



数据加载失败，请稍后重试！

上海工運資料



僅供參攷
注意保存
不得翻印

向馬恆昌小組應戰
小組代表會議專輯

上海總工會調查研究室編

一九五六年六月二十日





数据加载失败，请稍后重试！

上海總工會關於向馬恆昌小組應戰與學習的號召	(一)
上海總工會副主席張祺同志致開幕詞	(三)
推廣馬恆昌小組運動在生產上發揮更大的力量	
(上海總工會生產部長許炳庚同志的總結發言)	(一〇)
陸阿狗小組經驗介紹	(三三)
徐鳳英小組怎樣在工會的領導下起來應戰	(三二)
馬志良小組如何學習馬恆昌小組先進經驗	(四〇)
張光遠小組在應戰中推動資方生產極積性的經驗	(四七)
邱春山小組在應戰中改變小組形式的經驗介紹	(五四)
上海鐵路分局列車段杭錦文車班組長杭錦文同志發言摘要	(六一)
公共交通公司三路杜福義小組小組長杜福義同志發言摘要	(六三)
中國人民輪船總公司江華輪駕駛部	
史春友小組代表黃景明同志發言摘要	(六六)
上海海關高翼超小組代表應兆蘭同志發言摘要	(六八)
致馬恆昌小組的信	(七二)
致上海市陳市長、潘、盛副市長的信	(七四)
中國郵電工會上海郵區委員會馬恆昌式小組競賽運動的初步情況	(七五)

上海總工會關於向馬恆昌小組應戰與學習的號召

上海市各級工會組織，全體工人、職員同志們：

上海的愛國主義生產競賽，目前已在開展中，自從東北馬恆昌先進生產小組向全國工人挑戰後，上海已有五金、紡織、鐵路等產業的陸阿狗、邱春山、杭錦文、戴可都等小組紛起應戰，爲了進一步開展愛國主義生產競賽，我們號召你們迅速響應這一挑戰，並認真地向馬恆昌小組學習，同時總結已有的競賽經驗，結合抗美援朝愛國運動的各項當前具體工作，把競賽更加廣泛深入的開展起來，爲此，我們提出：

1、各工會基層組織應結合各自具體情況，廣泛宣傳馬恆昌小組的挑戰內容及其經驗，並有重點有步驟的掌握領導，在民主討論的基礎上提出可以實現的應戰條件；並適當地展開相互挑戰，在競賽已開展的單位中，應大力鞏固已有成績，團結更多工人、技術人員、職員，投入競賽，分別訂好小組的及個人的計劃，使之成爲經常的工作制度。在競賽尙未展開的單位中，則應發動羣衆向馬恆昌小組學習，準備競賽條件，從而穩步地推動愛國主義的生產運動。

2、必須密切結合各單位當前中心工作，如反動黨團特務人員登記及工會改選等工作，特別在目前，必須以做好反動黨團特務人員登記工作，作爲展開應戰的條件之一。應認識馬恆

昌式的小組競賽，本身就是一個經常的工作方式，可能而且必須結合當前的中心工作來展開。

3、各級工會組織，特別是工會基層組織，應認真地總結已有生產經驗特別是小組生產工作的經驗，應隨時掌握情況，具體幫助解決工會小組在應戰中發生的困難和問題。幫助訂出切實可行的應戰條件與小組計劃，幫助他們經常檢查自己的工作，注意選擇和培養那些應戰的小組，使成爲馬恆昌式的先進生產小組，這種小組也就是模範的工會小組。

4、各級工會組織應集中力量，加強領導，在一個廠中通過組織小組長聯席會議，由先進小組報告生產經驗，來推動全面生產，並在適當時機由產業工會召開全產業性的參加馬恆昌小組競賽的代表會議，交流經驗，擴大影響，把生產競賽與工會基層組織都提高一步。在此過程中，應適當運用報紙、電台廣播等宣傳工具配合進行宣傳鼓動工作。

5、在應戰中，工會基層組織必須防止競賽小組脫離羣衆的偏向。應把培養小組，與培養劳模，團結老工人、技術人員的工作相結合，並幫助各應戰小組團結與帶動其他小組。

最後，我們號召：

各位勞動模範，各位先進生產工作者，帶動自己的小組來響應這一挑戰！

各級工會工作同志們：充分認識小組在生產中的作用，深入車間和小組仔細研究並應用馬恆昌小組的經驗進一步來推動和組織愛國主義生產競賽，健全工會組織，迎接一九五一年的生產任務。

一九五一年二月十一日

上海總工會副主席

張祺同志致開幕詞

同志們，各位先進生產者——向馬恒昌小組應戰小組代表們，工會工作同志們：

今天我們在這裏召開了對今後生產建設有重大意義的會議，這是上海工人運動史上的一件大事，我代表上海總工會熱烈地歡迎來自各先進生產小組的代表，並向大會熱烈祝賀和預祝會議的成功。

今天的大會，是上海工人階級在中國共產黨和人民政府領導下獲得的偉大成就之一，是上海工人階級在生產戰線上的重大勝利，也是愛國戰線上的重大勝利。我們的大會是和上海解放二週年這個勝利紀念日及和平解放西藏偉大的勝利結合起來的。大家知道解放二年來，由於中央人民政府採取了財經統一政策，物價穩定，我們工人生活是逐漸向前提高，特別是二屆二次各界人民代表會上陳市長提出了市政建設為勞動人民特別為工人階級服務問題，這就清楚地看出：只要我們不斷的把生產提高，我們生活的繼續改善也是沒有問題的。從這次

應戰運動，可以看出解放前後兩種完全不同的勞動態度；過去工人階級被壓迫之下，生產利潤是被官僚資本剝削去存到外國銀行裏，到外國去買地皮，過腐敗的生活，今天我們搞好生產，是爲了鞏固自己的勝利果實，爲了自己的幸福生活和建設新中國打好基礎，這就是說明馬恆昌小組向全國挑戰後，馬上得到全國響應的基本道理。

自從今年一月東北馬恆昌小組向全國挑戰後，到目前爲止全市已有八八一個小組應戰了，這些小組在應戰前都訂了愛國公約、勞動公約，應戰後，在生產上創造了不少經驗和新的工作方法，這些經驗必須及時總結，相互交流，才能鞏固已有成績，把運動向前提高一步。同時，我們也要檢查一下，上海所有應戰小組的應戰條件，是否全做到了，有那些是部份做到或甚至沒做到的。以上海之大，工廠之多，應戰小組的數字還不夠普遍的。事實證明，在上海廣泛展開馬恆昌小組競賽是有條件的；上海是全國最大的工商業城市，職工人數在全市人口中的比重很大，上海技術工人多，老工人多，生產設備一般較齊備，這一點其他各地都很羨慕我們。上海的工業品，不論是輕工業或是機器、馬達，在全國講來，質量是很高的，各地都歡迎上海的出品，但各地對上海出品也有不滿意的地方，就是價錢太貴。因此我們的任務就是如何使貨色既好，價錢又便宜。農村土改後，農民對城市工業品的需要也大大增加了，上海市土產展覽交流大會就是要解決城鄉交流問題，農民對工業品的要求是經久耐用，

價錢便宜，上海的工業品就要做到符合廣大人民的需要。馬恆昌小組經驗值得我們重視，就是因為它能夠逐步解決這些問題，能夠使增加生產，保證質量，減低成本，成爲經常性的運動，能夠使產品達到成本低、質量好、數量多、銷路廣的目的。

自從展開抗美援朝運動以來，尤其是經過向馬恆昌小組展開應戰以來，廣大工人羣衆不論表現在生產上或勞動態度上，和過去比較是大大的不同了。如中國紡織機械二廠由於過去不合理的「洛溫獎工制」沒有改變，有的做半天就可以完成一天的定額，而且可以拿到獎金，所以有不少職工仍然以解放前的老態度磨洋工，遲到早退，浪費材料，有所謂「五金工人老油條，是鋼鐵鍊成的」。但是經過這次抗美援朝運動和向馬恆昌小組應戰後，情況大改變了，個別小組生產效率是一倍一倍地增加着，工人自動地提高了定額標準。其他所有小組也同樣表現出很大的成績，這就看出了通過了向馬恆昌小組應戰運動中所表現出的蘊藏在上海工人中的巨大的生產潛力，是無窮盡的。

那麼馬恆昌小組有那些重要經驗呢？上海的應戰小組中有那些值得我們重視而加以推廣的經驗呢？

首先，它打破了技術上的保守性。要建設就必須要有技術，帝國主義是不肯把好的技術教給我們的，很多留學生到資本主義國家是學不到真正本領的。上海有的廠家向外國購置了

新機器，這一國家的工程師就隨着機器一齊跟來，控制機器，拿很高的薪水，帝國主義對殖民地是侵略的，它是要你永久做它的殖民地，它害怕你生產建設的發展，所以是不會把技術教給你的。至於封建社會留下的行會思想，對技術則是採取了保守和自私，有所謂祖傳祕方祇傳兒媳，連女兒都不讓知道，因女兒長大了要嫁人的，行會老師傅對徒弟總要「留一手」。在這樣條件下，生產的發展是受到阻滯的。我們的先進生產小組都打破了這種保守觀點，技術工人在生產崗位上高度地發揮自己的技術，把技術毫無保留地教給人，使每個人都能提高技術，這對於今天的發展生產及將來的工業建設發展上需要大量技術人材講是非常重要的。所以馬恆昌式小組是勞動熱情和改進技術、研究技術相結合，這樣也糾正了競賽中突擊浪潮的偏向，能夠使競賽經常化、持久化，使產量增加在保證質量下完成，全組團結友愛，一同前進。

馬恆昌小組第二個特點是和當前的政治任務（中心任務）相結合的。小組應戰條件中，都訂進了抗美援朝、鎮壓反革命、學習政治、學習時事等具體內容。馬恆昌小組不僅在生產上提高，在政治上也不斷提高，反過來，由於政治覺悟提高了，對生產更起了保證和鞏固作用。在鎮壓反革命運動中，各小組建立了負責制、交班制，防止破壞和事故，對本組有失足參加反動黨團者，小組同志幫助他說服他去登記，向人民坦白、悔過，解除歷史包袱，從這

方面講，馬恆昌小組不僅是搞生產的小組，也是保衛生產的小組。

馬恆昌小組第三個特點，它是以小組為單位。小組是基層工會的細胞組織，所以馬恆昌小組又是工會的模範小組。搞競賽要在一個行業或一個廠幾千人一下子都搞起來是做不到的，祇有先從小組着手，一組一組的訂計劃，才能帶動全廠。先搞好一個模範小組，就是如馬恆昌小組工作方法上先做一個活的榜樣，有了榜樣大家可以跟着做，所以這也是點面結合的工作方法。而馬恆昌式小組是帶有很大的自發性的愛國主義的羣衆運動，幾個月以來，向馬恆昌小組應戰運動已普遍了全國，這說明有着很廣泛的羣衆基礎，而工會工作應善於從這樣的羣衆運動中，來提高和鞏固工會的組織及領導工人階級發揮其生產積極性，和樹立新的勞動態度相結合起來，以便馬恆昌式小組的工作方式與工會工作的經常業務相適應，使之持久化、經常化，深入到羣衆中去並加以鞏固起來。

因此：我們工會工作者當前的任務之一，就是要加強對馬恆昌式小組羣衆運動的領導與推廣；首先各級工會組織尤其基層工會幹部必須對馬恆昌小組競賽運動有一正確的認識，要重視和關心每一個小組的生長，具體的給以幫助，不是簡單號召一下就算了，要不斷去聯系他們，訪問他們，幫助他們訂出條件，檢查和補充，不要把馬恆昌式小組的競賽運動單單由生產部（或科）生產委員單獨去搞，而應該成爲所有工會工作者日常工作中重要的一部份。

其次，更廣泛宣傳馬恆昌小組經驗和工作方法，不僅在羣衆中，就是在工會幹部中，也是很需要。有不少工友連「什麼叫馬恆昌小組？」都回答不出的，譬如紡織工會舉辦的女工幹部訓練班中，很多學員回答什麼叫馬恆昌小組，就有十六種奇奇怪怪的答案，因此，不僅要廣泛而生動的解釋和介紹馬恆昌小組的經驗，同時應有組織有計劃地來組織職工和工會幹部的學習，這是非常重要的工作。

其次，要善於把馬恆昌小組作爲工會組織聯系廣大羣衆的方法之一，作爲工人階級內部團結的骨幹，工人階級是一個整體，要搞生產，一定要求工人階級內部的團結一致，不分職員、工人，技術工人、非技術工人，男工與女工，不分蘇北幫、江南幫，在搞生產的一致目標下團結起來，這樣做一方面可以使馬恆昌小組競賽運動不致在羣衆中孤立起來；另一方面又可鞏固和提高已應戰的小組，把骨幹力量 and 廣大羣衆結合起來，使得向馬恆昌小組應戰和學習成爲羣衆性運動。譬如東北能夠有六千個以上的馬恆昌式小組，是和他們普遍輪訓了小組長以上幹部不開的，我們也應當向這個方面努力。

最後，如何在空白單位裏推廣起來，首先應肯定馬恆昌小組經驗不論什麼產業，不論工廠、企業、機關、學校都可以根據自己的生產條件，研究實行的條件和辦法，這次會議上有不少小組（如海關、郵政小組）就是根據了自己不同情況的特點而加以創造的，所以各產業

工會要推廣馬恆昌小組經驗，在這次代表會議中相互交流經驗，可以根據自己產業情況，首先選擇工會小組中比較有條件的一組加以培養，使之成爲該產業中的典型，然後逐漸地提高到帶起幾組以及全車間全工廠全產業的方向發展。

這次代表會議是總結和提高已有的經驗，我們希望每個應戰小組都能夠提高一步，都能夠成爲全面發展的小組，我們感到在解放後的二年，工人階級在自己的黨和領袖毛主席的領導下，一定能夠克服一切困難，戰勝一切困難，我們相信，在今後生產建設偉大的事業中將獲得更大的勝利！

祝代表同志們健康。

推廣馬恆昌小組運動

在生產上發揮更大的力量

上海總工會生產部部長許炳庚同志總結發言

我們經過了二天的會議，在大會上，在小組會上，大家都很熱烈的交流了各個小組的經驗，這對我們今後更進一步地展開向馬恆昌小組學習與應戰運動，把愛國主義勞動競賽推廣與深入，將起很大的作用。我們各個應戰小組所已獲得的成績將更爲鞏固，已獲得的經驗將更爲提高與發展。但是，經過了二天的大會與小組會所發現的問題也很多，有許多問題尚須很好研究，有許多問題則要在實際工作中來逐漸求取解決，所以我們不可能一下子就都在這次會議中獲得解決，這些問題充分說明了生產工作的複雜性，因此，我今天祇能把幾個主要問題，大概歸納一下：

第一、我們是有成績的：我們上海工人階級，通過支前、搞生產、抗美援朝愛國運動、青年參幹、鎮壓反革命分子等工作，覺悟是大大提高了，在絕大多數的公私營工廠企業中，普遍的訂立了愛國公約，這些公約具體地表現了我們搞好生產的決心。最近五金工人提前完

成治淮水閘器材製造任務，發揮了工人階級的勞動熱忱與智慧，產生了不少模範事蹟，克服了許多工具上及技術上的困難。上海工人自從向馬恆昌小組學習與應戰以後，三個月來給我們上海工人開展愛國主義勞動競賽，指出了新的方向。目前，上海各工廠企業職工小組，向馬恆昌小組應戰的，據已得的統計共有八八一小組，分佈在紡織、五金、鐵路、市政等十八個產業的一四一個工廠企業單位中，其中國營佔八六家，共六三〇個小組，私營四九家，共一四一個小組，其餘是公私合營的。以產業來講，紡織、五金二個產業佔了63.5%，所有這些小組在應戰以後，確實獲得了不少的生產成績。在紡織、五金、鐵路等十六個產業中，據我們知道的不完全的統計，合理化建議、技術改進、創造發明等共有一二三件，僅在紡織業十五個廠，五金業五個廠，鐵路等方面，全年節省了人民幣一百億以上。具體講來如：

1、通過改善工具，使產量大大的提高，如國營二機陞阿狗小組的老工人陸啓泉改進了沖床模子工具，使原來要經過二道手續的生活，現在祇要一次就行，產量由每月一五〇〇〇只提高到七〇〇〇〇只，將近五倍。亞細亞鋼鐵廠任昌富小組改進了開山鑽軋頭，使產量由每工做一三只，增加到七〇只，將及五倍半。

2、用改善勞動組織和工作法搞好生產，這種小組是掌握了馬恆昌小組的經驗，發揮了馬恆昌小組的精神。如郵局包裹投遞股馬志良小組，把勞動力合理的調配，改善了工作法，

使原來要卅人做的工作，減少到六個人來做，使工作效率提高了五倍。國棉十六廠徐鳳英小組實行一繞生頭換粗紗鑲頭法，也提高了效率，改進了質量。

3、以節約原材料克服生產上的困難，來搞好生產。如國棉十七廠棧務部曹忠小組，利用工餘時間在一個月裏揀拾草繩上剩留下來的棉花及揀擇油花裏的好花，節約了一千餘斤。天原電化廠顧浩元小組，仿製了耐酸打風機，克服了依靠美貨的困難，並且進一步改進，更為耐用了。

這些應戰小組不僅在生產上獲得很大的成績，而且在這個時期，還具有着一些特點，這些特點和以上的生產成績是分不開的：

1、運用讀報組，密切結合中心工作，進行經常的時事學習，提高政治認識和階級覺悟，學習馬恆昌小組經驗，使愛國主義勞動競賽有了更鞏固的政治基礎。有不少小組堅持了讀報進行時事學習。如人民輪船公司江華輪史春友小組，不但不斷改進了讀報方法，由讀報發展到講報，更靈活運用輔助教材，像學習鎮壓反革命時，運用連環圖畫來說明問題，解釋名詞，照顧了組內文化水平低的同志，並定期舉行測驗，使組員認清了特務的可惡，進行分清敵我，提高警惕，加強了保衛工作。

2、團結了技術人員，加強了技術學習，如科學化工廠玻璃部徐世華小組主動團結了技

術人員，教導理論與實際結合，使每人每天產品由五百只提高到二千只，上面說過的天原電化廠工友顧浩元即是團結了技術人員才創造出中國從未有耐酸陶器。

3、加強了生產的計劃性，保證了應戰條件的貫徹。如陸阿狗小組接到行政生產任務後，訂出了小組生產工作計劃，建立了生產進度表，個人記錄卡，克服了生產上的混亂現象，並且爲估工定額，及評獎評模打下了基礎。

4、發揮互助精神，密切幫助解決組員生活問題。如亞細亞鋼鐵廠劉德才小組，因組員吳俊寶家庭人口多，生活困難，無法包飯，每天帶的飯，又無法蒸熟，工友們湊錢幫助他買了熱水瓶，免得吃冷飯，這是發揚了團結互助階級友愛的精神，也教育了其他工友。

5、還有許多小組切實開展了批評與自我批評，發揚了集體英雄主義，厲行節約、克服困難，改善了勞動紀律與服務態度，建立了保安小組、交接班、值班、技術檢查等制度，這都是很多應戰小組所發現的特點，這些特點我們應該把它發揚與推廣提高的。

第二、但是在應戰運動中，也存在着許多缺點：

1、應戰小組在各產業單位中發展得很不平衡，根據前面數字看來，主要的集中在紡織與五金業中，在這二個產業中，有的工廠企業單位是搞得轟轟烈烈，但也有的工廠却一個小組也沒動起來。國營多於私營，紡織業中的男工多於女工。食品、橡膠、店員、化學、手工