

~114

万县桐油贸易史略



83

三

為萬縣稅捐稽征處非法勒征桐油過道稅武裝押人打人扣貨追徵現金額總制止緊急代電

南京總統府，行政院院長翁、司法院院長王、監察院院長于 財政部部長王、重慶綏署主任朱、成都四川省政府主席王、四川省參議會、四川省商會、萬縣四川省第九區行政專員兼保安司令李、萬縣縣長錢、萬縣縣參議會、萬縣商會約聚全國各報館、各法團公鑒鑒、萬縣稅捐稽征處處長、徐烈光、何朝俊、陳長周、成鼎等，乃特前萬縣縣長河子君，假藉公營市場使用費為名，強征勒住桐油銷，往萬縣分通行要道，安內設卡派巡武裝軍警打人扣貨，內而橫行，違反奉頒公營市場法令之規定。查公營市場法令之要點：（一）公營市場必有固定之場所，相參之設施。（二）公營市場之收入，限於未設固定商店之物品。（三）嚴禁在公營市場以外，強迫征收。凡使公營市場之收入，設備者，始抽百分之之一。市場管理費，根據上開規定，可見已設固定商店之油業商人，不應加入公營市場未具公營市場之設施者，不得在父親要道，強征商旅，強收稅款，法令煌煌，不難援按，乃徐烈光等，一味執迷，視法令如具文，實屬違法亂紀，贖骨殃民，特經萬州詳情，分呈中央，及地方改別，嚴核制止，嗣奉局再示，均認為依法不恩納入公營市場出售者，應即立予免征稅項，使用實，尚鉛立子糾正，不得再涉爭執，並將違法設卡勒征人員，依法懲處，並審訪市管督署，追退先令各項，並近撤查，如確有設卡勒征桐油過道稅情事，應責勒退縣府處，立予撤銷制止，沿用公營市場使用費法令辦，不得以任何理由，聽任舞弊，延緩，各等因。仰此皆多洞察民隱，執法如山之主意，詔將徐烈光等，利令智昏，冥不畏法，不但不遵示示，反而變本加厲，故近勒征桐油稅款，按月增加，計每担由四萬元，而八萬元，而二十萬元，本月竟增至四十萬元，或製四出，分道攜截，打人押人，扣貨追繳現金，凶焰所播，已成無法，訴之政府，則上不空堂申令，抵萬縣歸化為嚴紙，訴之法院，則拖年餘，至今不訊不結，值此行淫如火，戰亂方殷，若任其肆行無忌，必將演成橫決，商民等本憲法賦予之權利，力求憲法之保障，對此橫變行為決不再行容忍，昨經全體議決，據理聲訴，求法律社會之公平裁判，制止嘵經，如不達到目的，即追而罷市停業，亦所不惜，一毫尚存，生死以之，為此特附唇耳明令，福照我政府，萬縣，邑老，邑老，鑒察下情，備予糾問，極拯水火，商民幸甚，法令幸甚，國家民族幸甚，為縣油商眾同業公會各路段頭領團，忠縣代表周世明、彭財喜、堂都代表王國文、傅邦傑、涪陵代太陳伯衡、涪陵代太吳顯成、吳仲伯、開縣代表王世坤、開縣代發萬縣代表鄒子明、黃慶泰、向柏平、程伯謙、李敬平、成華、查德儒，劉雲集、魏步洲及全體商民等同印未（襄印），計抄附唇耳明令如次：

劉雲集、魏步洲及
全體商民等同印未（襄印），計抄附唇耳明令如次：

四川桐業協進會組織緣起

· 當我國對外貿易由絲茶並盛而後制油而煤居首位抗戰期中且作對外貿易價值之兩種據國家財政不啻與大英美兩國制油產量共約一百三十餘萬公噸其中以川省產量為最多約有四十餘萬公噸占全國產量百分之三十五以上而獨之任尤甚故於我過去制油實為農村經濟之一重要生計不予以重視甚且迷信多端時加戒諭損失極為甚計邇年雖無實際產量但仍未甚普遍僅僅比得工業國家或美蘇制油之生產或有此代用品已漸有市所貿易收購制油貿易之興起同人等謀期拓展制油合併軍事委員會及公糧督辦處行政機構及民間業者謂之參工商學各界人士組織四川制油促進會使此極具重要性之事實確固溝通集各方之經驗與能力作有系統有步驟之擴張倘如復興桐子採收種植以有種使用和便其科學化與經濟化存續運轉以及擴展國際貿易如何設計均應便利和均取政策力分組研考諸多方克取效用遂得我國計民生之務的現本會正因應籌備一俟就緒即正式成立凡與桐業有關之各界人士均請各客加其賓請行是為至盼

· 本會發起人名單（以姓氏筆劃為序）

四川楓葉協進會第一次籌備會議紀錄

七月

三十七年七月五日

地點 中央信託局二樓
出席人 花慶華、董作平、黃子雲、白化、張光祿、
彭光遠、何士衡、楊敬宇、張樹楠、劉光五、
鄭仁、謝守仁、李曉東、唐守仁、張惠武、
胡子昂、胡成志、程家麟、黃元良、李光宇、
周子善、陳德生、張承烈、張君毅、
王培、徐相如、張明熙、張君毅、
紀廉、張君毅、

總理室參事會
劉光五
周子善
唐守仁
徐相如
李光宇
張君毅

張君毅

張君毅

董作平

白化

黃子雲

花慶華

白化

一、本會為全國各民族的正義和全體之社會烏托邦，以救濟窮困，扶助弱者，發揚道德，鼓勵奮鬥，為各項政治、經濟、文化、社會等各方面之發展，而設立之。凡中國人民及各族人民，均得為會員，並可作為委員會員，為各地大眾服務，為全國人民服務。

二、本會為全國各民族的正義和全體之社會烏托邦，以救濟窮困，扶助弱者，發揚道德，鼓勵奮鬥，為各項政治、經濟、文化、社會等各方面之發展，而設立之。凡中國人民及各族人民，均得為會員，並可作為委員會員，為各地大眾服務，為全國人民服務。

三、本會為全國各民族的正義和全體之社會烏托邦，以救濟窮困，扶助弱者，發揚道德，鼓勵奮鬥，為各項政治、經濟、文化、社會等各方面之發展，而設立之。凡中國人民及各族人民，均得為會員，並可作為委員會員，為各地大眾服務，為全國人民服務。

四、本會為全國各民族的正義和全體之社會烏托邦，以救濟窮困，扶助弱者，發揚道德，鼓勵奮鬥，為各項政治、經濟、文化、社會等各方面之發展，而設立之。凡中國人民及各族人民，均得為會員，並可作為委員會員，為各地大眾服務，為全國人民服務。

五、本會為全國各民族的正義和全體之社會烏托邦，以救濟窮困，扶助弱者，發揚道德，鼓勵奮鬥，為各項政治、經濟、文化、社會等各方面之發展，而設立之。凡中國人民及各族人民，均得為會員，並可作為委員會員，為各地大眾服務，為全國人民服務。

六、本會為全國各民族的正義和全體之社會烏托邦，以救濟窮困，扶助弱者，發揚道德，鼓勵奮鬥，為各項政治、經濟、文化、社會等各方面之發展，而設立之。凡中國人民及各族人民，均得為會員，並可作為委員會員，為各地大眾服務，為全國人民服務。

七、本會為全國各民族的正義和全體之社會烏托邦，以救濟窮困，扶助弱者，發揚道德，鼓勵奮鬥，為各項政治、經濟、文化、社會等各方面之發展，而設立之。凡中國人民及各族人民，均得為會員，並可作為委員會員，為各地大眾服務，為全國人民服務。

目 次

前 言	(1)
第一章 万县形成桐油贸易集散市场的沿革	(5)
一 万县桐油贸易——由零销到运销	(5)
二 民族资本在万县经营桐油出口贸易	(8)
三 万县桐油贸易集散市场的形成	(10)
第二章 买零卖整的桐油行业——油铺子	(18)
一 油铺的兴起与发展	(18)
二 分布情况	(18)
三 油帮公会的性质与作用	(20)
四 油铺的经营范围与方式	(21)
五 油铺的经营作风	(22)
第三章 代客买卖的桐油行业——过载铺	(29)
一 过载铺的经营范围和方式	(29)
二 组织情况	(30)
三 经营作风	(30)
第四章 万县桐油的检验和专业工人——摸油工	(34)
一 万县桐油检验机构和标准	(34)
二 专业工人——摸油工	(36)
第五章 桐油装具的改进和运输工具	(38)
一 桐油装具的改进	(38)
二 桐油运输工具	(41)

第六章	万县地区桐油的秤规	(44)
第七章	万县桐油的捐税	(45)
第八章	桐油是帝国主义列强在万县实行经济掠夺的重要 物资之一	(50)
一	最早最大的桐油掠夺者——美国及其“垄断四川 桐油计划”	(50)
二	外商在万县的机构设置和掠夺手段	(53)
第九章	美、日、英、法等国洋行在万县桐油贸易和运销 中的明争暗斗	(60)
一	各洋行在万地收购方面施用的各种伎俩	(60)
二	各洋行在桐油运输方面的竞争	(62)
三	美商与日、英、德、法各洋行在销售市场的争夺	
		(63)
第十章	我国民族资本在万县桐油贸易中，深受外商的排 挤、打击、扼杀	(65)
第十一章	抗日战争时期万县的桐油市场	(69)
一	武汉沦陷以前的万县桐油市场	(69)
二	武汉、沙、宜沦陷后的桐油市场	(71)
三	抗战胜利前夕的桐油市场	(80)
第十二章	抗战胜利至解放前夕，万县桐油市场的起伏变 化	(82)
一	恢复时期（1945年9月至1946年底）	(82)
二	兴旺时期（1947年至1949年上期）是万县桐油贸 易的黄金时代	(83)
三	桐油市场的软疲和半停滞时期（1949年5月至12 月）	(98)
结束语		(102)

前　　言

我国桐油资源丰富，分布面广，用途很大，曾是帝国主义者在我国实行经济掠夺的重要物资之一。我国有二十个省的部分地区，均产桐油，其中四川为全国之冠，万县地区又为全川之冠。这是因为四川，尤其是万县地区的地势、土壤、气候等自然条件，很适宜油桐树的生长繁殖。元代万州（万县）按抚使王师能曾有“山半桐花点客衣”的诗句。每到霜降后，桐实成熟，农民用竹竿打下，取籽榨油，年复一年，不知经历了多少年代。对于油桐树的发现，取籽榨油的发明，始于何时，迄无可靠考证。明代医药学家李时珍所著《本草纲目》中，有关于油桐树的种类和形状、桐油的性能和用途等的论述，并介绍了汉代名医华佗的“桐油解砒毒”的处方，看来似在汉代以前，已有取桐实榨油的技术了。

根据《四川省之桐油》中记载：四川有四十五个县均产桐油。常年桐油产量约为6,000万斤，其中万县地区的万县（未划分为万县市、万县两个行政区以前的统称。下同）、云阳、开县、梁平、奉节、忠县、巫山七个县占43%强。而万县又占万县地区七个县的34.6%，约占全川的15%。说明万县地区确属我国最大桐油产区之一。

自从1840年鸦片战争之后，帝国主义列强迫迫使清政府先后签订了一系列不平等条约。其中有关经济侵略方面的，计有：1842年的《南京条约》，其中规定了“五口通商”一

条；1858年的《天津条约》中，有“内河航行权”的条款；1895年的《马关条约》中，有将四川重庆辟为商埠的条款；1902年在烟台签订的《中英通商条约》的续约中，有各国船只可以在四川万县港口停泊的条款，这实际上万县也成为通商口岸了。当时的万县城（现在的万县市区）可称是“弹丸之地”，人口不及两万，工商业并不发达，交通也不甚方便，水路运输全靠木船，陆地运输全靠人畜力搬运。可是万县面临长江，地形优越，沿江两岸，有几处适宜于停泊船舶的天然泊位，枯洪水都可以停靠船只，既方便又安全。万县及其邻近县份，物产丰富，除牛羊皮、棓子、生漆、猪鬃、药材等外，特别盛产桐油。桐油含有毒性，以它炼制的涂料，漆刷海轮和军舰的船壳底，在一定时间内，一般海生物不敢附着，对航速十分有利，而且质优价廉。因此，帝国主义列强，把万县视为实行经济掠夺的地区之一。从1912年起，先后有日、英、法、美、德以及丹麦等国的洋行、公司共20余家（最多时曾达到三十多家），来万设立，主要是购买桐油。1917年由英帝国主义控制的重庆海关来万设立分关。从此，万县也如渝、汉、申等地一样，成为货物直接报运出口的口岸之一了。报运出口量最大的是桐油。外商为了利于大量储运，利用取得的特权，纷纷在万县建仓库，造油池，修码头，添置炼油设备。桐油需求量越来越大，桐油贸易日益发展，出口量日益增大。油铺子（收零为整）、过载铺（经纪人）也应时而生，为出口商和运销商服务。各地民族工商业者鉴于桐油贸易有薄可图，也相继来万设立分支机构，或兼营、或专营。当时万县桐油贸易，往往受国际市场的影响而变化，需求量时多时少，桐油行情也时起时伏，但总的的趋势是求过于供的情况居多，销势甚旺。因此，招引着万县周围20几县，甚至川南、川北以及湖北、贵州、陕西与四川接界的个别地区的桐油也运来万

县出售。特别是桐油生产旺季，水陆两路来油，络绎不绝，有“清明油，满街流”的谚语，形容桐油之多。一天成交额，最高曾达几千吨，万县逐步形成全国最大的桐油集散市场。从桐油输出量来看，也是全国较大口岸之一。根据海关统计资料记载：以1930年为例，该年全国桐油出口额为11,673万斤，其中四川为5,471万斤，占全国的46.8%；万县为3,779万斤，占全国的32.4%，占四川的69%。全国桐油出口总值约为3,055万海关两；其中四川占891万海关两，万县占469万海关两。又据海关统计资料记载：从1917年至1937年的二十年间，万县桐油输出量增长很大。1917年为377万斤，1930年为3,779万斤，1937年为4,001万斤。其中外商占的比重最大。

抗战以前的较长时间内，万县桐油贸易，基本上为外商左右，行情的涨跌，成交的多寡，均受其操纵。市场银根的松紧，各业的兴衰，无不以桐油市场的畅滞为转移。由于国民党政府腐败无能，崇洋媚外，对外商肆意掠夺我国宝贵资源，听之任之，而对民族工商业，则采取肆意压榨；加上通货膨胀、货币贬值，民族工商业者之间又互不团结，彼此倾轧，这就给外商以可乘之机，使其坐得渔利。而外商之间，同样互相争夺，勾心斗角，竞争结果，万县桐油市场最后为美商所独占，其他外商纷纷撤退。当然原因是多方面的，而竞争不过美商，则是主要原因之一。

由于桐油贸易的蓬勃发展，带动了各行各业，特别是上货帮的生意兴隆。英、日、美、法等国轮船进入川江航行；水上飞机（邮航机），在万县江面停靠；市区又有了自动电话供各方面使用；火力发电厂和渡水电站陆续建成发电。交通、电讯、照明均较前优越，进口“洋货”，日益充斥市面，市区范围日益扩大。同时由于进出口贸易的兴旺，货币流通量也随之增大，银钱

业的存、放、汇款业务相应发展。本地的、外地的银行、钱庄在万县的总分支机构，最多时曾达 30 余家。报关、保险等业务也相继开展起来。市面显得格外热闹，呈现出一片繁荣景象，万县一跃成为四川的三大城市之一，与重庆、成都并列，统称“成、渝、万”，其实仅是一个光消费、不生产的商业城市而已。

我们编写《万县桐油贸易史略》的目的，是为了能够给有关经济部门研究桐油生产的进一步发展，以及为研究中国近代经济史和帝国主义侵略史等方面，提供一些可资参考的历史资料。

本史略的资料来源除参阅省内外有关资料外，还承万县市图书馆，以及陆露峰、钟纯乾、伍季瑜、夏文樑、邹绪成、何成烈、傅仁和、胡安荣、骆剑卿、张光兴、骆咏书等同志，提供了许多宝贵资料，谨此表示由衷地感谢。

由于我们的水平低、经验差、资料不全，难免有遗漏和错误之处，敬请读者批评指正。

第一章 万县形成桐油贸易集散市场的沿革

桐油是我国主要的土特产，也是重要出口物资之一。解放前，随着国内外对桐油需求量的日益增大，随着帝国主义者掠夺我国桐油资源的加剧，万县市便成为全国最大的一个桐油贸易集散市场。它的形成和发展，经历了漫长的岁月，分述如下：

一、万县桐油贸易——由零销到运销

1875年前，万县城（现万县市，下同）里无专营桐油的商店，仅“斋铺”（糖果、副食、酱油店），“香蜡铺”（香烛迷信用品店），以及土杂店兼营零星桐油业务，供点灯、漆刷木船、木器等之用。此类商店，除少数合资外，一般为个人独资，本小利微，经营侧重本业，桐油业务列为次要地位。随着省内外一些不产或少产桐油的地区，对桐油需求量逐步增大，销路渐广，开始有本地商人买进少量桐油，运往泸州、宜宾等地出售，然后买粮食、盐、糖、杂货回万销售；湖北、湖南等地经营棉花、棉纱、杂货的商人运货来万出售后，回头货就是桐油，及土产山货等，这便引起本地商人的注意。当时资力较大，生意兴隆的“斋铺”——兴发寿，便开始经营桐油运销业务。

1876年，万县城内南门正街的“斋铺”兴发寿，经理陈梅生（人称陈大老爷），本是个读书人，求取功名未成，才弃学经

商，与亲友合伙经营“斋铺”，兼营桐油零售业务。此人颇具才干和眼光，仗着雄厚资本，敢冒风险，想要创出一番事业，于是也经营起桐油运销业务来。早在这之前，兴发寿表面上是经营“斋铺”业务，实际上已选派可靠而得力的名叫王×国的（外号王老国），为汉口庄客（负责人），经营上货买棉花、棉纱，下货买土产、山货等运销业务。在此期间，王探悉汉口桐油生意大有可为，即建议总号以经营桐油运销为主，即被采纳。从此，兴发寿把大部资金逐渐转向桐油运销。当时万县城里存油不多，来源也少，但销势甚旺，一时难以满足。陈梅生一方面施展小恩小惠，利用本地“掮客”（经纪人），四乡串连，引进油源，付给“掮客”佣金。另一方面，在万县沙河子（现万县县政府所在地），自设油铺，收买梁平、开江等邻近县、乡各处桐油挑贩的零星来油，采取随到随收，算帐即付钱等方便手段，油源逐渐增多，业务十分顺手。由于该号信誉昭著，传至四方，油源越来越猛，颇感人手不够，不能履行随到随收的诺言，必须依次排轮、吊秤，油贩难免流露怨言。这时有人问陈梅生，试探可否添设油铺，负责代该号收零为整。陈答：如你们来作此生意，我号油铺可以停业，只买整庄。陈提出：我号每天宣布收购价格，你们自酌盘算收买。这样一来，不到一年的时间，先后在沙河子、陆家街、草街子、较场坝、上沱、下沱等处，新设专营桐油铺达十家以上，实际上成了兴发寿的桐油收购站。从此，兴发寿便成了当时万县商业当中的一块金字招牌了。

兴发寿在经营桐油业务之后，逐渐产生资金严重不足的问题。事有凑巧，大约1900年间，一个祖籍四川开县的两江总督李宗羲，告老还乡，囊括有白银四十万两，要弄回老家。途经汉口时，特派心腹探听有无四川人在汉口做生意的，最好是开县或万县的，只要殷实可靠，就将银子托其兑回。条件是：不要利

息，三年后陆续提取。他们探听到万县兴发寿是个殷实商号，信誉很好，庄客王老国，为人忠实，不嫖不赌。几经探实无虚，遂登门拜访。当说明来意后，王老国大吃一惊，心想两江总督的银子，岂能随便承兑，万一有失，性命攸关，不敢应允。来人又借口说：你们东家陈梅生与大人是故交，托他帮忙，他一定会答应的。王老国考虑再三，决定“借风过河”，把银子陆续买成上货运回，遂承担下来。一面积极筹办上货，一面通知陈梅生，陈得知后，惊喜若狂，兴发寿的生意更兴隆了。

兴发寿经营桐油贸易，曾在万县居垄断地位，三十多年无对手，甚是得意。殊知1910年重庆聚兴诚号，经理杨文光，来万设庄专营桐油。雇用了精通万县市场情况的王树棠（万县陈家坝人）为收购桐油的专业人员。首先从掌握行情、进出数量等方面，展开竞争，打破兴发寿垄断桐油市场的局面。1913年后，又改为聚兴诚国外贸易部，该部的负责人，眼光远大，决心经营桐油出口贸易，与外商抗衡。在经营管理上，初步吸取了日、美等国工商企业的经营方式和竞争手段，而兴发寿的负责人，仍然是带封建性质固步自封的经营方法和作风，自然相形见拙，竞争失利，只好甘拜下风，逐步放弃了桐油业务，着重经营棉花、纱、布。至1916年宣告歇业，资金分散，陈梅生不久病故。原兴发寿的一些伙友，重筹资金，组成同德兴号，业务照旧，不到三年的时间，也就歇业。以后又分别组成兴泰祥、兴义和、卫永丰、德兴昌、同德永等数家商号，继续经营上载花、纱、布；下载桐油、山货土产，年年获利。如兴泰祥一度资本积累约六十万两银子。赚的钱多，买的土地也多，到1925年，形成了万县有名的“钟、郑、卫、文”四大家，代表万县的大“绅粮”（地主）。此后，本地商人经营“油铺子”、“过载铺”的居多，本小利微，桐油运销业务，逐渐让位于出口商和外

地运销商了。

二、民族资本在万县经营桐油出口贸易

1902年重庆杨寿宇与吴勋臣合资经营的聚兴成商号曾来万设庄，经营杂货和桐油，规模不大。1908年，杨、吴拆伙，由杨寿宇独资经营，改牌“聚兴诚”商号，资本为白银2万两。与此同时，其父杨文光原与黄慧轩合资经营的“聚兴仁”商号分伙，将分得的资金白银30几万两，并入“聚兴诚”商号，资力愈益雄厚。1910年，杨寿宇去世，由其三弟杨聚三接任，继续在万县经营桐油业务，在渝开展银行业务。自是该号成为杨氏家族的企业了。该号在万县经营桐油业务，初仅限于运销汉口而已。由桐油运销，扩展到桐油外销，是杨氏弟兄的远见卓识，也是四川省民族资本家经营桐油出口贸易的首创者。兹概述如下：

早在1905年，杨文光的次子杨希仲，赴日本留学，就读于日本岩仓大学。在日期间，他见日本三菱、三井等洋行的业务经营情况，认为杨家有人才，财力也雄厚，大可借鉴和效法。曾函向其父建议，提出“人聚财聚”，积极开展桐油贸易，可以大展宏图。其父杨文光认为有理，遂亲自来万县分号主持桐油购销业务，但仍限于运汉销售而已。1910年，杨希仲由日本转赴美国就读。他一面读书，一面考察美国实业发展情况，并了解到我国土特产，特别是桐油，美国实业界最感兴趣。他为了进一步考察和结识一些美国实业界人士，为以后经营出口贸易作好准备。便邀集同学杨伯乐、林步随等人发起在芝加哥组织“中华物产会社”，专门介绍中国土特产，陈列出样品，以供选择。这一工作进行比较顺利，与美国某厂商也挂上了勾，这就更增强了

经营桐油出口贸易的信心和决心。

1913年，民国伊始，时局动荡，聚兴诚商号经营失利，亏损甚巨。适杨希仲由美回国，见此情景，即向其父杨文光建议改弦易辙，提出经营桐油出口贸易的计划，深得其父赞赏，立即增拨资本，凑足白银十万两，并派杨希仲任万县分号经理，负责主持，积极策划桐油出口业务。由于经验不足，首批以竹篓装运桐油二百篓，约二十余吨，以“中华物产会社”名义运美销售，谁知经不起沿途几经装卸，特别是海上风浪颠簸，未到达美国，篓破油流，全部损失。杨希仲并不气馁，再接再厉，建议由聚兴诚商号拨款二万两为资本，另行成立“聚兴诚国外贸易部”，经营进出口贸易，出口桐油，进口机器，并在汉口、上海等地设庄，主要负责桐油转运工作。首先改革装具，自己设计，雇工创制以红椿木为材料，制成橄榄形木桶，可容250斤左右，比竹篓牢固，不易破裂。商标为一圆形，中间以十字隔成四格，格内是“Y、B、T、C”四个英文字母，代表该部的名称。从此不再用“中华物产会社”的名义。当时军阀割据，时局混乱，为了避免四川军阀不时横征暴敛，敲诈勒索，便利用其怕洋人的心理状态，不惜重金聘请一个在澳洲的英国人赖勃担任该部办公室秘书，后又改聘重庆公谊会（英国的基督教会）的英国人（一说是加拿大人）陶维特为秘书，业务尚称顺利。在运输工具方面，鉴于木船运输，既费时日，风险又大，建议增拨该部资金二万两，成立“航运部”，先后购置火轮一艘，取名“吉庆”，拖轮一艘，取名“长庆”，航行于长江。又废弃木桶，改为铁桶，漏耗更小。在外商陆续来万设庄，收购桐油之际（计有美商其来，日商武林、三菱、三井，英商安利英等洋行，凭其资力雄厚，竞争甚炽），该部为了发挥自己的优势，增强竞争能力，先是增置蒸溜设备，将毛桐油提炼为净桐油出口；继于1930年在万县聚

鱼沱，建造蓄油池，计净油池一座，可容 650 吨，毛油柜六个，可容 200 吨，过油池一座，可容 3 吨，油泵一个，锅炉一个，验油折光镜数架，以及熬油脚和榨油脚设备各二个。又拨款 5,000 余元，建造趸船一只，厂内还有可容油篓 500 支(个)的仓库一座。该部的桐油储、炼、运等设备，日趋完善，形成较大优势。

1924 年，杨希仲在汉口突然去世，一些富有桐油贸易经验的得力人员先后离部，各奔前程。1927 年后，该部业务实际上已并入聚兴诚银行代办部，后又改为该行信托部。所谓“银贸合并”，聚兴诚国外贸易部已不存在了。只是在聚鱼沱的聚兴诚油池的围墙上还留存该部名称的痕迹而已。

航运部也约在 1930 年左右，将吉庆、长庆两轮卖与民生公司作为投资而结束。

三、万县桐油贸易集散市场的形成

解放前，四川共有 45 个县市的部分地区，生产桐油，多在长江、岷江、沱江、乌江、嘉陵江各流域附近，农村榨坊榨油，由油贩挑运到就近商业较繁荣的城市集中。历史上形成桐油集中地的，除万县外，还有以下四处。

泸州区：沱江流域的井研、荣县，岷江流域的乐山、宜宾、屏山，长江南岸的庆符、高县、筠县、长宁、珙县、兴文、叙永等县的油，皆集中此处。

江津区：上游的合江，东南的南川，以及綦江部分桐油，皆集中此处。

合川区：主要是江油、阆中、南部、盐亭、蓬溪、遂宁等县的油。万源、宣汉、达县所产的油，一部分也集中此处。

涪陵区：酉阳、秀山、黔江、彭水四县及贵州的一部分，皆集中此处（其中秀山也是桐油集中区，贵州大部分的桐油就是经该处和本县的秀油，均取道湖南常德直运汉口）。

四川桐油贸易的市场，集中在重庆、万县两地，称为两大油市。上述四个集中区中，泸州、合川、江津三区的油，皆运往重庆；涪陵区则分运重庆、万县二地。此外距重庆较近的县如南川、綦江的油，不经过江津而直接运至重庆。当时两油市的成交额，重庆稍逊于万县。自万县辟为商埠后，特别是1910年以后，中外油商陆续来万收购桐油，因此，万县的桐油业务便大大超过重庆了。万县每年进口的桐油，除本区和涪陵区外，其它如川北的开江、大竹、宣汉、万源、达县与湖北的利川、来凤、恩施、施南等各产区直接运来万县销售。在1922年以后，运万桐油的区域，逐渐扩大到陕西与四川接壤的安康等县的油，亦挑至万源，经达县或开县来万。湖北的竹溪、房县、兴山等县（原运老河口）也挑运巫山、奉节装木船溯江而上。湖南的龙山等地的油经利川运入。还有贵州边区的油出涪陵至万。重庆以上的油运渝后直接装木船顺流而下至万县出售。形成距万县上下南北30个县，有行程千里之外的产油地带均集中来万。万县桐油贸易集散市场逐渐形成，究其原因，是多方面的，而主要的是，万县有以下的优越条件：

（1）万县地区桐油产量为全国之冠。据统计，1934年全川41个县，桐油总产量为622,000担；而万县地区7个县中，万县90,000担，云阳80,000担，开县25,000担，忠县25,000担，奉节20,000担，梁平10,000担，巫山10,000担，共产桐油260,000担，占全省总产量的40%以上（3~7年的幼龄桐，和15年后的老龄桐的油产量未统计在内）。