实行了以家庭经营为基础的统一经营的双层经营合作制，这种体制的生产方式，是适应当前我国的生产发展水平的。现在和今后的任务，主要是进一步巩固、完善、发展。

——中央从一九八二年开始，连续五年发了五个一号文件，这说明了中央对农业和农村工作的重视。这在我们党的历史上是从来没有的，是空前的。五个一号文件有一个共同特点就是指导农村改革，发展农村商品经济，加强农业建设，加强农村工作领导为主要内容的根本性的政策决定。它既反映了农村经济发展的客观规律，又反映了农民的要求，代表了农民的利益。而且五个一号文件的精神都是连续的、一致的，但又是不断发展的，后一个一号文件都是对前一个一号文件的继续、补充、完善和发展，保持了农村政策的连续性。因此，抓改革，就必须坚定不移地贯彻、落实一号文件。

——要继续调整农村的产业结构。调整农村产业结构是农村改革的一项内容。现在，我县长期不合理的农村产业结构正在改变，一个农业内部协调发展的新格局正在农村出现。调整产业结构要抓三个层次：一是种植业层次，包括粮食、经济作物和饲料绿

中国人民政治协商会议

曲沃县首届一次全体会议介绍

李海潮

曲沃县政协首届一次全体会议于一九五七年四月十二日至十四日召开，历时三天。出席会议的委员四十五人，列席者十五人。委员中有中国共产党五人，青年团二人，工会三人，农民二人，妇联三人，合作社二人，工商联三人，科学技术二人，教育界三人，戏剧界一人，医药卫生界三人，少数民族二人，宗教界二人，特邀十二人。

会议开始由张耀庭致开幕词，袁极平作了关于国际国内形势和增产节约的报告。会议通过了关于增产节约和提案审查报告的两个决议，选举产生了中国人民政治协商会议曲沃县政协主席、副主席、委员。由副主席袁极平致闭幕词。

这次会议主要进行了四项工作：学习了政协章程；听取了国际国内形势和增产节约的报告，选举了常务委员；通过了大会的决议并认真的解答了提案。这是这次会议所取得的主要收获，因此说这次会议是成功的胜利的。会议对各委员回去后的工作作了三项安排，1、在农村的委员首先把会议精神向乡党委书记和乡长进行交谈，以取得当地领导支持，便于开展工作；机关委员也应如此。2、视察。内容主要以春耕生产为主。3、要求各委员加强学习。

中国人民政治协商会议曲沃县首届常务委员会名单如下：

主席：张耀庭

副主席：袁极平、许西亭、刘奉九

常务委员：（按姓氏笔划为序）

王柏祥、王登五、仇筱桐、朱郁才、李宏瑞、马纯祥、张科臣、

肥作物；二是大农业层次，包括农业、林业、副业、渔业；三是农村产业层次，包括农村工矿业、商业、运输业、建筑建材业和各种服务业等。前面已经写到，在我们县就是要以粮食为基础，以经济作物、畜牧业和乡镇企业以及林业为经济支柱，进行有计划的调整。

——要大力发展社会服务工作。农民在家庭经营的基础上发展商品生产，迫切要求产前、产中、产后的社会服务工作也能同步发展。如果这项工作赶不上，就要影响商品生产发展。由于商品生产是多方面、多内容、多层次的，所以，社会服务也必须是多成份、多形式、多内容、多层次的发展，形成服务网络，才能适应生产的要求。